

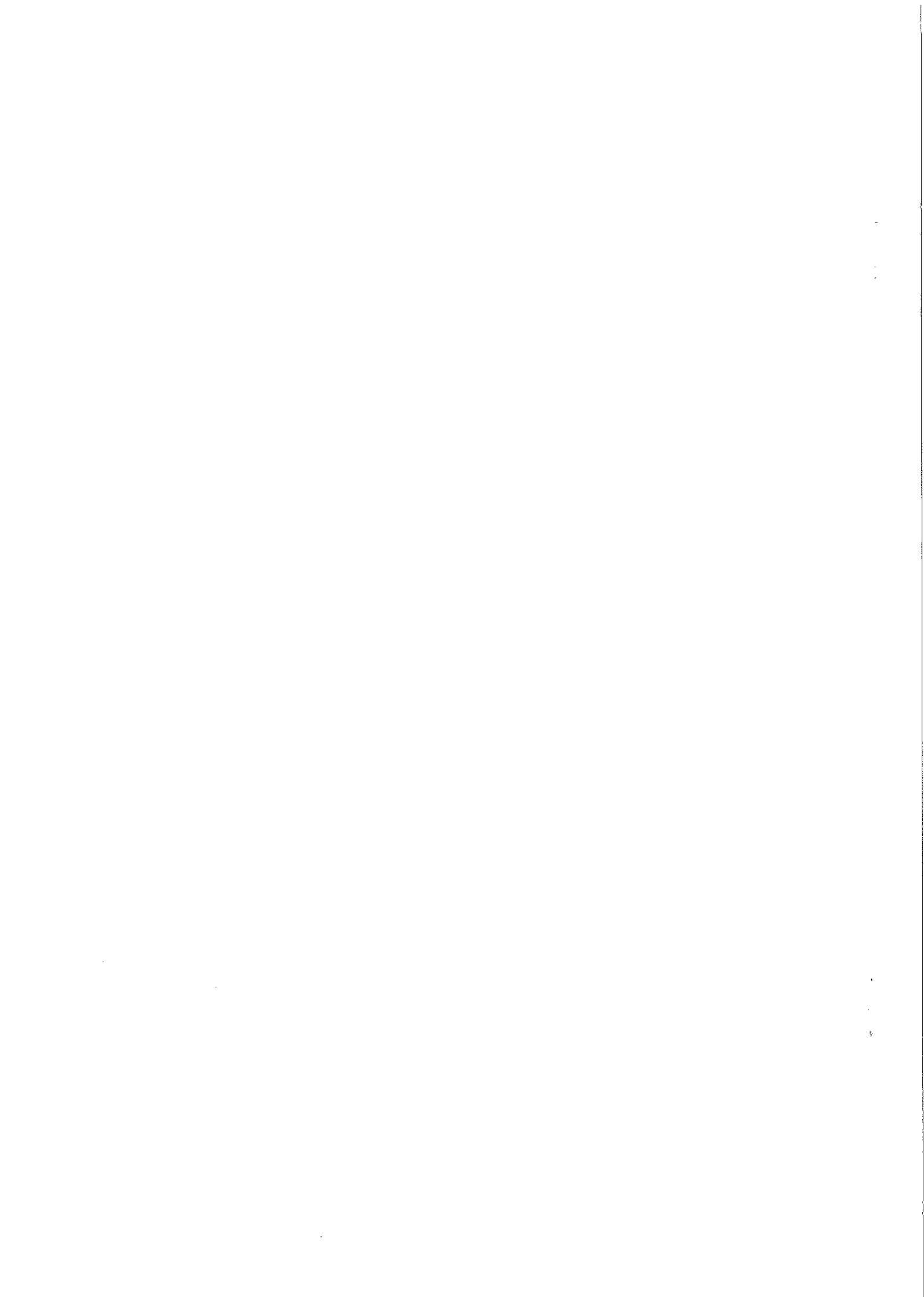


FEDERAZIONE
SPORTIVA NAZIONALE
RICONOSCIUTA
DAL CONI



FEDERAZIONE ITALIANA JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZIALI

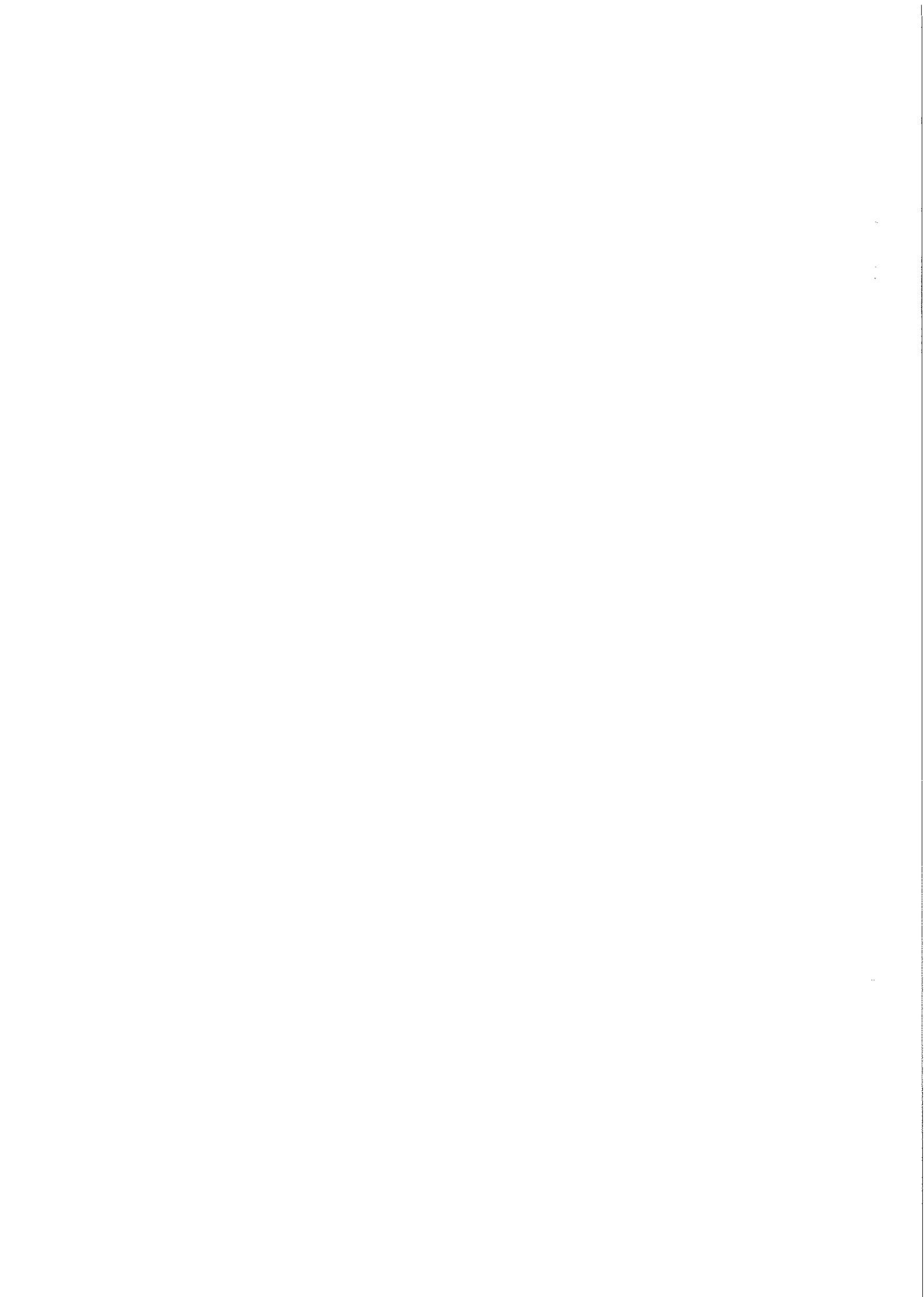
BILANCIO D'ESERCIZIO 2014





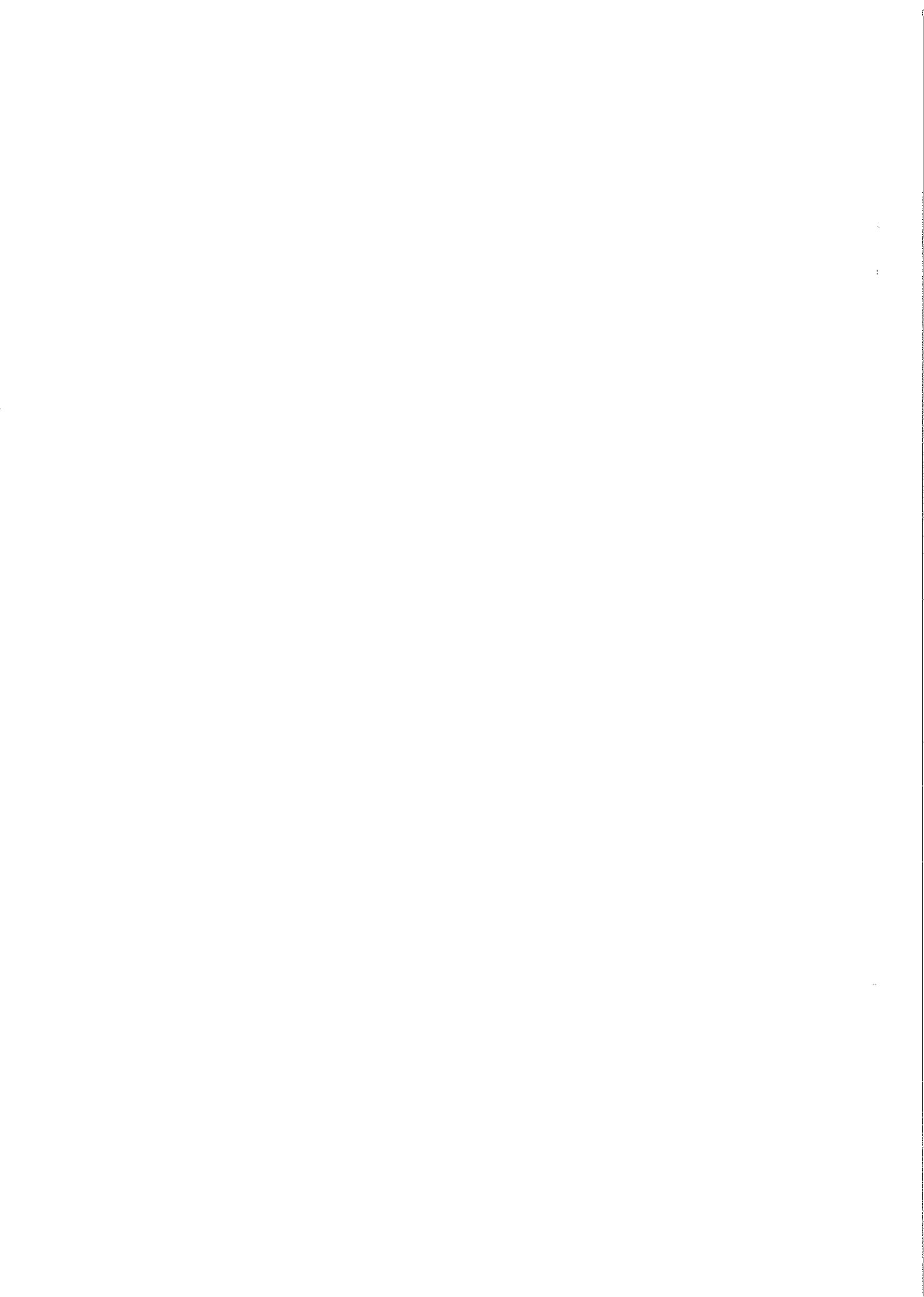
DOCUMENTI

- **Relazione del Presidente Federale**
- **Conto Economico Esercizio 2014**
- **Stato Patrimoniale 2014**
- **Nota Integrativa**
- **Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti**





RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE





Relazione del Presidente Federale al Bilancio d'Esercizio 2014

Premessa

Analizzando il Bilancio d'Esercizio 2014, va evidenziato che il CONI, anche per quest'anno, in attesa di cambiamenti previsti per il 2015, ha erogato i contributi alle Federazioni secondo il consueto sistema che prevede la suddivisione delle risorse da allocare nelle seguenti cinque categorie contributive:

- Preparazione Olimpica/Alto Livello;
- Attività Sportiva;
- Risorse Umane;
- Spazio Uffici e Impiantistica Sportiva;
- Progetti Speciali.

Analizzando più in generale i ricavi della Federazione nel corso del 2014, pari ad Euro 11.155.977, questi possono essere così ripartiti:

- Contributi CONI: 6.547.372 €;
- Autofinanziamento Centrale e Periferico: 4.481.569 €;
- Pubblicità e Sponsorizzazioni: 127.035 €.

La Federazione, nonostante la situazione economica generale ed una ulteriore contrazione dei contributi CONI, anche per l'esercizio 2014 è riuscita a mantenere gli introiti da autofinanziamento in linea con gli esercizi precedenti, evidenziando solamente una lieve flessione dell'1%, segno di una continua attenzione nella valorizzazione dei propri asset strategici e di un forte radicamento da parte dei vari stakeholders di riferimento (Associati e Tesserati, Sponsor, ecc...). Infatti, tra le voci di ricavo più significative, vanno segnalate quelle relative alle quote ottenute dagli associati e dai partecipanti ai Corsi e quelle relative all'attività di marketing, che hanno consentito alla Federazione di rinnovare i contratti con i proprio partner e di individuarne di nuovi. Per quanto riguarda l'analisi specifica dei contributi erogati dal CONI, voce preponderante tra le entrate federali, si evidenzia, come detto, una diminuzione del 2% rispetto al 2013 (in linea purtroppo con il trend degli ultimi anni) portando l'importo da € 6.701.860 a € 6.547.372.

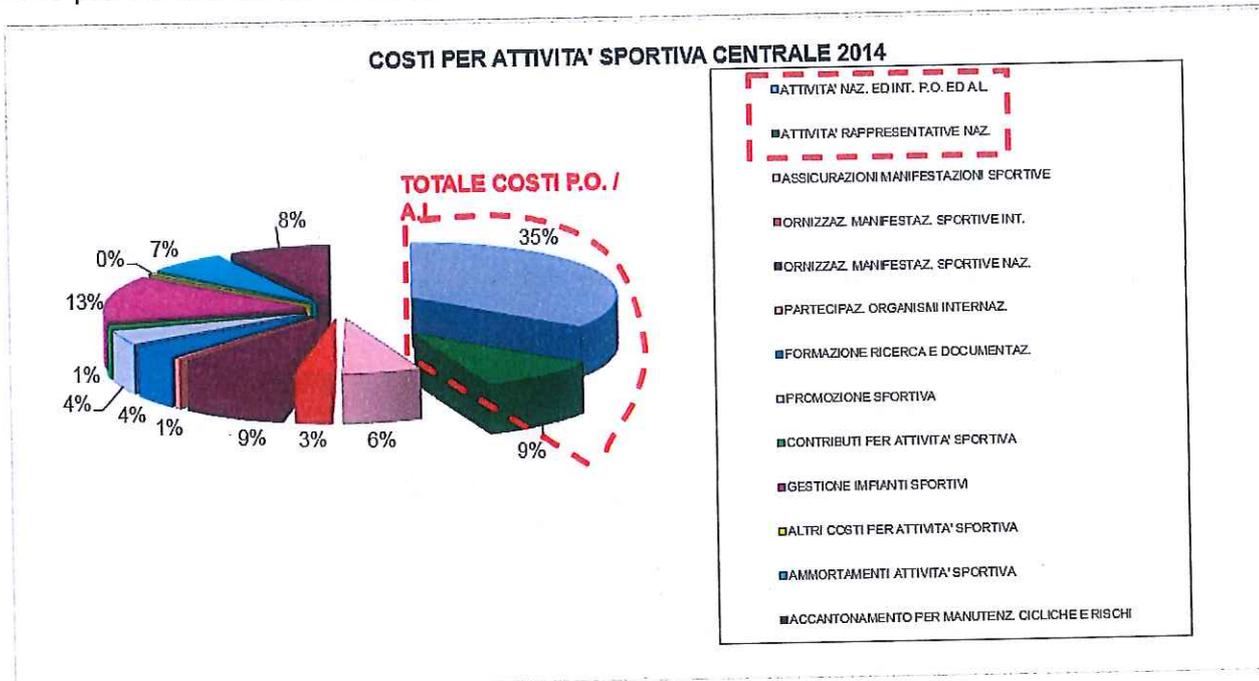
Passando all'analisi del risultato d'esercizio, la FIJLKAM, sulla base dei suddetti ricavi e dei costi per l'Attività Sportiva e di Funzionamento, ha chiuso al 31/12/2014 con un risultato negativo pari a - € 404.737. Come riportato in dettaglio nella Nota Integrativa, però, tale chiusura dell'esercizio 2014 deve essere letta insieme a quella dell'esercizio 2013, che aveva presentato un utile molto elevato pari ad € 746.808, mantenendo, quindi, la situazione patrimoniale generale del Bilancio al 31/12/2014 ad un saldo positivo di € 342.271, al netto di imposte e tasse. Va, pertanto, evidenziato che questo notevole scostamento tra il 2013 ed il 2014 è dovuto solamente alla necessità contabile di riallineare il contributo integrativo pari ad € 487.459 assegnato dal CONI alla Federazione a fine 2013.

Premesso ciò, risulta comunque evidente che, rispetto alla chiusura del 2013, nel corso di questo anno è stata erosa una parte dell'utile precedentemente accantonato, sia in funzione della maggiore attività sportiva svolta, come sarà descritto più avanti, sia in considerazione delle spese sostenute per lo svolgimento dell'Assemblea Nazionale Straordinaria Elettiva. Pertanto, in ottica futura, la Federazione dovrà porre in essere tutte le strategie possibili per aumentare ulteriormente i ricavi e ridurre i costi. Questo soprattutto in vista dei prossimi due esercizi, propedeutici alle Olimpiadi di Rio 2016, ed in funzione della necessità di supportare gli accordi relativi all'accensione del mutuo per i lavori di ampliamento e ristrutturazione del Centro Olimpico.

Passando ad analizzare nel dettaglio i costi sostenuti nel 2014 per l'attività sportiva della Federazione, dal grafico seguente si evince come le spese totali per la Preparazione Olimpica e l'Alto Livello (composte dalle spese per la partecipazione a stage e gare in Italia e all'estero delle

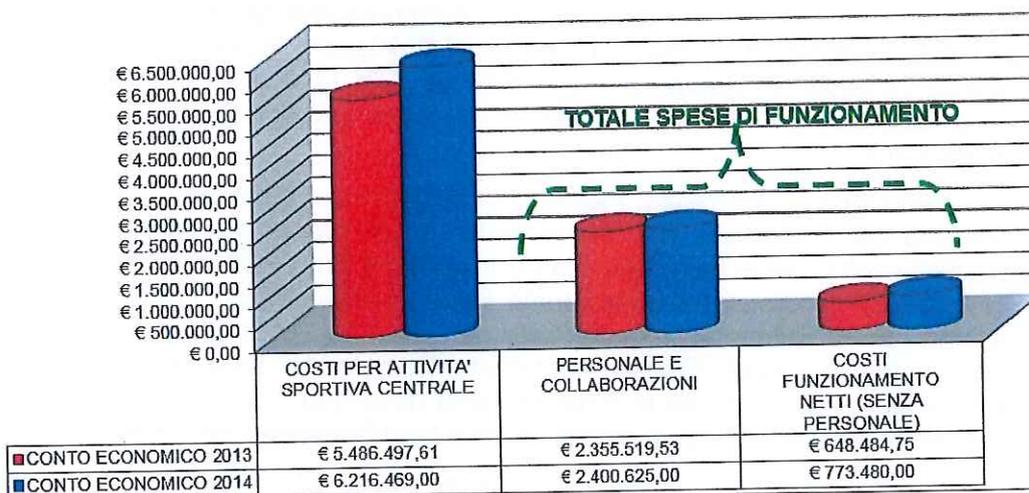


Rappresentative Seniores e dalle spese per l'attività delle Rappresentative Giovanili) rappresentino il 44% di tutta l'Attività Sportiva Centrale. A tale riguardo va anche evidenziato che la Federazione ha speso per la Preparazione Olimpica e l'Alto Livello 2.740.414 €, per l'organizzazione dei Tornei Internazionali 184.126 € e per la gestione del Centro di Preparazione Olimpica 819.187 €, per un totale di 3.743.727 € a fronte di un contributo del CONI per la stessa attività pari a 2.873.429 €. La differenza di 870.298 € è stata, comunque, coperta utilizzando i fondi provenienti dall'autofinanziamento.



Nel grafico sottostante, invece, è riportato il confronto dei costi dell'attività centrale tra il 2014 ed il 2013. Per quanto riguarda l'attività sportiva viene rilevato un incremento del 4% dei costi in questo esercizio rispetto al precedente. Anche il confronto delle spese per il funzionamento (al netto dei costi per il personale che sono stati scorporati in quanto indifferibili e quasi interamente coperti dall'apposito contributo erogato dal CONI) evidenzia un leggero incremento del 5% rispetto al precedente esercizio. Questo, come vedremo successivamente, è dovuto principalmente al fatto che nell'anno in esame si è svolta l'Assemblea Nazionale Straordinaria Elettiva.

CONFRONTO COSTI ATTIVITA' CENTRALE TRA 2014 E 2013



Ciò premesso, viene illustrata di seguito la relazione sui programmi di attività della Federazione, con l'avvertenza che gli aspetti tecnico-contabili sono trattati nella Nota Integrativa.



1. SPESE ATTIVITA' SPORTIVA

1.1 Attività di Preparazione Olimpica e di Alto Livello	2014	2013
	€ 2.164.624	€ 1.665.479

Come commentato già nella premessa e come sarà descritto anche di seguito, il sensibile aumento dei costi per la Preparazione Olimpica e l'Alto Livello è essenzialmente correlato al fatto che, rispetto al 2013 in cui ci sono stati minori impegni sportivi per la necessità di una completa riorganizzazione degli Staff Tecnici, il 2014 ha visto entrare a pieno regime l'attività di Preparazione Olimpica e Alto Livello delle Squadre Nazionali.

Obiettivi e risultati

Il 2014 è stato un anno importante nel percorso di avvicinamento all'appuntamento olimpico del 2016. Dopo un 2013 di transizione e verifica, dedicato in massima parte alla messa a punto degli equilibri nell'ambito delle Direzioni Tecniche Nazionali che, con organici rinnovati ed implementati, hanno improntato la loro attività alla ricerca di una efficace programmazione, il 2014 ha dato i primi responsi nell'ottica di una costante ricerca di competitività.

In questa prospettiva, da segnalare che lo Staff Tecnico Nazionale del settore Judo, per ovviare una serie di criticità oggettive riscontrate nel corso dell'anno, è stato riorganizzato nel mese di ottobre adottando alcune variazioni di ruoli e competenze che vedono l'introduzione di una Commissione Tecnica Nazionale e l'inserimento di un Consulente Giapponese, Kiyoshi Murakami, Tecnico di alto profilo professionale e grande esperienza internazionale. Obiettivo di questa riorganizzazione è quello di garantire un migliore coordinamento in seno allo Staff Tecnico e dare un'impostazione più collegiale alla struttura, nella quale tutte le componenti, da quella specificamente tecnica, a quella organizzativa, da quella medico-sanitaria a quella tecnologica e scientifica, contribuiscano a garantire una preparazione il più completa possibile agli Atleti della Nazionale.

Venendo ai risultati sportivi, l'anno agonistico si è aperto con l'European Open femminile di Judo in calendario il 15 febbraio, primo evento ospitato nel PalaPellicone di Ostia. 159 Atlete in rappresentanza di 33 Nazioni, la gara ha fruttato per i colori azzurri una medaglia d'argento per Odette Giuffrida ed una di bronzo per Edwige Gwend, in un vivace contesto di pubblico e con una ottima copertura mediatica, assicurata dalla diretta trasmessa su Rai Sport 2.

Il primo appuntamento internazionale di rilievo per la Lotta è stato il Campionato Europeo Seniores disputato a Vantaa (FIN) dal 1° al 6 aprile, gara dominata dagli Atleti dell'Europa dell'Est ed interlocutoria per i gli Azzurri che, pur combattendo generosamente, hanno evidenziato la necessità lavorare sull'adattamento del loro modello prestazionale alle modifiche intervenute al regolamento di Lotta.

E' stata poi la volta degli Europei di Judo, ospitati a Montpellier (FRA) dal 24 al 27 aprile, nei quali la rappresentativa italiana si è fermata ai piedi del podio (5° posto) con Valentina Moscatt ed Edwige Gwend.

Prova maiuscola, invece, ai Campionati Europei per l'Italia del Karate che a Tampere (FIN) dal 1° al 4 maggio, ha riconquistato il primo posto nella classifica continentale per Nazioni, grazie alla pioggia di medaglie che gli Azzurri sono stati in grado di assicurarsi con prove convincenti e perentorie, nonostante i timori della vigilia per una compagine in larga parte rinnovata. Titolo europeo per Sara Cardin, Luigi Busà (Kumite) e Mattia Busato e Viviana Bottaro (Kata), argento per le due Squadre di Kata (Iodice, Tocco e Busato per i maschi e Battaglia, Bottaro e Pezzetti per le femmine), e medaglia di bronzo per Mauro Scognamiglio.

Ai Campionati Mondiali di Judo disputati a fine agosto a Chelyabinsk (RUS) il miglior piazzamento è stato quello di Edwige Gwend, ottima quinta in una categoria affollata di talentuose protagoniste. Gli altri Azzurri sono rimasti lontani dal podio in una competizione





dall'elevato livello tecnico che ha visto la presenza di ben 637 Atleti provenienti da 110 Nazioni.

A settembre Mondiali anche per la Lotta, di scena a Tashkent (UZB), competizione onorata con il massimo impegno dai nostri otto atleti in gara ma avara di risultati, anche in considerazione del fatto che l'appuntamento iridato era stato individuato dalla direzione Tecnica come conclusione di un primo ciclo di lavoro incentrato sul lungo termine.

A chiudere la carrellata di manifestazioni dell'anno i Campionati Europei Under 23 di Judo ospitati a novembre a Wroclaw (POL), competizione che ha certificato la crescita di alcuni nostri giovani, capace di conquistare otto medaglie continentali. Oro europeo per il giovane Antonio Esposito e per un ritrovato Domenico Di Guida, medaglie di bronzo per i convincenti Odette Giuffrida, Maria Centracchio, Anna Righetti, Augusto Meloni, Valeria Ferrari ed Elisa Marchiò, per un quarto posto nel medagliere per Nazioni che conferma il valore della prestazione Azzurra.

