

Area Amministrazione

Prot.n° ..266.. AMM/GL/gl

Roma, 30 gennaio 2017

Al C.O.N.I.

Servizi Amministrativi per CONI Ente

Att.ne dr. Stefano Portavia

L.go De Bosis, 1

00194 Roma

## Bilancio di Previsione 2017

In relazione alle indicazioni ricevute, provvediamo ad inoltrare in triplice copia i seguenti documenti:

- relazione del Presidente Federale al Bilancio di Previsione 2017;
- delibera del Consiglio Federale n° 01 del 27 gennaio 2017;
- relazione del Collegio dei Revisori dei Conti al Bilancio di Previsione 2017;
- pianificazione degli investimenti;
- situazione di tesoreria;
- quadro analitico preventivo economico 2017;
- quadro analitico Organizzazioni Territoriali preventivo economico 2017.

Nel restare a disposizione per ogni ulteriore chiarimento, cogliamo l'occasione per inviare i nostri migliori saluti.

  
Il Segretario Generale  
Massimiliano Benucci



## DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO FEDERALE

N° 1/F

del 27 gennaio 2017

**OGGETTO: Bilancio di Previsione economica esercizio 2017**

**INVIATA PER L' ESECUZIONE A: Ufficio Amministrazione**

### IL CONSIGLIO FEDERALE

- Visto l'articolo 19 dello Statuto Federale;
- Vista la circolare del C.O.N.I. – Unità amministrazione, Finanza e Controllo del 18 novembre 2004;
- Considerata le comunicazioni del C.O.N.I. del 2 e 20 dicembre 2016, relative ai contributi assegnati per l'esercizio 2017;
- Esaminati i programmi di attività sportiva ed i costi di funzionamento previsti per l'esercizio 2017
- Sentita al riguardo la relazione del Presidente Federale;
- Preso atto del parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti:

### DELIBERA

di approvare la stesura del Bilancio di Previsione per l'esercizio 2017, che si acclude alla presente deliberazione costituendone parte integrante.

Il Segretario Generale  
Massimiliano Benucci

Il Presidente Federale  
Domenico Falcone





## DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO FEDERALE

N° 2/F

del 27 gennaio 2016

**OGGETTO: Stanziamento economico programma Attività dei Settori Federali 2017**

**INVIATA PER L' ESECUZIONE A: Ufficio Amministrazione**

### IL CONSIGLIO FEDERALE

- Visto l' art. 18 dello Statuto Federale.
- Visto l' art. 13, comma 1 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità.
- Esaminati i programmi dell'Attività Federale del 2017 predisposti dai rispettivi Consigli di Settore, che costituiscono gli obiettivi programmatici che accompagnano il bilancio di previsione 2017 deliberato dal Consiglio Federale.
- Ritenuto opportuno per l'assolvimento dei compiti e delle funzioni dei Consigli di Settore provvedere a determinare le dotazioni finanziarie correlate ai predetti programmi di attività:

### DELIBERA

- di stanziare le risorse necessarie per lo svolgimento dell'attività dei Settori Federali, comprese le Arti Marziali di seguito indicate sinteticamente per importi totali e riportate nell'allegato al bilancio di previsione per le singole voci di spesa rispettivamente dell'attività sportiva Nazionale ed Internazionale, dell'attività di Formazione e della Promozione Sportiva:

	<b>Attività Sportiva</b>		<b>Funzionamento</b>	<b>Totale</b>
<b>Judo</b>	euro 2.238.958	+	euro 22.750	2.261.708
<b>Lotta</b>	euro 1.467.189	+	euro 18.850	1.486.039
<b>Karate</b>	euro 1.443.794	+	euro 28.000	1.471.794
<b>Arti Marziali</b>	euro 123.700	+	euro 500	124.200

Gli oneri economici suddetti, riferiti al bilancio di previsione dell'esercizio 2017 che presenta la necessaria disponibilità, sono da imputare ai competenti obiettivi.

Il Segretario Generale  
Massimiliano Benucci

Il Presidente  
Domenico Falcone





**RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE  
SUL BILANCIO DI PREVISIONE  
DELL'ESERCIZIO 2017**

**Premessa**

Con il 2017, la Federazione affronta un nuovo ciclo olimpico nel quale non solo intende consolidare la crescita già avviata nei quadrienni precedenti ma anche rivolgere lo sguardo al futuro con la consapevolezza di avere ulteriori margini di progresso, in termini di sviluppo delle nostre discipline, di ottimizzazione dei modelli organizzativi, di capacità di proporre modelli vincenti con l'obiettivo di conseguire un miglioramento complessivo dello standard qualitativo, perseguendo non solo obiettivi sportivi ma anche economici e sociali.

In questa prospettiva, il Piano Strategico, presentato in occasione dell'Assemblea Nazionale Elettiva celebrata lo scorso 3 dicembre, ha individuato alcune linee guida che si possono sintetizzare in sei ambiti prioritari, di seguito riportati: Progetto Tokyo 2020, Formazione e Modelli Didattici, Competizioni ed Eventi, Sviluppo Commerciale, Restyling del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" e Modello Organizzativo, punti che saranno meglio illustrati nel prosieguo della Relazione.

Per quanto riguarda specificamente il Bilancio Preventivo 2017, è doveroso partire dalla considerazione che tale prospetto di budget è stato predisposto in questa fase tenuto conto che il CONI, avendo definito solo nel mese di dicembre scorso l'ammontare dei contributi ordinari assegnati alle rispettive Federazioni Sportive Nazionali, ha concesso alle stesse Federazioni l'opportunità di prorogare al 31 gennaio il termine per l'approvazione del Bilancio di Previsione.

I contributi per il 2017 sono stati modulati sulla base del sistema di ripartizione, già avviato nel corso del 2015, che prevede 4 categorie contributive: Preparazione Olimpica/Alto Livello, Attività Sportiva, Risorse Umane e Spazio Uffici/Impiantistica Sportiva e su quelli integrativi, relativi a parametri specifici (tra i quali medaglie olimpiche, Karate olimpico, progetti speciali).

Il CONI, nella riunione di Giunta Nazionale del 2 dicembre scorso, ha assegnato alla Federazione un contributo iniziale finalizzato alla Preparazione Olimpica, di € 3.800.928, successivamente integrato di un ulteriore importo, finalizzato all'attività del Karate, pari ad € 200.000 per un totale di € 4.000.928 con un incremento, rispetto all'importo assegnato nel 2016, di € 486.668.

Pertanto, la Federazione ha beneficiato di un aumento delle risorse assegnate alla luce degli ottimi risultati conseguiti alle Olimpiadi di Rio de Janeiro e dell'inserimento del Karate nel programma olimpico di Tokyo anche se, per questa disciplina, si auspica l'erogazione di un ulteriore contributo integrativo nel corso dell'anno, al fine di implementare la programmazione agonistica, necessaria al conseguimento dei risultati sportivi auspicati.

Inoltre, rimanendo in tema di entrate, nel Bilancio Preventivo 2017 non sono stati prudenzialmente considerati tutti i contratti di sponsorizzazione/partnership scaduti a fine 2016, ad eccezione del contratto con Robe di Kappa in scadenza il 31 dicembre 2017, in quanto alla data odierna non è stato ratificato ufficialmente nessun rinnovo e non è stato sottoscritto alcun nuovo accordo. Ovviamente, come verrà descritto anche successivamente, la Federazione, anche facendo leva sui prestigiosi risultati di Rio e sulle principali leve di marketing, ha già avviato tutti i contatti e le trattative sia con i precedenti sponsor per eventuali rinnovi sia con nuove aziende per concordare opportuni accordi di partnership. Queste trattative richiedono tempo in quanto le aziende, visto il perdurare della crisi economica, sono sempre più attente ai propri investimenti in ambito di sponsorizzazioni sportive e ricercano principalmente progetti che oltre alla visibilità possano dare valore al loro investimento.

Passando, invece, ad una considerazione sulla ripartizione delle varie voci di spesa, va evidenziato che per quanto riguarda l'Attività di Preparazione Olimpica del primo anno del nuovo Quadriennio, i vari budget sono stati predisposti dai Settori Sportivi, sentite le rispettive Direzioni Tecniche Nazionali uscenti, considerando solamente le Manifestazioni Internazionali principali (Campionati Europei, Mondiali e World Games) ed i raduni collegiali di riferimento, mentre saranno le nuove Direzioni Tecniche, una volta insediate, a definire i dettagli della programmazione 2017 ed



eventualmente rimodulare i budget individuando gli obiettivi specifici in funzione della nuova pianificazione dell'attività agonistica.

Per quanto riguarda le altre voci di spesa dell'Attività Sportiva e dell'Attività di Funzionamento, i vari budget sono stati predisposti sulla base dell'attività che si prevederà di effettuare, tenendo comunque conto che rispetto al 2016 risulteranno sensibilmente ridotte alcune spese di funzionamento in funzione del fatto che lo scorso anno si è svolta l'Assemblea Nazionale Ordinaria Elettiva che ha comportato, quindi, maggiori costi rispetto a quelli preventivati per il 2017.

Fatta questa premessa generale, passando ad analizzare i ricavi della Federazione il cui totale ammonta a € 12.178.898, questi possono essere così ripartiti nelle tre principali macro-categorie:

Contributi CONI: € 7.344.020;

Autofinanziamento Centrale € 3.417.528;

Autofinanziamento Periferico € 1.417.350.

I ricavi da autofinanziamento, relativi alle quote di Affiliazione e di Tesseramento ed a quelle di iscrizione ai Corsi di Formazione, rappresentano la quasi totalità delle entrate federali e vengono completamente reinvestiti nell'Attività Sportiva e nelle spese di funzionamento.

Anche per il 2017 all'interno dell'Autofinanziamento Centrale sono ricompresi gli importi relativi ai finanziamenti relativi ai due Progetti "Karate Sport at School" e "Judo for Children", che naturalmente troveranno applicazione anche nelle relative voci di spesa.

Grazie soprattutto alla prima iniziativa, proposta nell'ambito del bando di finanziamenti promosso dall'Unione Europea denominato "Erasmus Plus Sport", la FIJLKAM, come noto, in qualità di capofila ed insieme alle Federazioni Nazionali di Karate di Francia, Germania, Spagna, Polonia e Portogallo ha ottenuto dalla EACEA (Agenzia facente parte della Commissione Europea) l'approvazione del progetto finanziato per un ammontare di € 429.990 che viene totalmente investito, insieme agli altri Paesi partner, nella realizzazione di tale Progetto, che è stato avviato a gennaio 2016 e che procederà fino al 31 dicembre 2018.

La seconda iniziativa, invece, è stata finanziata dall'International Judo Federation, ed è basata anche in questo caso sulla promozione del Judo in alcune Scuole pilota individuate dal MIUR (una per Regione) ripartite tra lo scorso anno scolastico (2015-2016) e quello attuale (2016-2017). L'importo erogato per il 2017 dalla IJF per il Progetto Judo for Children, pari € 46.500, viene interamente utilizzato dalla Federazione per finanziare le attività svolte dai nostri Insegnanti Tecnici nelle Scuole selezionate, oltre che per la produzione e la spedizione dei materiali legati a tale iniziativa, tenuto conto che l'IJF ha contestualmente assegnato alla Federazione 20 tatami (1 per Regione) e circa 600 judogi.

L'attuale Bilancio è stato, quindi, redatto tenendo conto di come vengono effettivamente destinate le suddette risorse dalla Federazione, considerando anche le spese di Funzionamento, che, invece, non trovano esplicito riscontro nelle categorie contributive indicate dalla Giunta Nazionale, come di seguito riportato.

**RIPARTIZIONE CONTRIBUTI CONI 2017**

La destinazione delle risorse che la Federazione investe complessivamente per la **Preparazione Olimpica/Alto Livello**, pari ad € 4.529.263), riguarda le attività delle Squadre Nazionali di Judo, Lotta e Karate, quelle inerenti le altre Rappresentative Nazionali della Federazione (Squadre Nazionali Juniores e Cadetti), i due Tornei Internazionali di Judo e Lotta, European Open e Trofeo Milone, oltre ai costi necessari alla gestione del Centro di Preparazione Olimpica pari ad € 861.000. I contributi CONI e le risorse da autofinanziamento hanno permesso di ripartire, ed autorizzare, costi per i settori federali così suddivisi:

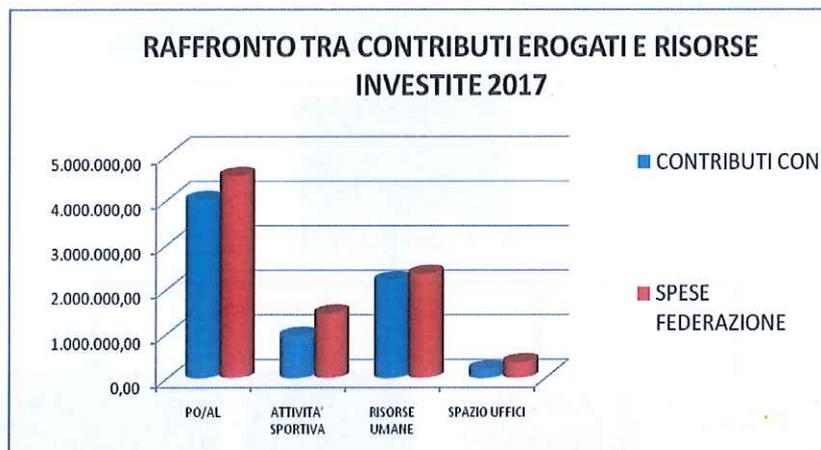
- Settore Judo , € 2.261.708;
- Settore Lotta, € 1.486.039;
- Settore Karate, € 1.471.794;
- Settore Arti Marziali, € 124.200;
- Costi Generali, € 6.512.676.

Riguardo al confronto tra i contributi per la P.O./A. L. e le spese previste per la stessa tipologia a budget 2017, va evidenziato che la Federazione investe ulteriori € 528.335, attraverso l'utilizzo di risorse proprie.

Le spese per l'**Attività Sportiva** sono relative ad interventi a supporto dell'organizzazione delle manifestazioni sportive nazionali, comprensive dei premi di assicurazione, pari ad € 453.194, per un importo complessivo pari ad € 1.442.663, che sono coperti dall'autofinanziamento per la differenza, pari ad € 492.431, rispetto al contributo attualmente previsto dal CONI per il 2017 pari ad € 950.232.

Il contributo del CONI, inerente alle **Risorse Umane**, è pari, invece, ad € 2.192.860 per i costi messi a Bilancio dalla Federazione per il trattamento economico di tutto il personale e per il pagamento degli importi a tassazione IRAP.

Le spese per **Spazio Uffici ed Impiantistica Sportiva** sono riferite al contributo fornito dal CONI per gli Uffici Federali che si trovano all'interno del Centro Olimpico, atteso che le altre FSN utilizzano gli immobili della CONI Servizi o dalla stessa presi in locazione. Tale importo, pari ad € 200.000, è destinato complessivamente alla gestione degli uffici, siti all'interno del Centro Olimpico, il cui costo ammonta attualmente ad € 346.866 (che riguardano principalmente spese di manutenzione, costi relativi ad utenze, spese per infrastrutture tecnologiche, interessi passivi su mutui e ammortamenti).



### Descrizione analitica ricavi e costi federali

In questa sezione della Relazione viene illustrata in maniera sintetica, nella provenienza e nella composizione, l'entità delle risorse disponibili per la Federazione nel 2017, nonché la ripartizione di tali risorse nei due obiettivi di spesa dell'**Attività Sportiva** e del **Funzionamento**, che, come espresso nella premessa, rappresentano l'attuale Piano dei Conti.

A seguire, la Relazione espone in maniera descrittiva i programmi e gli obiettivi relativi all'attività sportiva ed all'attività di funzionamento per il 2017, sia per i costi sia per i ricavi.

Il Preventivo in esame è il prodotto consolidato degli stessi schemi riferiti ai quattro Settori Federali (Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali), attinenti alla funzione prettamente sportiva di ciascuna disciplina, di un quinto schema (Spese Generali), riferito all'attività non specificamente riconducibile alle singole discipline, inerente alle aree di funzionamento e di gestione ed al consolidato dell'attività posta in essere nelle strutture territoriali.

I programmi di attività per l'esercizio 2017 sono stati predisposti sulla base di risorse complessive pari ad **euro 12.178.898** così ripartite:

#### Valore della Produzione

<b>1) Ricavi certi</b>	<b>euro 7.760.664</b> così ripartiti:
a) Trasferimenti del CONI	euro 7.344.020
b) Proventi derivanti dalla prestazione di servizi per accordi internazionali	euro 261.819
c) Ricavi da sponsorizzazioni	euro 154.825

I ricavi certi trovano il loro riscontro di affidabilità in pertinenti documenti costituiti dalle delibere degli enti erogatori e dai contratti in essere.

<b>2) Ricavi attendibili</b>	<b>euro 4.418.234</b> così ripartiti:
a) Quote degli associati	euro 4.029.860
b) Contributi dalla Federaz. Int.le e da altre Organizzazioni	euro 107.150
c) Altre prestazioni da terzi	euro 281.224
<b>Totale ricavi (1+2)</b>	<b>euro 12.178.898</b>

I ricavi attendibili, proprio per la loro natura non quantificabile in modo certo, trovano giustificazione nella consolidata serie storica riscontrabile negli esercizi precedenti e, soprattutto, nei dati statistici relativi agli associati rilevati nell'esercizio in corso.

### 3) Proventi dell'Organizzazione Territoriale euro 1.417.350

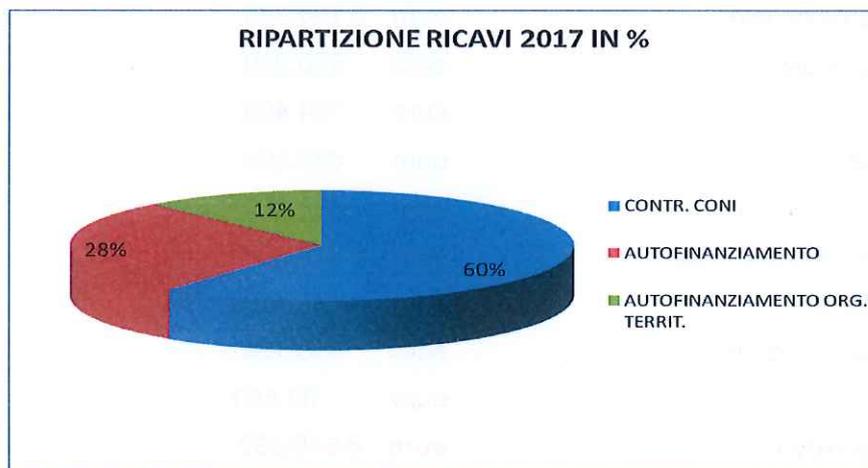
Trattasi di ricavi relativi a risorse proprie dei Comitati Regionali riguardanti quote di iscrizione a corsi, organizzazione manifestazioni, entrate da sponsor ed Enti Locali e tasse gara.

Nel grafico seguente sono riepilogate nuovamente le fonti di finanziamento costituite dalle seguenti voci:

- Trasferimenti CONI	euro	7.344.020 (pari al 60,30 %)
- Autofinanziamento	euro	3.417.528 (pari al 28,06 %)
- Autofinanziamento Struttura Territoriale	euro	1.417.350 (pari al 11,64 %)

**Totale valore dei ricavi euro 12.178.898**

Riguardo alle percentuali sopraindicate e riportate anche nel grafico sottostante va evidenziato che all'interno della parte riguardante i trasferimenti CONI è ricompreso anche il contributo inerente il trattamento economico di tutto personale.

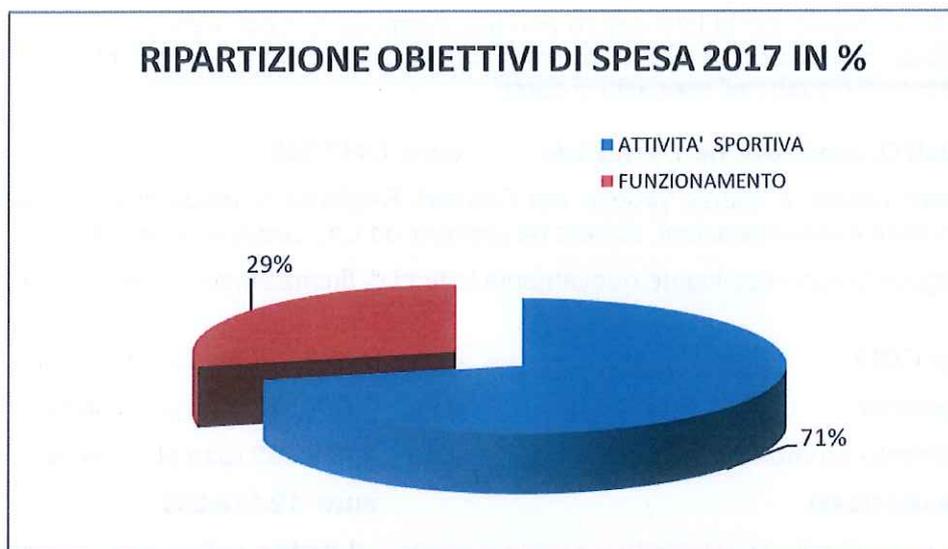


A conclusione dell'analisi sulle entrate federali, considerando nello specifico i ricavi delle Quote da Associati e Tesserati (che rappresentano circa il 29% dei ricavi complessivi iscritti al Bilancio Federale), si conferma l'andamento positivo riguardo il numero dei Tesserati, trend che premia anche alcuni interventi adottati in questi ultimi anni dalla Federazione in merito al costo dei tesseramenti per i Preagonisti e ad altre iniziative volte ad incentivare l'attività delle Società Sportive

### Costi della Produzione

Anche nell'analisi dei costi della produzione si può notare come il rapporto percentuale tra costi per Attività Sportiva e costi di Funzionamento si è ormai attestato nel corso degli ultimi anni intorno al valore 71/29.

a) Totale risorse investite	<b>euro 12.178.898</b>
b1) Costi Attività Sportiva (includono gli interessi passivi su mutui compresi nella sezione finanziaria)	<b>euro 8.791.728 = 71,17% dei costi</b> euro 7.275.448 Centrale euro 1.516.280 Periferica
b2) Costi Funzionamento (comprese le imposte dirette e gli oneri finanziari)	<b>euro 3.291.865 = 28,83% dei costi</b> euro 3.022.250 Centrale euro 269.615 Periferico
c) Risultato economico previsto	<b>euro 95.306</b>