Attività agonistica

Riportiamo di seguito l'elenco completo delle Manifestazioni (Campionati, Tornei Internazionali e Stage Internazionali) a cui hanno preso parte le Squadre Nazionali Maschili e Femminili delle tre discipline federali, sia per l'Attività di Preparazione Olimpica del Judo e della Lotta, sia per quella di Alto Livello del Karate.

Judo Seniores

Le rappresentative Seniores Nazionali del Judo hanno preso parte alle manifestazioni internazionali in elenco con n° 107 Atleti tra maschi e femmine.

Ai Raduni di Allenamento Collegiale finalizzati alla partecipazione alle competizioni internazionali si è registrata la presenza di n° 180 Atleti tra maschi e femmine.

Campionati Ufficiali/Tornei Internazionali/Stage Internazionali SE/JUN

- African Open M/F – Casablanca (MAR)
- European Open M/F – Sofia (BUL)
- European Open M – Roma (ITA)
- European Open F – Oberwart (AUT)
- European Open F – Praga (CZE)
- European Open M – Varsavia (POL)
- European Cup JUN M/F – Coimbra (POL)
- Grand Prix M/F – Tbilisi (GEO)
- European Cup JUN M/F – Salonico (GRE)
- Grand Prix M/F – Samsun (TUR)
- European Cup JUN M/F – Lignano Sabbiadoro (ITA)
- European Cup SE M/F – Sarajevo (BIH)
- Campionato Europeo M/F – Montpellier (FRA)
- Grand Slam M/F – Baku (AZE)
- European Cup JUN M/F – Kaunas (LIT)
- European Cup SE M/F – Londra (GBR)
- European Cup SE M/F – Orenburg (RUS)
- European Cup JUN M/F – Deva (ROU)
- European Open M/F – Madrid (SPA)
- European Cup SE M/F – Celije (SLO)
- European Cup JUN M/F – La Coruna (ESP)
- Grand Prix M/F – Budapest (HUN)
- European Cup JUN M/F – Leibnitz (AUT)
- Grand Slam M/F – Tyumen (RUS)
- European Cup JUN M/F – Paks (HUN)



- European Cup SE M/F – Sindelfingen (GER)
- Panamerican Open M/F – Miami (USA)
- Campionati Mondiale M/F - Chelyabinsk (RUS)
- European Cup SE M/F – Bratislava (SLK)
- European Cup JUN M/F – Wroclaw (POL)
- Grand Prix M/F – Zagabria (CRO)
- European Cup SE M/F – Belgrado (SRB)
- European Cup JUN M/F – Praga (RCZ)
- European Open M/F – Tallinn (EST)
- European Cup JUN M/F – Berlino (GER)
- European Open F – Glasgow (GBR)
- European Open M – Lisbona (POR)
- Youth Olympic Games – Nanchino (CHN)
- Grand Prix M/F - Astana (KAZ)
- Grand Prix M/F – Tashkent (UZB)
- Campionato Europeo JUN M/F – Bucarest (ROU)
- European Cup SE M/F – Malaga (ESP)
- Campionato Mondiale JUN M/F – Ft. Lauderdale (USA)
- Grand Slam M/F – Abu Dhabi (EAU)
- Campionati Europei U23 M/F – Wroclaw (POL)
- Grand Prix M/F – Qingdao (CHN)
- Grand Slam M/F – Tokyo (JAP)

Lotta

Le rappresentative Seniores Nazionali della Lotta hanno preso parte alle manifestazioni internazionali in elenco con n° 85 Atleti tra maschi e femmine di Greco Romana e Stile Libero.

Ai Raduni di Allenamento Collegiale Seniores finalizzati alla partecipazione alle competizioni internazionali si è registrata la presenza di n° 155 Atleti tra maschi e femmine.

Campionati Ufficiali/Tornei Internazionali/Stage Internazionali

- Campionati Europei SL/GR/F – Senhelsninky (FIN);
- Campionati Mondiali SL/GR/F – Tashkent (UZB);
- Campionati Mondiali Militari CISM Fort Dix (USA);
- Torneo Stockholm Open GR + stage – Stoccolma (SWE);
- Torneo SL/GR/F Parigi (FRA);
- Gloden Grand Prix GR + stage - Szombathely (UNG);
- Gloden Gran Prix Final SL/GR/F Baku (AZE);
- Klippan Lady Open + stage LF Klippan (SWE);
- Torneo Trofeo Milone GR – Sassari (ITA);
- Grand Prix Città di Sassari SL/F – Sassari (ITA);
- Gran Premio di Spagna + stage – Madrid (SPA);
- Gran Premio di Germania LF + stage Domagen (GER);
- Vantaa Cup e Arvo Haavisto (FIN) + stage GR ;
- Stage SL/GR/F – Alushta (UKR);
- Stage SL/F Ungheria.

Karate

Le rappresentative Nazionali Seniores del Karate hanno preso parte alle manifestazioni e stage internazionali in elenco con n° 111 Atleti tra maschi e femmine.





Ai Raduni di Allenamento Collegiale finalizzati alla partecipazione alle competizioni internazionali si è registrata la presenza di n° 186 Atleti tra maschi e femmine.

Campionati Ufficiali/Tornei Internazionali/Stage Internazionali SE/JUN

- Campionato Europeo U21 – Lisbona (POR)
- WKF Premier League – Almere (NED)
- 15° Open d'Italia "Memorial Pellicone" – Biella
- 13° Open di Toscana – Livorno
- Campionati Europei Seniores – Tampere (FIN)
- Campionato Mondiale Universitario – Bar (MNE)
- WKF Premier League – Istanbul (TUR)
- 29° Open di Lignano – Lignano Sabbiadoro
- Campionato del Mediterraneo – Bar (MNE)
- WKF Premier League – Brema (GER)
- Raduno Collegiale Seniores – Lido di Ostia
- Campionato Mondiale Seniores – Brema (GER)
- 6° Open di Campania - Monterusciello

1.2 Attività Rappresentative Nazionali Cadetti e Juniores	2014	2013
	€ 575.790	€ 512.153

Come per l'attività Seniores, anche l'attività delle classi Cadetti e Juniores ha avuto un incremento nel corso del 2014 con un conseguente aumento di spesa attestato intorno al 12 % rispetto allo scorso anno.

Per l'attività agonistica, ottime notizie dalla rappresentativa Juniores di Judo che ha festeggiato uno storico primo posto nel medagliere per Nazioni ai Campionati Europei disputati a settembre a Bucarest (ROU) grazie al titolo europeo conquistato da Angelo Pantano ed Odette Giuffrida, la medaglia d'argento di Maria Centracchio ed il bronzo di Fabio Basile a cui si va ad aggiungere la prestigiosa medaglia di bronzo raggiunta, nella gara a Squadre, da una combattiva compagine Femminile.

Anche gli Europei Cadetti, di scena ad Atene (GRE) agli inizi di luglio, hanno regalato soddisfazioni con il titolo continentale raggiunto da una determinata Michela Fiorini e le due medaglie di bronzo di Manuel Lombardo ed Alessandro Graziano, senza contare i tre quinti ed i due settimi posti che testimoniano la solidità della squadra dei nostri giovanissimi Atleti.

Per quanto riguarda la Lotta, anno da incorniciare per Dalma Caneva, capace di laurearsi, con una splendida condotta di gara, Campionessa Europea Juniores a Katowice (POL) nella rassegna continentale disputata a giugno e di conseguire, due mesi dopo, una storica medaglia d'argento ai Campionati Mondiali di Zagabria (CRO), a testimoniare la classe e la grande maturità agonistica raggiunta dalla giovane Atleta genovese del Centro Sportivo dell'Esercito.

Ma Dalma Caneva non è stata l'unica protagonista della stagione agonistica: la Nazionale della classe Cadetti ai Campionati Mondiali di Snina (SVK) ha raggiunto un insperato bronzo iridato con Morgane Gerard ed un quinto posto di Arianna Carieri, confermando la competitività della squadra femminile.

Infine, straordinaria prova di forza per la Nazionale Giovanile di Karate che ai Campionati Europei di Lisbona (POR) è riuscita nell'impresa di portare a casa ben 15 medaglie, di cui 6 d'oro (Pinto, Maresca, Semeraro, D'Onofrio e le Squadre di Kata maschile, con con Stea, Gallo e Ciafrei e femminile con D'Onofrio, Reale e Sassano), 2 d'argento (Zuanon e Stea) e 7 di bronzo (Pivi, Panagia, Sarnataro, Bisaccia, Martina, Martino e Riccardi), risultato che ha portato l'Italia sul gradino più alto della classifica per Nazioni e consente di guardare con ottimismo al futuro di un gruppo che ha dimostrato talento e personalità.



Riportiamo di seguito l'elenco completo delle Manifestazioni (Campionati, Tornei Internazionali e Stage Internazionali) a cui hanno preso parte le Squadre Nazionali Maschili e Femminili delle tre discipline federali:

Judo Cadetti

- European Cadet Cup M/F – Zagabria (CRO);
- European Cadet Cup M/F – Coimbra (POR);
- European Cadet Cup M/F – Pitesti (ROU);
- European Cadet Cup M/F – Berlino (GER);
- European Cadet Cup M/F – Teplice (RCZ);
- European Cadet Cup M/F – Bielsko Biala (POL);
- Campionato Europeo Cadetti M/F – Atene (GRE)

Lotta Cadetti e Juniores

- Campionati Europei Cadetti SL/GR/F – Samokov (BUL);
- Campionati Mondiali Cadetti SL/GR/F – Snina (SVK);
- Campionati Europei Juniores SL/GR/F – Katowice (POL);
- Campionati Mondiali Juniores SL/GR/F – Zagabria (CRO);
- Gara +stage Cadetti SL/F Murcia (SPA);
- Gara + stage Cadetti GR Dorog (HUN);
- Torneo Juniores/Cadetti. SL/GR/F Bucarest (ROM)
- Croatia Open Cadetti GR Zagabria (CRO);
- Stage Cadetti SL/GR/F – Chisinau (MD).

Karate

- Grand Prix Croazia – Samobar (CRO)
- Campionati Europei Cadetti – Lisbona (POR)
- 15° Open d'Italia "Memorial Pellicone" – Biella
- 13° Open di Toscana – Livorno
- 29° Open di Lignano – Lignano Sabbiadoro
- 23° Torneo Internazionale Venice Cup – Venezia
- 6° Open di Campania - Monterusciello

Per quanto riguarda l'Attività Giovanile del Settore Karate, da sottolineare l'avvio nel 2014, in alternativa ai Raduni Collegiali, di una serie di Seminari Nazionali, ospitati presso le strutture della Scuola per Ispettori della Polizia di Stato di Nettuno, con la finalità di offrire agli Atleti delle fasce giovanili concrete opportunità di confronto e di crescita tecnica e tattica. L'iniziativa ha consentito ai numerosi Atleti partecipanti di acquisire un proficuo bagaglio di esperienze e di approfondire molti aspetti della preparazione agonistica, permettendo alla Commissione Nazionale Attività di Giovanile di avviare una profilazione completa dei nostri migliori giovani.

A chiudere la sezione dedicata all'attività agonistica, un accenno agli impegni sportivi affrontati nel corso del 2014 dagli Atleti del Kata di Judo e dai Master di Judo e Lotta. Continua a regalare molte soddisfazioni a livello internazionale la specialità del Kata nel Judo, considerato che nel 2014 i nostri Azzurri hanno conquistato 5 ori, 3 argenti e 4 bronzi ai Campionati Europei di Lignano e due argenti ai Campionati Mondiali.

Intensa anche l'attività internazionale degli Atleti della classe Master sia nel Judo che nella Lotta. Anche in questo campo non sono mancati i risultati di rilievo: i Master del Judo hanno conquistato 2 ori, 2 argenti ed 8 bronzi ai campionati Europei e 3 ori, 4 argenti e 3 bronzi ai Mondiali, mentre i veterani della Lotta, nella rassegna iridata della specialità, hanno conseguito 1 oro nella Greco Romana, 2 argenti ed un bronzo nello Stile Libero.





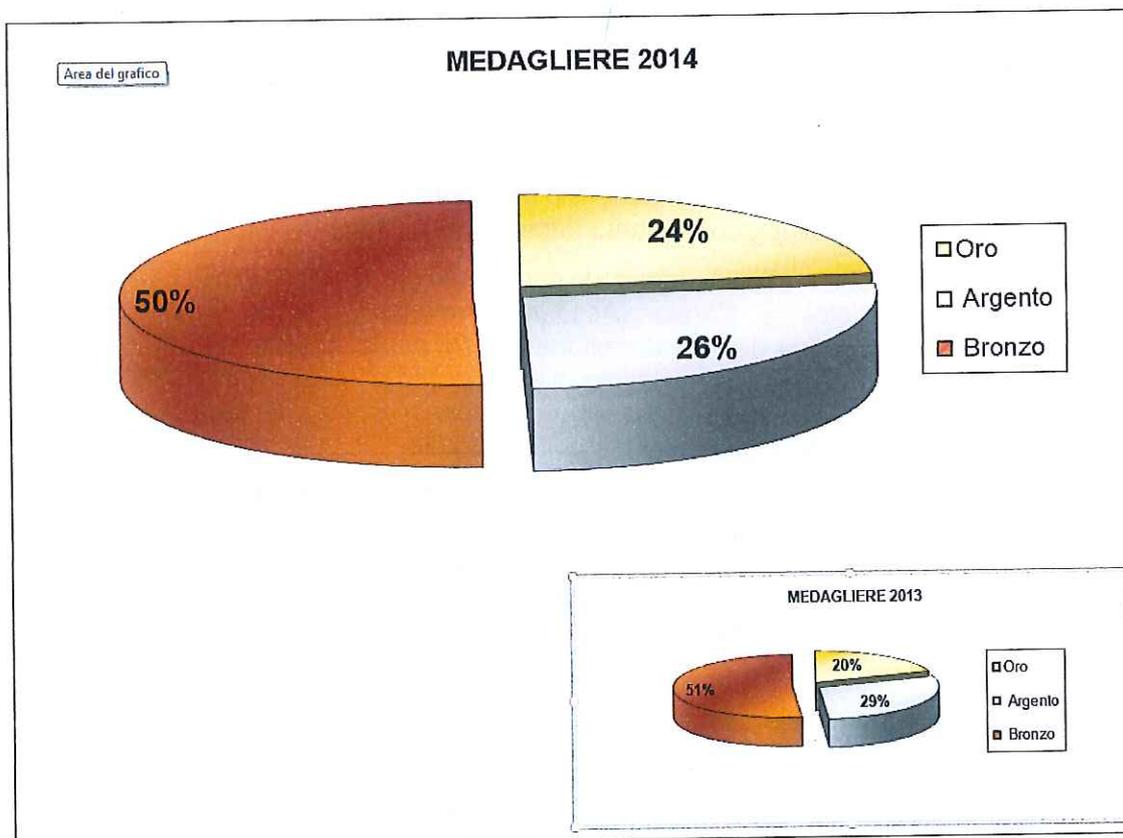
1.3 Assicurazione Manifestazioni Sportive	2014	2013
	€ 390.423	€ 355.798

Questa voce di bilancio riguarda le spese per la copertura assicurativa di tutti i tesserati federali, i cui parametri, in base al Decreto 16 aprile 2008 del Ministero per le Politiche Giovanili e le Attività Sportive assunto di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze e con il Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale, sono stati modificati profondamente. A far data dall'esercizio 2012, tale voce di spesa, che precedentemente era considerata all'interno dei costi per la Preparazione Olimpica, è stata opportunamente allocata in un obiettivo di spesa specifico. Tale spesa può essere, comunque, considerata in aggiunta ai costi che la Federazione sostiene per la tutela degli Atleti delle Squadre Nazionali incrementando, di fatto, l'investimento riferito alla Preparazione Olimpica ed all'Alto Livello. L'aumento rispetto al 2013 è dovuto all'adeguamento previsto dal nuovo contratto per la polizza assicurativa stipulato, a seguito di apposita gara d'appalto europea, con la società AIG Europe Limited e valevole dal 1° gennaio 2014 e fino al 31 dicembre 2016.

**DATI STATISTICI ATTIVITA' SPORTIVA INTERNAZIONALE 2014:**

Numeri significativi nel medagliere complessivo della Federazione che testimoniano un'intensa attività ed una costante competitività nel panorama internazionale.

MEDAGLIERE FIJLKAM 2014				
MANIFESTAZIONI SPORTIVE	ORO	ARGENTO	BRONZO	TOT.
GIOCHI DEL MEDITERRANEO	/	/	/	/
CAMPIONATI MONDIALI SENIORES	1	1	2	4
CAMPIONATI EUROPEI SENIORES	4	2		6
CAMPIONATI EUROPEI U23	2		6	8
CAMPIONATI EUROPEI U21	1	1	1	3
CAMPIONATI MONDIALI UNIVERSITARI			2	2
CAMPIONATI MONDIALI MILITARI CISM			1	1
CAMPIONATI MONDIALI JUNIORES		1		1
CAMPIONATI EUROPEI JUNIORES	7	2	5	14
EUROPEAN YOUTH OLYMPIC FESTIVAL	/	/	/	/
CAMPIONATI MONDIALI CADETTI			1	1
CAMPIONATI EUROPEI CADETTI	2		4	6
CAMPIONATI MONDIALI KATA		2	1	3
CAMPIONATI EUROPEI KATA	5	3	4	12
CAMPIONATI DEL MEDITERRANEO	1	1		2
WORLD GAMES	/	/	/	/
COMBAT GAMES	/	/	/	/
TORNEI INTERNAZIONALI (SE/JU/CAD)	36	53	100	189
TOTALE	59	66	127	252





1.4 Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali	2014	2013
	€ 184.126	€ 125.665

La collocazione in calendario dell'European Open di Judo a febbraio, in un periodo dell'anno più propizio per la preparazione degli Atleti, ha comportato un significativo ampliamento del numero dei partecipanti alla competizione passando dai 63 del 2013 ai 159 del 2014, con un conseguente aumento dei costi organizzativi, bilanciati peraltro dal parallelo incremento dei ricavi. In tal senso può essere evidenziato l'aumento delle spese complessive tra il 2014 ed il 2013, in quanto per gli altri Eventi organizzati dalla Federazione non vengono riscontrati significativi scostamenti.

Come già evidenziato nella sezione relativa ad obiettivi e risultati, la gara è stata un successo non solo dal punto di vista agonistico ma anche per l'ottima copertura mediatica e presenza di pubblico per un bilancio complessivo ampiamente positivo, confortato dalla lusinghiera valutazione espressa nel report finale della manifestazione redatto a cura della European Judo Union.

Relativamente al Trofeo Milone di Lotta, anche nel 2014, è stata confermata l'opzione vincente di far disputare questa manifestazione a Sassari nel mese di giugno, in abbinamento al tradizionale Torneo Internazionale Città di Sassari ed al Torneo di Beach Wrestling. La scelta di una data e di una sede con più *appeal* a livello internazionale e l'abbinamento ad un altro evento di Lotta ormai ben consolidato sul territorio permettono, infatti, alla Federazione di ottenere un ottimo risultato a fronte di un esborso economico effettivamente contenuto. Le spese relative al Trofeo Milone, infatti, si sono limitate al solo contributo di Euro 20.000,00 che è stato erogato, come nel 2013, a favore della Società Sportiva Athlon Sassari, senza alcun altro onere organizzativo a carico della Federazione.

1.5 Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali	2014	2013
	€ 528.605	€ 503.735

In questa sezione è analizzata tutta l'attività di organizzazione e gestione delle manifestazioni sportive, curata dalla Federazione direttamente o per il tramite dei Comitati Regionali e delle Società Sportive affiliate. Riguardo a tale voce di spesa si registra un leggero incremento dei costi dovuto principalmente alla rinegoziazione dei prezzi di coppe e medaglie, conseguenti al necessario adeguamento al valore dei metalli pregiati intervenuto nel corso dell'anno, ed alla circostanza che l'organizzazione di alcune competizioni, in sedi non facilmente raggiungibili con i mezzi pubblici, ha comportato un fisiologico aumento delle spese di viaggio.

Passando all'analisi della suddetta attività, come di consuetudine si sono svolti i Campionati Italiani di Classe di Judo, Lotta e Karate (Assoluti, Juniores, Cadetti, Esordienti) che rappresentano l'attività più significativa della Federazione sia dal punto di vista tecnico, in quanto espressione del massimo livello agonistico nazionale, sia dal punto di vista politico-gestionale, in quanto uniche manifestazioni agonistiche federali che danno diritto al punteggio per la compilazione della classifica annuale e quadriennale ai fini del voto.

A queste gare devono, inoltre, aggiungersi tutte quelle che non danno diritto a punteggio (Coppa Italia, Campionati Italiani a Squadre, ecc.) oltre ai numerosi Tornei Nazionali ed Internazionali organizzati in Italia dalle Società Sportive affiliate con il sostegno dei rispettivi Comitati Regionali che si ripetono ormai con edizioni decennali di grande successo e rivestono una rilevanza particolare sia sul piano tecnico-agonistico sia su quello promozionale e di immagine per la Federazione.

Il Ju Jitsu ha svolto, come ogni anno, la sua attività a livello regionale e interregionale con l'organizzazione di manifestazioni agonistiche e stage formativi, mentre a livello nazionale sono stati organizzati al PalaPellicone l'11° Campionato Italiano (134 Atleti e 26 Società partecipanti) e due Stage Nazionali il primo dei quali ha avuto ben 379 partecipanti. Anche l'Aikido ha



organizzato ad Ostia uno Stage a livello nazionale con relativa sessione d'esame al quale hanno partecipato 114 iscritti.

Anche per il Sumo ci sono stati appuntamenti agonistici a livello nazionale con il 4° Campionato Italiano Over/Under 18 M/F, il 2° Campionato Italiano a Squadre M/F ed il 1° Criterium dedicato alla classe Esordienti.

Infine, per quanto riguarda il Metodo Globale di Autodifesa, ideato dalla Federazione come sistema di difesa personale, è opportuno evidenziare come tale attività abbia trovato applicazione ormai da alcuni anni in differenti contesti confermandone l'efficacia e l'adattabilità. L'M.G.A. rappresenta per la FIJLKAM anche un'importante opportunità promozionale come dimostra la positiva riuscita di numerosi progetti realizzati sul territorio in collaborazione con gli Enti Locali e con diversi Corpi dello Stato distribuiti sul territorio nazionale. Nel corso del 2014 si è svolto al Centro Olimpico di Ostia lo Stage di aggiornamento nazionale di 3° livello con la presenza di 149 partecipanti.

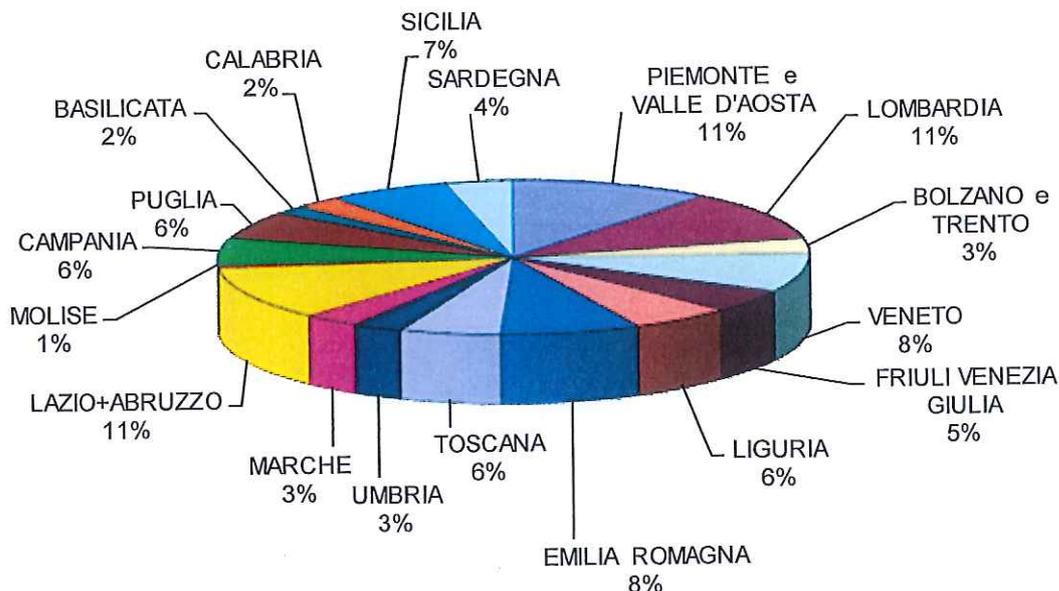


STATISTICHE ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE 2014:

JUDO

RAGGRUPPAMENTI REGIONALI	Campionato Italiano Cadetti Maschile	Campionato Italiano Cadetti Femminile	Campionato Italiano Juniores Maschile	Campionato Italiano Juniores Femminile	Campionato Italiano Assoluto Maschile	Campionato Italiano Assoluto Femminile	Campionato Italiano Esordienti B Maschile	Campionato Italiano Esordienti B Femminile	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI
REGIONI									
PIEMONTE e VALLE D'AOSTA	42	46	23	36	10	9	29	14	209
LOMBARDIA	42	38	22	22	16	8	30	22	200
BOLZANO e TRENTO	9	19	4	6	5	4	7	7	61
VENETO	33	40	13	15	9	3	20	18	151
FRIULI VENEZIA GIULIA	17	23	12	9	6	4	11	5	87
LIGURIA	16	28	14	7	9	7	13	10	104
EMILIA ROMAGNA	29	26	23	23	8	8	15	11	143
TOSCANA	24	20	11	16	12	6	10	7	106
UMBRIA	12	9	8	5	5	2	8	3	52
MARCHE	11	12	7	6	5	3	10	5	59
LAZIO+ABRUZZO	44	42	34	22	23	8	30	10	213
MOLISE	4	0	1	1	0	1	2	1	10
CAMPANIA	33	17	21	6	8	1	15	6	107
PUGLIA	28	23	15	11	8	4	13	7	109
BASILICATA	5	1	9	2	6	1	5	3	32
CALABRIA	10	8	6	5	4	3	6	4	46
SICILIA	30	25	18	15	6	7	15	8	124
SARDEGNA	13	10	7	11	7	3	11	8	70
TOTALI	402	387	248	218	147	82	250	149	1883

ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI 2014

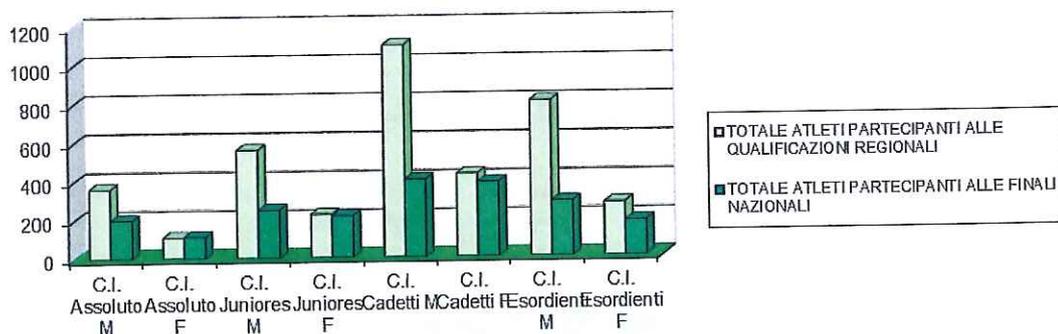




CAMPIONATI ITALIANI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE QUALIFICAZIONI REGIONALI
C.I. Assoluto M	201	362
C.I. Assoluto F	113	109
C.I. Juniores M	250	561
C.I. Juniores F	218	226
C.I. Cadetti M	403	1098
C.I. Cadetti F	387	431
C.I. Esordienti M	287	806
C.I. Esordienti F	183	277
Totali 2014	2042	3870
Totali 2013	1802	4277

* da evidenziare che il numero dei qualificati alle finali nazionali espresso su base regionale non tiene conto dei qualificati di diritto e che nel 2014 le atlete sono state ammesse direttamente alle finali nazionali.