**I costi per l'Attività Sportiva 2017 sono così ripartiti:**

a1) Attività Internazionale	euro	3.704.763
a2) Attività Nazionale	euro	628.060
a3) Formazione	euro	304.490
a4) Promozione	euro	633.865
a5) Gestione impianti sportivi	euro	861.000
a6) Attività sportiva territoriale	euro	1.516.280
a7) Ammortamenti	euro	485.400
a8) Premi di Assicurazione	euro	453.194
a9) altri costi	euro	62.500
<b>Costi Attività Sportiva</b>	<b>euro</b>	<b>8.649.552</b>
a10) Interessi passivi su mutui	euro	142.176
<b>Costi Attività Sportiva complessivi</b>	<b>euro</b>	<b>8.791.728</b>

**I costi per il Funzionamento 2017 sono così ripartiti:**

b.1) Organi e Commissioni	euro	135.500
b.2) Oneri amministrativi	euro	358.690
b.3) Personale dipendente	euro	2.330.760
b.4) Comunicazione	euro	37.500
b.5) Funzionamento territoriale	euro	269.615
b.6) Ammortamenti	euro	74.800
<b>Costi Funzionamento prima delle imposte</b>	<b>euro</b>	<b>3.206.865</b>
b.7) Imposte sul reddito	euro	85.000
<b>Costi Funzionamento complessivi</b>	<b>euro</b>	<b>3.291.865</b>
<b>Totale generale dei costi</b>	<b>euro</b>	<b>12.083.59</b>

**Programmi di Attività e di Spesa per l'Esercizio 2017****1. Oneri per l'Attività Sportiva****A) Preparazione Olimpica - Alto Livello**

Parlando di Preparazione Olimpica è doveroso partire dalla splendida prova dei nostri Atleti ai Giochi Olimpici di Rio de Janeiro, una edizione ricca di soddisfazioni per la Federazione con la splendida medaglia d'oro di Fabio Basile, la medaglia d'argento di Odette Giuffrida nel Judo e la medaglia di bronzo del fuoriclasse della Lotta Stile Libero, Frank Chamizo Marquez. Da sottolineare non solo il bottino di medaglie che, per la FIJLKAM, rappresenta il secondo miglior risultato di sempre, ma anche il comportamento complessivo di tutta la Squadra che ha dimostrato tenacia e competitività mettendo in mostra uno spirito ed un affiatamento encomiabili: i judoka Matteo Marconcini, ad un passo dal podio, Edwige Gwend, Valentina Moscatt ed Elios Manzi senza dimenticare il lottatore Daigoro Timoncini che ha onorato con una buona prestazione la terza partecipazione alle olimpiadi, tutti generosamente coadiuvati dai partner di allenamento e, soprattutto, ottimamente guidati dagli Staff Tecnici.

Da Rio de Janeiro, oltre alle soddisfazioni agonistiche, è arrivata la notizia che la Federazione e tutto il mondo del Karate attendeva da decenni: il Comitato Esecutivo del CIO ha ufficialmente comunicato che la disciplina entrerà, insieme ad altri 4 sport, nel programma olimpico della prossima edizione dei Giochi, in programma a Tokyo nel 2020. Questo riconoscimento, oltre a galvanizzare i tantissimi praticanti ed appassionati della disciplina, apre nuove prospettive di finanziamento da parte del CONI che potrà destinare nuove risorse finalizzate al sostegno delle attività di preparazione olimpica.

Il 2017, primo anno del nuovo Quadriennio, vedrà necessariamente una fase di assestamento con l'insediamento dei nuovi Staff Tecnici, la messa a punto della pianificazione agonistica e la definizione degli organici delle nuove Squadre Nazionali, chiamati anche ad assimilare le diverse modifiche ai Regolamenti di Gara introdotte a partire da quest'anno dalle Federazioni Internazionali di riferimento. Tutti gli sforzi dovranno concorrere ad avviare le strategie idonee ad assicurare un ottimale percorso in chiave di competitività e crescita tecnica e caratteriale in vista di Tokyo 2020.

A tal proposito, va evidenziato l'accordo di cooperazione raggiunto con la città nipponica di Fujieda che ha assicurato la disponibilità ad ospitare nel prossimo quadriennio una serie di raduni collegiali aperti agli Atleti della Squadra Nazionale di Judo, mentre nella stessa prefettura di Shizuoka, altre città dotate di un'ottima logistica ed impiantistica, hanno manifestato la disponibilità ad offrire l'ospitalità a raduni collegiali di Karate e Lotta. Queste importanti *partnership*, favorite dalle proficue relazioni intavolate con il Comitato Olimpico Giapponese, si configurano come una straordinaria opportunità di crescita tecnica e culturale per le nostre Rappresentative Nazionali nel percorso di avvicinamento ai Giochi Olimpici di Tokyo 2020.

Ed è in questa prospettiva che la Federazione ha inserito nel Piano Strategico 2017-2020, presentato nelle sue linee guida in occasione dei lavori dell'Assemblea Nazionale Elettiva dello scorso dicembre, il Progetto "Tokyo 2020", nel quale sono individuati diversi ambiti di intervento che riteniamo opportuno ricordare brevemente in questo documento.

Un punto chiave del Progetto è la ricerca di un maggiore coordinamento tecnico che consentirà alle Direzioni Tecniche, attraverso riunioni periodiche o allenamenti congiunti, di informare i Tecnici sociali degli Atleti di Alto Livello delle metodologie e dei programmi adottati, favorendo la condivisione degli obiettivi ed il progressivo coinvolgimento dei Tecnici Sociali nelle attività internazionali dei propri Atleti.

In questo ambito si innesta la programmazione di iniziative a carattere formativo come workshop e seminari – dedicati alle specificità delle discipline federali – che potranno avvalersi della collaborazione della Preparazione Olimpica del CONI, dando seguito ad una progettualità già proficuamente avviata proprio nell'ambito dell'Area Sport di Combattimento.

Altro obiettivo importante da perseguire è la continuità di risultati di alto livello, pianificando una preparazione orientata ad assicurare il massimo rendimento in occasione della partecipazione ai



Campionati Mondiali Seniores, eventi sportivi che garantiscono una adeguata visibilità mediatica alle nostre discipline ed offrono ai nostri Atleti una grande opportunità di ritagliarsi il meritato spazio di notorietà.

In parallelo, grande attenzione sarà riservata ai migliori giovani Atleti, con l'obiettivo di costruire le Squadre Nazionali del futuro, affidando alle Direzioni Tecniche la pianificazione di un programma di lavoro a medio-lungo termine che preveda una costante e qualificata valutazione tecnica e funzionale.

Tema comune a tutte le discipline sarà il costante e sempre più articolato ausilio al compito degli Staff Tecnici offerto dalla videoanalisi che, con il passare degli anni, diviene sempre più uno strumento prezioso ed insostituibile per svolgere un lavoro mirato, volto ad innalzare competitività e livello tecnico dei nostri Atleti nel contesto internazionale.

Come ormai consuetudine, inoltre, uno Staff di professionisti coopererà attivamente con lo Staff Tecnico fornendo l'importantissimo supporto scientifico e professionale che completa la preparazione degli Atleti delle Squadre Nazionali, curando gli aspetti medici, nutrizionali e motivazionali, fattori imprescindibili nell'ambito dell'agonismo di alto livello, senza dimenticare che le Squadre Nazionali potranno avvalersi anche delle apparecchiature all'avanguardia per la valutazione funzionale messe a disposizione dalla Motustech che opera, con il suo personale qualificato, all'interno del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia.

Infine, un doveroso accenno a programma e modalità di qualificazione per la disciplina del Karate ai Giochi Olimpici di Tokyo 2020 - presentati dal Congresso WKF in occasione dei recenti Mondiali di Linz (AUT) - che prevedono la presenza di un totale di 80 Atleti suddivisi nelle seguenti 8 categorie:

Kumite Maschile -67Kg; -75Kg; +75Kg;

Kumite Femminile -55Kg; -61Kg; +61Kg;

Kata Maschile e Kata Femminile individuale.

A partire dal 2018 verrà stilata una World Ranking List, basata sui risultati conseguiti nei Campionati Mondiali e Continentali oltre ad un ristretto numero di altri Tornei, che qualificherà i primi 4 Atleti (uno per Nazione) in ciascuna categoria. Inoltre, nei primi mesi del 2020, si svolgerà un Torneo Mondiale di Qualificazione che darà ai primi tre classificati (con spareggio tra i due terzi posti) l'accesso diretto alle Olimpiadi. Infine, i restanti posti disponibili verranno assegnati tramite apposite *wild card*, in quota continentale, per salvaguardare il criterio di universalità proprio della competizione olimpica

### Attività Squadre Nazionali Seniores

Riportiamo di seguito il calendario delle manifestazioni agonistiche ufficiali di Judo, Lotta e Karate a cui prenderanno parte le Squadre Nazionali, compresi i Campionati Europei e Mondiali, fermo restando che la programmazione completa, con gli altri Tornei Internazionali ed i raduni nazionali ed internazionali, sarà implementata non appena insediati i nuovi Staff Tecnici:

#### Judo

European Open Rome	Ostia/RM (ITA)
Campionato Europeo	Varsavia (POL)
Campionato Mondiale	Budapest (HUN))
Campionati Europei U23	Podgorica (MNE)

#### Lotta

Campionato Europeo U23 SL/GR/F	Szombathely (HUN)
Campionato del Mediterraneo	Sede da Stabilire
Campionato Europeo SL/GR/F	Belgrado (SRB)
Campionato Mondiale SL/GR/F	Parigi (FRA)
Torneo Internazionale Città di Sassari	Sassari (ITA)

**Karate**

Campionato Europeo Under 21	Sofia (BUL)
Campionato Europeo Seniores	Samsun (TUR)
World Games	Wroclaw (POL)
Campionato Mondiale Under 21	Tenerife (ESP)
Campionato del Mediterraneo U21	Tangeri (MOR)

**B) Attività Rappresentative Nazionali**

In questa sezione sono analizzati i programmi di tutta l'area agonistica internazionale delle classi di età giovanili Juniores e Cadetti.

Nel 2017 il Judo disputerà i Campionati Mondiali di categoria, rispettivamente a Pjongjang (PRK) e Santiago del Cile (CHI) mentre le rassegne continentali sono in calendario a Maribor (SLO) per gli Juniores ed a Kaunas (LTU) per i Cadetti. Nella Lotta, invece, per le classi giovanili sono in calendario tra giugno e settembre sia i Campionati Europei che Mondiali in diverse città Europee mentre per il Karate il Campionato Europeo Juniores si disputerà Sofia (BUL) ed il Mondiale al Cairo (EGY). Queste competizioni, certamente altamente competitive, offriranno l'opportunità ai giovani Atleti di talento di acquisire importanti esperienze e mettere in mostra le loro qualità.

La programmazione dell'attività dell'anno non potrà prescindere da una stretta sinergia tra le Direzioni Tecniche Nazionali e le Commissioni Nazionali Attività Giovanile, premessa fondamentale per consentire lo svolgimento di un lavoro coerente e strutturato in progressione per le diverse Classi di età, partendo dagli Esordienti B fino ad arrivare ai Seniores.

Questo rapporto tra le varie anime dello Staff Tecnico dovrà essere integrato da un efficace e costante confronto con le realtà Territoriali attraverso l'interazione con i Centri Tecnici Regionali ed i poli di eccellenza costituiti presso i Comitati Regionali, favorendo un capillare monitoraggio del panorama giovanile nazionale nell'ottica di una efficace azione di *scouting* e ricerca del talento.

In questo contesto sarà possibile agevolare l'uniformità dell'impostazione tecnica e delle metodologie di allenamento, anche grazie alla crescente presenza di Allenatori e Collaboratori Tecnici della Nazionale presso i Comitati e le Società Sportive più attive a livello giovanile.

Infine, un ulteriore aspetto legato alle prospettive di crescita dei nostri Atleti di Judo, Lotta e Karate a livello giovanile è rappresentato dall'opportunità, confermata anche per il 2017, di prendere parte a proprie spese ad alcune competizioni internazionali, acquisendo esperienze importanti in chiave di crescita agonistica ed ampliamento del bagaglio tecnico.

Riportiamo di seguito il calendario delle manifestazioni agonistiche giovanili ufficiali di Judo, Lotta e Karate a cui prenderanno parte le Squadre Nazionali, compresi i Campionati Europei e Mondiali, fermo restando che la programmazione completa, con gli altri Tornei Internazionali ed i raduni nazionali ed internazionali, sarà implementata non appena insediati i nuovi Staff Tecnici:

**Manifestazioni agonistiche internazionali****Judo**

Campionato Europeo Cadetti	Kaunas (LTU)
European Youth Olympic Festival	Gyor (HUN)
Campionato Mondiale Cadetti	Santiago del Cile (CHI)
Campionato Europeo Juniores	Maribor (SLO)
Campionato Mondiale Juniores	Pjongjang (PRK)

**Lotta**

Campionato Europeo Juniores	Dortmund (GER)
Campionato Mondiale Juniores	Tampere (FIN)
Torneo Int.le Città di Sassari Juniores	Sassari (ITA)
Campionati Europei Cadetti	Sarajevo (BIH)



Campionati Mondiali Cadetti Atene (GRE)

### Karate

Campionato Europeo Juniores Sofia (BUL)  
 Campionato Mondiale Juniores Tenerife (ESP)  
 Campionato del Mediterraneo CAD-JUN Tangeri (MOR)

### **C) Organizzazione Manifestazioni Sportive**

L'attività di organizzazione di manifestazioni sportive è divisa, come ogni anno, in termini funzionali e gestionali in tre sezioni principali:

- l'attività cosiddetta Nazionale, relativa cioè all'organizzazione diretta da parte della Federazione dei Campionati Italiani di Classe individuali, dei Campionati Italiani a Squadre, delle Coppe Italia, dei Gran Premi Giovanissimi, dei Circuiti del Trofeo Italia e del Gran Prix per il Settore Judo;
- i Tornei Internazionali organizzati dalla Federazione;
- i Tornei Internazionali organizzati dalle Società Sportive affiliate con il sostegno dei Comitati Regionali.

Come da consuetudine, anche nel 2017 avranno luogo in Italia i tradizionali Tornei Internazionali organizzati dalla Federazione, ovvero:

- il Torneo Judo European Open di Roma, edizione maschile, che si terrà al PalaPellicone di Ostia il 18 e 19 febbraio, rappresenta il primo appuntamento agonistico internazionale della Squadra Azzurra nel quale sarà possibile confrontarsi con il nuovo regolamento di gara, varato dal 1° gennaio del 2017 dalla Federazione Internazionale. E' prevista un'ampia partecipazione di Atleti, anche in considerazione della possibilità, introdotta dall'IJF, di iscrivere un numero illimitato di Atleti per ciascuna categoria nell'ambito dei Tornei di Continental Open.
- il Trofeo "Milone" di Lotta Grecoromana e Stile Libero che, vista la formula ormai collaudata dell'abbinamento con il Torneo Internazionale Città di Sassari, verrà riproposto ancora nella città sarda, il 26 e 27 maggio, e sarà organizzato in collaborazione con la Polisportiva Athlon Sassari. Il programma prevede l'inclusione del Torneo Internazionale Sardinia Beach Wrestling, che avrà luogo il 28 maggio, sempre a Sassari.

Per il Judo, riconfermati i due appuntamenti agonistici internazionali riservati alla classe Cadetti e Juniores: a Follonica (GR), l'11 e 12 febbraio di scena l'European Cup Cadetti, mentre Lignano Sabbiadoro (UD) ospiterà l'8 e 9 aprile l'European Cup Juniores, competizioni sempre molto partecipate che coniugano l'ottimo livello agonistico alla qualità dell'ospitalità.

Inoltre l'Italia, dopo il successo organizzativo del Campionato Europeo dello scorso anno, avrà l'onore di ospitare agli inizi di ottobre i Campionati Mondiali di Judo sia per la disciplina del Kata sia per la classe Master che si terranno nell'accogliente città di Olbia, confermando il prestigio e la considerazione che la Federazione riscuote a livello internazionale.

A completamento di questa serie di eventi internazionali, che abbracciano tutte le diverse anime del Judo e le diverse classi di età agonistiche, anche il 2017 vedrà il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia ospitare dal 9 al 13 ottobre l'Olympic Training Centre di Judo, ormai un appuntamento tradizionale che offre ad Atleti e Tecnici una importante opportunità di scambio e confronto di esperienze a livello internazionale.

### **Manifestazioni Nazionali ed Internazionali in Italia**

I Tornei Nazionali ed Internazionali organizzati in Italia dalle Società Sportive rivestono, senza dubbio, un ruolo fondamentale nell'ottica di promozione e diffusione delle discipline federali a livello nazionale e locale e, proprio per questo, la Federazione da diversi anni ha avviato un percorso volto ad innalzare gli standard organizzativi di queste competizioni, anche grazie al proficuo confronto con i modelli di riferimento dei contesti internazionali. Un aspetto che richiede il massimo impegno è quello legato all'esigenza di coniugare la massima rappresentatività e partecipazione degli Atleti con

la necessità che il numero dei partecipanti sia adeguato alla tipologia dei gara, non solo pianificando diverse tipologie di gare nazionali, interregionali e regionali per differenti classi di età, ma anche strutturando un calendario agonistico più equamente distribuito durante l'anno. Parallelamente, la Federazione ritiene indispensabile investire in strumenti tecnologici, sempre più protagonisti nel rendere le competizioni fluide e godibili, grazie all'impiego ed allo sviluppo di programmi di gestione informatica delle gare ed all'implementazione dei sistemi video a supporto delle valutazioni arbitrali, senza dimenticare la diffusione dell'iscrizione online e la realizzazione di apposite applicazioni per i dispositivi portatili multimediali che consentono di visualizzare dinamicamente i tabelloni di gara.

### Manifestazioni sportive inserite nel calendario federale:

#### Judo

Torneo Alpe Adria (GP Cadetti/Juniores)	Lignano Sabbiadoro (UD)
Campionato Italiano Assoluto M/F	Lido di Ostia/RM
Trofeo Città di Colombo (GP Cadetti/Juniores)	Genova
Trofeo Villanova (GP Kata)	Pordenone
Trofeo Città di Vittorio Veneto (GP Sen/Jun)	Vittorio Veneto (TV)
Trofeo della Lanterna (Master)	Genova
Trofeo Yamashita (GP Sen/Jun)	Giano dell'Umbria (TR)
Campionato Italiano Cadetti	Lido di Ostia/RM
Trofeo Dynamic Club (GP Cadetti/Juniores)	Catania
Trofeo Judo Puglia (Trofeo Italia)	Martina Franca (TA)
Grand Prix Emilia Romagna	Modena
Campionato Italiano di Kata	Trento
Open d'Italia Master	Follonica (GR)
Città della Mole (GP Sen/Jun)	Torino
Città dell'Aquila (Trofeo Italia)	L'Aquila
Trofeo della Capitale (GP Sen/Jun)	Roma
Trofeo Sankaku (Trofeo Italia)	Bergamo
Trofeo Olimpica (GP Cadetti/Juniores)	Bellizzi (SA)
Campionato Italiano ES-B	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano a Squadre JU/SE/CA	Lido di Ostia/RM

#### Lotta

Campionato Italiano CA SL/Femm.	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano CA GR	Arezzo
Campionato Italiano JU GR	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano JU SL/Femm	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano ES SL	Lido di Ostia/RM
Gran Premio Giovanissimi SL/Femm	Lido di Ostia/RM
Criterium Universitario Lotta	Catania
Campionato Italiano Veterani SL/GR	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano ES GR	Lido di Ostia/RM
Coppa Italia GR	Rovereto (TN)
Coppa Italia SL/Femm	Lido di Ostia/RM
Gran Premio Giovanissimi GR/Femm	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Assoluto GR	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Assoluto SL/Femm	Lido di Ostia/RM
Trofeo delle Regioni a Squadre CA/ JU SL/GR/Femm	Lido di Ostia/RM
Sfida al Campione GR/SL	Lido di Ostia/RM



**Karate**

Camp. Italiano a Rappresentative Regionali JU/SE – M/F	Lido di Ostia/RM
Camp. Italiano a Rappresentative Regionali ES B/CAD– M/F	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Juniores – M/F (Kata)	sede da definire
Campionato Italiano Assoluto - M/F (Kata)	sede da definire
Campionato Italiano Assoluto - M /F	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Cadetti - M/F (Kata)	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Esordienti B – M/F (Kata)	Lido di Ostia/RM
Campionato Nazionale Master – M/F	Quiliano (SV)
Campionato Italiano Esordienti B - M/F	Lido di Ostia/RM
Campionato Nazionale Universitario - M/F	Catania
Campionato Italiano Cadetti - M/F	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Juniores – M/F	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Assoluto a Squadre Sociali - M/F	Lido di Ostia/RM
Camp. Italiano Giovanile a Squadre Sociali - ES. B/CA - M/F	Lido di Ostia/RM
Gran Premio Giovanissimi ES A - M/F	Lido di Ostia/RM

**D) Arti Marziali**

Come da consolidata prassi, in attesa dell'insediamento delle nuove Commissioni Nazionali, le attività del 2017 relative alle Arti Marziali si svolgeranno in massima parte presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" con oneri di spesa a carico del Bilancio Federale per quanto attiene l'Attività Nazionale e dei Piani Finanziari di spesa dei Comitati Regionali per quanto attiene l'Attività Regionale. Da sottolineare che queste attività, grazie alle quote di iscrizione versate dai partecipanti a Corsi ed Esami Nazionali e Regionali, si caratterizzano per un sostanziale autofinanziamento.

Per il Ju Jitsu, agli inizi di giugno, è previsto ad Ostia lo Stage Nazionale seguito dal Campionato Italiano, a settembre uno Stage Agonistico mentre a novembre sono in calendario lo Stage Nazionale con il consueto Aggiornamento Tecnico ad i relativi Esami Nazionali di Graduazione, in concomitanza con l'Open d'Italia.

Per l'Aikido è in programma nel mese di ottobre l'annuale appuntamento con il Corso Nazionale di Aggiornamento Tecnico con relativi Esami Nazionali di Graduazione.