ATLETI PARTECIPANTI A GARE DI QUALIFICAZIONE E FINALI 2014

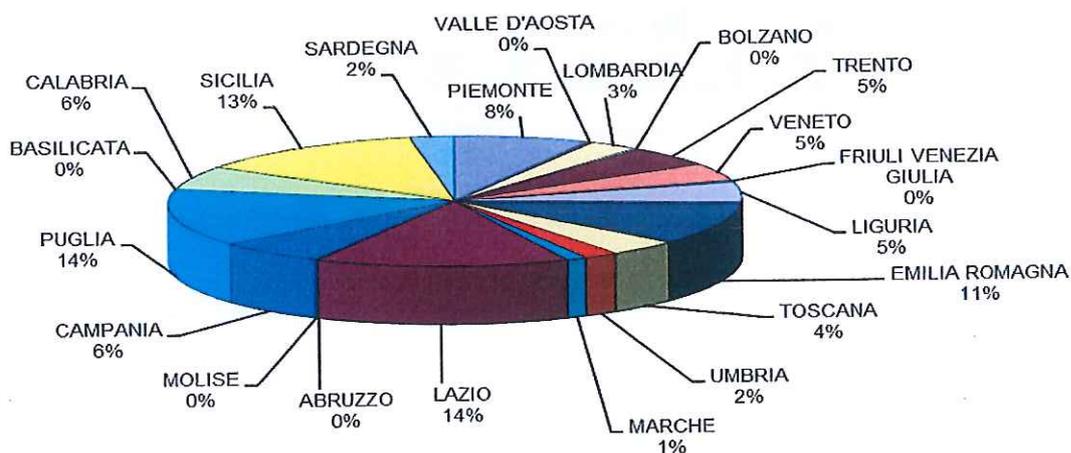




LOTTA

CAMPIONATI	Campionato Italiano Cadetti GR Ostia 8 febbraio 2014	Campionato Italiano Cadetti SL Ostia 9 febbraio 2014	Campionato Italiano Cadette Ostia 9 febbraio 2014	Campionato Italiano Assoluto GR Faenza 23 febbraio 2014	Campionato Italiano Assoluto FEMM Terni 8 marzo 2014	Campionato Italiano Assoluto SL Terni 8 marzo 2014	Campionato Italiano Esordienti SL Ostia 29 marzo 2014	Campionato Italiano Juniores SL Ascoli Piceno 5 aprile 2014	Campionato Italiano Juniores Femm Ascoli Piceno 5 aprile 2014	Campionato Italiano Juniores GR Palermo 17 maggio 2014	Campionato Italiano Esordienti GR Ostia 8 novembre 2014	Totale Atli Part. Fin. Naz.
REGIONI												
PIEMONTE	9	9	1	17	7	5	13	5	2	9	13	90
VALLE D'AOSTA		2	1									3
LOMBARDIA	3	4	1	1		4	4	8		3	5	33
TRENTINO											3	3
LAZIO	4	4	4	7	2	5	9	5	2	8	10	60
VENETO	8	6	2	10	2	2	8	2	1	3	9	53
FRIULI VENEZIA GIULIA						3		2				5
EMILIA ROMAGNA	2	5	3	2	1	10	6	15	4	8	3	59
MARCHE	17	16	1	17	5	1	18	11	2	17	18	123
TOSCANA	5	9		1	2	4	5	9	1	3	7	46
UMBRIA		2		1	1	10	4	4				22
LAZIO		1				4	4	3			1	13
ABRUZZO	14	11	1	33	7	28	17	19	1	20	16	167
MOLISE												0
CAMPANIA							2					2
PUGLIA	3	10	4	2	6	6	18	7	6	4	6	72
BASILICATA	10	32	15	8	5	9	27	20	12	7	22	167
SARDEGNA												0
CALABRIA	6	10	5	6	1	8	12	6		6	9	69
SICILIA	16	22	7	10	1	18	7	22	3	35	11	152
SARDEGNA	3	3	1	2	1	6	3	7	2		1	29
Totali	100	146	46	117	41	123	157	145	36	123	134	1168

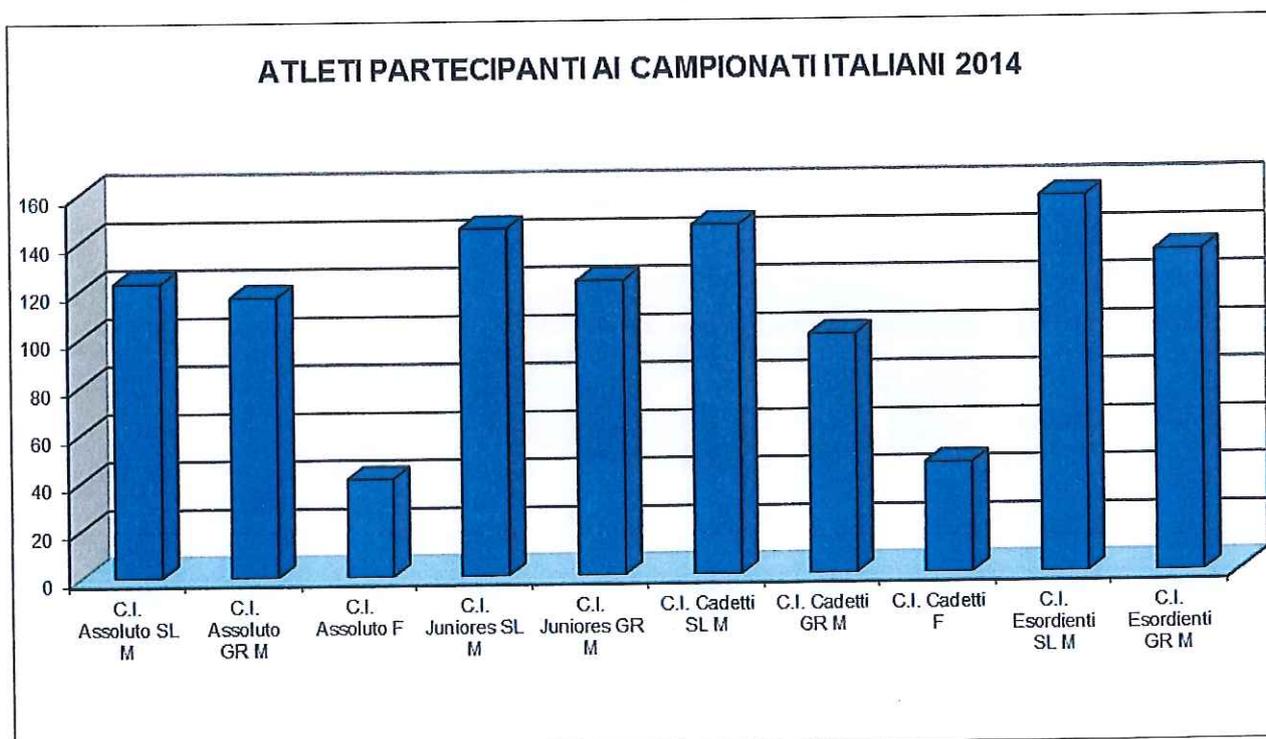
ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI 2014





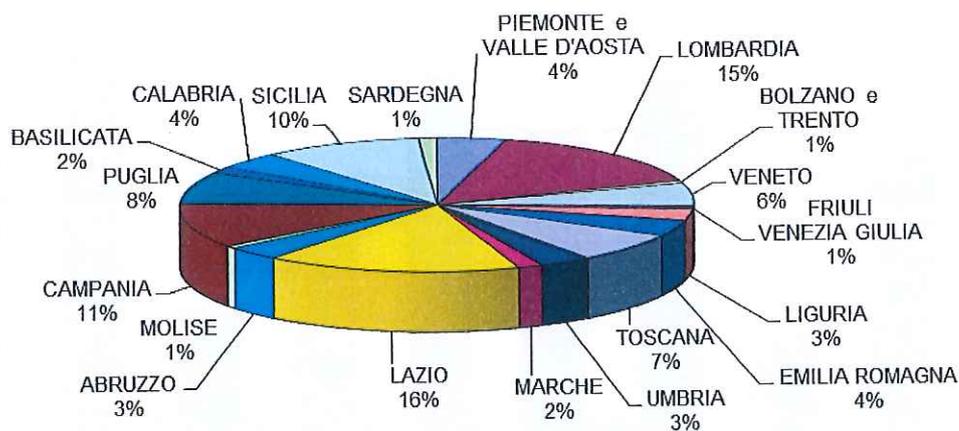
CAMPIONATI ITALIANI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI*
C.I. Assoluto SL M	123
C.I. Assoluto GR M	117
C.I. Assoluto F	41
C.I. Juniores SL M	145
C.I. Juniores GR M	123
C.I. Cadetti SL M	146
C.I. Cadetti GR M	100
C.I. Cadetti F	46
C.I. Esordienti SL M	157
C.I. Esordienti GR M	134
Totali 2014	1.168
Totali 2013	1.160

* nella Lotta non sono previste qualificazioni regionali.



**KARATE**

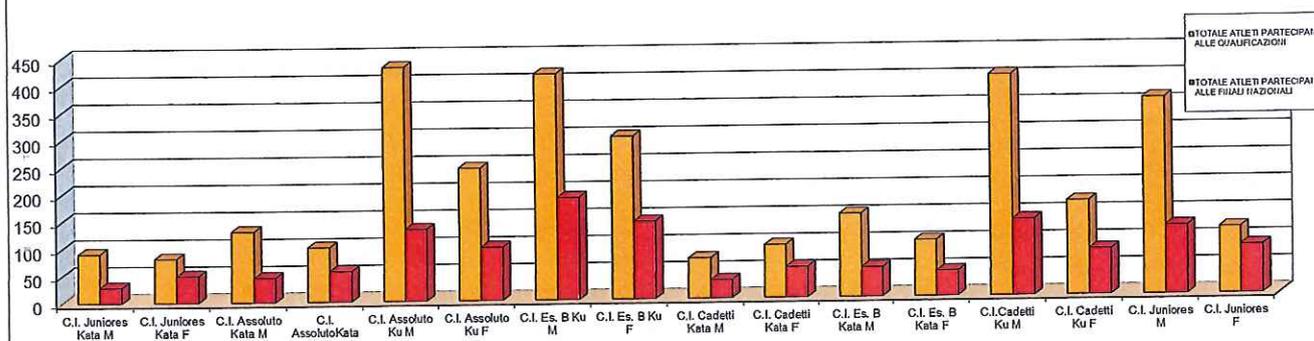
REGIONI	Campionato Italiano Juniores Maschile Kata	Campionato Italiano Juniores Femminile Kata	Campionato Italiano Assoluto Maschile Kata	Campionato Italiano Assoluto Femminile Kata	Campionato Italiano Esordienti B Maschile Kata	Campionato Italiano Esordienti B Femminile Kata	Campionato Italiano Cadetti Maschile Kata	Campionato Italiano Cadetti Femminile Kata	Campionato Italiano Juniores Maschile Kumite	Campionato Italiano Juniores Femminile Kumite	Campionato Italiano Assoluto Maschile Kumite	Campionato Italiano Assoluto Femminile Kumite	Campionato Italiano Esordienti B Maschile Kumite	Campionato Italiano Esordienti B Femminile Kumite	Campionato Italiano Cadetti Maschile Kumite	Campionato Italiano Cadetti Femminile Kumite	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI
PIEMONTE E VALLE D'AOSTA	1	0	1	0	2	1	2	2	6	7	3	4	7	8	9	7	60
LOMBARDIA	3	9	10	10	12	10	6	11	14	15	14	15	25	32	14	12	212
BOLZANO E TRENTO	0	1	0	1	1	1	1	0	1	0	0	0	2	0	0	1	9
VENETO	2	3	4	1	4	6	2	2	6	6	7	8	7	7	6	6	77
FRIULI VENEZIA GIULIA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	2	3	1	2	10
LIGURIA	1	2	2	4	1	1	1	1	3	1	3	2	5	5	4	2	38
EMILIA ROMAGNA	2	3	1	2	4	5	1	5	2	0	5	3	7	7	5	1	53
TOSCANA	2	4	3	5	2	4	1	7	10	10	8	9	12	9	4	6	96
UMBRIA	0	0	1	0	0	0	0	0	9	7	3	5	6	3	7	4	45
MARCHE	2	1	1	2	1	1	1	0	0	1	0	0	5	2	3	1	21
LAZIO	3	9	8	9	7	7	4	11	22	17	28	23	23	19	20	12	222
ABRUZZO	1	2	1	4	4	1	0	2	4	0	2	4	8	6	4	3	46
MOLISE	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	3	2	0	1	10
CAMPANIA	5	0	6	6	5	5	4	3	14	9	25	4	29	9	19	6	149
PUGLIA	6	5	5	3	6	2	5	4	16	6	8	4	13	8	10	6	107
BASILICATA	0	2	0	1	1	1	1	1	2	0	0	0	5	0	6	1	21
CALABRIA	1	1	1	2	1	1	0	2	5	2	5	6	6	7	9	5	54
SICILIA	0	8	2	7	3	1	4	6	10	6	19	11	23	14	15	8	137
SARDEGNA	0	0	0	0	1	0	1	0	2	1	1	0	1	3	5	1	16
TOTALI	29	50	46	57	55	47	34	57	127	90	133	99	189	144	141	85	1383

ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI 2014



CAMPIONATI ITALIANI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE QUALIFICAZIONI REGIONALI
Kata - C.I. Juniores M	29	91
Kata - C.I. Juniores F	50	82
Kata - C.I. Assoluto M	46	131
Kata - C.I. Assoluto F	57	101
Ku - C.I. Assoluto M	133	432
Ku - C.I. Assoluto F	99	245
Ku - C.I. Es. B M	189	417
Ku - C.I. Es. B F	144	301
Kata - C.I. Cadetti M	34	75
Kata - C.I. Cadetti F	57	98
Kata - C.I. Es. B M	55	154
Kata - C.I. Es. B F	47	104
Ku - C.I. Cadetti M	141	408
Ku - C.I. Cadetti F	85	174
Ku - C.I. Juniores M	127	363
Ku - C.I. Juniores F	90	123
Totali 2014	1383	3299
Totali 2013	1516	3594

ATLETI PARTECIPANTI A GARE DI QUALIFICAZIONE E FINALI 2014





	2014	2013
1.6 Formazione, ricerca e documentazione	€ 253.114	€ 232.819

I costi per l'attività di formazione, soprattutto per quanto attiene quella a carattere nazionale, risultano fisiologicamente aumentati in quanto il progetto relativo alla Formazione, che prende le mosse dalla relazione presentata dal Presidente Federale in occasione dell'Assemblea elettiva del 1° febbraio del 2014, ha l'obiettivo principale di fare della Scuola Nazionale Federale non solo il punto di riferimento per la formazione e l'aggiornamento dei nostri Ufficiali di Gara, Insegnanti Tecnici e Dirigenti, ma anche un Centro propulsore e catalizzatore della Cultura Sportiva. Quindi questo ha comportato un ulteriore aumento della qualità dei Corsi che sono stati impostati, come descritto di seguito, anche con una diversa strutturazione (due moduli distinti per il Corso Nazionale Allenatori). Tale incremento di costi, ovviamente, è stato compensato dalle maggiori entrate per le quote d'iscrizione ai percorsi formativi realizzati.

Nel corso del 2014, quindi, sono state poste le basi di un proficuo lavoro sinergico con le istituzioni preposte alla formazione e alla ricerca in campo sportivo e scientifico, in special modo la Scuola dello Sport del CONI, le Scuole Regionali del CONI e le Università. Su tali basi si è potuto avviare l'edificazione di una struttura collaborativa sempre meno episodica, caratterizzata da frequenti occasioni di scambio e di reciproco arricchimento. In tale contesto si è potuto attingere alle varie ed eterogenee professionalità intervenute riuscendo, di fatto, a valorizzare le peculiarità dei percorsi formativi legati alle specificità degli sport di combattimento.

La nostra Federazione, infatti, non può prescindere da una continua crescita del proprio livello didattico, visto che una migliore formazione dei Quadri Tecnici Federali favorisce di conseguenza uno sviluppo più efficace delle nostre Discipline in ogni suo ambito.

In tal senso, nel corso di questo anno, il Comitato di Gestione ha consolidato il progetto didattico della Scuola Nazionale, precedentemente avviato, con l'avvio o la realizzazione dei seguenti obiettivi:

- l'aggiornamento della Guida all'Attività Didattica;
- la nuova strutturazione dei Corsi di Formazione Nazionali per Allenatori, che saranno costituiti da due moduli distinti, ciascuno di 35 ore. Anche i Corsi Nazionali per Istruttori e Maestri sono stati ulteriormente implementati con un maggior numero di ore durante la settimana di svolgimento e con esami più incentrati sugli aspetti pratici;
- maggiore correlazione con i Docenti dei Corsi Regionali per Aspirante Allenatore per quanto riguarda le parti specifiche, attraverso l'aggiornamento per i Formatori Regionali di Judo, Lotta e Karate, con l'organizzazione di appositi Corsi nel corso dei mesi di giugno e luglio;
- la realizzazione e la pubblicazione del 2° Volume del "Manuale degli Sport di Combattimento – Metodologie e Tecniche di Allenamento ed Insegnamento" che porta a compimento la collana didattica articolata in 2 volumi (1° e 2° livello) utilizzati per l'attività di formazione della Scuola Nazionale e rappresenta il testo guida per gli Insegnanti Tecnici, fornendo uno strumento cognitivo completo ed esaustivo, con approfondimenti calibrati sulle discipline federali;
- la realizzazione di due DVD didattici dedicati alla corretta progressione dell'allenamento nella Lotta Greco Romana e nello Stile Libero, resi disponibili per la consultazione nella sezione "media" del sito federale e molto apprezzati a giudicare dall'alto numero di visualizzazioni e dai positivi commenti di Insegnanti Tecnici ed appassionati della disciplina;

In questa prospettiva, il sito federale si è confermato un canale efficace per diffondere manuali, dispense, pubblicazioni e ricerche scientifiche con lo scopo di favorire la circolazione delle idee e delle varie esperienze, così come la Biblioteca e la Videoteca presenti all'interno del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" sono a disposizione di tutti coloro che sono interessati ad approfondire argomenti specifici.



Inoltre, l'attenzione da parte della Scuola Nazionale a tutto quanto attiene agli aspetti scientifici e tecnologici è dimostrata, oltre che dal progetto della video-analisi ormai attivato da alcuni anni, anche dalla presenza del Centro di Valutazione e Ricerca all'interno del Centro Olimpico "Matteo Pellicone", grazie alla partnership con la società New Sens avviata da due anni, i cui contenuti saranno meglio descritti nel proseguo della presente Relazione.

Per quanto attiene agli obiettivi programmatici realizzati dalla Scuola Nazionale a livello centrale nel 2014 si è tenuta la seguente attività:

- a) Esami Nazionali di Graduazione a 4° e 5° Dan per Judo e Karate;
- b) Esami Nazionali per la Promozione ad Arbitro Nazionale di 2ª e 1ª Categoria e di Presidente di Giuria Nazionale per il Karate;
- c) Corso di Aggiornamento Nazionale per gli Ufficiali di Gara (Arbitri e Presidenti di Giuria) relativamente a Judo, Lotta e Karate;
- d) Corsi Nazionali: Allenatori ed Istruttori di Judo, Lotta e Karate.
- e) Corsi riservati ai Formatori Regionali per le parti specifiche (Judo – Lotta – Karate).

Sempre a livello nazionale sono stati organizzati due Corsi per il Ju Jitsu e uno per l'Aikido. Nei Corsi Ju Jitsu ed Aikido sono state contemplate anche le sessioni d'Esame Nazionale di Graduazione (1°, 2°, 3°, 4° e 5° Dan).

In totale hanno partecipato ai Corsi di Formazione Nazionali n. 57 Ufficiali di Gara e n. 312 Insegnanti Tecnici, mentre hanno partecipato agli Esami di Graduazione Nazionali n. 240 candidati.

A livello territoriale la Federazione, anche nel 2014, ha cercato di arricchire ulteriormente la propria offerta formativa sempre utilizzando le risorse ed i contenuti didattici della Scuola Nazionale del Centro Olimpico Federale di Ostia. Sono stati, infatti, organizzati Corsi per Ufficiali di Gara Regionali e per Aspiranti Allenatori e, come d'abitudine, hanno avuto luogo anche i Corsi Regionali Obbligatorii di Aggiornamento, i cui contenuti sono stati indicati dalla Federazione, dalle competenti Commissioni Nazionali, sia per gli Ufficiali di Gara che per gli Insegnanti Tecnici, affinché svolgessero unitariamente i suddetti Corsi. L'argomento principale, a cui è stato dedicato un congruo numero di ore (4 sulle 12 complessive previste), è stato scelto dalle rispettive Commissioni Tecniche in base alle esigenze del proprio settore. Inoltre, i Comitati Regionali di Settore sono stati sollecitati a distribuire le ore previste per l'Aggiornamento obbligatorio in più appuntamenti nell'arco dell'anno consentendo loro di individuare altri argomenti che vengano maggiormente incontro alle sollecitazioni che provengono dalla base.

Di competenza regionale, infine, è stato anche lo svolgimento dei Corsi per l'Abilitazione all'insegnamento del Metodo Globale di Autodifesa MGA/FIJLKAM e degli Esami di Graduazione a 1°, 2° e 3° Dan di Judo e di Karate sulla base dei programmi contenuti nella Guida all'Attività Didattica Federale.

In totale hanno partecipato ai Corsi di Formazione Regionali n. 175 Ufficiali di Gara e n. 512 Insegnanti Tecnici, mentre hanno partecipato agli Esami di Graduazione Regionali n. 2661 candidati.





STATISTICHE FORMAZIONE 2014:

ATTIVITA' DI FORMAZIONE REGIONALE DI JUDO, LOTTA E KARATE 2014						
	UFFICIALI DI GARA		INSEGNANTI TECNICI	GRADUZIONE		
	ARBITRI REG.	PRES. DI G. REG.	ASPIRANTI ALLEN.	1° DAN	2° DAN	3° DAN
PIEMONTE	10	10	32	148	47	28
VALLE D'AOSTA	0	0	0	0	0	0
LOMBARDIA	17	9	77	234	82	47
BOLZANO	1	0	10	4	0	2
TRENTO	0	0	0	30	3	2
VENETO	13	9	53	164	53	43
FRIULI VENEZIA GIULIA	0	3	0	32	10	3
LIGURIA	7	8	17	95	27	10
EMILIA ROMAGNA	1	8	0	79	18	12
TOSCANA	5	3	14	82	41	30
UMBRIA	0	0	9	11	11	2
MARCHE	0	3	6	20	10	4
LAZIO	0	5	47	274	93	23
ABRUZZO	1	2	12	68	30	8
MOLISE	2	0	8	16	8	4
CAMPANIA	10	1	77	124	45	30
PUGLIA	4	4	49	160	51	22
BASILICATA	0	0	0	0	0	0
CALABRIA	16	14	14	62	18	8
SICILIA	7	2	62	132	38	24
SARDEGNA	0	0	25	24	12	3

TOTALI	94	81	512	1759	597	305
--------	----	----	-----	------	-----	-----

ATTIVITA' DI FORMAZIONE NAZIONALE DI JUDO, LOTTA E KARATE 2014									
	UFFICIALI DI GARA			INSEGNANTI TECNICI			GRADUAZIONE		
	ARBITRI NAZ. 2^	ARBITRI NAZ. 1^	PRES DI G. NAZ.	ALLENATORI	ISTRUTTORI	MAESTRI	4° DAN	5° DAN	
PIEMONTE	2	4	1	21	4	0	15	7	
VALLE D'AOSTA	0	0	0	0	0	0	0	0	
LOMBARDIA	0	1	0	32	14	0	27	20	
BOLZANO	0	0	0	1	2	0	0	0	
TRENTO	0	0	0	0	2	0	0	0	
VENETO	0	2	0	32	7	0	6	5	
FRIULI VENEZIA GIULIA	0	2	0	9	2	0	6	2	



LIGURIA	0	1	0	7	5	0	7	2	
EMILIA ROMAGNA	1	0	0	13	9	0	7	2	
TOSCANA	5	1	0	7	3	0	18	7	
UMBRIA	4	0	0	2	1	0	2	10	
MARCHE	0	2	0	4	3	0	5	2	
LAZIO	3	7	0	20	15	0	23	14	
ABRUZZO	0	0	0	8	1	0	4	3	
MOLISE	0	1	0	0	0	0	0	1	
CAMPANIA	7	1	0	11	1	0	11	3	
PUGLIA	3	3	0	18	9	0	3	3	
BASILICATA	1	0	0	3	0	0	0	0	
CALABRIA	1	1	0	9	2	0	4	1	
SICILIA	0	3	0	24	5	0	11	3	
SARDEGNA	0	0	0	5	1	0	6	0	
TOTALI	27	29	1	226	86	0	155	85	

GRADUAZIONE NAZIONALE	JU JITSU	AIKIDO
1° Dan	99	22
2° Dan	24	4
3° Dan	12	
4° Dan	6	
5° Dan	6	

ATTIVITA' DI RICERCA:

La Federazione, ormai da alcuni anni, grazie alle strutture del proprio Centro Olimpico ed alla collaborazione tecnica dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport del CONI, sta portando avanti alcuni progetti legali all'attività di ricerca tecnico-scientifica. Come riportato precedentemente, infatti, oltre all'attività di video-analisi delle gare internazionali di Judo, avviata nel corso del 2011 attraverso l'applicativo Dartfish ed in collaborazione con la Federazione Francese di Judo, a partire dal 2013 tale iniziativa è stata estesa anche alle discipline della Lotta e del Karate. Questo è stato possibile anche grazie alla realizzazione, presso il nostro Centro Olimpico, di un'apposita sala per la video-analisi in cui il nostro team di esperti, a supporto degli Staff Tecnici Nazionali, può rielaborare tutte le immagini a disposizione, consentendo di intervenire in maniera più efficace al perfezionamento della prestazione dell'Atleta.