Per il Metodo Globale di Autodifesa, oltre all'attività di formazione prevista presso i Comitati Regionali, è in programma ad Ostia, nel mese di giugno, la Riunione dei Fiduciari, il Corso Nazionale di aggiornamento Docenti Nazionali, seguito dal Corso Nazionale di Aggiornamento per Insegnanti Tecnici abilitati al 3° livello.

Per il Sumo è in programma nel mese di aprile lo svolgimento del Campionato Italiano, oltre all'attività internazionale prevista nel calendario della UWW.

**E) Attività di Formazione e Ricerca**

L'Attività di formazione è programmata nell'ambito delle competenze specifiche della Scuola Nazionale Federale ed è svolta a livello nazionale e regionale:

**Attività Nazionale**

A partire dal prossimo anno uno dei compiti primari del nuovo Consiglio Federale sarà quello riorganizzare le Strutture formative federali, sia a livello centrale che periferico. Nel Quadriennio appena trascorso, infatti, sono stati raggiunti alcuni importanti obiettivi a livello di formazione, ma molto ancora deve essere fatto per diventare sempre più competitivi nei confronti del "mercato esterno". La necessità da parte dei nostri Quadri Tecnici di sviluppare sempre nuove competenze, sia di tipo tecnico che manageriale, comporta per la Federazione il dovere di proporre una offerta formativa ancora più qualitativa e differenziata sulla base delle differenti esigenze.

La Scuola Nazionale Federale, quindi, nella sua nuova strutturazione dovrà lavorare per venire incontro a queste esigenze, migliorando non solo l'impostazione degli attuali Corsi di Formazione Nazionali ma pianificando ed individuando anche altri strumenti o modalità formative (Seminari, Workshop, Corsi specialistici, Corsi on line, ecc...) che possano ampliare anche il bacino degli utenti della nostra formazione e portare maggiori introiti da investire ulteriormente sulla qualità dei nostri servizi. A tale riguardo verranno organizzati anche Corsi per Dirigenti e Corsi di Alto Livello rivolti, oltre ai Tecnici delle Squadre Nazionali, soprattutto agli ex Atleti Nazionali che vogliono intraprendere sia un ruolo Tecnico sia un ruolo Dirigenziale, garantendo così a queste risorse che tanto hanno già dato alla Federazione, di poter apprendere nuove competenze ed essere ulteriormente utili per il nostro movimento.

L'altro aspetto importante che dovrà essere ulteriormente migliorato è rappresentato dalla necessità di un maggiore coordinamento con il 1° livello di Formazione Regionale e con i vari Corsi di Aggiornamento, in quanto i criteri di valutazione delle competenze, il progetto didattico, la qualità e la varietà dei contenuti dovranno essere ancora più uniformi e soprattutto in sinergia con quelli della Scuola Nazionale. In tal senso va ricordato l'importante accordo raggiunto, nel corso del 2016, dalla Federazione con la Scuola dello Sport del Coni, volto ad equiparare i contenuti dei Programmi Formativi dei Corsi di Primo Livello con quelli previsti dal "Sistema Nazionale di Qualifiche dei Tecnici Sportivi" del Coni. Tale collaborazione, che potrà essere meglio armonizzata nei prossimi anni, ci consente di elevare la qualità della formazione regionale potendo usufruire di strutture e docenti altamente qualificati, dimostrando ancora una volta la grande attenzione che la Federazione pone sull'aspetto formativo, cercando sempre di migliorare e rinnovarsi.

Sempre a livello di partnership, proseguiranno i già proficui rapporti con le Facoltà di Scienze Motorie delle maggiori Università italiane, come Tor Vergata, IUSM, Firenze, Parma, Genova, Bologna, Verona, Napoli, Brescia ed Urbino. Queste collaborazioni consentono, quindi, di promuovere le nostre discipline, oltre che nelle scuole, anche a livello universitario puntando sulla formazione degli studenti di Scienze Motorie che potranno diventare futuri Tecnici Federali o Docenti Scolastici.

Un altro dei supporti che sarà ulteriormente implementato per contribuire ad una più efficace divulgazione dei contenuti didattici nei confronti della periferia sarà sicuramente quello dato dalla tecnologia. Sempre nel corso del 2016, infatti, è stata attivata un'apposita piattaforma web che consente di condividere con il network federale una notevole quantità di informazioni (video, documenti, tutorial, manuali, articoli, pubblicazioni, etc...). L'utilizzo di tali strumenti tecnologici per l'erogazione della formazione sarà, quindi, incrementato nel corso dei prossimi mesi, valutando anche ulteriori opportunità che potranno essere proposte dalla Scuola dello Sport o dalle Federazioni Internazionali come la IJF e la UWW.

Per quanto riguarda tutta l'attività di formazione ed aggiornamento delle altre Arti Marziali (Ju Jitsu, Aikido e M.G.A.), sarà compito delle nuove Commissioni Nazionali redigere dei programmi che garantiscano un numero minimo di Stage Nazionali da svolgersi esclusivamente presso il Centro Olimpico Federale, sempre nell'ottica del massimo contenimento dei costi.

Gli oneri di spesa per l'attività di formazione e di aggiornamento, di cui ai programmi suddetti, saranno a carico del Bilancio Federale per quanto attiene l'Attività Nazionale e dei Piani Finanziari di spesa dei Comitati Regionali per quanto attiene l'Attività Regionale; in entrambi i casi l'attività di formazione e di aggiornamento rappresenta una delle voci maggiori di autofinanziamento, in quanto tutti i partecipanti a Corsi ed Esami Nazionali e Regionali versano quote d'iscrizione sulla base di una tabella deliberata dal Consiglio Federale.

### **Attività Regionale**

Tutte le novità riguardanti la Formazione a livello nazionale coinvolgeranno naturalmente anche i Corsi di Formazione (di cui è stata già data menzione precedentemente) ed Aggiornamento e gli Esami di Graduazione organizzati dai Comitati Regionali.

Anche nel 2017, come ormai consuetudine, ogni Regione organizzerà l'attività di Aggiornamento, mediante lo svolgimento di Corsi annuali obbligatori per Insegnanti Tecnici ed Ufficiali di Gara. Per l'individuazione degli argomenti il compito è affidato alle rispettive Commissioni Nazionali con particolare riferimento agli approfondimenti tecnico/scientifici. Anche in tal senso, l'obiettivo è

rendere l'aggiornamento annuale sempre più un momento di confronto e di crescita dei Quadri Tecnici, in cui poter trattare tematiche innovative e con modalità che possano garantire il più ampio ventaglio di scelte per i partecipanti.

Un'altra competenza dei Comitati Regionali riguarda l'organizzazione di Corsi del Metodo Globale Autodifesa, disciplina che racchiude le caratteristiche tecnico-didattiche di tutti gli sport federali ed è finalizzata ad un sempre maggiore arricchimento culturale dei nostri quadri tecnici ed alle più stringenti necessità di autofinanziamento.

Infine, in sede regionale, si svolgono gli Esami di Graduatoria a 1°, 2° e 3° Dan di Judo e di Karate sulla base di programmi prefissati a livello centrale, che rappresentano anche un'importante voce di autofinanziamento per i Comitati Regionali.

### **Attività di ricerca**

Con l'inizio del nuovo quadriennio si conferma l'impegno della Federazione nello svolgimento delle attività di Ricerca volte alla massimizzazione delle performance degli atleti delle Squadre Nazionali di Judo, Lotta e Karate.

Anche per il 2017 viene quindi confermata la presenza del Centro di Valutazione e Ricerca all'interno del Centro Olimpico "Matteo Pellicone", grazie alla partnership con la ditta MotusTech, Partner Federale dal 2015. Con questa collaborazione la MotusTech ha messo a disposizione della Federazione e dei propri Staff Tecnici tutto il know how ed i macchinari scientifici per la valutazione funzionale degli Atleti.

L'obiettivo per il 2017 sarà in primo luogo quello di accrescere il volume degli atleti coinvolti in questo Progetto di Valutazione (nel precedente biennio sono stati 195 gli atleti coinvolti tra Senior, Juniores e Cadetti ed in particolare nel 2016 si sono svolte 14 sessioni di valutazioni durante i Collegiali). Altro obiettivo per il 2017 sarà quello di coinvolgere MotusTech in Progetti di Ricerca, sempre facenti capo alla Federazione, che possano prevedere la partecipazione di altri soggetti del mondo sportivo, come le Federazioni Sportive Nazionali dell'Area degli Sport da Combattimento oppure la Preparazione Olimpica del CONI.

Un altro progetto che si conferma per il 2017, in questo caso relativo al Centro Medico Federale di Ostia, è quello inerente al software denominato PasSport, fornito alla Federazione nell'ambito della partnership con la società Essematica, che ha consentito di creare un data-base completo delle cartelle sanitarie di tutti gli Atleti che si allenano presso il Centro Olimpico.

Un importante sviluppo di questo progetto prevede per il 2017 il maggiore coinvolgimento delle ASD sul territorio. Per le nostre Società, infatti, ci sarà la possibilità di acquistare le funzionalità del programma PasSport (accessibili dal sito FIJLKAM) e personalizzarle secondo le diverse necessità della Società. Un'implementazione che è coerente con l'obiettivo della Federazione di proporre servizi, anche attraverso i propri Partner, che aumentino la qualità delle attività delle Società FIJLKAM.

Verrà, infine, ulteriormente sviluppato il Progetto di video-analisi sia per il Judo, che rimane disciplina capofila per questo Progetto, sia per la Lotta ed il Karate, al terzo anno di sperimentazione, con i rispettivi Staff Tecnici che cercheranno di perfezionare l'uso di questo strumento per ottenere un database sempre più ricco di contenuti e di informazioni.

Per la realizzazione di questa attività la FIJLKAM si è affidata a degli esperti, specificamente formati per ciascun Settore, che lavorano a stretto contatto con le Direzioni Tecniche Nazionali utilizzando il software Dartfish e numerosi dispositivi mobili, come PC, tablet, smartphone, attraverso cui si possono gestire e visualizzare tutte le immagini ed i dati accumulati in maniera sempre più dettagliata. A tal proposito, come detto, la video-analisi potrà essere estesa ad ulteriori ambiti applicazione, come quello arbitrale ed addirittura quello medico.

## F) Attività di Marketing e Promozione

### Attività di marketing

La Federazione, come detto in premessa, essendo scaduti tutti contratti di sponsorizzazione/fornitura al 31/12/2016, avrà l'impegnativo compito di rinnovare alcune di queste partnership e di individuarne di nuove, al fine di continuare il percorso di crescita sia nella ricerca di fonti di autofinanziamento delle attività federali sia nel miglioramento della qualità dei servizi offerti ai tesserati FIJLKAM.

Pertanto, risulta necessario continuare a dedicare la massima attenzione alle attività di marketing e promozione, sfruttando ogni opportunità e proponendo progetti mirati ed in linea con il target delle Aziende interessate. Ovviamente i grandissimi risultati di Rio 2016, con le due medaglie conquistate da Fabio Basile (oro) e Odette Giuffrida (argento) nel Judo e la Medaglia di Bronzo conquistata nella lotta da Frank Chamizo, rappresentano uno degli strumenti più efficaci per la nostra Federazione in questo momento per aumentare le opportunità promozionali.

La FIJLKAM dovrà, quindi, sfruttare al meglio l'eco di Rio 2016 e pensare anche a nuovi progetti ed ad un maggiore ricorso alle nuove piattaforme tecnologiche ed informatiche, strumenti sempre più importanti nelle dinamiche commerciali e di reclutamento di nuove Sponsorizzazioni e Partnership.

La Federazione, a partire dal 2017, dovrà puntare ad una maggiore valorizzazione del proprio brand, con l'obiettivo di trasformarlo in una risorsa distintiva in grado di trasmettere i valori delle discipline sportive, impattando positivamente sull'immagine federale e, di conseguenza, massimizzando le possibilità commerciali che ne derivano.

Le discipline FIJLKAM si caratterizzano, infatti, per promuovere valori spiccatamente etico-comportamentali, che le differenziano non solo dalle altre discipline sportive in genere, ma nello specifico le distinguono dagli altri sport di combattimento. Sarà, quindi, particolarmente importante, partendo proprio dalle differenze con gli altri sport, mettere in evidenza tutti i contenuti valoriali delle discipline FIJLKAM al fine di posizionare il brand in modo efficace e positivo nel contesto sportivo e verso tutti gli attori coinvolti nelle attività federali (Atleti, Società Sportive, Famiglie, Appassionati, Media, Sponsor).

In quest'ottica di rinnovamento dell'utilizzo del brand, è allo studio l'ipotesi di rendere più accattivante il logo della FIJLKAM, rendendolo più rispondente alle moderne esigenze di progettazione grafica e, soprattutto, capace di rappresentare in maniera ancora più efficace tutte le anime di questa Federazione.

Per quanto riguarda i ricavi da sponsorizzazione, al fine di massimizzare le potenzialità derivanti da questa importante risorsa, sarà innanzitutto sondata la possibilità di instaurare una relazione collaborativa con un Partner qualificato, sia esso una società o un professionista, dotato di competenze adeguate nell'area marketing e commerciale in grado di integrarsi con la Federazione e di gestire in autonomia alcune attività come la ricerca, la selezione e la gestione degli sponsor e dei partner tecnici, l'ideazione e l'organizzazione di specifici eventi, il supporto nello sviluppo del merchandising, il coordinamento fra Sede Centrale e Sedi Periferiche in specifici eventi.

Relativamente all'ottimizzazione delle opportunità territoriali, compito della Federazione sarà sin da subito quello di strutturare un network efficace tra i Comitati Regionali, le Società Sportive e le aziende partner, con il duplice obiettivo di mettere le aziende nelle migliori condizioni di veicolare i propri prodotti in modo più efficace sul territorio e di aumentare le entrate proprie dei Comitati Regionali.

Anche la Federazione, intesa come Struttura Centrale, dovrà necessariamente migliorare le proprie attività sul territorio, considerando la presenza di un asset fondamentale come il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" e un contesto particolare come quello di Ostia. Dal 2017 saranno create delle sinergie che possano permettere lo sviluppo di attività di marketing territoriale che, da un lato, aumenti il legame "culturale" con la realtà di Ostia (imprese, strutture ricettive, amministrazioni locali, enti no profit, etc..) e dall'altro permetta l'abbattimento dei costi ed un maggior numero di servizi offerti in occasione degli eventi organizzati al "PalaPellicone", soprattutto considerando che nel 2017 Ostia ospiterà la quasi totalità dei Campionati Nazionali FIJLKAM.



Infine, affrontando un problema quanto mai attuale per le discipline sportive che non godono di una visibilità mediatica particolarmente alta, un obiettivo prioritario a partire dal 2017 sarà quello di valutare l'opportunità di auto-produrre i maggiori eventi FIJLKAM sul web con la creazione di una relativa piattaforma che diventi una vera e propria casa di tutte le produzioni media e digital della FIJLKAM. Uno spazio che risalti gli aspetti meno istituzionali e più di intrattenimento legati alla nostra Federazione e che possa garantire anche ai nostri Partner un adeguato spazio promozionale.

### **Attività di promozione scolastica**

In questi anni la Federazione, essendo l'attività promozionale uno degli obiettivi prefissi nel corso dell'ultimo Quadriennio, ha particolarmente accentuato il suo impegno rivolto al mondo dei bambini e delle Scuole, non solo attraverso la continuazione delle attività svolte con il "Progetto Sport a Scuola FIJLKAM", ma anche grazie alla sperimentazione di nuovi Progetti ed alla proposizione di iniziative promozionali delle nostre discipline ad attività di carattere sovranazionale e con l'interesse di Organismi e Federazioni Internazionali.

Il target principale delle attività della Federazione si confermerà anche nel 2017 quello dei bambini, con particolare attenzione alla promozione di Progetti conformi alle disposizioni programmatiche individuate da MIUR, CONI e CIP, nell'ottica di una sistematizzazione di tutte le attività singolarmente proposte dalle Federazioni Sportive Nazionali nelle Scuole.

Il Progetto Sport a Scuola continuerà ad essere sempre il principale strumento di promozione delle discipline federali ed anche nel nuovo Quadriennio, questa iniziativa, arrivata ormai all'undicesimo anno di svolgimento, potrà e dovrà compiere un ulteriore salto di qualità. Il Progetto Federale ha incentrato inizialmente il proprio focus sulla scuola primaria e secondaria di 1° grado ma, già dallo scorso Quadriennio Olimpico, l'obiettivo è stato quello di estendere il Progetto Sport a Scuola anche alla scuola dell'infanzia, dato che già alcune Società Sportive hanno attivato efficaci iniziative in tal senso. A partire dal 2017, quindi, potrà essere ulteriormente sviluppata questa iniziativa in modo da inserirla a tutti gli effetti all'interno del Progetto Federale.

L'obiettivo è quello di rilanciare il Progetto, a partire dal prossimo anno scolastico, per renderlo maggiormente fruibile per tutte le Società Sportive partecipanti, attraverso una maggiore interazione telematica e una maggiore condivisione di contenuti e documenti formativi, necessari per migliorare il Progetto non solo sotto l'aspetto organizzativo, ma anche sotto quello contenutistico.

Il 2017 sarà un anno propedeutico per attività promozionali che saranno sviluppate nel corso del nuovo quadriennio e potranno, quindi, essere sperimentate alcune importanti novità, volte ad implementare le attività promozionali nella Scuola. In tema di attività progettuali inerenti educazione fisica, scienze motorie e sportive all'interno delle Istituzioni Scolastiche, è stato infatti formalizzato un processo di sistematizzazione da parte di CONI, MIUR e CIP (con nota MIUR n° 5634 del 16 settembre 2015) volto ad adottare una procedura unica e condivisa, che permetta di individuare e valorizzare le migliori attività progettuali svolte dalle FSN e da altri organismi sportivi e rispondenti ad una serie di requisiti che servono a garantire una pratica qualitativa e gratuita dell'attività sportiva nella Scuola.

La FIJLKAM è tra le 13 FSN individuate come Federazioni che organizzano attività progettuali rispondenti ai requisiti minimi richiesti da CONI, MIUR e CIP (oltre al Progetto Sport a Scuola è stato selezionato tra i migliori progetti anche il Progetto Judo For Children). Raggiunto questo primo importante obiettivo, sarà necessario che la FIJLKAM continui ad intraprendere la strada tracciata dalle Istituzioni, modellando i propri Progetti sulle necessità che l'attuale sistema scolastico ed il sistema sportivo impongono.

Uno sforzo in tal senso dovrà essere effettuato nella eventuale individuazione della figura del Tutor Scolastico, un operatore sportivo scolastico in possesso di Laurea in scienze motorie e/o Diploma ISEF che potrà essere di supporto in tutti i Progetti proposti all'interno dell'orario curriculare, con funzioni di coordinamento e direzione dell'attività progettuale. La Federazione è, infatti, consapevole che la realtà della Scuola esige sempre più delle figure altamente professionali in grado di adeguare le proposte sportive e promozionali delle nostre discipline alle esigenze della didattica e dell'organizzazione scolastica

Il prossimo anno, inoltre, potranno essere organizzati, in alcune regioni ove sussistano le necessarie condizioni, dei Corsi di Formazione o dei Seminari specifici per Docenti Scolastici secondo la Direttiva n. 90 del MIUR. La Federazione, dal canto suo, sia con l'attività delle nuove Commissioni Nazionali Scuola e Promozione, sia con il contributo dell'Ufficio Scuola e Promozione, continuerà a coadiuvare tale ambito di attività federale, offrendo sempre il massimo supporto informativo nei confronti dei Comitati Regionali e delle Società Sportive.

Parallelamente al Progetto Sport a Scuola, saranno sviluppati diversi Progetti promozionali, che, pur diversificandosi per i soggetti e per le Istituzioni partecipanti, manterranno come target primario il coinvolgimento dei bambini, in particolare della fascia della Scuola Primaria e Secondaria di Primo grado.

Nel 2017 avrà termine il Progetto dedicato solo al Judo e intitolato "Judo For Children", promosso in collaborazione con la International Judo Federation (IJF) ed il M.I.U.R., interamente finanziato dalla IJF e sperimentato in 20 Istituti Scolastici di Scuola Primaria, una per ciascuna Regione più la Provincia Autonoma di Trento. Nell'anno scolastico 2016/2017 partecipano le Regioni Friuli-Venezia-Giulia, Veneto, Umbria, Marche, Abruzzo, Puglia, Basilicata, Emilia Romagna e la Provincia Autonoma di Trento. L'auspicio è che, sulla scia del Progetto, diversi Istituti Scolastici possano decidere di continuare l'attività di Judo anche negli anni a seguire, così come già successo in diversi Istituti Scolastici che hanno aderito al Progetto nel primo anno di attività.

Anche per quanto riguarda il Karate, il 2017 sarà un anno di particolare rilevanza in tema di attività promozionali, poiché entrerà nel vivo il Progetto "Karate: Sport at School", iniziativa, come detto, proposta nell'ambito del bando di finanziamenti promosso dall'Unione Europea denominato "Erasmus Plus Sport". Nel corso di questo anno, infatti, sarà perfezionata e conclusa l'attività di Formazione degli Insegnanti Tecnici, suddivisa in una prima sessione ad Ostia ed una seconda a Cesenatico durante l'Eurocamp. Inoltre avrà inizio in autunno la sperimentazione effettiva nelle scuole, attraverso il coinvolgimento di 24 Scuole Primarie, 4 per ogni Paese partecipante.

Tornando nei confini italiani, nel 2017 la FIJLKAM avrà l'obiettivo di strutturare e riproporre il nuovo Progetto intitolato "Vi Presento la FIJLKAM", Progetto che ha lo scopo di far conoscere ai ragazzi la realtà del Centro Olimpico "Matteo Pellicone". Anche questa iniziativa, patrocinata dall'Ufficio Scolastico Regionale Lazio, si rivolge ai bambini della Scuola Primaria e Secondaria di Primo Grado, i quali avranno la possibilità di vivere l'esperienza di una visita guidata decisamente atipica, che vuole unire gli aspetti emozionali dello sport all'apprendimento ed alla scoperta delle radici culturali che lo caratterizzano.

Il programma promozionale della FIJLKAM, infatti, non può prescindere da una continua proposta esperienziale anche dell'attività Olimpica e di Alto Livello, convinti del valore emozionale che solo l'incontro con i grandi campioni può regalare ai bambini che vogliono intraprendere le discipline federali.