Sempre in tema di ricerca, la FIJLKAM, nel corso del 2014, ha consolidato la propria partnership con la società New Sens, azienda specializzata nel settore della "Human Motion Analysis" che, attraverso l'utilizzo di soluzioni tecnologicamente avanzate, si è interfacciata in modo ancora più efficace con gli Staff Tecnici e lo Staff Sanitario per la valutazione funzionale ed il monitoraggio del movimento, sia per la prevenzione degli infortuni, sia per il miglioramento delle prestazioni degli Atleti. Inoltre, nel corso dell'anno la New Sens ha organizzato presso il nostro Centro Olimpico alcuni seminari specifici ed alcune ricerche che hanno coinvolto anche altri soggetti sportivi ed aziende del settore.

Infine, sempre sotto la guida dello Staff Sanitario, è stato avviato a fine 2014, il progetto PasSport in collaborazione con la ditta Essematica. Tale iniziativa, che sarà resa operativa a partire dal 2015, prevede la realizzazione di un apposito software che consentirà di creare un data-base completo delle cartelle sanitarie di tutti gli Atleti che si allenano presso il Centro Olimpico,





permettendo allo Staff Sanitario di monitorare costantemente lo stato dei singoli Atleti e di poter fornire indicazioni ancora più dettagliate agli Staff Tecnici.

1.7 Promozione sportiva	2014	2013
	€ 272.332	€ 266.808

A livello promozionale la Federazione, sempre con la necessità di prestare particolare attenzione al contenimento delle spese, ha puntato quasi esclusivamente sulle attività del Progetto Sport a Scuola FIJLKAM, oltre che sul Progetto "Sport Modello di Vita".

In tal senso va evidenziato il proseguimento della proficua partnership con la San Carlo, che ormai da sette anni è Sponsor Ufficiale del Progetto "FIJLKAM e WACKO'S: Sport e Divertimento a Scuola". All'interno di tale iniziativa nel 2014 sono stati coinvolti circa 45.000 alunni a livello nazionale ai quali sono stati inviati gadget e materiale promozionale nelle Scuole aderenti e, a conclusione dell'anno scolastico, sono state organizzate alcune interessanti manifestazioni promozionali a cui hanno partecipato complessivamente circa 5.000 bambini, sempre nell'ottica di coniugare lo sport, il divertimento e l'educazione.

Il Progetto Sport a Scuola FIJLKAM continua, quindi, ad essere sempre il principale strumento di promozione delle discipline federali e la Federazione, dopo la pubblicazione di un apposito manuale, ha deciso di puntare in maniera ancora più efficace alla Scuola dell'Infanzia. In tal senso va evidenziata l'importante iniziativa sperimentale avviata nel mese di novembre 2013 e conclusasi fino a maggio 2014 con grande soddisfazione dei docenti. Infatti, presso un Istituto Comprensivo di Fiumicino, è stato attivato dalla Federazione il primo progetto pilota per lo sviluppo dell'intelligenza motoria che, grazie alla pratica delle attività ludico-motorie delle nostre discipline, ha coinvolto circa 30 alunni tra i 4 e i 5 anni. Questa iniziativa, insieme ad altre sperimentazioni portate avanti in altri Istituti, ha consentito alla FIJLKAM di ottenere ulteriori riscontri sul valore formativo del nostro Progetto applicato anche alla Scuola dell'Infanzia.

La nostra Federazione, inoltre, sempre nel corso del 2014, ha proseguito la partecipazione al Progetto "Sport Modello di Vita". Tale iniziativa, che si è conclusa con successo a fine anno, è stata sostenuta dalla Agenzia Nazionale per i Giovani ed è stata ideata e promossa da un raggruppamento di sei Federazioni Sportive Nazionali affiliate al CONI (FIH, FIBa, FIGI, FICK, FIJLKAM e FIPAV) con l'obiettivo principale di presentare ai ragazzi in età scolare un'offerta differenziata, attraverso la realizzazione di percorsi sportivi multi-disciplinari.

Oltre a questi importanti Progetti sono proseguite anche le partnership con WWF, FIDAS ed ANCI, consentendo ai nostri Club ed ai Comitati Regionali di poter promuovere il nostro Progetto Sport a Scuola in maniera ancora più efficace. La Federazione, dal canto suo, sia con l'attività delle nuove Commissioni Nazionali Scuola e Promozione, sia con il contributo dell'Ufficio Scuola e Promozione, ha coadiuvato tale ambito di attività federale, offrendo sempre il massimo supporto informativo nei confronti dei Comitati Regionali, delle Società Sportive e degli Istituti Scolastici.

1.8 Gestione Impianti Sportivi	2014	2013
	€ 819.187	€ 862.499

Per quanto riguarda la gestione del Centro Olimpico Federale e del Palazzetto, intitolati giustamente alla memoria del Presidente Matteo Pellicone in occasione dell'Assemblea Federale del 1° febbraio, come riportato anche nella Nota Integrativa, l'anno preso in considerazione è stato principalmente dedicato all'esecuzione obbligatoria delle opere di adeguamento alle misure antincendio (DPR 151/2011) che, una volta completate, consentiranno di ottenere il nuovo Certificato di Prevenzione Incendi, necessario a seguito dell'appalto per i lavori di ampliamento e ristrutturazione del Centro Olimpico.



In tal senso la Federazione ha affidato l'incarico alla società Teknoedil per l'espletamento di queste procedure e dei sopralluoghi operativi per l'individuazione puntuale dei relativi interventi di adeguamento da effettuare. A seguito di tali sopralluoghi da parte della Teknoedil è stato, quindi, predisposto, in collaborazione con la Direzione Lavori, un programma dettagliato delle misure antincendio da realizzare entro la fine del 2015, che riguardano principalmente i seguenti edifici: PalaPellicone, Edificio 3, Edificio 4, Edificio 5 ed Edificio 6. Pertanto, il primo intervento completato tra quelli programmati è stato quello relativo alla realizzazione dei nuovi impianti di illuminazione di emergenza e rilevazione incendio del PalaPellicone.

Oltre alle suddette opere relative alle normative antincendio, il Centro Olimpico Federale, nel corso del 2014, è stato anche oggetto di ulteriori interventi ritenuti indispensabili per una corretta ed efficace gestione del nostro Impianto. Pertanto, la Federazione ha programmato, con la supervisione della Direzione Lavori (Studio Papagni) e di concerto con il proprio Manutentore, una serie di interventi manutentivi e/o di miglioria che, in base alle disponibilità di Bilancio ed alle priorità, sono stati calendarizzati nel corso del 2014. Tali opere hanno riguardato:

- la revisione e l'adeguamento dei quadri elettrici della Centrale Termica;
- la completa sostituzione delle porte di accesso/uscita e la manutenzione degli infissi dell'anello superiore del PalaPellicone;
- la revisione e l'adeguamento dei quadri di servizio degli impianti tecnologici e delle UTA dell'Edificio 6 (Area Ristorante/Museo);
- la completa sostituzione della guaina sul tetto dell'Edificio 6 (Area Museo);
- la manutenzione delle vetrate presenti nelle scale di accesso dell'Edificio 6 (Area Ristorante/Museo);
- la realizzazione della nuova insegna "Centro Olimpico Matteo Pellicone" sulla facciata esterna dell'Edificio 6.

Va, comunque, ricordato che a copertura delle spese relative a tutti i suddetti interventi è stato appositamente accantonato, a partire dall'esercizio 2013, un fondo dell'importo di Euro 350.000 e, soprattutto, che il completamento delle procedure di adeguamento alle attuali normative antincendio del Centro Olimpico, necessarie all'ottenimento del nuovo Certificato di Prevenzione Incendi, rappresenta l'ultimo passaggio tecnico-amministrativo necessario per l'erogazione da parte del Ministero dei Beni Culturali del saldo relativo al contributo per il Museo degli Sport di Combattimento.

Un altro importante obiettivo raggiunto nel corso del 2014 è stato quello relativo alla connettività internet del nostro Centro Olimpico. Infatti, dopo che nel 2013 tutte le strutture del Centro erano state cablate in fibra ottica, la problematica irrisolta rimaneva quella relativa alla fornitura della fibra esterna al nostro impianto, per garantire alla nostra Federazione un servizio integrato per la telefonia e la connettività Internet da prestarsi in tutta l'area del Centro Olimpico.

Pertanto, dopo aver inizialmente coinvolto la società Vodafone che, nonostante gli innumerevoli contatti e sopralluoghi, ha palesemente manifestato l'incapacità di rispondere alle esigenze federali, la Federazione, grazie anche alla consulenza dell'ing. Piacente, ha stipulato un contratto con la società Welcome Italia per la fornitura di servizi integrati per fonia (60 canali voce bidirezionali) e dati (connettività 100 Mbps), per un periodo di 36 mesi dalla data della sottoscrizione. La possibilità di avere finalmente una connettività così elevata ha consentito alla Federazione di garantire al meglio tutti i servizi internet per gli Uffici Federali ed il live streaming durante gli eventi al PalaPellicone e permetterà, una volta installati tutti gli apparati wifi, di offrire la copertura wifi a tutte le strutture del Centro Olimpico.

Inoltre, sempre nel corso del 2014, sono state avviate le necessarie procedure amministrative e progettuali per la realizzazione di un monumento commemorativo dedicato a Matteo Pellicone da collocare all'interno del Centro Olimpico Federale per sottolineare l'indissolubile legame tra la struttura e chi la ha fortemente voluta e realizzata. Considerata la complessità dell'opera è stata, infatti, affidata ad uno scultore di elevata caratura, individuato nel Maestro Italo Celli, l'ideazione e la realizzazione del monumento in bronzo, tenendo conto, altresì, che per una ottimale posa in





opera, è necessario un apposito basamento in marmo corredato da una quinta architettonica che sarà realizzata dall'Architetto Marco Grilli, professionista legato al Maestro Celli da un rapporto fiduciario. Inoltre, il progetto prevede l'inserito di un medaglione in bronzo, del diametro di 50 cm, che rappresenti le discipline federali, all'interno del basamento. Tale opera, che porterà ulteriore prestigio al nostro Centro Olimpico, sarà presumibilmente completata entro l'estate del 2015.

Rimanendo in tema di arte, durante il 2014, il nostro Museo degli Sport di Combattimento ha ospitato 2 Mostre d'Arte (*Tutti i colori dell'acqua – Athla/Lo Sport nel Tempo*) ed una serie di eventi e convegni a tema che hanno contribuito a dare sempre più lustro al nostro Centro Olimpico, quale polo culturale, oltre che sportivo, sul territorio.

Relativamente all'analisi dei costi di gestione del nostro impianto, dal raffronto con il 2013, può essere evidenziato un sensibile decremento della suddetta voce, dovuta principalmente ad una riduzione delle attività di manutenzione ordinaria, essendo stati completati nel corso del 2013 gli interventi più onerosi di ampliamento e ristrutturazione. Inoltre, hanno subito una leggera diminuzione anche le spese di pulizia e quelle di utenze e servizi, denotando una continua attenzione da parte della Federazione al controllo dei costi di gestione.

Passando, infine, all'analisi statistica dell'attività svolta nel corso del 2014, possiamo evidenziare che il Centro Olimpico Federale "Matteo Pellicone", oltre all'Assemblea Straordinaria Elettiva, ha ospitato complessivamente 41 Raduni Collegiali, 12 Corsi Nazionali (Formazione, Aggiornamento e Graduazione), 23 riunioni degli Organi Federali, e l'Olympic Training Center EJU, per un totale di circa 10.500 presenze presso le proprie Foresterie. All'interno del PalaFIJLKAM si sono svolte 35 Manifestazioni Sportive (Internazionali, Nazionali, Regionali e Comunali), tra cui la Judo European Open Roma 2014 ed alcuni eventi organizzati da altre Federazioni Sportive Nazionali (FIPE, FISJ). Oltre alle suddette attività Federali ed alle varie iniziative del Municipio e del Comune (per un totale di 10 giornate complessive), presso il nostro impianto si sono svolti anche 4 Convegni scientifici promossi dalla New Sens ed altre Organizzazioni esterne alla Federazione.

2. SPESE FUNZIONAMENTO

2.1 Personale e Collaborazioni	2014	2013
	€ 2.400.625	€ 2.355.519

Il passaggio di tutto il personale alle dipendenze della Federazione prevede l'erogazione da parte della CONI Servizi di un contributo specifico per le spese dei 40 dipendenti, ed a tal proposito possono essere richiamate le delibere n° 468 e 469 dell'11 novembre 2007 della Giunta Nazionale del CONI, che hanno determinato l'ammontare dei contributi per le Federazioni Sportive Nazionali in ragione dei dipendenti loro assegnati sulla base del loro dimensionamento.

Il leggero incremento dei costi per il personale è da ricondurre principalmente al ricorso ad alcune collaborazioni a progetto a supporto di specifiche necessità di alcuni Uffici ed all'adeguamento, previsto dal contratto Coni Servizi, delle retribuzioni ordinarie di alcuni dipendenti federali, con il conseguente incremento degli oneri previdenziali, a seguito dei passaggi economici contrattualmente previsti.

2.2 Organi e Commissioni Federali	2014	2013
	€ 265.489	€ 131.282

L'evidente incremento di spesa è in massima parte legato ai costi sostenuti per lo svolgimento, nel mese di febbraio, della 39^a Assemblea Nazionale Straordinaria Elettiva, indetta e celebrata a seguito della improvvisa e dolorosa scomparsa del Presidente Federale Matteo Pellicone.

Al di là dell'evidente incidenza economica di un impegno complesso ed articolato come una Assemblea Nazionale, è opportuno sottolineare come sia proseguita la politica di contenimento dei costi intrapresa dalla Federazione negli ultimi anni. Giova evidenziare che, come da



consolidata prassi, non vengono riconosciuti gettoni di presenza o indennità ai componenti del Consiglio Federale e dei Consigli di Settore e che le riunioni degli Organi e delle Commissioni Federali sono state sempre convocate e svolte presso il Centro Olimpico, con orari tali da consentire ai partecipanti di effettuare i viaggi di andata e ritorno nella stessa giornata. Anche per quanto riguarda gli spostamenti delle Squadre Nazionali da e per il vicino aeroporto di Fiumicino, sono state ridotte al minimo le spese per l'utilizzo di auto o pullman privati, privilegiando l'utilizzo dei mezzi in dotazione alla Federazione.

Gli obiettivi funzionali degli Organi di Gestione, anche nel 2014, hanno riguardato l'ordinario svolgimento dell'attività istituzionale che si è concentrata principalmente nelle riunioni dei Consigli Federali e dei Consigli di Settore che si sono svolte complessivamente n. 16 volte, per l'assunzione delle deliberazioni relative alla gestione generale dell'attività federale.

Il Collegio dei Revisori dei Conti si è riunito n° 8 volte per lo svolgimento dei compiti statutariamente previsti; è stato invitato ed ha partecipato alle 4 riunioni del Consiglio Federale ed ha preso parte alle verifiche presso gli Organi Periferici nei mesi di marzo e novembre.

Gli Organi di Giustizia Sportiva, che si sono riuniti n° 10 volte per udienze di primo grado, hanno avviato n° 61 procedimenti, di cui n° 37 sono stati archiviati, n° 6 sono giunti a sentenza (3 dalla Commissione Federale d'Appello) e n° 18 sono ancora aperti.

I Comitati Regionali si sono riuniti una volta a livello nazionale per discutere ed approfondire gli aspetti organizzativi e gestionali delle Strutture Territoriali.

Nel corso dell'anno le Commissioni Nazionali federali si sono riunite complessivamente nr.8 volte e le Commissioni Nazionali dei Settori Sportivi nr. 15 volte, curando la programmazione dell'aggiornamento, della promozione e della formazione dei Tecnici e degli Arbitri, oltre alla predisposizione delle graduatorie e la designazione degli Ufficiali di Gara preposti all'attività agonistica nazionale ed internazionale.

2.3 Costi per la comunicazione	2014	2013
	€ 29.081	€ 64.537

Per quanto riguarda questa voce di costo deve essere ovviamente evidenziata la notevole riduzione (-55%) delle spese per la comunicazione rispetto al 2013. Questo scostamento è dovuto al fatto che la rivista cartacea Athlon nel corso del 2014 è uscita con un solo numero dedicato all'Assemblea Straordinaria Elettiva, mantenendo un carattere di pubblicazione riservata ad approfondimenti monografici, storici e culturali. Tale linea editoriale, oltre a consentire un notevole risparmio economico, punta molto di più sul canale web e, quindi, sulla rivista on line Athlon.net che è divenuta ormai *l'house organ* di riferimento, arricchita anche con link ipertestuali. Ciò ha consentito di creare una maggiore connessione tra i contenuti del sito web e i testi redazionali come, ad esempio, è stato già sperimentato con i risultati che vengono pubblicati *online* in tempo reale.

Oltre alle suddette riviste, nel 2014 la comunicazione federale si è avvalsa dei tradizionali canali telematici, sito e mailing list, affiancati dal canale tematico denominato "FIJLKAM Official Channel" sulla piattaforma video YouTube, dalle dirette *streaming* dei maggiori eventi sportivi federali e dal Tg Federale "FIJLKAMNEWS" e dalla pagina Facebook. Il successo mediatico di tali canali di comunicazione sociale via web è stato riscontrato nel numero di contatti veramente cospicuo, circa 8.500 followers, picchi di oltre 30.000 visualizzazioni e oltre 300 condivisioni di vari contenuti informativo/fotografici. Questa impostazione editoriale, che sarà ulteriormente sviluppata nel 2015, consente alla Federazione di ampliare la sua platea con ricadute positive sia in termini di promozione delle discipline federali che di appetibilità nei confronti degli sponsor.

Sempre nel corso del 2014 sono stati pubblicati nel Sito (nonché diramati verso i media e stampa) circa 500 comunicati di presentazione e di cronaca sportiva, con i risultati degli avvenimenti nazionali ed internazionali delle discipline federali, ed inviati circa 200 comunicati sull'attività federale, utilizzando una mailing-list articolata su oltre 100 indirizzi. Tra le altre attività



dell'Ufficio Stampa, va inoltre segnalata la promozione e la cura dei rapporti con vari quotidiani, periodici, radio giornali e testate televisive, per la realizzazione di servizi ed interviste.

Passando alle altre attività dell'Ufficio Stampa, anche nel 2014 è proseguito l'accordo con RAI Sport per la diffusione di filmati agonistici delle principali gare federali che vengono prodotte direttamente dalla Rai e dal nostro service Time Out Video. Allo scopo di favorire al massimo la messa in onda dei maggiori campionati internazionali, i cui diritti sono offerti direttamente dall'Eurovisione, sono stati mantenuti continui contatti con le Direzioni dell'Azienda preposte all'acquisto e al palinsesto.

Ancora per quanto riguarda RAI Sport è stata realizzata una trasmissione di circa 8 ore dell'*European Open of Rome* di Judo femminile con la messa in onda in diretta delle fasi eliminatorie ed in differita delle finali. A tal fine è stato fornito il massimo supporto organizzativo ed informativo alla troupe RAI ed ai giornalisti in sede, anche attraverso una continua interazione con la Direzione Palinsesto di RAI Sport. Stesso supporto organizzativo è stato fornito all'EJU per la realizzazione della diretta *web streaming* dell'evento con commento giornalistico in inglese.

Sono stati confermati anche per il 2014 i rapporti con le Case Editrici "Publication and Promotion" e "Budo Edizioni" che producono e realizzano le testate mensili "Samurai" e "Budo International" con la pubblicazione, a cadenza mensile e a cura dell'Ufficio Stampa, di articoli promo-redazionali ed inserti speciali. Tutto ciò allo scopo di mantenere adeguato il livello di visibilità delle discipline federali nel mondo delle Arti Marziali.

E' stata posta particolare attenzione alla promozione e pubblicizzazione, attraverso i canali istituzionali della Federazione e la diffusione a mezzo stampa, delle iniziative artistiche svolte nel Museo degli Sport di Combattimento quali Mostre, eventi culturali vari e Conferenze.

2.4 Costi generali	2014	2013
	€ 401.465	€ 382.217

L'azione di contenimento delle spese intrapresa dalla Federazione, nonostante il 2014 sia stato, come detto, un anno particolarmente impegnativo sotto tutti i punti di vista, ha comportato solamente un leggero aumento dei costi generali del 5%, dovuto soprattutto a maggiori spese per servizi di traduzione (in funzione della maggiore attività di relazioni e rapporti internazionali) ed ai costi per servizi giuridici, amministrativo-fiscali (soprattutto in merito alle attività di supporto legale per la predisposizione del nuovo Regolamento di Giustizia Sportiva e per il ricorso avverso l'inserimento nell'elenco ISTAT). Tali costi risultano indifferibili in quanto relativi ad attività che non possono essere effettuate direttamente dal personale federale per la mancanza delle specifiche competenze professionali.

2.5 Organizzazione Territoriale

Organizzazione territoriale			
	2014	2013	Differenza
Valore della Produzione	1.497.665	1.523.196	(25.531)
Disponibilità liquide	553.192	544.424	8.768
Valore della produzione (compresi i contributi federali)			
Totale	2.455.956	2.436.942	19.014



Costi attività sportiva	1.545.437	1.523.418	22.019
Funzionam. e costi gen.	295.801	316.453	(20.652)
Acq. Beni patrimoniali	53.737	22.963	30.774
Oneri straordinari	22.346	3.817	18.529
Totale Costi della Produzione	1.917.322	1.866.651	50.671
Diff. Valori e Costi	538.634	570.291	(31.657)

I Comitati Regionali, nel corso dell'esercizio 2014, hanno ricevuto contributi dalla Federazione per € 405.100, hanno avuto entrate proprie per € 1.497.665 e disponibilità liquide per € 553.192: il totale generale attivo è stato pari a € 2.455.956, in leggero incremento rispetto all'esercizio precedente.

Il valore della produzione, rappresentato dalle entrate proprie nella misura di € 1.497.665, ha registrato un decremento di € 25.531, pari a -2% rispetto al precedente esercizio, essenzialmente dovuto a minori proventi da pubblicità e sponsorizzazioni.

Il progetto di unificazione contabile tra la Struttura Territoriale e la Sede centrale, iniziato nel 2009, ha visto la sua prima realizzazione nel 2012 ed il completamento nel corso del 2014. I dati ed i fatti contabili, che fino al 2011 venivano integrati manualmente dai funzionari dell'amministrazione, sono ora automaticamente trasferiti nella contabilità centrale, permettendo in qualsiasi momento di verificare cosa viene registrato in una delle 80 sedi periferiche. Le procedure per il passaggio automatico di tutti gli aspetti contabili delle sedi periferiche, invece, sarà ultimato, molto probabilmente, con l'utilizzo della nuova procedura economico-patrimoniale, al termine dell'esercizio 2016.

Gli Organi Periferici in ordine alla documentazione prevista dall'art.14 e succ. del Regolamento di Amministrazione Contabilità degli Organi Periferici, hanno presentato tutti i documenti richiesti. Le verifiche contabili effettuate presso tutti gli Organi Periferici sono state realizzate dal personale federale in collaborazione con i due Ispettori Federali e, in alcuni casi, con alcuni componenti il Collegio dei Revisori dei Conti.

I costi della produzione, suddivisi in € 1.545.437 per l'attività sportiva, € 295.801 per il funzionamento e € 53.727 per acquisto beni patrimoniali, hanno subito le variazioni di seguito indicate:

a - un incremento generale del 1% dell'attività sportiva periferica dovuto essenzialmente a maggiori costi per la promozione sportiva;

b - un decremento generale delle spese di funzionamento del 7%, dovuto a minori costi sostenuti per le riunioni degli Organi di Gestione e per i costi generali di funzionamento, aspetto sul quale si è concentrata la massima attenzione per il contenimento delle spese.

E' opportuno, infine, rappresentare che l'attività di controllo da parte dell'Ufficio Amministrazione, per la verifica della documentazione relativa al conto economico, è contenuta nell'articolo del Regolamento di amministrazione e contabilità per gli Organi Periferici. La gestione si è chiusa con un saldo attivo che potrà essere utilizzato per incrementare ulteriormente l'attività sul territorio nel prossimo esercizio.

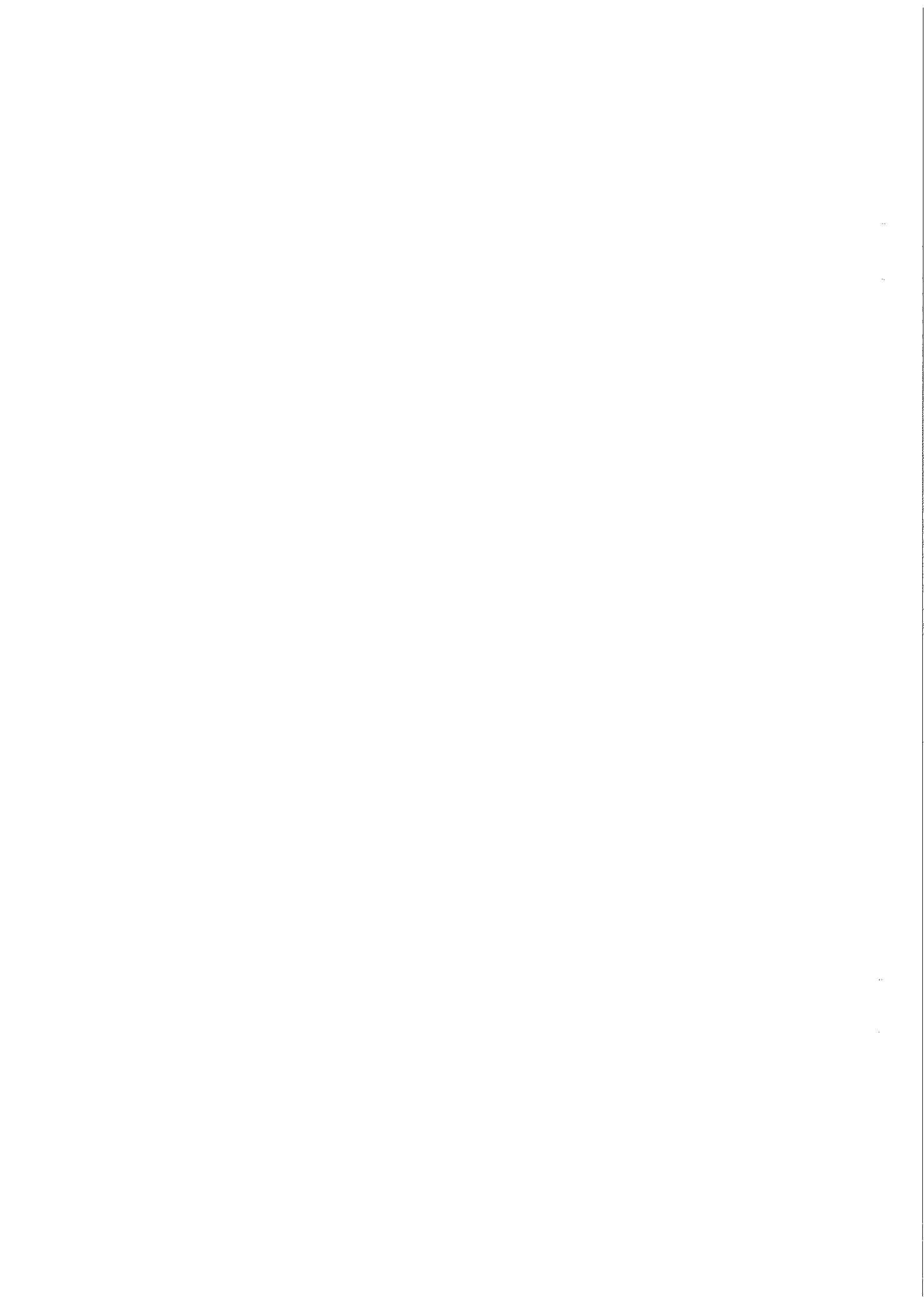
F.to Il Presidente Federale
Domenico Falcone





CONTO ECONOMICO ESERCIZIO 2014







FEDERAZIONE ITALIANA JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZIALI

CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

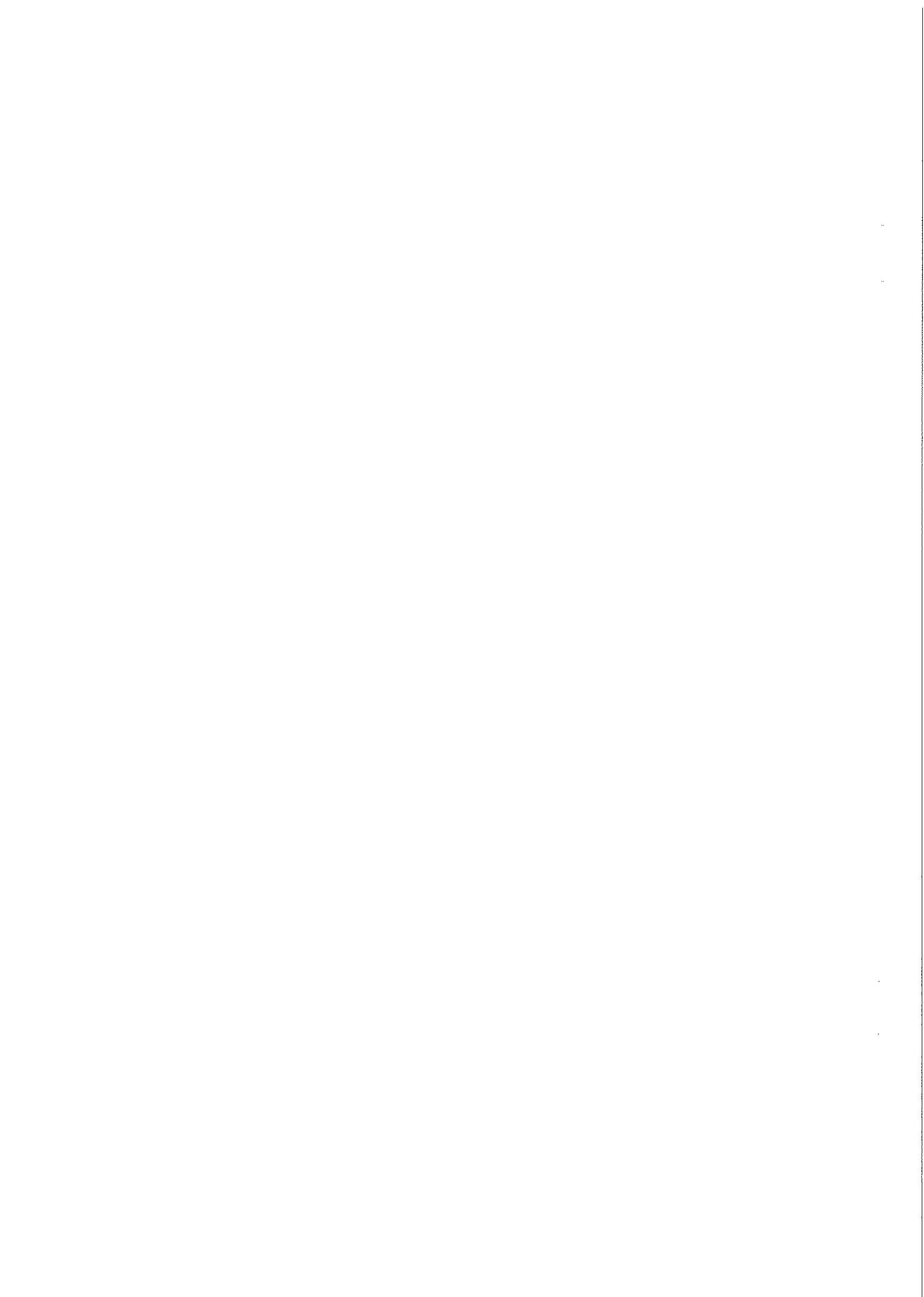
VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2014	Conto Economico 2013	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01	Contributi CONI	6.547.372,17	6.701.859,59	-154.487,42	-2%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	39.268,71	46.182,13	-6.913,42	-15%
1.03	Quote degli associati:	2.718.282,76	2.638.857,71	79.425,05	3%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	73.470,67	46.441,47	27.029,20	58%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	42.935,52	42.600,00	335,52	1%
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	103.174,72	168.258,24	-65.083,52	-39%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria	133.807,14	101.152,43	32.654,71	32%
1.	Attività Centrale	9.658.311,69	9.745.351,57	-87.039,88	-1%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	86,58%	86,48%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	101.590,57	109.187,39	-7.596,82	-7%
2.03	Quote degli associati	1.365.339,47	1.388.276,94	-22.937,47	-2%
2.04	Ricavi da manifestazioni	1.885,24	4.239,67	-2.354,43	-56%
2.05	Altri ricavi della gestione	28.849,56	21.491,52	7.358,04	34%
2.	Attività Struttura Territoriale	1.497.664,84	1.523.195,52	-25.530,68	-2%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	13,42%	13,52%		
	VALORE PRODUZIONE	11.155.976,53	11.268.547,09	-112.570,56	-1%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2014	Conto Economico 2013	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	2.164.623,74	1.665.478,72	499.145,02	30%







FEDERAZIONE ITALIANA JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZIALI

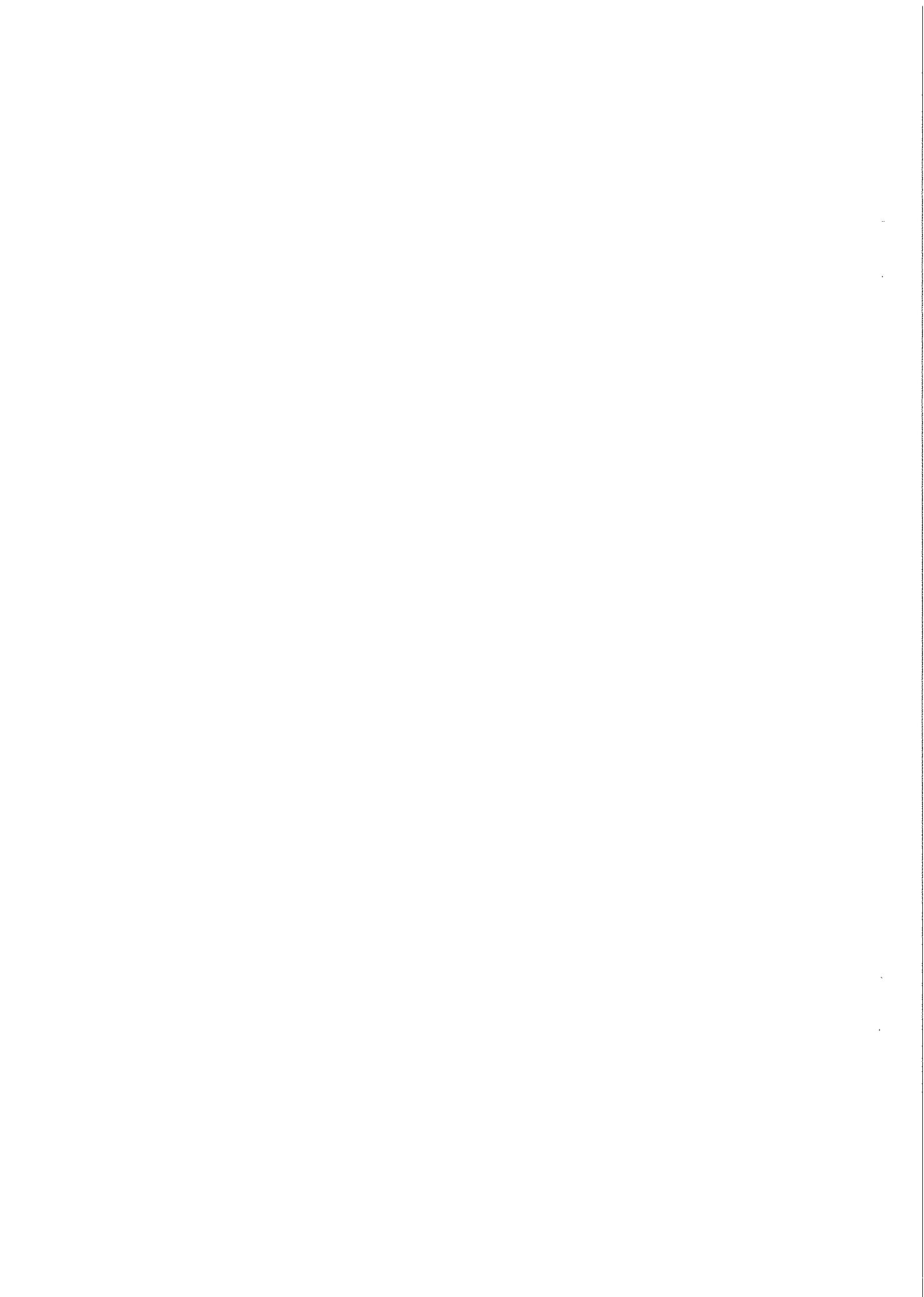
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2014	Conto Economico 2013	€	%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	575.790,64	512.153,33	63.637,31	12%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	2.740.414,38	2.177.632,05	562.782,33	26%
1.01.02.	Costi attività sportiva				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	184.126,48	125.665,49	58.460,99	47%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	528.605,95	503.735,27	24.870,68	5%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	34.667,33	37.735,87	-3.068,54	-8%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	253.113,89	232.818,68	20.295,21	9%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	272.332,14	266.808,27	5.523,87	2%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	66.463,50	47.202,11	19.261,39	41%
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	819.187,29	862.499,03	-43.311,74	-5%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	416.652,47	400.167,61	16.484,86	4%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	400.908,76	332.233,23	68.675,53	21%
1.01.02.10.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	0,00	500.000,00	-500.000,00	-100%
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	2.976.057,81	3.308.865,56	-332.807,75	-10%
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale	5.716.472,19	5.486.497,61	229.974,58	4%
	In % sul Costo della produzione	53,27%	53,11%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr. 2013				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr. 2013	1.545.436,66	1.523.417,96	22.018,70	1%
	In % sul Costo della produzione	14,40%	14,75%		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	7.261.908,85	7.009.915,57	251.993,28	4%
	In % sul Valore della Produzione	65,09%	62,21%		
	In % sul Costo della produzione	67,67%	67,86%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	F/COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI 2014	2.400.625,58	2.355.519,53	45.106,05	2%
2.01.02.	ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI 2014	265.489,31	131.282,09	134.207,22	102%





CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2014	Conto Economico 2013	€	%
2.01.03.	F/COSTI PER LA COMUNICAZIONE 2014	29.081,45	64.537,34	-35.455,89	-55%
2.01.04.	COSTI GENERALI 2014	401.465,18	382.216,74	19.248,44	5%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	77.445,43	70.448,58	6.996,85	10%
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>	3.174.106,95	3.004.004,28	170.102,67	6%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	29,58%	29,08%		
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	295.801,00	316.452,74	-20.651,74	-7%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	2,76%	3,06%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	3.469.907,95	3.320.457,02	149.450,93	5%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	31,10%	29,47%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	32,33%	32,14%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	10.731.816,80	10.330.372,59	401.444,21	4%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	96,20%	91,67%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	424.159,73	938.174,50	-514.014,77	-55%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	3,80%	8,33%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2014	Conto Economico 2013	€	%
CEC.	Oneri finanziari	-171.966,72	-117.289,16	-54.677,56	47%
CED.	Oneri straordinari	-565.429,47	6.102,11	-571.531,58	-9.366%
CEE.	Imposte sul reddito	-91.500,69	-80.179,00	-11.321,69	14%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	-404.737,15	746.808,45	-1.151.545,60	-154%







STATO PATRIMONIALE 2014

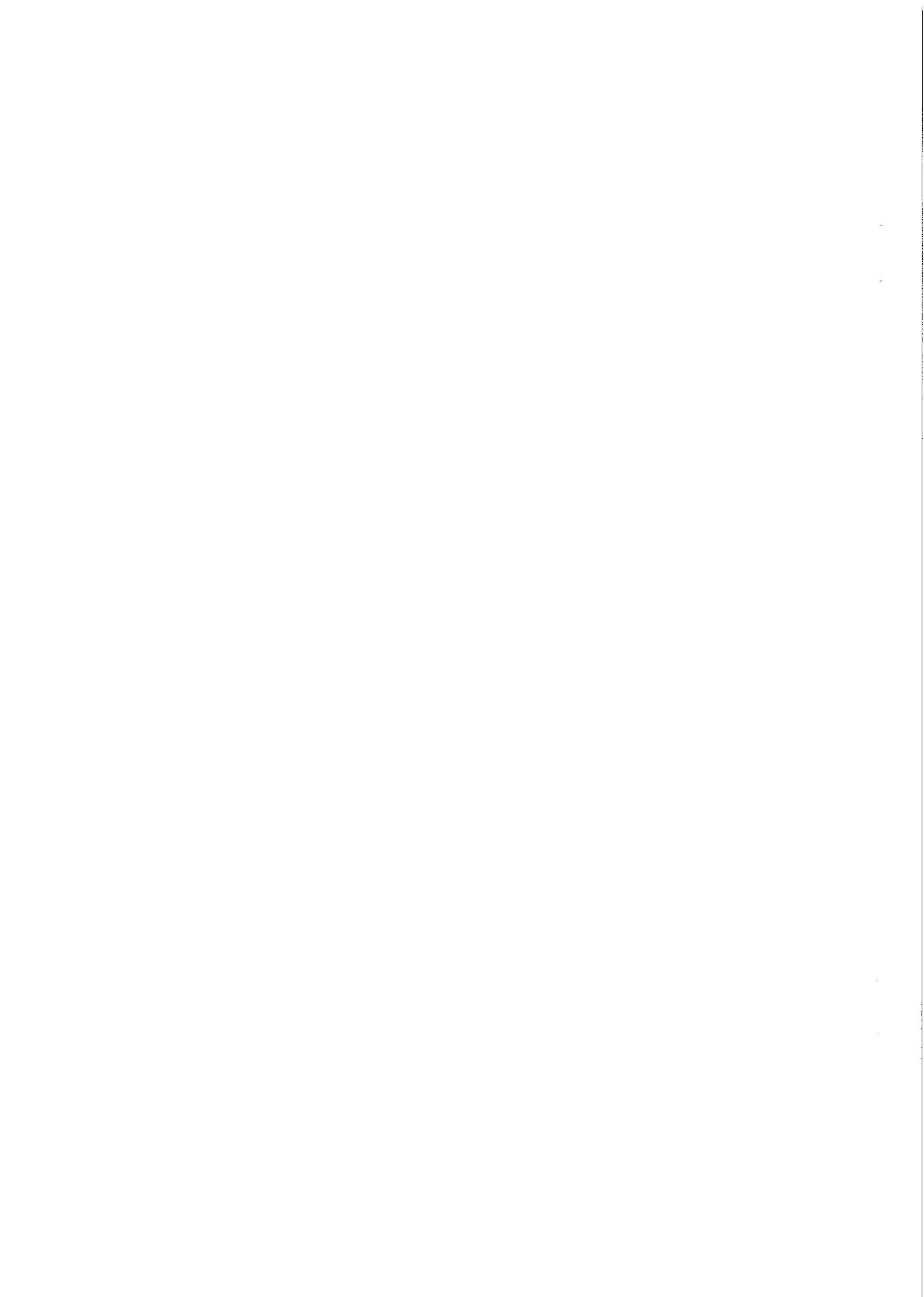




ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2014	STATO PATRIMONIALE 2013	€	%
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI				
SPA.B.01 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
SPA.B.01.03 - OPERE DELL'INGEGNO (ROYALTIES), LICENZE D'USO, SOFTWARE	7.586,91	14.800,41	-7.213,50	-49%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	7.586,91	14.800,41	-7.213,50	-49%
SPA.B.02 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
SPA.B.02.01 - TERRENI E FABBRICATI	10.585.763,73	10.714.146,76	-128.383,03	-1%
SPA.B.02.02 - ATTREZZATURE SPORTIVE	155.431,84	145.304,29	10.127,55	7%
SPA.B.02.03 - ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	90.619,87	98.094,83	-7.474,96	-8%
SPA.B.02.04 - ALTRI BENI	436.192,67	457.511,86	-21.319,19	-5%
SPA.B.02.05 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI				
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	11.268.008,11	11.415.057,74	-147.049,63	-1%
SPA.B.03 - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	1.000,00	2.582,28	-1.582,28	-61%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	11.276.595,02	11.432.440,43	-155.845,41	-1%
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE				
SPA.C.02 - CREDITI				
SPA.C.02.01 - CREDITI VERSO CLIENTI	90.414,42	96.219,26	-5.804,84	-6%
SPA.C.02.05 - CREDITI VERSO ALTRI	507.792,22	1.021.144,83	-513.352,61	-50%
TOTALE CREDITI	598.206,64	1.117.364,09	-519.157,45	-46%
SPA.C.03 - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				
SPA.C.03.01 - CREDITI VERSO SOCIETA' CONTROLLATE	2.582,28		2.582,28	
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	2.582,28		2.582,28	
SPA.C.04 - DISPONIBILITA' LIQUIDE				
SPA.C.04.01 - DEPOSITI BANCARI E POSTALI	2.966.791,95	3.452.885,91	-486.093,96	-14%
SPA.C.04.03 - CASSA	11.572,89	13.057,64	-1.484,75	-11%
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	2.978.364,84	3.465.943,55	-487.578,71	-14%





**ATTIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2014	STATO PATRIMONIALE 2013	€	%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	3.579.153,76	4.583.307,64	-1.004.153,88	-22%
SPA.D - RATEI E RISCOINTI				
SPA.D.01 - RATEI E RISCOINTI ATTIVI				
TOTALE RATEI E RISCOINTI ATTIVI	19.661,45	19.759,14	-97,69	0%
TOTALE RATEI E RISCOINTI	19.661,45	19.759,14	-97,69	0%
TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO	14.875.410,23	16.035.507,21	-1.160.096,98	-7%



**PASSIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2014	STATO PATRIMONIALE 2013	€	%
SPP.A - PATRIMONIO NETTO				
SPP.A.01 - FONDO DI DOTAZIONE				
SPP.A.01.01 - Fondo di dotazione	4.559.395,48	4.559.395,48		
TOTALE FONDO DI DOTAZIONE	4.559.395,48	4.559.395,48		
SPP.A.02 - RISERVE				
SPP.A.02.01 - Riserve				
TOTALE RISERVE	746.808,45		746.808,45	
SPP.A.04 - RISULTATO D'ESERCIZIO				
TOTALE RISULTATO D'ESERCIZIO	-404.737,15	746.808,45	-1.151.545,60	-154%
TOTALE PATRIMONIO NETTO	4.901.466,78	5.306.203,93	-404.737,15	-8%
SPP.B - FONDI PER RISCHI E ONERI				
SPP.B.03 - ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI				
TOTALE ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI	354.274,71	500.000,00	-145.725,29	-29%
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	354.274,71	500.000,00	-145.725,29	-29%
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				
TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	466.896,46	405.953,08	60.943,38	15%
SPP.D - DEBITI				
SPP.D.03 - DEBITI VERSO BANCHE				
TOTALE DEBITI VERSO BANCHE	74.317,19	60.439,20	13.877,99	23%
SPP.D.04 - DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI				
SPP.D.04.01 - DEBITI VERSO I.C.S. PER MUTUI PASSIVI	5.477.403,45	6.000.000,00	-522.596,55	-9%
TOTALE DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI	5.477.403,45	6.000.000,00	-522.596,55	-9%
SPP.D.05 - ACCONTI				
SPP.D.05.01 - ACCONTI DA CLIENTI	259.551,57	387.928,90	-128.377,33	-33%
TOTALE ACCONTI	259.551,57	387.928,90	-128.377,33	-33%
SPP.D.06 - DEBITI VERSO FORNITORI				



STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2014

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2014	STATO PATRIMONIALE 2013	€	%
SPP.D.06.01 - DEBITI VERSO FORNITORI	317.732,11	280.439,75	37.292,36	13%
SPP.D.06.02 - FATTURE DA RICEVERE DA FORNITORI	486.325,98	334.091,48	152.234,50	46%
SPP.D.06.03 - NOTE CREDITO DA RICEVERE DA FORNITORI	18.844,27	18.844,27		
TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI	822.902,36	633.375,50	189.526,86	30%
SPP.D.11 - DEBITI Erariali				
TOTALE DEBITI Erariali	63.644,30	68.550,85	-4.906,55	-7%
SPP.D.12 - DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE				
TOTALE DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE	8.312,89	6.190,65	2.122,24	34%
SPP.D.13 - Debiti verso altri				
TOTALE Debiti verso altri	1.219.058,57	1.372.178,76	-153.120,19	-11%
TOTALE DEBITI	7.925.190,33	8.528.663,86	-603.473,53	-7%
SPP.E - RATEI E RISCONTI				
TOTALE RATEI E RISCONTI	1.227.581,95	1.294.686,34	-67.104,39	-5%
TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO	14.875.410,23	16.035.507,21	-1.160.096,98	-7%





ITALIA
FEDERAZIONE
SPORTIVA NAZIONALE
RICONOSCIUTA
DAL CONI

Bilancio d'Esercizio 2014

NOTA INTEGRATIVA





Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

BILANCIO al 31 dicembre 2014

NOTA INTEGRATIVA



PREMESSA

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI e al regolamento di amministrazione della Federazione.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa.

Il bilancio è stato redatto in unità di euro, mentre la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Il presente bilancio non è stato assoggettato a revisione contabile

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi e in conformità dei principi e criteri richiamati in premessa.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

- i costi per l'acquisto software e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in anni 3

<i>Natura del bene</i>	<i>Aliquote d'ammortamento</i>	<i>Fonte utilizzata per l'individuazione del criterio di ammortamento</i>
Diritti utilizzazione opere dell'ingegno	33%	Art. 2426 Codice Civile

Immobilizzazioni materiali**Terreni, fabbricati e impianti sportivi**

Sono iscritti al costo iniziale di realizzazione comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Per i fabbricati e gli impianti sportivi l'ammortamento è determinato a quote costanti fino al termine dell'attuale concessione scadente il 31/12/2054.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

<i>Natura del bene</i>	<i>Aliquote d'ammortamento</i>	<i>Fonte utilizzata per l'individuazione del criterio di ammortamento</i>
Impianti sportivi	2,38%	Art. 2426 Codice Civile e OIC 16 e 24

Altre Immobilizzazioni Materiali

Sono iscritti al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

<i>Natura del bene</i>	<i>Aliquote d'ammortamento</i>	<i>Fonte utilizzata per l'individuazione del criterio di ammortamento</i>
Mobili e arredi	12%	Art. 2426 Codice Civile
Apparecch. tecniche e scientifiche	12,50%	Art. 2426 Codice Civile
Automezzi	20%	Art. 2426 Codice Civile
Altre immobilizzazioni materiali	15,50%	Art. 2426 Codice Civile
Macchine ufficio elettroniche	18%	Art. 2426 Codice Civile
Materiale bibliografico, audio e filmati	10%	Art. 2426 Codice Civile
Attrezzatura sportiva	15,50%	Art. 2426 Codice Civile

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni sono iscritte sulla base del criterio del costo di acquisto, rettificato dalle perdite di valore ritenute durevoli alla data di chiusura dell'esercizio.

Crediti e debiti

I crediti, di qualsiasi natura, sono iscritti al valore nominale.

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

I crediti ed i debiti comprendono anche i saldi dei Comitati Territoriali verso soggetti esterni alla Federazione.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale e comprendono anche i saldi dei Comitati Territoriali.

Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

Fondi per rischi ed oneri

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi realisticamente prevedibili e di cui non è certo o l'importo o la data di sopravvenienza.

Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

Imposte

Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE**ATTIVO****IMMOBILIZZAZIONI*****Immobilizzazioni immateriali***

Le immobilizzazioni immateriali ammontano al 31 dicembre 2013 ed al 31 dicembre 2014 rispettivamente ad € 115.709 ed € 116.601.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2013	Incrementi	Decrementi	31/12/2014
Software	115.709	892		116.601
Opere dell'ingegno				
Migliorie su beni di terzi				0
Immobilizzazioni in corso				0
Altro				0
Totale	115.709	892		116.601

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2013	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2014
Software	100.909	8.105		109.014
Opere dell'ingegno	0			0
Migliorie su beni di terzi	0			0
Altro	0			0
Totale	100.909	8.105		109.014

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2013	31/12/2014
Software	14.801	7.587
Opere dell'ingegno	0	0
Migliorie su beni di terzi	0	0
Immobilizzazioni in corso	0	0
Altro	0	0
Totale	14.801	7.587

Gli incrementi dell'esercizio, pari a € 892, sono riconducibili principalmente a:

- Software: l'incremento di € 892 si riferisce all'acquisto di licenze Windows ed antivirus.