### **G) Gestione Impianti Sportivi - Centro Olimpico Federale Ostia**

La Federazione, con la conclusione dei lavori di ampliamento e ristrutturazione, ha ultimato durante lo scorso quadriennio l'obiettivo fondamentale di rendere il Centro Olimpico Federale finalmente completo ed all'avanguardia in tutte le sue strutture. A questo punto, per arrivare all'ultimo atto formale di questo lungo iter procedurale, manca solo il completamento degli adempimenti burocratici non ancora ultimati a causa di ritardi dovuti principalmente all'impasse in cui si è trovata l'Amministrazione Capitolina negli ultimi anni. Giova ricordare che per arrivare al completamento dell'iter procedurale, è necessario il rilascio dei documenti relativi al nuovo Accatastamento ed al nuovo Certificato di Prevenzione Incendi, quest'ultimo prodotto dai Vigili del Fuoco. Nei prossimi mesi, essendosi finalmente sbloccata la problematica con il Comune di Roma, saranno, quindi, ultimati anche tutti i lavori necessari per completare tutte queste procedure che si possono sintetizzare nei seguenti interventi:

- Creazione di due solai per la raccolta delle acque pluviali nei locali di intercapedine del Palapellicone e contestuale realizzazione di superfici grigliate per l'evacuazione del fumo derivante da un eventuale incendio nei locali interrati;

- Creazione di superfici di areazione grigliate nei locali di stoccaggio del materiale tecnico del PalaPellicone;
- Creazione di superfici di areazione grigliate nei locali tecnologici negli edifici 4-5-6 (foresterie ed uffici);
- Installazione di nr. 24 porte tagliafuoco nei vari edifici del Centro Olimpico.

In parallelo a ciò, al netto di eventuali emergenze (che nella gestione di un impianto sportivo di tale complessità possono sempre accadere) e compatibilmente con le dotazioni di bilancio più avanti elencate, saranno opportunamente calendarizzati gli altri lavori di manutenzione o di miglioria del nostro Centro Olimpico, tenuto conto che, in alcuni casi, impianti e strutture risalgono agli anni '90, periodo di costruzione del Centro. Di seguito gli interventi ritenuti prioritari:

- Sostituzione pompe acque scure Foresterie;
- Sostituzione chiller aria condizionata Foresterie;
- Sostituzione boiler Palestra e Foresterie;
- Sostituzione finestre Palestra potenziamento;
- Sostituzione parterre PalaPellicone;
- Realizzazione nuovo videowall Palazzetto;
- Realizzazione nuova Tribuna Stampa PalaPellicone.

Oltre all'espletamento di questi aspetti procedurali e manutentivi, tra i principali obiettivi da portare avanti a partire dal 2017 ci sarà sicuramente quello di rendere il Centro Olimpico Federale sempre più fruibile, polifunzionale ed economicamente sostenibile, grazie ad una gestione ancora più efficiente che preveda una differenziazione delle attività programmate, individuando come target anche soggetti diversi da quelli tipicamente coinvolti nelle attività federali. Dagli eventi sportivi agli eventi promozionali, dai Corsi di Formazione ai Seminari e Workshop specifici, dalle attività di ricerca alle visite guidate per bambini o per professionisti di vario genere, il Centro Olimpico dovrà trasformarsi in un'entità sempre più conoscibile e percepibile dagli *stakeholders* della FIJLKAM e da tutti gli operatori del mondo sportivo.

Proprio in funzione di ciò, nel corso dei prossimi anni sarà avviato un progressivo processo di restyling, finalizzato a rendere la struttura del Centro Olimpico più bella e funzionale, in grado di accogliere e colpire positivamente tutti gli ospiti (atleti, dirigenti federali, Insegnanti tecnici, candidati e corsisti delle Scuola Nazionale Federale, giornalisti, potenziali sponsor, partecipanti ad eventi particolari, ecc.). Il restyling potrà riguardare in particolare gli spazi esterni e alcuni spazi interni e rappresenterà il primo passo per rendere sempre più il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" una risorsa distintiva in grado di generare valore ed un luogo in cui far vivere un'esperienza unica ai propri visitatori, in particolar modo ad alcuni specifici target (es. bambini in gita scolastica).

In tal senso, anche il "Centro Olimpico Matteo Pellicone" potrà diventare un vero e proprio brand posizionato sul mercato, con particolare attenzione al radicamento sul territorio di Ostia e con una organizzazione da un lato convergente con le attività della Federazione, dall'altro indipendente nella calendarizzazione di attività che, compatibilmente con gli impegni istituzionali federali, possano, comunque, permettere un aumento dei ricavi federali.

Infine, nell'ottica di ridurre le spese di gestione (che riguardano principalmente oneri derivanti dagli appalti per la vigilanza, le pulizie, la manutenzione e le utenze per un importo complessivo di € 861.000), particolare attenzione sarà posta all'aspetto dell'efficientamento energetico del Centro, attraverso l'adozione delle migliori tecnologie e tecniche disponibili sul mercato e tramite un comportamento consapevole e responsabile verso gli usi energetici e verso le relative opportunità di risparmio (modalità di accesso ai contributi ed alle agevolazioni fiscali, finanziamenti, ecc..).

## **2. Funzionamento e Costi Generali**

### **A) Costi per il personale e per collaborazioni**

Il CONI a partire dal 2009 ha avviato il processo di erogazione delle risorse per tutto il personale federale, che nel caso della nostra Federazione attualmente consta di 43 unità, comprensive di due dipendenti messi a disposizione dal CONI presso le Sedi periferiche di Palermo e Savona, quest'ultimo in procinto di essere posto in pensione a partire dal prossimo mese di marzo.

### **B) Organi e Commissioni Federali**

L'attività degli Organi di Gestione e delle Commissioni, rivolta al raggiungimento degli obiettivi istituzionalmente programmati, trova attuazione nello svolgimento del numero minimo di riunioni, previste nello Statuto, per il Consiglio Federale ed i Consigli di Settore e nel numero minimo di riunioni ed incontri necessari a garantire la corretta funzionalità del Collegio dei Revisori dei Conti e degli Organi di Giustizia.

Le spese per il funzionamento degli Organi di Gestione e delle Commissioni rimangono, comunque, pressoché inalterate da alcuni anni anche grazie al fatto che le riunioni di tutti gli Organi Federali sono svolte stabilmente all'interno del Centro Olimpico, favorendo un notevole risparmio su questa voce di costo. In aggiunta a ciò, come già avviato sperimentalmente con successo nel corso del 2016, anche nei prossimi anni sarà utilizzata sempre più la tecnologia per organizzare riunioni in videoconferenza che consentiranno di ridurre ulteriormente i relativi costi.

### **C) Ufficio Stampa e Comunicazione**

Proseguirà anche nel 2017 il potenziamento delle modalità di comunicazione realizzate nel 2016 che si concretizzeranno nel potenziamento dell'area social e delle dirette streaming degli eventi sportivi federali nonché in nuove funzionalità che la Federazione vuole mettere al servizio dei propri Tesserati. Il nuovo sito internet, curato della società ConiNet, permette di proseguire proficuamente nella via della massima interazione tra area web e area social. Di quest'ultima verranno implementate ulteriormente le potenzialità offerte dai principali social media attualmente utilizzati e cioè Facebook, Youtube, Twitter e Instagram già ampiamente frequentati dai nostri *followers*, seppure alcuni di nuovissima istituzione. Attraverso la nuova applicazione Periscope di Twitter, nell'anno precedente avviata in via sperimentale, sarà possibile divulgare brevi video in diretta che illustrino la "vita federale" soprattutto nell'ambito delle attività del Centro Olimpico di Ostia.

Inoltre, affrontando un problema quanto mai attuale per le discipline sportive che non godono di una visibilità mediatica particolarmente alta, un obiettivo che potrà essere valutato a partire dal 2017 sarà quello di valutare l'opportunità di arrivare ad una progressiva auto-produzione dei maggiori eventi FIJLKAM sul web con la creazione di una relativa piattaforma che diventi una vera e propria casa di tutte le produzioni media e digital della FIJLKAM. Uno spazio che risalti gli aspetti meno istituzionali e più di intrattenimento legati alla nostra Federazione e che possa garantire anche ai nostri Partner un adeguato spazio promozionale.

Verrà, inoltre, potenziato, compatibilmente con le risorse economiche disponibili, il servizio di diretta *streaming* dei maggiori eventi sportivi e formativi, che successivamente saranno trasmessi in sintesi su RAI Sport e resi fruibili sulla piattaforma video YouTube federale denominata "FIJLKAM Official Channel". Quest'ultima continuerà a mettere a disposizione dell'utenza anche contenuti specialistici e promozionali, inserti speciali, interviste. Il potenziamento non sarà solo qualitativo ma anche quantitativo, grazie all'introduzione di un eventuale servizio di "streaming light" che permetterà, attraverso l'utilizzo di telecamere già impiegate per servizi di gara quali care system, challenge o video review, la trasmissione in multi-streaming anche dei Campionati Nazionali Giovanili e delle altre gare di Judo, Lotta e Karate che si svolgeranno ad Ostia nel 2017.

Rimane elevato il gradimento del video-notiziario settimanale "FIJLKAM NEWS" che ogni anno viene presentato con una nuova veste editoriale e nuovi contenuti evidenziati dai titoli specifici che, insieme alle immagini di copertina, si sono mostrati un prezioso elemento per catturare l'attenzione dell'utenza. Sarà incrementato l'archivio web del sito con contenuti video e fotografici, anche ai fini



del *download* e della duplicazione permettendo, così, ai nostri tesserati di utilizzare i contenuti promozionali e pubblicitari prodotti dalla Federazione per attività di promozione delle nostre discipline sul territorio a costo zero per i bilanci societari.

Social media, dirette web e video-notiziario continueranno ad essere affiancati dai tradizionali mezzi di comunicazione federali: le riviste edite dalla Federazione "Athlon.net" e "Athlon" continueranno la loro attività di approfondimento delle news comunicate in tempo reale attraverso il sito web. E' allo studio un restyling della rivista elettronica mensile "Athlon.net" al fine di sfruttare le maggiori e diverse opportunità offerte dal nuovo sito web, mentre per quanto riguarda la testata cartacea "Athlon", essa continuerà ad essere pubblicazione di carattere scientifico-divulgativo a supporto delle attività della Scuola Nazionale Federale e continuerà ad avvalersi di un team di esperti del settore tecnico-scientifico sportivo. In questo senso la rivista dà ampia diffusione e pubblicizzazione alle iniziative del Comitato tecnico-scientifico per quanto riguarda convegni, seminari, simposi su argomenti specifici e di rilevante interesse tecnico.

Anche per il 2017 verrà rinnovato l'accordo con la RAI per la messa in onda su Rai Sport di filmati agonistici delle principali gare federali. Inoltre, allo scopo di favorire al massimo la messa in onda delle più importanti gare internazionali i cui diritti sono offerti direttamente dall'Eurovisione, verranno mantenuti contatti con le Direzioni della RAI preposte al loro acquisto. In alternativa alla proposta RAI, sarà importante stringere nuove partnership con dei network in grado di aumentare l'appeal delle nostre discipline, anche grazie ad una diversificazione della proposta e dei contenuti trasmessi. In tal senso, verranno mantenuti e ulteriormente sviluppati i rapporti anche con le altre TV nazionali (Sky, Sportitalia, Eurosport, ecc.) soprattutto allo scopo di fornire la massima visibilità ai nostri atleti; a questo scopo l'Ufficio Stampa federale fornirà il massimo supporto anche ai *promoter di immagine* di cui diversi atleti si avvalgono in modo individuale.