I decrementi dell'esercizio, pari a € 2.100 sono riconducibili principalmente a materiale dismesso così come risulta dal verbale della apposita Commissione Federale.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali ammontano al 31 dicembre 2013 ed al 31 dicembre 2014 rispettivamente ad € 17.845.665 ed € 18.129.426.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2013	Incrementi	Decrementi	31/12/2014
Fabbricati	0			0
Terreni	0			0
Impianti sportivi	15.597.507	165.319		15.762.826
Attrezzature sportive	731.512	31.328	0	762.840
Apparecchiature scientifiche	357.705	6.578		364.283
Mobili e arredi	418.436	34.304		452.740
Automezzi	63.955	0		63.955
Macchine d'ufficio ed elettroniche	322.444	36.743	0	359.187
Altro	354.106	9.489		363.595
Totale	17.845.665	283.761	0	18.129.426

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2013	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2014
Fabbricati	0			0
Impianti sportivi	4.883.360	293.702		5.177.062
Attrezzature sportive	586.207	21.200		607.407
Apparecchiature scientifiche	259.609	14.054		273.663
Mobili e arredi	222.091	35.052		257.143
Automezzi	57.954	4.001		61.955
Macchine d'ufficio ed elettroniche	229.606	24.226		253.832
Altro	191.780	38.574		230.354
Totale	6.430.608	430.810	0	6.861.417





Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2014	31/12/2014
Fabbricati	0	0
Terreni	0	0
Impianti sportivi	10.714.147	10.585.764
Attrezzature sportive	145.305	155.433
Apparecchiature scientifiche	98.096	90.620
Mobili e arredi	196.345	195.596
Automezzi	6.001	2.000
Macchine d'ufficio ed elettroniche	92.838	105.355
Altro	162.326	133.241
Totale	11.415.058	11.268.008

Gli incrementi dell'esercizio sulle immobilizzazioni, pari a € 283.761, sono dovuti principalmente alle categorie impianti sportivi, attrezzature sportive, mobili e arredi, macchine d'ufficio ed elettroniche, tutte legate ovviamente alla gestione del Centro Olimpico Federale in cui insistono anche gli Uffici Federali. Tra queste voci quella preponderante è relativa agli interventi di manutenzione per il Centro Olimpico ed il PalaPellicone che, come riportato anche nella Relazione al Bilancio Preventivo 2014, erano stati calendarizzati nel corso di questo esercizio, compatibilmente con le disponibilità di bilancio. Tra queste opere, l'investimento maggiore è stato quello relativo alla realizzazione dell'impianto di illuminazione di emergenza e di rilevazione incendi del PalaPellicone (€ 80.000), intervento necessario ai fini dell'adeguamento alle normative antincendio (DPR 151/2011) e per l'ottenimento del nuovo Certificato di Prevenzione Incendi. Oltre a queste opere sono stati effettuati anche altri interventi di manutenzione e miglioria, necessari per la più efficace gestione del Centro Olimpico.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie, che al 31 dicembre 2014 ammontano a € 1.000, si riferiscono a:

Società partecipata	31/12/2013	Incrementi	Decrementi	31/12/2014
FederSport s.r.l.	2.582		(2.582)	0
Fondazione Matteo Pellicone		1.000		1.000
Totale	2.582	1.000	(2.582)	1.000

Società partecipata	Capitale Sociale	Risultato esercizio 2014	Patrimonio Netto al 31.12.2014	Quota di partecipazione
FederSport s.r.l.	92.962	(538)	107.059	2.582
Fonadazione Matteo Pellicone				
Totale	92.962	(538)	107.059	2.582



1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities related to the business. It emphasizes the need for transparency and accountability in financial reporting.

2. The second part of the document outlines the various methods and techniques used to collect and analyze data. It covers both qualitative and quantitative research approaches, highlighting the strengths and limitations of each.

3. The third part of the document focuses on the application of statistical analysis to interpret research findings. It discusses the use of descriptive statistics to summarize data and inferential statistics to draw conclusions about a population based on a sample.

4. The fourth part of the document addresses the ethical considerations and challenges associated with research. It discusses the importance of informed consent, confidentiality, and the responsible use of research findings.

La Federsport S.r.l. in liquidazione, società di consulenza globale, cui hanno aderito buona parte delle Federazioni Sportive Nazionali è stata posta in liquidazione nel mese di luglio 2014. I dati relativi al bilancio della società al 31/12/2014 sono riportati nello schema in argomento. Le richieste di partecipazione alle spese di funzionamento, trasmesse dalla società, non sono presenti nel bilancio federale poiché i servizi indicati non sono stati richiesti e pertanto si ritiene di non dover contribuire. Pertanto, sulla base delle indicazioni forniteci, si è provveduto a riclassificare nell'attivo circolante (SPA.C.03.01.02.) la quota di partecipazione federale in attesa degli esiti dell'operazione di liquidazione societaria.

Per quanto concerne la Fondazione Matteo Pellicone, dedicata, ovviamente, al compianto Presidente Federale, il Consiglio Federale, con delibera n. 45 del 30 aprile 2014, valutata l'opportunità di intervenire alla costituzione della suddetta Fondazione, in modo da garantire il contributo di opere e di idee all'iniziativa rivolta al fine ideale di proseguire il cammino del Presidente Pellicone, ha deliberato di autorizzare il conferimento al patrimonio della costituenda Fondazione per l'importo di € 1.000 da imputare al Fondo di Dotazione vincolato.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Nessuna indicazione per le rimanenze al 31 dicembre 2014

Crediti

E' di seguito illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2014, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di crediti.

	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
Crediti vs clienti	90.414	96.219	(5.805)
<i>F.do sval. crediti vs clienti</i>			-
Crediti vs clienti netti	90.414	96.219	(5.805)

Crediti vs Altri soggetti	69.085	67.884	1.201
Crediti vs Enti	57.894	57.894	0
Crediti vs Erario		0	-
Crediti vs CONI	289.180	854.142	(564.962)
Crediti vs Partecipate	-		-
Altri crediti		35.108	-
Crediti vs/ Istituti di Credito	6.132	6.116	(598.852)
<i>F.do sval. crediti vs Altri</i>			-
Crediti vs Altri netti	422.292	1.021.144	(598.852)
Crediti vs Società e Ass.ni sportive	301	236	65
Crediti vs Tesserati	10.160	8.237	1.923
Crediti vs Altri propri dei Comitati (con autonomia contabile)	12.072	1.841	10.231
Anticipi a Funzionari Delegati	43.857	5.685	38.172
Depositi cauzionali	19.110	19.110	- 0
Crediti vs Altri soggetti	85.500	35.109	50.391



F.do sval. crediti vs Altri			-
Crediti vs Altri soggetti netti	85.500	35.109	50.391
Totale crediti	512.706	1.117.363	(604.657)
Totale fondo svalutazione crediti	-	-	-
Totale crediti netti	598.206	1.152.472	(554.266)

I crediti verso clienti sede centrale sono composti principalmente dalle seguenti posizioni:

- per € 61.142 per le fatture emesse a titolo di pubblicità e sponsorizzazione nei confronti di RAI S.p.A., Trocellen Italia S.p.A., Federazione Italiana Nuoto, Federazione Italiana Pesistica, Federazione Pugilistica Italiana, Unichips Italia S.p.A., Lavoro in Sicurezza s.r.l., Studio C.T.C. Cilluffo Tommaso Consulting, Associazione Polis.Dilett. NAUTILUS e Consorzio McCoop Italia 96.
- per € 29.272 per fatture da emettere nei confronti di Trocellen Italia S.p.A., Studio Ciesse s.r.l., Federazione Italiana Badminton, Comune di Pergine V. e F.lli Barcellona Snc.

I crediti verso Lavoro in Sicurezza s.r.l., Studio Ciesse s.r.l. , Studio C.T.C. Cilluffo Tommaso Consulting, Comune di Pergine V. e F.lli Barcellona Snc sono riferiti all'attività degli Organi Periferici.

I crediti vs Enti sono relativi al finanziamento di € 1.157.885, del Ministero per i Beni Culturali inerente la realizzazione di un museo della F.I.J.L.K.A.M.: l'importo erogato nel corso dei precedenti esercizi, ammonta a € 1.099.991: la differenza, pari a € 57.894, sarà erogata al completamento delle opere relative all'adeguamento alle misure antincendio del Centro Olimpico, con l'ottenimento del nuovo Certificato di Prevenzione Incendi. Questo iter sarà ultimato presumibilmente entro la fine del 2015.

I crediti verso il CONI sono relativi alle voci di seguito elencate confermate dalle comunicazioni intercorse con il Servizio Amministrativo CONI Ente.

Crediti C.O.N.I.	
2013 Contributo informatizzazione - CONINET	91.500
Contributi per Club Olimp. Rio 2016	16.000
SALDO PAR E PI - RU FEDERALI 2014	18.228
SALDO PAR E PI - RU EX ART. 30 2013	76.013
F.do prev. Compl.2013 pers.fed. Ed ex CONI	10.551
F.do prev. Compl.2012 pers.fed. Ed ex CONI	46.726
F.do prev. Compl.2011 pers.fed. Ed ex CONI	10.235
F.do prev. Compl.2010 pers.fed. Ed ex CONI	10.284
F.do prev. Compl.2009 pers.fed. Ed ex CONI	9.644
	289.180

I crediti verso Istituti di credito per € 6.132, sono riferiti agli interessi maturati sui conti correnti bancari e postali in uso.

Crediti verso Altri soggetti

I crediti verso Società e Associazioni Sportive per € 301 sono riferiti ad importi da contabilizzare.



I crediti verso Tesserati per € 10.160 sono fundamentalmente costituiti dall'importo anticipato, per conto di un atleta del settore Judo, per spese sanitarie.

I crediti vs altri dei Comitati Periferici sono riferiti essenzialmente a crediti vs/ altri soggetti ed a ritenute erariali versate anticipatamente dalla Federazione centrale.

Gli anticipi a Funzionari Delegati si riferiscono ad anticipazioni acce per l'effettuazione di trasferte: alla data di approvazione del presente bilancio d'esercizio alcune anticipazioni sono in fase di contabilizzazione definitiva.

I depositi cauzionali, per 19.110 €, sono costituiti presso Poste Italiane per 12.679 €, Comune di Roma per 5.398 € e Istituto per il Credito Sportivo per 1.033 €.

Crediti verso società partecipate

Nel corso dell'esercizio in esame la società Federsport s.r.l. in liquidazione, già trattata al punto delle Immobilizzazioni Finanziarie, ha cessato la propria attività: la voce patrimoniale è stata ,pertanto, riclassificata, tra le poste dell'attivo circolante.

Disponibilità liquide

Sono di seguito elencati tutti i conti correnti bancari e postali in essere al 31 dicembre 2014 per la Sede centrale e le Strutture territoriali con le relative giacenze, oltre che le eventuali giacenze di cassa contante:

<i>Descrizione conti sede centrale</i>	<i>N° conto corrente</i>	<i>31/12/2014</i>	<i>31/12/2013</i>	<i>Differenza</i>
Conto ordinario	c/c BNL n. 10108	1.620.294,98	1.756.882,21	(136.587,23)
Conto risorse umane	c/c BNL n. 90	449.894,78	531.044,26	(81.149,48)
Conto vincolato per concessione Comune di Roma	c/c BNL n. 420190..	17.883,26	18.020,74	(137,48)
Conto vincolato per concessione Palestra di Catania	c/c BNL n. 420016	24.980,00	24.988,00	(8,00)
Conto c/c postale Fed. Centr.	c/c Poste Italiane n.	1.586,85	481,01	1.105,84
Conto c/c postale Sett. Judo	c/c Poste Italiane n.	93.045,44	218.680,38	(125.634,94)
Conto c/c postale Sett. Lotta	c/c Poste Italiane n.	43.222,27	13.109,73	30.112,54
Conto c/c postale Sett. Karate	c/c Poste Italiane n.	146.625,54	351.116,40	(204.490,86)
Conto c/c postale Sett. Arti Marz.	c/c Poste Italiane n.	27.639,73	7.196,97	20.442,76
Cassa contanti		-	0	0,00
Totale disponibilità liquide Sede centrale		2.425.172,85	2.921.519,70	(496.346,85)
<i>Descrizione conti Organi Periferici</i>	<i>Settore</i>	<i>31/12/2014</i>	<i>31/12/2013</i>	<i>Differenza</i>
Piemonte e Valle d'Aosta	Funzionamento	33.064,42	24.633,15	8.431,27
Piemonte e Valle d'Aosta	Judo	42.768,41	43.819,21	(1.050,80)
Piemonte e Valle d'Aosta	Karate	419,39	349,5	69,89
Piemonte e Valle d'Aosta	Lotta	1.221,28	1.321,69	(100,41)
Lombardia	Funzionamento	4.528,76	2.421,28	2.107,48



Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

Lombardia	Judo	20.339,23	11.453,58	8.885,65
Lombardia	Karate	29.875,19	32.407,44	(2.532,25)
Lombardia	Lotta	1.927,06	1.817,00	110,06
Provincia Autonoma Bolzano	Funzionamento	1.501,20	1.312,47	188,73
Provincia Autonoma Bolzano	Judo	50,23	519,36	(469,13)
Provincia Autonoma Bolzano	Karate	1.017,62	756,75	260,87
Provincia Autonoma Bolzano	Lotta	68,01	145,86	(77,85)
Veneto	Funzionamento	1.239,39	1.166,16	73,23
Veneto	Judo	520,25	404,12	116,13
Veneto	Karate	9.883,41	11.058,27	(1.174,86)
Veneto	Lotta	164,37	423,79	(259,42)
Friuli Venezia Giulia	Funzionamento	10.244,33	10.392,41	(148,08)
Friuli Venezia Giulia	Judo	4.394,13	14.302,57	(9.908,44)
Friuli Venezia Giulia	Karate	3.160,17	2.850,69	309,48
Friuli Venezia Giulia	Lotta	1.960,99	1.459,29	501,70
Liguria	Funzionamento	17.313,70	16.069,58	1.244,12
Liguria	Judo	57.635,38	56.297,94	1.337,44
Liguria	Karate	5.725,15	6.449,55	(724,40)
Liguria	Lotta	1.728,89	5.162,18	(3.433,29)
Emilia Romagna	Funzionamento	4.986,90	5.978,36	(991,46)
Emilia Romagna	Judo	2.776,29	18.637,56	(15.861,27)
Emilia Romagna	Karate	11.194,78	10.279,96	914,82
Emilia Romagna	Lotta	4.072,66	4.136,49	-63,83
Toscana	Funzionamento	11.392,30	6.831,51	4.560,79
Toscana	Judo	8.427,35	5.202,74	3.224,61
Toscana	Karate	22.976,17	9.577,89	13.398,28
Toscana	Lotta	2.676,91	912,22	1.764,69
Umbria	Funzionamento	2,72	2.131,54	(2.128,82)
Umbria	Judo	1.592,22	3.229,81	(1.637,59)



Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

Umbria	Karate	2.271,53	3.727,05	(1.455,52)
Umbria	Lotta	176,98	334,41	(157,43)
Marche	Funzionamento	3.384,99	3.225,67	159,32
Marche	Judo	5.538,36	6.828,70	(1.290,34)
Marche	Karate	302,70	619,33	(316,63)
Marche	Lotta	2.849,27	3.838,00	(988,73)
Lazio	Funzionamento	6.190,36	11.907,99	(5.717,63)
Lazio	Judo	5.417,55	3.602,21	1.815,34
Lazio	Karate	20.533,71	3.132,25	17.401,46
Lazio	Lotta	4.787,24	8.598,69	(3.811,45)
Abruzzo	Funzionamento	6.157,47	6.899,93	(742,46)
Abruzzo	Judo	2.176,35	1.886,94	289,41
Abruzzo	Karate	20.872,55	18.566,70	2.305,85
Abruzzo	Lotta	154,56	270,49	(115,93)
Molise	Funzionamento	117,65	46,96	70,69
Molise	Judo	325,11	46,65	278,46
Molise	Karate	1.699,46	417,66	1.281,80
Molise	Lotta	2,94	5,74	(2,80)
Campania	Funzionamento	7.664,87	12.191,18	(4.526,31)
Campania	Judo	12.353,05	10.304,72	2.048,33
Campania	Karate	9.725,74	8.306,36	1.419,38
Campania	Lotta	3.325,09	2.358,92	966,17
Puglia	Funzionamento	1.677,53	1.968,76	(291,23)
Puglia	Judo	14.693,99	9.433,89	5.260,10
Puglia	Karate	10.538,68	10.076,56	462,12
Puglia	Lotta	1.380,08	350,21	1.029,87
Basilicata	Funzionamento	391,54	1.732,14	(1.340,60)
Basilicata	Judo	1.127,24	2.671,34	(1.544,10)
Basilicata	Karate	17.394,81	11.854,95	5.539,86



Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

Basilicata	Lotta	-	0	0,00
Calabria	Funzionamento	1.648,81	6.894,18	(5.245,37)
Calabria	Judo	392,63	498,73	(106,10)
Calabria	Karate	5.066,26	8.258,93	(3.192,67)
Calabria	Lotta	1.528,92	331,35	1.197,57
Sicilia	Funzionamento	6.734,48	3.110,81	3.623,67
Sicilia	Judo	14.365,62	17.658,34	(3.292,72)
Sicilia	Karate	4.836,58	7.099,79	(2.263,21)
Sicilia	Lotta	1.834,83	1.637,70	197,13
Sardegna	Funzionamento	348,65	787,48	(438,83)
Sardegna	Judo	13.040,11	9.473,64	3.566,47
Sardegna	Karate	1.845,77	262,76	1.583,01
Sardegna	Lotta	134,20	105,96	28,24
Provincia Autonoma Trento	Funzionamento	7.425,64	8.109,10	(683,46)
Provincia Autonoma Trento	Judo	6.225,40	6.629,52	(404,12)
Provincia Autonoma Trento	Karate	2.540,54	6.060,28	(-3.519,74)
Provincia Autonoma Trento	Lotta	789,99	7.955,39	(7.165,40)
Palestra Playa	Funzionamento	352,90	433,57	(80,67)
Totale disponibilità liquide Comitati		553.191,99	544.423,85	8.768,14
Totale generale disponibilità liquide		2.978.364,84	3.465.943,55	-487.578,71

I conti correnti bancari e postali della Sede centrale sono riconciliati periodicamente e vengono verificati dal Collegio dei Revisori dei Conti con cadenza trimestrale.

I conti correnti bancari e postali delle Strutture territoriali sono riconciliati e verificati dai Funzionari Federali ed a campione dal Collegio dei Revisori dei Conti in occasione delle verifiche contabili infrannuali. La struttura periferica è collegata on-line con l'amministrazione centrale: è pertanto possibile, verificare giornalmente le movimentazioni contabili degli operatori periferici.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti attivi al 31 dicembre 2014 ammontano a € 19.661.

Si tratta, nello specifico, di quote di polizze assicurative con scadenze diverse nell'esercizio.





PASSIVO**Patrimonio netto**

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2014 ammonta ad € 4.901.467.

Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2014:

	Fondo di dotazione	Riserve	Utili / Perdite a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
Patrimonio netto al 31/12/2013	4.559.396		0	746.808	5.306.204
Destinazione risultato esercizio precedente		0			0
Utilizzo riserve					0
Riclassifiche		0			0
Risultato esercizio corrente				(404.737)	(404.737)
Patrimonio netto al 31/12/2014	4.559.396	0	0	342.071	4.901.467

Il fondo di dotazione è in linea con le indicazioni fornite dal CONI.

Nel corso dell'esercizio in esame si è provveduto ad applicare il contenuto del principio contabile OIC (Organismo Italiano di Contabilità) n. 29 per consentire la corretta iscrizione nel bilancio 2014 del contributo integrativo di PO/AL pari ad € 487.459 assegnato nel 2013. Tale operazione si è resa indispensabile in quanto, tale contributo, è stato iscritto nel bilancio 2013 mentre i correlati costi sono stati sostenuti nel 2014, ciò ha di fatto determinato il risultato dell'esercizio precedente, pari a € 746.808, confluito interamente nell'utile d'esercizio.

In chiusura dell'esercizio 2014, pertanto, si è determinata l'esigenza di rettificare tale importo dal bilancio 2013 e di imputarlo nel 2014, ciò è stato realizzato attraverso la rilevazione da una parte di oneri straordinari per € 487.459 a storno del ricavo 2013 e dell'altra dell'iscrizione dello stesso importo tra i ricavi da contributi CONI.

Tali operazione hanno determinato un risultato negativo d'esercizio 2014 di € 404.737 dovuto esclusivamente all'allineamento del contributo sopra evidenziato. Alla luce di tale risultato il Patrimonio Netto al 31/12/2014 si ridetermina in maniera corretta e risulta ora così suddiviso € 342.071 come utili a nuovo ed € 4.559.396 come Fondo di dotazione, valore ampiamente superiore ai limiti stabiliti dalle norme CONI.

Fondo rischi ed oneri**Fondo rischi per cause legali**

Nulla da evidenziare.

Fondo rischi per cause giuslavoristiche

Nulla da evidenziare.

Fondo rischi per contenziosi tributari

Nulla da evidenziare.

Altri fondi rischi

Nell'esercizio 2013 sono stati istituiti due Fondi rischi la cui movimentazione, aggiornata, è di seguito analiticamente descritta.

Il saldo del fondo al 31 dicembre 2014 ammonta ad € 354.275 ed è così composto:

	31/12/2013	Accantonamenti	Utilizzi	Rettifiche	31/12/2014
Fondo per cause legali	0				0
Fondo per cause giuslavoristiche	0				0
Fondo per contenziosi tributari	0				0
Altri Fondi rischi	500.000		(145.725)		354.275
Totale Fondi rischi e oneri	500.000	0	(145.725)	0	354.275

F.do interventi di manutenzione C.P.O.

Sulla base di quanto stabilito nel Regolamento delle concessioni degli Impianti Sportivi comunali ed in base ai principi contabili OIC 16 e 19 (c.V.b e c.V.d.) che contengono le disposizioni inerenti l'effettuazione di tali operazioni, la Federazione ha accantonato un apposito Fondo per le necessità legate alla manutenzione da apportare al Centro di Preparazione Olimpica Federale di Ostia Lido, il quale, dopo le movimentazioni intervenute nell'esercizio e descritte nella Relazione al Bilancio Consuntivo 2014, presenta un saldo al 31.12.2014 di € 204.275. L'utilizzo di € 145.725 si riferisce principalmente a:

- Revisione caldaia ATAG;
- Adeguamento del quadro elettrico;
- Sostituzione porte di accesso ala PalaPellicone;
- Sostituzioni infissi lungo tutta la struttura delle palestre edificio 3;
- Sostituzione quadri di servizio impianti tecnologici e di n. 2 UTA a servizio aula/museo;
- Attività di adeguamento certificato di agibilità VV.F.

Gli interventi che dovranno essere completati nel corso dei prossimi anni, così come riportato anche nella Relazione al Bilancio Preventivo 2015, sono di seguito riportati:

Lavori adeguamento per ottenimento nuovo certificato agibilità VV.FF.

Devono essere completate le attività obbligatorie inerenti l'adeguamento alle misure antincendio (DPR 151/2011), necessarie per l'ottenimento del nuovo Certificato di Prevenzione Incendi del Centro Olimpico. In tal senso la Federazione aveva affidato l'incarico alla società Teknoedil per l'espletamento di queste procedure burocratiche e dei sopralluoghi operativi per l'individuazione puntuale dei relativi interventi di adeguamento da effettuare. Per la realizzazione dei suddetti interventi, quindi, su indicazione della Direzione Lavori e della Teknoedil, è stato necessario predisporre, attraverso l'ausilio dello Studio IMTS Progetti (Società esperta nella progettazione di impianti antincendio), un progetto dettagliato delle misure antincendio da realizzare che dovranno riguardare principalmente i seguenti edifici: PalaPellicone, Edificio 3, Edificio 4, Edificio 5 ed Edificio 6. Alcune di queste attività di adeguamento prevedono:

- l'acquisto di specifiche attrezzature (porte REI, idranti e naspi, ecc.) per l'integrazione dell'attuale impianto antincendio in tutti gli Edifici coinvolti;
- la realizzazione di alcune vasche di raccolta acque per il nuovo fabbisogno idrico dell'attuale impianto antincendio, soprattutto per quanto riguarda il PalaPellicone.

Interventi manutenzione Centro Olimpico e PalaPellicone

Centro Olimpico:

Per quanto riguarda il Centro Olimpico, invece, vengono riportati di seguito gli interventi da effettuare:

Locale pompe sollevamento acque nere.

Sostituzione delle pompe della stazione di pompaggio acque scure.

Sostituzione infissi e quadro tecnologico Edificio 4

Modifica della facciata esterna, lato palestre, per risolvere le problematiche riguardanti le infiltrazioni e sostituzione del quadro a servizio degli impianti tecnologici dell'edificio.

Revisione generale infissi/porte palestre

Revisione generale degli infissi e delle porte a servizio dell'edificio 3 (Palestre)

Rifacimento guaina copertura centrale termica

Revisione o completa sostituzione della guaina di rivestimento della centrale termica per proteggerla dalle infiltrazioni.

Porte allarmate

Installazione porte allarmate (allarme acustico+segnale video) in nr. 4 uscite di emergenza (due nell'edificio 2 e due nell'edificio 6) per proteggere al meglio le zone meno controllate degli Uffici Federali e del Museo.

Apparati di rete wi-fi

Acquisto ed installazione di tutti gli apparati di rete per garantire la copertura wi-fi di tutte le strutture del Centro Olimpico, atteso che la connettività è stata aumentata a 100 Mb nel corso del 2014.

Illuminazione esterna.

Ripristino o abolizione dei fari perimetrali maggiormente usurati dislocati lungo tutto il complesso: sostituzione di tutti i fari da 400w, ad eccezione degli edifici Palazzetto ed edificio 2 e ripristino, ove possibile, dell'impianto elettrico presente sopra ogni edificio a servizio dei fari esterni.

PalaPellicone:

La manutenzione da apportare all'edificio, non essendo stato oggetto dei lavori di ampliamento e ristrutturazione del Centro, comporta una serie di attività da programmare con attenzione onde permetterne il migliore utilizzo. Tra queste attività le più importanti dovranno riguardare la revisione straordinaria del quadro elettrico a servizio dell'UTA (unità trattamento aria) e del quadro elettrico a servizio delle pompe di sollevamento acque, il ripristino o la completa sostituzione della superficie del parterre, la realizzazione di un nuovo palco (gestione gara e tribuna stampa) opposto al palco autorità che consenta un migliore sfruttamento dello spazio adibito alla tribunetta con le sedute verdi.

Fondo altri rischi ed oneri.

L'Agenzia delle Entrate con comunicazione Uff. Prov.le di Roma atto n. RM0721679/2013, ha comunicato la nuova determinazione di classamento e rendita catastale con l'avviso di accertamento n. RM0721661/2013.

Nel documento si comunica che l'unità immobiliare è inserita nel Catasto Urbano con categoria D/6 corrispondente a " Fabbricati e locali per esercizi sportivi con fini di lucro " ponendo l'impianto Federale a paragone con altri Impianti Sportivi del territorio comunale con esclusivi fini commerciali.

Nella considerazione, quindi, che l'impianto federale non è da valutare con fini di lucro, avendo un'attività commerciale non preponderante (0,0042% dei Ricavi centrali) e che l'impianto non risulta essere di proprietà ma in concessione comunale, si è provveduto a ricorrere avverso l'avviso di accertamento tramite il provvedimento del 16/01/2014 prot. R.G.R. 749/14 a cura dell'Avv. Giancarlo Guarino a cui la Federazione ha affidato la pratica legale. La procedura utilizzata tenderà anche a definire l'obbligo, o meno, della Federazione all'assoggettamento alla tassa municipale denominata I.M.U., sulle superfici relative agli spazi uffici ovvero a quegli spazi non esclusivamente utilizzati per l'attività sportiva dilettantistica.

Per quanto sopra esposto, ed in attesa dei riscontri procedurali, la Federazione ha accantonato un importo pari a € 150.000 per tutelarsi dagli eventuali oneri futuri in materia di imposte.

Debiti per Trattamento di Fine Rapporto

Il debito per il trattamento di fine rapporto, istituito nel 2008 per il personale in servizio presso la FIJKAM, la cui erogazione rientra nella categoria dei contributi C.O.N.I., alla chiusura dell'esercizio 2014 ammonta a € 466.896.

Debiti

E' di seguito illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2014, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di debiti.

	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
Debiti vs Banche e Istituti di credito	74.317	60.439	13.878
Debiti vs altri finanziatori	5.477.403	6.000.000	(522.597)
Debiti vs Erario	63.644	68.551	(4.907)
Debiti vs istituti di previdenza	8.313	6.191	2.122
Debiti vs Società partecipate	0	0	0
Acconti	259.552	387.929	(128.377)
Totale Debiti	5.883.229	6.523.110	(639.881)

Debiti verso Fornitori

	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
Debiti vs fornitori sede centrale (già indicati precedentemente)	302.889	278.737	24.152
Debiti vs fornitori propri dei Comitati (con autonomia contabile)	14.843	1.703	13.140
Fatture e n. di cred. da ricevere sede centr. e org. perif.	505.170	352.936	152.234
Totale Debiti vs Fornitori	822.902	633.376	189.526

Debiti verso Altri soggetti

	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
Debiti vs altri soggetti (professionisti)	1.937	8.769	(6.832)
Debiti vs Società e Ass.ni sportive	6.094	2.351	3.743
Debiti vs tesserati, arbitri e commissari	228.241	148.120	80.121
Debiti vs Altri propri dei Comitati (con autonomia contabile)	32.057	626	31.431
Debiti vs il personale	220.901	215.778	5.123
Altri debiti, c/ terzi, collaboratori	8.769	25.822	(17.053)
Anticipaz. CONI	721.060	970.713	(249.653)
Debiti vs Altri soggetti	1.219.059	1.372.179	(153.120)

I debiti verso fornitori della sede centrale per € 302.889 e di € 14.843 per gli Organi Periferici, sono composti da servizi ed attività richieste dalla Federazione per lo svolgimento delle attività previste sul territorio nazionale.

I debiti verso professionisti per € 1.937, sono relativi a prestazioni professionali richieste.

I debiti verso banche per € 73.677, sono essenzialmente relativi a commissioni bancarie ed oneri gestionali ed alla quota di interessi passivi su mutuo di competenza 2014, in pagamento nel mese di gennaio 2015.

I debiti verso altri finanziatori riguardano il debito decennale contratto con l'Istituto per il Credito Sportivo per le opere di ampliamento e ristrutturazione del Centro di Preparazione Olimpica Federale.

I debiti verso l'Erario per € 63.644 riguardano le imposte del periodo da liquidare sulla base della vigente normativa, nell'esercizio 2015.

I debiti verso gli Istituti di Previdenza sono relativi al trattamento previdenziale del personale dipendente.

Gli Acconti di € 259.552 si riferiscono alle quote versate dagli affiliati per le attività di tesseramento e affiliazione del 2015.

Le fatture e note di credito da ricevere per € 505.170, sono riferite a servizi richiesti a fornitori non ancora fatturati alla data di chiusura dell'esercizio e si riferiscono all'attività della sede centrale e degli organi periferici.

I debiti verso Società Sportive per 6.094 sono riferiti all'attività sportiva della sede centrale.

I debiti verso Tesserati per € 228.241 sono suddivisi in € 192.920 verso tesserati ed in € 35.321 verso arbitri e commissari.

I debiti verso altri dei Comitati per € 32.696, si riferiscono alle registrazioni di partite debitorie di competenza degli Organi Periferici.

I debiti verso il personale per € 220.901 si riferiscono agli importi contabilizzati nel bilancio federale al termine dell'esercizio dal *service* C.O.N.I. che si occupa del trattamento fiscale dei dipendenti e che viene automaticamente recepito dalla contabilità Federale. Gli importi si riferiscono alle quote per i tributi erariali e previdenziali, alle trattenute sugli stipendi mensili ed alla quota per il Fondo di Previdenza Complementare.

Gli Altri debiti per € 8.769 si riferiscono ad Altri soggetti per € 3.250, c/ terzi per € 2.507 e verso collaboratori per € 3.012.

Le anticipazioni ricevute dal CONI, per € 721.060, relative all'esercizio successivo, sono evidenziate nel prospetto che segue:

Descrizione	Importo	DESCRCONTOCONTR	CONTO
J/ antic. 2015 contr. P.O.	138.538	C.O.N.I. Servizi s.p.a.	SPP.D.13.12.01
L / antic. 2015 contr. P.O.	138.538	C.O.N.I. Servizi s.p.a.	SPP.D.13.12.01
K/ antic. 2015 contr. P.O.	15.778	C.O.N.I. Servizi s.p.a.	SPP.D.13.12.01
F/ contrib. anticipo spazio uff. genn.2015	16.667	C.O.N.I. Servizi s.p.a.	SPP.D.13.12.01
F / ant. 2015 contr. att. sport.	73.214	C.O.N.I. Servizi s.p.a.	SPP.D.13.12.01
F/ ant. 2015 contrib. pers. fed.	89.647	C.O.N.I. Servizi s.p.a.	SPP.D.13.12.01
F/ antic. 2015 contrib., pers. ex CONI	221.753	C.O.N.I. Servizi s.p.a.	SPP.D.13.12.01
F/ antic. 2015 contr. Segr.Gen.	26.925	C.O.N.I. Servizi s.p.a.	SPP.D.13.12.01
totale	721.060		

Ratei e risconti passivi

Così come già indicato nella Nota Integrativa al Bilancio d'esercizio 2012, la Federazione ha deciso di inscrivere a Bilancio il ricavo, costituito dal contributo del Ministero per la realizzazione del Museo per gli Sport di Combattimento, in relazione al periodo di durata della concessione (principio contabile OIC 16) per un importo annuo pari a € 27.569. Pertanto, la cifra attualmente iscritta è pari a € 1.102.748.

Gli altri risconti si riferiscono all'importo C.O.N.I. di competenza, concesso per 100.000 € nell'esercizio 2010, inerente l'attività di preparazione olimpica sino alle Olimpiadi 2016 e all'importo C.O.N.I. di competenza per 91.500 € inerente le





procedure computerizzate di elaborazione dati Coninet tesseramento e gestione gare, da realizzare in più esercizi.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Valore della produzione

Il valore della produzione ammonta complessivamente a € 11.155.977 con un decremento dell'1%, rispetto al precedente esercizio, e risulta così articolato:

Descrizione	31/12/2014	% su tot.	31/12/2013	% su tot.	Differenza	Diff. %
Contributi CONI	6.547.372	59%	6.701.860	59%	(154.488)	(2%)
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	39.269	0%	46.182	0%	(6.913)	(15%)
Quote degli associati	2.718.283	24%	2.638.858	23%	79.425	3%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	73.471	1%	46.441	0%	27.030	58%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	42.936	0%	42.600	0%	336	1%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	103.175	1%	168.258	1%	(65.083)	(39%)
Altri ricavi della gestione ordinaria	133.807	1%	101.152	1%	32.655	32%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	0	0%	0	0%	-	-
Totale attività centrale	9.658.312	87%	9.745.351	86%	(87.039)	(1%)
Contributi dello Stato, Enti Locali	101.591	1%	109.187	1%	(7.596)	(7%)
Quote degli associati:	1.365.339	12%	1.388.277	12%	(22.938)	(2%)
Ricavi da manifestazioni:	1.885	0%	4.240	0%	(2.355)	(56%)
Altri ricavi della gestione:	28.850	0%	21.492	0%	7.358	34%
Totale attività Strutture territoriali	1.497.665	13%	1.523.196	14%	(25.531)	(2%)
Valore della produzione	11.155.977	100%	11.268.547	100%	(112.570)	(1%)

La Federazione, nonostante il contesto economico generale, per l'esercizio 2014 è riuscita a mantenere gli introiti da autofinanziamento sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente, evidenziando, pertanto, un'attività ormai consolidata nella gestione dei ricavi.

Per quanto riguarda i contributi del C.O.N.I. si riscontra una diminuzione del 2% rispetto al 2013 e riguardante sostanzialmente una contrazione dei contributi integrativi per l'attività sportiva relativa sia alla Preparazione Olimpica che alle attività minori.

Di seguito si riportano le singole categorie contributive in base alle modalità di utilizzo.

- Preparazione Olimpica e A.L., € 2.483.389 comprendente anche le quote, riscontate, del contributo P.O. finalizzato alle Olimpiadi di Rio de Janeiro 2016 ed il contributo integrativo assegnato il 28 ottobre.;
- Contributi C.O.N.I. per il Club Olimpico, € 16.000;
- Attività Sportiva, € 1.321.766 ;
- Personale ex C.O.N.I., 1.648.442;
- Personale Federale, 487.736 €;



- Spazi Uffici Federali, 200.000 €;
- Progetti Speciali, 390.040 €.

Le voci di ricavo più significative riguardano, oltre ai contributi C.O.N.I., i:

- contributi da Stato, Regione ed Enti Locali per € 39.269 comprendenti la contabilizzazione della quota di € 27.569 del contributo del Ministero per i Beni Culturali, a cui si è fatto cenno in precedenza, utilizzato per le opere relative alla costituzione del Museo degli Sport da Combattimento ultimato nell'esercizio in esame.
- ricavi da quote degli associati, la cui principale componente è costituita dalle quote di tesseramento pari ad € 1.644.766 e dalle quote di iscrizione ai corsi indetti dalla Federazione per € 642.866. Relativamente alle quote degli associati viene riscontrata una differenza, rispettivamente in diminuzione ed in aumento, nelle quote di Affiliazione e di Tesseramento, tra l'esercizio 2013 e l'esercizio 2014, che è dovuta solamente ad una errata imputazione nel Bilancio 2013 delle suddette quote a causa delle difficoltà incontrate dagli uffici federali nella messa in opera definitiva della nuova procedura di tesseramento on-line che, ricordiamo, permette agli affiliati di versare un plafond iniziale da utilizzare successivamente per le necessità delle società sportive. Pertanto, questo nuovo procedimento, inserito nel corso dell'esercizio, ha determinato una discrasia di indicazioni che hanno portato alle differenze evidenziate nel Conto Economico. Viene evidenziato, comunque, che dal 2014 i dati sono in linea con le risultanze effettive contabili.
- ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni, che evidenziano un decremento del 39% rispetto all'esercizio precedente. Tale diminuzione è dovuta solo ed esclusivamente ad un minor fabbisogno di materiale sportivo, per le squadre nazionali, richiesto allo sponsor ufficiale nel 2014, atteso che la maggior parte della fornitura di materiale agli atleti era già stata effettuata nel 2013. Al netto di ciò il valore delle sponsorizzazioni risulta in linea con gli ultimi anni.

Costo della produzione

Il costo della produzione ammonta complessivamente a € 10.731.817 ed è così articolato: € 7.261.909 per costi dell'attività sportiva ed € 3.469.908 per costi del funzionamento.

Attività sportiva

I costi per le attività di PO / AL sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2014	% su tot.	31/12/2013	% su tot.	Differenza	Diff. %
Partec. a Man. Sport. Naz./Intern. PO/AL	1.522.074	56%	1.058.343	49%	463.731	44%
Allenamenti e stages	350.388	13%	376.023	17%	(25.635)	(7%)
Funzionamento Commissioni Tecniche	4.977	0%	2.456	0%	2.521	103%
Compensi per prestazioni contrattuali	178.500	7%	139.451	6%	39.049	28%
Interventi per gli atleti	102.985	4%	78.730	4%	24.255	31%
Spese per antidoping	5.700	0%	10.476	0%	(4.776)	(46%)
Totale Preparazione Olimpica/Alto livello	2.164.624	79%	1.665.479	76%	499.145	30%
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	404.661	15%	340.453	16%	64.208	19%
Allenamenti e stages	168.130	0%	168.701	0%	-	-
Funzionamento Commissioni Tecniche	-	0%	-	0%	-	0%
Compensi per prestazioni contrattuali	3.000	0%	3.000	0%	-	0%
Interventi per gli atleti	-	0%	-	0%	-	-
Spese per antidoping	-	0%	-	0%	-	-
Totale Rappresentative Nazionali	575.791	21%	512.154	24%	63.637	12%
Totale Costi PO / AL	2.740.414	100%	2.177.633	100%	562.781	26%

L'attività di Preparazione Olimpica delle Squadre Nazionali vede un fisiologico incremento del 26% rispetto al precedente esercizio, in quanto il 2013 è stato necessariamente un anno di transizione tra il vecchio ed il nuovo quadriennio, mentre nel 2014 è iniziata a pieno regime l'attività delle Squadre Nazionali per la qualificazione ai Giochi Olimpici di Rio 2016. Nell'anno preso in considerazione, infatti, gli Staff Tecnici Nazionali, ormai pienamente insediati nelle loro funzioni, hanno potuto pianificare gli impegni delle rispettive Squadre su tutto l'arco dell'anno, allargando anche il numero degli Atleti coinvolti, prima della necessaria fase di selezione che avverrà nel corso del 2015.

I costi per l'attività sportiva della sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2014	% su tot.	31/12/2013	% su tot.	Differenza	Diff.%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	184.126	6%	125.665	4%	58.461	47%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	528.606	18%	503.735	15%	24.871	5%
Partecipazione ad organismi internazionali	34.667	1%	37.736	1%	(3.069)	-8%
Formazione ricerca e documentazione	253.114	9%	232.819	7%	20.295	9%
Promozione Sportiva	272.332	9%	266.808	8%	5.524	2%
Contributi per l'attività sportiva	66.464	2%	47.202	1%	19.262	41%
Gestione impianti sportivi	819.187	28%	862.499	26%	(43.312)	-5%



Altri costi per l'attività sportiva	416.652	14%	400.168	12%	16.484	4%
Ammortamenti attività sportiva	400.909	13%	332.233	10%	68.676	21%
Acc.to per rischi ed oneri dell'attività sportiva	-	0%	500.000	15%	(500.000)	-100%
Δ rimanenze di mat. di consumo per att. sportiva	-	0%	-	0%	-	-
Costi attività paralimpica	-	0%	-	0%	-	-
Costi attività sportiva centrale	2.976.058	100%	3.308.865	100%	- 332.807	-10%

Per quanto concerne i costi per l'attività sportiva centrale il decremento del 10% è dovuto soprattutto alle minori spese sostenute per la gestione del Centro di Preparazione Olimpica, dopo le avvenute opere di ampliamento e ristrutturazione degli esercizi precedenti con una diminuzione nelle spese per manutenzione ordinaria ed utenze e servizi generali. Per quanto riguarda gli altri programmi di attività si evidenzia una sostanziale situazione di equilibrio con i costi dell'esercizio precedente, segno di una gestione ormai standardizzata.

I costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2014	% su tot.	31/12/2013	% su tot.	Differenza	Diff.%
Attività agonistica	513.761	33%	499.776	33%	13.985	3%
Organizzazione Manifestazioni Sportive	532.475	34%	598.983	39%	(66.508)	(11%)
Corsi di formazione	352.241	23%	309.055	20%	43.186	14%
Promozione Sportiva	65.250	4%	39.409	3%	25.841	66%
Contributi all'attività sportiva	57.418	4%	59.056	4%	(1.638)	(3%)
Gestione impianti sportivi	24.292	2%	17.139	1%	7.153	42%
Costi attività sportiva Strutture territoriali	1.545.437	100%	1.523.418	100%	22.019	1%

Per quanto concerne i costi dell'attività effettuata presso i Comitati Regionali, si riscontra un incremento del 1% considerato positivamente per l'utilizzo delle risorse a favore dell'attività sportiva, in linea con il trend generale della Federazione.

Funzionamento

I costi per il funzionamento della sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2014	% su tot.	31/12/2013	% su tot.	Differenza	Diff.%
Costi per il personale e collaborazioni	2.400.626	76%	2.355.520	78%	45.106	2%
Organi e Commissioni federali	265.489	8%	131.282	4%	134.207	102%
Costi per la comunicazione	29.081	1%	64.537	2%	35.456	(55%)
Costi generali	401.465	13%	382.217	13%	19.248	5%
Ammortamenti per funzionamento	77.445	2%	70.449	2%	6.996	10%
Acc.to per rischi ed oneri del funzionamento		0%		0%	-	-



Δ rimanenze di materiale di consumo		0%		0%	-	-
Totale costi funzionamento centrale	3.174.107	100%	3.004.005	100%	170.102	6%

L'azione di contenimento delle spese, intrapresa dalla Federazione nel corso degli ultimi anni, ha comportato solamente una differenza dei costi di funzionamento in aumento del 6% rispetto al 2013, relativa quasi interamente alle spese per Organi e Commissioni Federali, per lo svolgimento dell'Assemblea Straordinaria Elettiva del mese di febbraio 2014, a seguito della scomparsa del Presidente Matteo Pellicone. Al netto di ciò l'esercizio 2014 ha determinato un notevole decremento dei costi per la comunicazione (-55%) per le minori spese derivanti dalla pubblicazione della Rivista Athlon, ormai divenuta a carattere monotematico, ed un leggero aumento del 5% dei costi generali, dovuto soprattutto a maggiori spese per servizi di traduzione e materiale didattico, all'acquisto di pubblicazioni tecniche ed a costi per servizi giuridici, amministrativo-fiscali, relativi ad attività che non potevano essere soddisfatte dal personale federale in quanto, a livello di qualifiche professionali, non presenti nell'organico.

I costi di funzionamento degli Organi Periferici, descritti nel riquadro che segue, hanno subito una flessione del 7% grazie al costante supporto della sede centrale ed all'ottima azione di contenimento che i responsabili dei settori federali periferici, in linea con le raccomandazioni centrali, effettuano nello sviluppo delle attività periferiche.

I costi per il funzionamento delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2014	% su tot.	31/12/2013	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi per i collaboratori		0%		0%		-
Organi e Commissioni	51.249	16%	54.561	17%	(3.312)	(6%)
Costi generali	244.552	77%	261.892	83%	(17.340)	(7%)
Totale costi funzionamento Strutture territoriali	295.801	100%	316.453	11%	(20.652)	(7%)

Costi per il personale

Descrizione	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
Salari e stipendi	1.999.805	1.708.074	291.731
Oneri sociali	252.444	509.949	(257.505)
TFR	93.745	84.934	8.811
Altri costi	54.633	52.563	2.070
Totale	2.400.626	2.355.520	45.106

La dinamica del costo del lavoro nel corso del 2014, rispetto al 2013, ha evidenziato un incremento dei costi per il personale del 2% considerato fisiologico per un'attività fondata sulla gestione di n.40 dipendenti adeguatamente supportata dai contributi specifici del CONI.

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi:

Livello	Personale 2014	Personale 2013	2014 vs 2013
Dirigente	1	1	0
Quadro	6	5	1
D			0
C	14	14	0
B	16	20	-4
A	1	1	0
Totale	38	41	-3

Alla situazione sopra rappresentata sono da aggiungere altri due funzionari, rispettivamente un D.D in servizio a Savona, ed un B3 in servizio a Palermo, per i quali, come noto, la Federazione riceve dal CONI gli importi relativi alle competenze mensili dei due dipendenti.

Proventi e oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

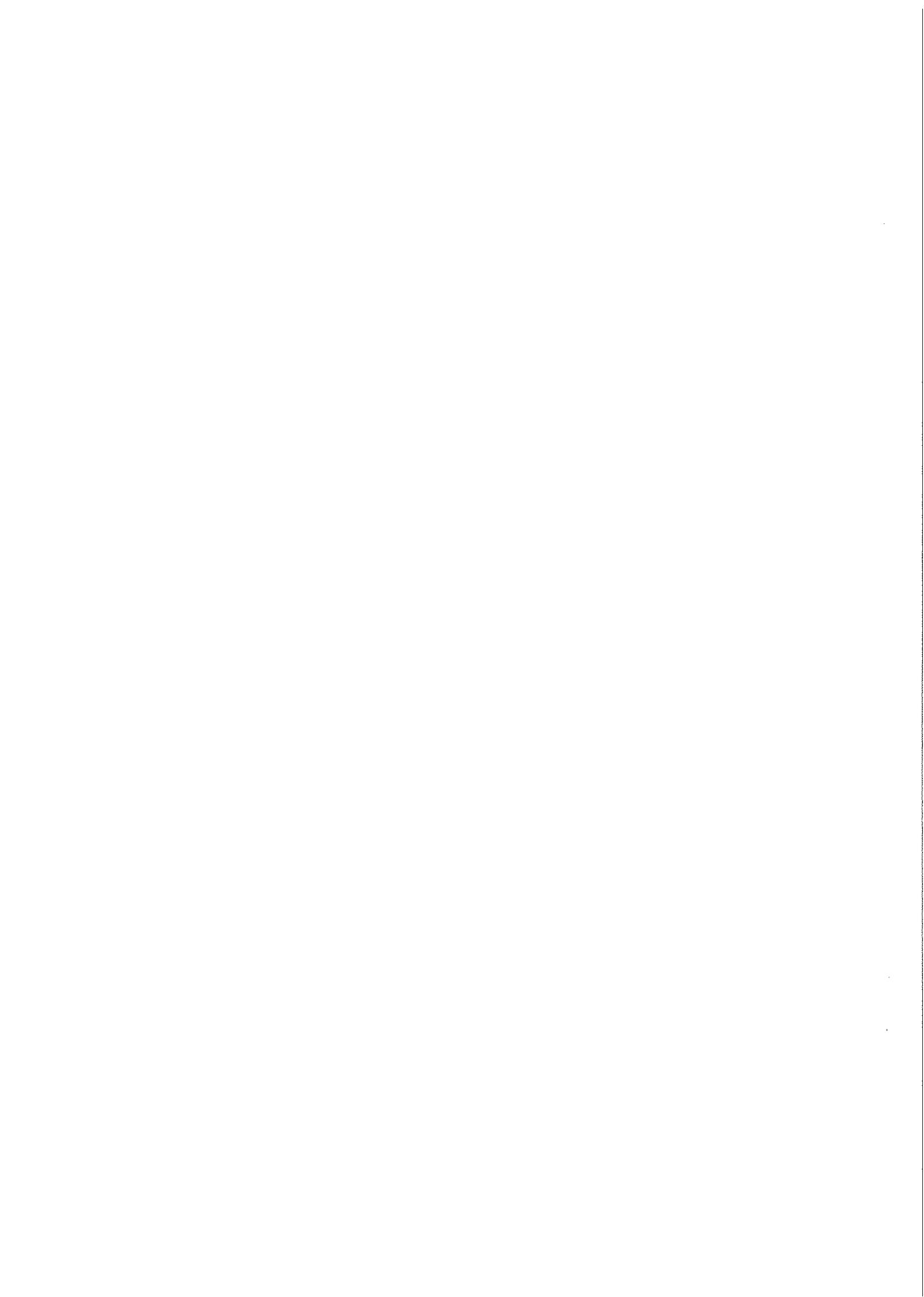
Descrizione	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
Interessi attivi	4.730	8.552	(3.822)
Interessi passivi			0
Interessi passivi su mutui	176.697	125.842	50.855
Altri oneri e proventi finanziari			0
Totale gestione finanziaria	(171.967)	(117.290)	(54.677)

Le variazioni degli oneri e proventi finanziari sono relativi a fatti determinati da accordi con gli istituti di credito interessati alla gestione dei c/c federali ed al pagamento delle quote di mutuo a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo.

Proventi e oneri straordinari

I proventi ed oneri straordinari sono così composti:

Descrizione	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
Minusvalenze			-
Plusvalenze			-
Interessi e sanzioni su imposte dirette			-
Sopravvenienze attive	49.142	110.756	(61.614)
Sopravvenienze passive	127.112	104.654	22.458
Insussistenze attive			-
Insussistenze passive			-
Componenti di redd. relativi ad eserc.preced.	487.459	0	487.459
Totale gestione straordinaria	(565.429)	6.102	(571.532)



Lo scostamento tra le partite attive e passive straordinarie di bilancio ha determinato un saldo negativo di € 571.532.

La differenza più rappresentativa, pari ad € 487.459, è stata ampiamente trattata al Punto relativo alla descrizione delle movimentazioni del Patrimonio Netto.

Le altre sopravvenienze passive sono state determinate dal pagamento di fatture, di cui si è avuto evidenza solo dopo la chiusura dell'esercizio 2013, alla società per i trasporti e facchinaggio per fatturazione di servizi resi nel 2013, alla precedente società che curava la biglietteria per le trasferte delle Squadre Nazionali, ed alla contabilizzazione di crediti erroneamente contabilizzati nella contabilità degli organi periferici a causa di un'anomalia della procedura di trasferimento dati riscontrata dagli uffici centrali.

Le sopravvenienze attive derivano essenzialmente dal rimborso della quota 5permille esercizio 2011 e da debiti erroneamente contabilizzati nella contabilità degli organi periferici come già specificato.

Imposte e tasse

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
IRAP	(91.501)	(80.179)	(11.322)
IRES			0
Totale imposte dell'esercizio	(91.501)	(80.179)	(11.322)

Le imposte sul reddito, determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale ed incrementati nell'esercizio per la contabilizzazione della gestione del personale, sono state effettuate con l'ausilio delle indicazioni fornite dallo Studio di Consulenza individuato dalla Federazione.

Compensi agli organi di gestione e controllo

Descrizione	2014			2013			Differenza		
	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale
Presidente Federale			0			0	0	0	0
Consiglio di Presidenza			0			0	0	0	0
Consiglio Federale			0			0	0	0	0
Collegio dei revisori dei conti	20.451	7.400	27.851	18.698	6.200	24.898	1.753	1.200	2.953
Altro (da specificare)			0			0	0	0	0
Totale	20.451	7.400	27.851	18.698	6.200	24.898	1.753	1.200	2.953

Gli Organi gestionali e i membri delle varie commissioni Federali non percepiscono compensi, ma hanno unicamente diritto al rimborso delle spese a piè di lista, sostenute in occasione delle trasferte effettuate per conto della Federazione.

I revisori dei conti percepiscono i compensi e le indennità previsti dal CONI.

La composizione del Collegio dei Revisori è composta da tre unità, in applicazione alle norme contenute nello Statuto Federale.

Destinazione del risultato d'esercizio.

In relazione alla perdita d'esercizio si propone di coprirla con le riserve disponibili presenti in bilancio.

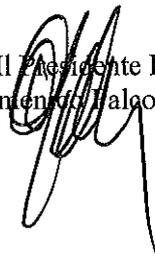
Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota

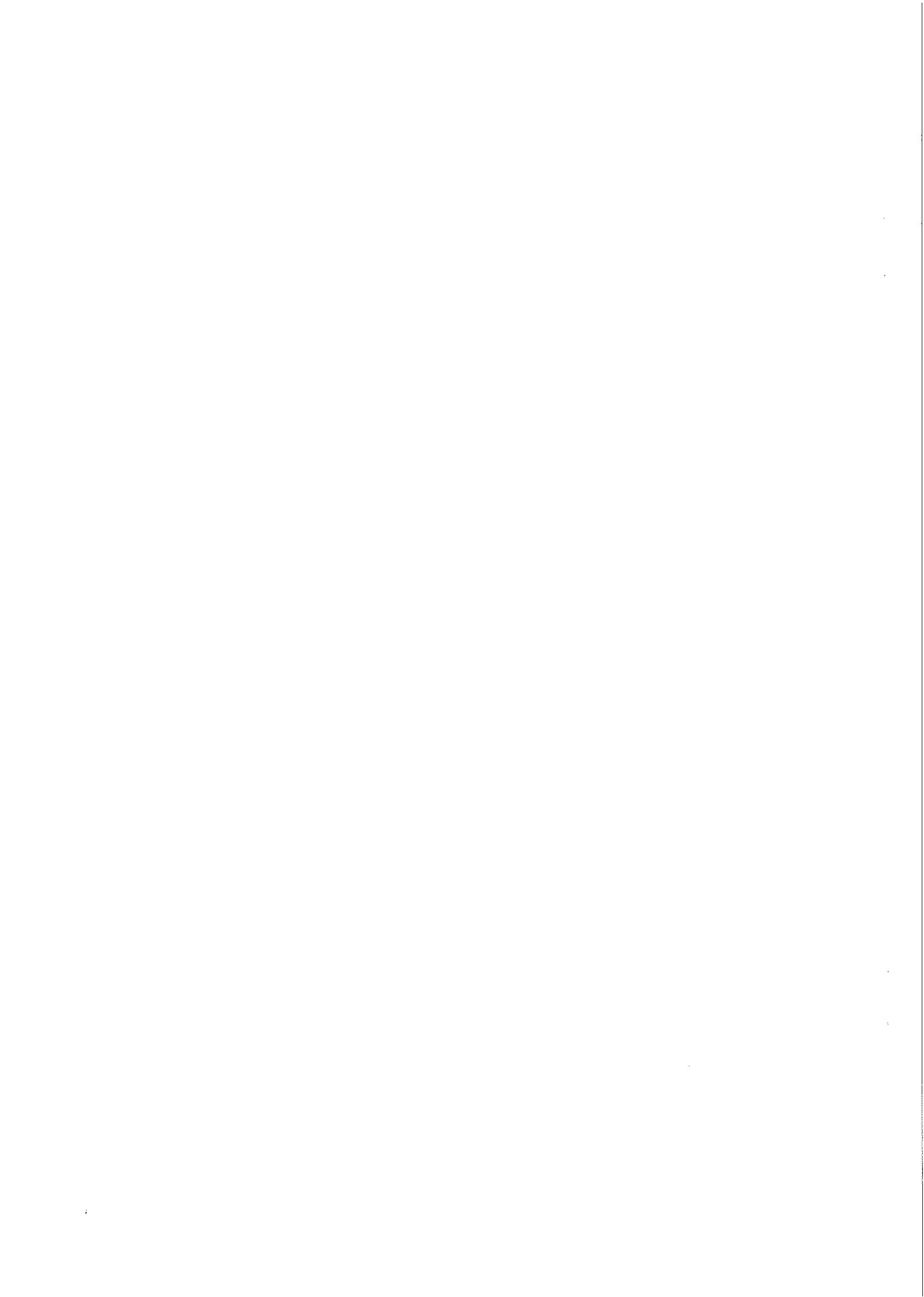


integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Roma, 06 maggio 2015

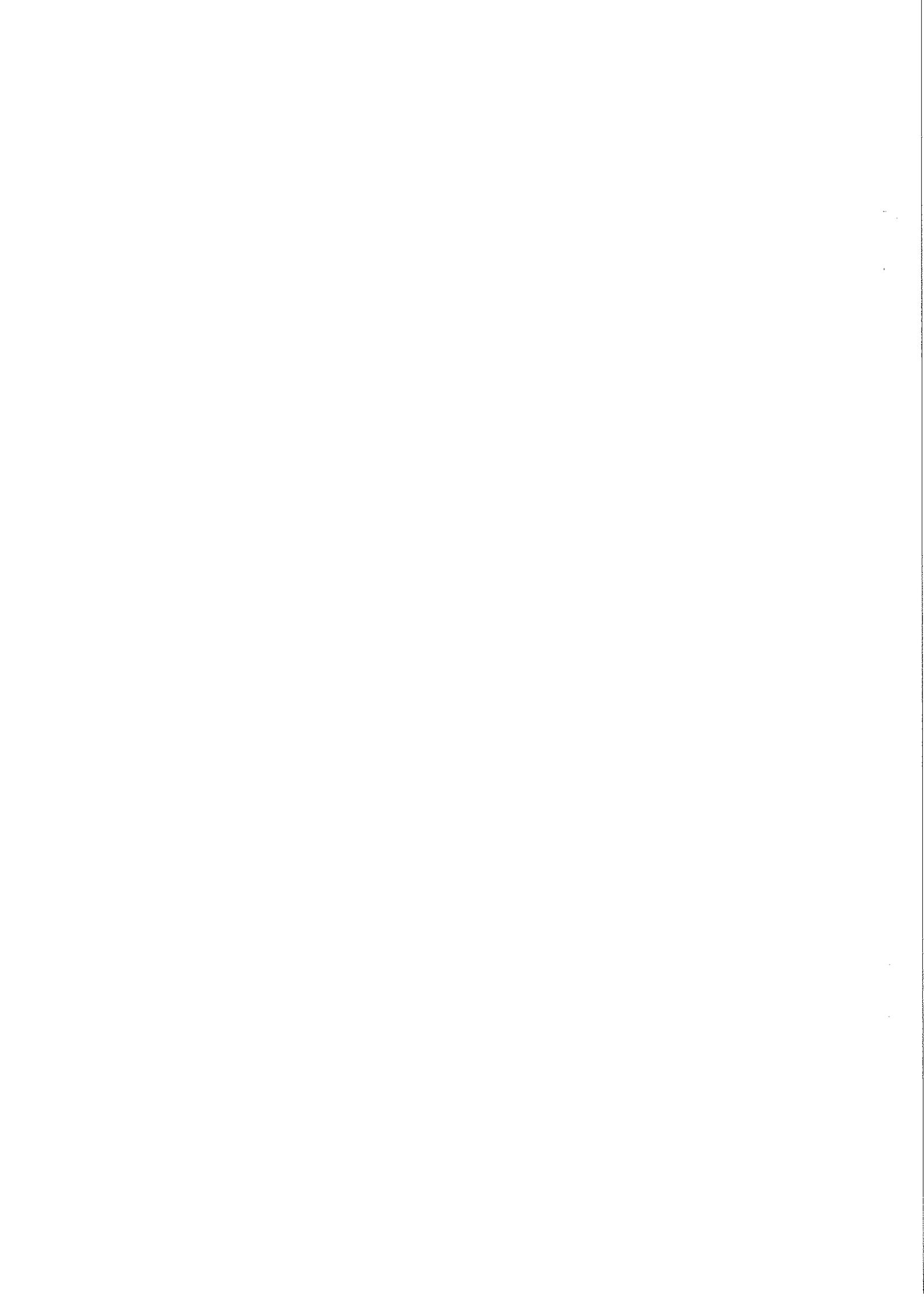
f.to Il Presidente Federale
Domenico Falcone







**RELAZIONE
DEL
COLLEGIO DEI REVISORI
DEI CONTI**



4a RIUNIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Il giorno 11 maggio 2015, alle ore 10:00, presso il Centro di Preparazione Olimpica della Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali, sito in Via dei Sandolini 79 di Ostia, si è riunito il Collegio dei Revisori dei Conti per discutere i seguenti argomenti presenti all'O.d.G.:

- a) relazione al Bilancio d'esercizio 2014;
- b) varie ed eventuali.

Sono presenti: dr. Demetrio Serra (Presidente)
 dr. Alessio Palombi (Componente)
 dr.ssa Antonella Damiotti (Componente)

Assiste alla riunione il Rag. Gaetano Leone responsabile dell'Area Amministrazione.

Punto a) relazione al Bilancio d'esercizio 2014.

Il Collegio esamina gli atti predisposti dall'ufficio amministrativo della Federazione e redige la prescritta relazione allagata al presente verbale con la lett. A.

Punto b) varie ed eventuali.

Nulla da evidenziare.

Null'altro essendoci da esaminare, la seduta è tolta alle ore 13.30

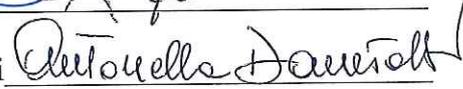
Il Collegio dei Revisori dei conti

dr. Demetrio Serra

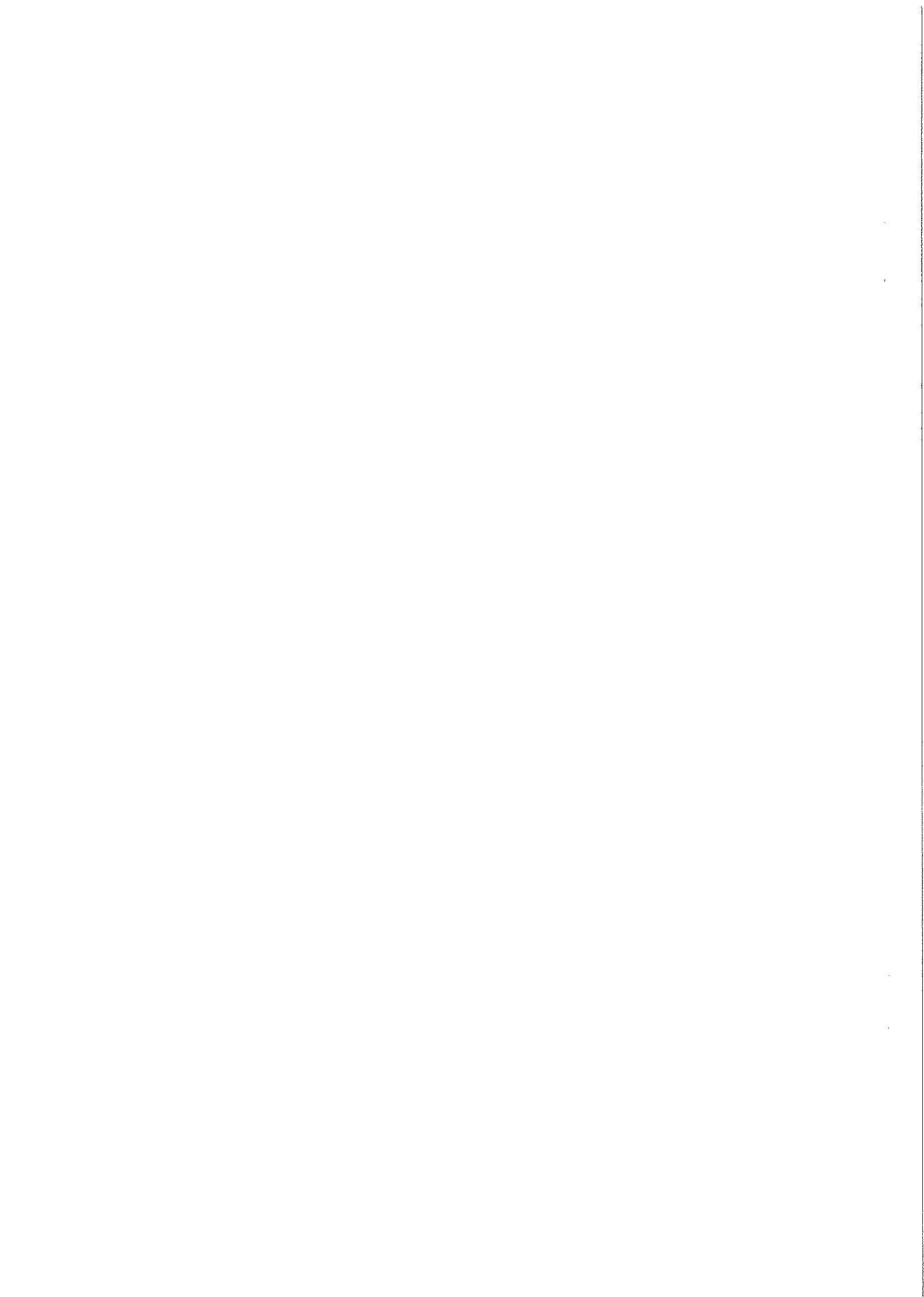
dr. Alessio Palombi

dr.ssa Antonella Damiotti









All. A

***Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti al
Bilancio dell'esercizio 2014 predisposto dalla
Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali***

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha esaminato nella seduta del 11 maggio 2015 il bilancio dell'esercizio 2014 della Fijlkam.

Prima di passare alla trattazione dello specifico argomento e alla formulazione della rituale conclusiva pronunzia, il Collegio ritiene doveroso attestare di avere assolto i propri compiti istituzionali – nel corso dell'esercizio considerato – attraverso la diretta acquisizione della documentazione amministrativo-contabile, integrandone l'esame – ove necessario o comunque opportuno – con l'ottenimento di dirette informazioni o chiarimenti forniti dai responsabili delle rispettive funzioni, vigilando, per quanto di propria competenza, sull'adeguatezza delle strutture organizzative federali, del sistema di controllo interno, del sistema amministrativo-contabile e sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione.

Parte prima

Relazione ai sensi dell'art. 14, primo comma, lettera a) del D.Lgs n. 39/2010

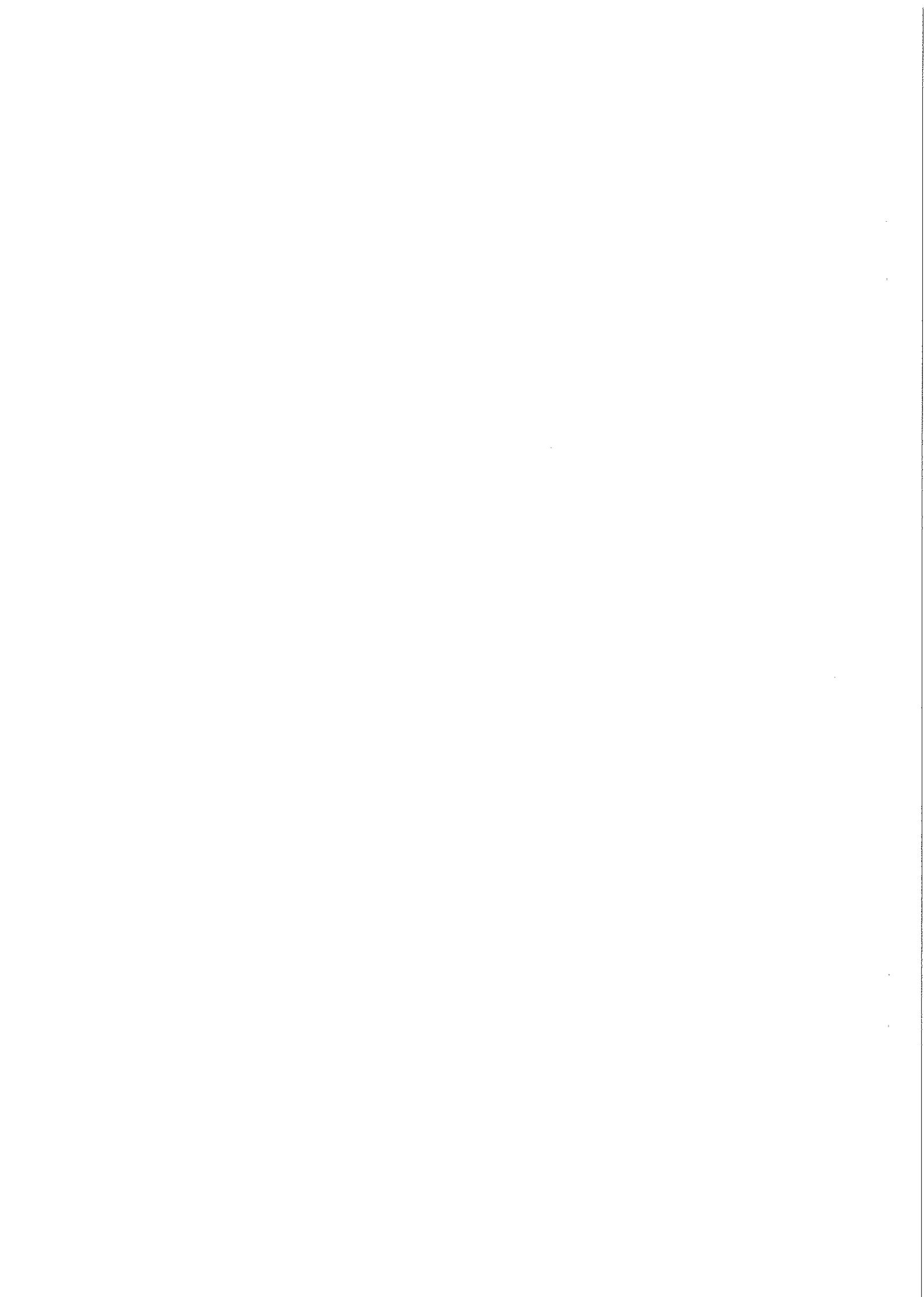
La revisione contabile del bilancio al 31.12.2014 è stata svolta in conformità alla normativa vigente di tale esercizio.

1. Abbiamo svolto il controllo legale del bilancio d'esercizio della Federazione chiuso al 31/12/2014. La responsabilità della redazione del bilancio compete all'organo amministrativo. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.

2. Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione legale dei conti. In conformità ai predetti principi, la revisione legale dei conti è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione legale dei conti è stato svolto in modo coerente con la dimensione della Federazione e con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
[Circular stamp: COLLEGGIO DEI REVISORI DEI CONTI - FEDERAZIONE ITALIANA JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZIALI]



dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dall'amministratore. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del giudizio professionale.

3. Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 16 Aprile 2014.

4. La relazione del Presidente Federale è coerente con il Bilancio d'Esercizio così come previsto dall'art. 14 dlgs n.39/2010.

5. A nostro giudizio, il sopramenzionato bilancio nel suo complesso è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Federazione per l'esercizio chiuso al 31/12/2014, in conformità alle norme che disciplinano il bilancio d'esercizio.

Parte seconda
Relazione ai sensi dell'art. 2429 del Codice Civile

1. Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2014 abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto sociale. Inoltre abbiamo vigilato, per quanto di nostra competenza, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, sulla adeguatezza della struttura organizzativa della Federazione.

2. In particolare:

– Abbiamo partecipato ai Consigli Federali e possiamo ragionevolmente assicurare che le delibere sono conformi alla legge ed allo statuto.

– Abbiamo accertato e possiamo ragionevolmente assicurare che le operazioni poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto, non sono in contrasto con le delibere assunte dal Consiglio Federale o in conflitto di interessi e sono improntate a principi di corretta amministrazione.

– Dall'esame della documentazione e anche mediante l'ottenimento di informazioni abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza della struttura organizzativa della



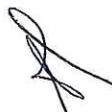
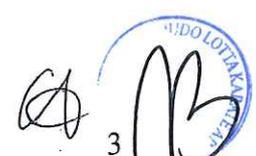


Federazione, del sistema amministrativo-contabile e sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

- Il Collegio Sindacale si è tenuto costantemente in contatto con gli uffici amministrativi, attraverso riunioni presso la sede federale, nel corso delle quali non sono emersi aspetti rilevanti per i quali si sia reso necessario procedere con specifici approfondimenti. In particolare il Collegio ha assistito, a campione, all'attività di verifica posta in essere dagli uffici federali nei confronti dei Comitati Regionali, nel corso di tali verifiche non si è venuti a conoscenza di fatti censurabili.
- 3. Abbiamo esaminato il bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2014, che risulta redatto secondo la struttura e gli schemi dettati in proposito dalle norme vigenti e nel rispetto dei principi e criteri deliberati dal CONI. Per l'attestazione che il bilancio d'esercizio al 31/12/2014 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Federazione, ai sensi dell'articolo 14 d.lgs 39/2010, rimandiamo alla prima parte della nostra relazione.
- 4. Il bilancio predisposto dal Segretario Generale, è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa e dalla relazione sulla gestione del Presidente Federale che contiene tutti gli elementi per una valutazione dell'andamento gestionale e sulle prospettive dell'esercizio 2015.
- 5. Lo Stato Patrimoniale della Federazione al 31 dicembre 2014 si compendia nei sotto indicati valori che per una compiuta valutazione dell'andamento della gestione vengono comparati con quelli dell'esercizio 2013.

STATO PATRIMONIALE

	2014	2013
Totale attività	14.875.410	16.035.507
Passività	9.973.943	10.729.303
Patrimonio netto	4.901.467	4.559.395
Totale stato patrimoniale passivo	14.875.410	15.288.699
Utile (perdita) portata a nuovo		-
Utile (perdita) dell'esercizio	(404.737)	746.808




3

Al riguardo è da evidenziare che la Federazione ha effettuato la ricognizione e la riclassificazione dei beni inseriti nell'inventario generale al fine di una reale consistenza e valutazione degli stessi.

Il Collegio per quanto riguarda le analisi delle poste patrimoniali più importanti e rilevanti, quali:

- verifica contributi C.O.N.I.;
- verifica crediti C.O.N.I.;
- verifica acconti contributi C.O.N.I.;
- verifica saldi conti correnti bancari e postali;
- terreni e fabbricati;
- attrezzature sportive;
- crediti;
- debiti;
- contabilizzazioni su poste di bilancio individuate ai codici Ceb.011, Ceb.030 e Ceb.063.

ha già espresso e rilevato, nei precedenti verbali e relazioni di verifica interna, la correttezza e l'inerenza delle registrazioni contabili.

Per quanto riguarda i crediti ed i debiti, non si è ravvisata l'opportunità di effettuare alcun accantonamento al Fondo svalutazione in quanto non emergono posizioni a rischio di esigibilità.

6. Il risultato sopra determinato trova conferma nel Conto Economico dell'esercizio in parola.

CONTO ECONOMICO

	2014	2013
Valore della produzione	11.155.977	11.268.547
Costo della produzione	10.731.817	10.330.373
Proventi ed Oneri finanziari	(171.967)	(117.289)
Proventi ed oneri straordinari	(565.429)	6.102
Risultato prima dell'imposta	(313.236)	826.987
Imposte dell'esercizio	(91.501)	(80.179)
Utile (perdita) dell'esercizio	(404.737)	746.808

*Criteria di formazione del bilancio e di valutazione
delle poste iscritte.*



*Criteria di formazione del bilancio e di valutazione
delle poste iscritte.*

Nella predisposizione del bilancio in questione la Federazione non ha fatto ricorso a deroghe e non ha effettuato compensazioni tra operazioni contabili.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio esaminato non si discostano da quelli adottati per gli esercizi precedenti. In particolare la valutazione delle singole voci è stata determinata ispirandosi a criteri di economicità e prudenza.

Le quote di ammortamento sono state calcolate ai sensi dell'art. 2426 del codice civile. Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e al netto delle quote di ammortamento. In particolare si reputa opportuno evidenziare che gli impianti sportivi sono stati valutati al costo sostenuto per la costruzione comprensivo degli oneri accessori. Le immobilizzazioni finanziarie sono state valutate al costo di acquisto. I crediti e i debiti sono stati inseriti al loro valore nominale ed analogamente le disponibilità liquide.

I ratei e i risconti sono stati esposti secondo il principio della competenza economico-temporale.

I costi ed i ricavi delle Organizzazioni Territoriali sono inclusi nel bilancio.

Le imposte sono state determinate in base alle vigenti norme in materia.

Dettagliate notizie in ordine alla determinazione delle singole poste di bilancio sono espone nella "Nota integrativa" alla quale si fa rinvio.

Analisi delle risultanze del bilancio

Dal predetto esame si evince che l'esercizio 2014 chiude con un risultato negativo di € 404.737. Tale risultato come spiegato nella Nota Integrativa deriva dalla contabilizzazione tra gli oneri straordinari del contributo integrativo CONI di € 487.459 imputato all'esercizio 2013 ma di competenza 2014 in conformità a quanto disposto dal principio contabile OIC 29. E' evidente che, trattandosi di una rettifica relativa al precedente esercizio, tale iscrizione tra gli oneri straordinari non inficia la gestione ordinaria che resta positiva con un saldo attivo di € 424.159, ma consente di esporre il corretto importo del patrimonio netto che al 31.12.2014 ammonta ad € 4.901.467.

Si segnala altresì il saldo algebrico negativo delle sopravvenienze attive e passive (€ 565.430), dovuto al pagamento di fatture, di cui si è avuto evidenza solo dopo la chiusura dell'esercizio 2014, alla società per i trasporti e facchinaggio ed alla precedente società che curava la biglietteria per le trasferte delle Squadre Nazionali ed al rimborso della quota del 5per mille esercizio 2011.

E' da rilevare inoltre che la chiusura è avvenuta in equilibrio finanziario: la liquidità finale della Federazione ammonta ad € 2.978.365 e tenuto conto che i crediti non presentano criticità in ordine all'esigibilità degli stessi e che i debiti, accertati al 31.12.2014, sono attendibili ed in grande parte già pagati alla data di predisposizione della presente relazione.

Il Collegio, inoltre, concorda con la scelta di mantenere il fondo rischi, sia per fare fronte al contenzioso incardinato nel secondo semestre del 2013 contro l'Amministrazione Finanziaria per la determinazione della rendita catastale dei fabbricati sportivi, sia per le probabili spese di manutenzione del Centro Olimpico di Ostia "PalaPellicone" previste e quantificate dai consulenti tecnici della Federazione.

Parere del Collegio dei Revisori dei Conti

Per quanto sopra rilevato considerando che i programmi e gli obiettivi fissati in sede di previsione sono stati realizzati ed ampiamente illustrati nella relazione del Presidente Federale, il Collegio dei Revisori esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2014 nonché alla proposta del Presidente Federale di destinazione del risultato d'esercizio.

Il Collegio dei Revisori dei conti

dr. Demetrio Serra



dr. Alessio Palombi



dr.ssa Antonella Damiotti