Continuerà, infine, anche per il 2017 il rapporto con la Casa Editrice "Publication & Promotion" che produce e realizza la testata mensile "Samurai" con la pubblicazione, a cadenza mensile e a cura della Responsabile dell'Ufficio Stampa, di articoli promo-redazionali ed inserti speciali. Tutto ciò allo scopo di mantenere adeguato il livello di visibilità delle discipline federali nel variegato mondo delle Arti Marziali.

#### **D) Costi Generali**

Le spese di funzionamento sono monitorate e razionalizzate, nel corso dell'esercizio, con l'obiettivo di consolidare la tendenza all'economicità. L'attività predisposta per il 2017 risulta inferiore del 19% al dato finale previsto per il 2016: tutte le voci di spesa sono state improntate nel rispetto della massima economicità nei costi generali di funzionamento eccezion fatta per la voce riguardante la manutenzione e lo sviluppo dei sistemi informativi e sito internet: l'incremento di circa il 12% è dovuto alle necessità di implementazione delle reti dati, alla gestione del nuovo sito internet federale ed ai costi relativi alla gestione delle attività di fatturazione elettronica, divenuta, come noto, obbligatoria per legge da alcuni esercizi oltre che alla necessità di implementazione del software dell'amministrazione per le necessità legate agli adempimenti del D.Lgs.139/2015.

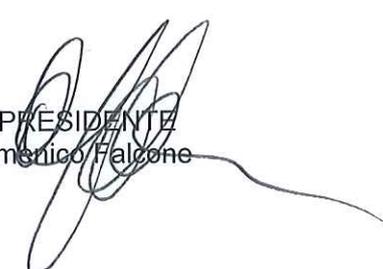
Per quanto riguarda gli altri costi di funzionamento, infine, è prevista una ulteriore riduzione di quelli per il materiale di consumo.

#### **E) Funzionamento ed Attività Sportiva Territoriale**

La Struttura Territoriale ha provveduto ad elaborare, nei tempi previsti, i modelli di Bilancio di Previsione 2017: il consolidato regionale presenta un totale di ricavi propri di € 1.417.350 a cui aggiungere i contributi federali per l'attività sportiva, € 180.000 ed i contributi per il funzionamento di € 145.000 per un totale generale di € 1.742.350: il totale dei costi è pari a € 1.785.895. Rispetto all'esercizio precedente la situazione previsionale propone un decremento di spese per l'attività sportiva di € 139.792 ed un decremento dei costi di funzionamento per € 20.975, in linea con la indicazioni della Federazione centrale. E' da evidenziare che, tra le voci che comporteranno un incremento delle spese per l'attività sportiva generale, è presente l'importo che la Federazione eroga a sostegno dell'attività tecnico-sportiva che i Comitati Regionali offrono alle Società Sportive nelle fasi di registrazione, modifica o inserimento dei dati inerenti il tesseramento on-line.

Le somme che saranno messe a disposizione sono state individuate nel Bilancio federale, parametrando parte dei ricavi delle Affiliazioni al numero delle Società presenti in ogni Regione, onde individuare in maniera più oggettiva i carichi di lavoro per ogni Comitato. L'attuale configurazione di Bilancio, unitamente ai contributi federali ed all'utilizzo di risorse proprie, permette di prevedere una situazione di fine esercizio praticamente in pareggio.

Roma, 25 gennaio 2017

  
IL PRESIDENTE  
Domenico Falcone

Faint, illegible text at the top of the page, possibly bleed-through from the reverse side.

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten mark]*

Faint, illegible text at the bottom center of the page.

***Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione Italiana di Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali al Bilancio di Previsione dell'esercizio 2017.***

Nella riunione del 26 gennaio 2017, il collegio dei revisori contabili ha esaminato lo schema del Bilancio di Previsione per l'esercizio 2017 predisposto dal competente ufficio della Federazione che verrà sottoposto all'approvazione del Consiglio Federale convocato per il giorno 27 gennaio p.v.

Il Bilancio di Previsione annuale rappresenta, come noto, il documento contabile in cui vengono indicate le risorse che potranno essere acquisite al fine di realizzare gli obiettivi che si intendono raggiungere nell'esercizio considerato.

In ottemperanza alle disposizioni vigenti in materia, la previsione per l'esercizio 2017 è costituita dal preventivo economico dell'attività centrale e di quella territoriale nonché dagli allegati concernenti la pianificazione degli investimenti, dalla relazione del Presidente Federale illustrativa della previsione proposta.

La previsione esaminata rappresenta il valore della produzione a fronte dei costi da sostenere per l'attività inerente i quattro settori federali ( Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali ) e per il funzionamento della Federazione, nel suo complesso, ai fini del raggiungimento degli obiettivi programmati.

In riferimento all'applicazione delle principali disposizioni normative, applicabili alle FSN in quanto inserite nell'elenco Istat, il collegio ha constatato che la Federazione non ha provveduto all'applicazione delle norme poiché la Legge di Stabilità, approvata il 28/12/2015, n.208, ha esentato le Federazioni Sportive dall'applicazione delle norme di contenimento della spesa di cui alla L. 122/2010.

Per una valutazione dei valori numerici previsti nel bilancio esaminato si riportano di seguito sia le previsioni indicate per il 2017 che quelle aggiornate dell'esercizio 2016 contenute nella variazione n.1 al Bilancio di Previsione 2016 approvata dal Consiglio Federale con delibera n.117 del 18 novembre 2016.


VALORE DELLA PRODUZIONE			COSTI DELLA PRODUZIONE		
Attività centrale	2017	2016	Attività Naz.le P.O./A.L.	2017	2016
Contributi Coni	7.344.020	7.261.855	Partecip. Manif. Sport. Naz. Intern.	1.530.715	1.941.299
Contributi Stato e Regioni..	-	24.549	Allenamenti e Stages	677.715	627.178
Quote degli associati	2.747.495	2.804.408	Commiss. Tecniche	4.980	4.980
Ricavi Manifest. Int.li	305.819	614.774	Compensi prest. Contrattuali	401.717	259.933
Ricavi Manifest. Naz.li	68.000	24.000	Interventi per Atleti	51.731	76.231
Ricavi Pubblicità e Sponsorizz.	86.825	115.291	Spese per Antidoping	8.000	9.500
Altri ricavi della gestione ord.	207.889	294.029	<b>Totale Prep.Olimp. / A.L.</b>	<b>2.674.858</b>	<b>2.919.121</b>
<b>Totale Valore della Produz. Centr.</b>	<b>10.760.048</b>	<b>11.138.906</b>	Totale costi Rappres. Naz.li	821.365	714.229
<b>Attività Strutt. Territoriale</b>			Totale Assicuraz.manifest.sport.	-	-
Valore della Produzione	1.417.350	1.545.637	<b>Totale Costi P.O. / A/L</b>	<b>3.496.223</b>	<b>3.633.350</b>
<b>Totale Ricavi Complessivi</b>	<b>12.177.398</b>	<b>12.684.543</b>	Organizz.manifest.sport.Int.li	172.040	245.255
Proventi finanziari	-	-	Organizz.manifest.sport.Naz.li	603.060	624.922
Proventi Straordinari	-	-	Partec.Organ.Int.li	36.500	31.716
<b>Totale complessivo</b>	<b>12.177.398</b>	<b>12.684.543</b>	Formazione e Ricerca	304.490	253.497
<b>Perdita / utile esercizio</b>			Promozione Sportiva	633.865	740.337
<b>Totale a pareggio</b>	<b>12.177.398</b>	<b>12.684.543</b>	Contrib.per attiv. Sportiva	25.000	44.900
			Gestione Imp. Sportivi	861.000	934.500
			Altri costi per l'attiv.sportiva	515.694	463.671
			Ammortamenti	485.400	500.000
			<b>Totale costi attiv. sport. centrale</b>	<b>3.637.049</b>	<b>3.838.798</b>
			Attività sportiva territoriale	1.516.280	1.656.072
			<b>Costi attiv.sportiva complessivi</b>	<b>8.649.552</b>	<b>9.128.220</b>
			Personale e collaborazioni	2.330.760	2.245.392
			Organi e commissioni federali	135.500	258.000
			Costi per la Comunicazione	37.500	41.500
			Costi generali centrali	353.690	421.883
			Ammortam. per funzionamento	74.800	54.900
			Oneri diversi di gestione	5.000	-
			Costi funzionam. Strutt. Territ.	269.615	248.640
			<b>Funzion.e costi gen.compless.</b>	<b>3.206.865</b>	<b>3.270.315</b>
			<b>Costi della Produzione</b>	<b>11.856.417</b>	<b>12.398.535</b>
			Oneri finanziari	140.676	145.683
			Oneri straordinari	-	-
			Imposte sul reddito	85.000	85.000
			<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>95.306</b>	<b>55.325</b>
			<b>Totale a pareggio</b>	<b>12.177.399</b>	<b>12.684.543</b>

2

I contributi C.O.N.I. assegnati alla Federazione dalla Giunta Nazionale come da comunicazioni del 02 e 20 dicembre 2016, pari ad Euro 7.344.020, risultano riportati in cinque categorie, così come di seguito distinte:

Descrizione	Importo
Risorse umane ex CONI Servizi Spa e person.fed.	2.192.860
Attività di PO/AL	4.000.928
Attività sportiva	950.232
Spazio uffici	200.000
<b>TOTALE</b>	<b>7.344.020</b>

La destinazione delle risorse che la Federazione investe complessivamente per la **Preparazione Olimpica/Alto Livello**, pari ad € 4.529.263, riguarda le attività delle Squadre Nazionali di Judo, Lotta e Karate, per € 3.496.223, quelle inerenti le altre Rappresentative Nazionali della Federazione (Squadre Nazionali Juniores e Cadetti), i due Tornei Internazionali di Judo e Lotta, European Open e Trofeo Milone, per € 172.040, oltre ai costi necessari alla gestione del Centro di Preparazione Olimpica pari ad € 861.000: il confronto tra i contributi per la P.O./A. L. e le spese previste per la stessa tipologia a budget 2017, evidenzia un ulteriore investimento da parte della Federazione per € 528.335, attraverso l'utilizzo di risorse proprie.

In merito alla voce "ricavi da manifestazioni internazionali", si fa presente che essa accoglie, tra gli altri, la somma di € 191.819 relativa alla quota parte del ricavo per l'apporto da parte della Federazione in relazione al progetto Erasmus +. Tale ricavo è costituito dalla rendicontazione dei costi sostenuti dalla Federazione.

La Federazione copre la differenza tra i costi ed i contributi CONI con risorse derivanti dall'autofinanziamento. La previsione dei ricavi da autofinanziamento risulta attendibile dopo verifica a campione.

Per quanto concerne i costi, si evidenziano in sintesi quelli complessivi relativi alle componenti in cui si articola:

- per la Preparazione Olimpica / A.L. (come sopra rilevato )	€ 4.529.263
- per l'attività sportiva centrale e territoriale	€ 4.120.289
- per il funzionamento dell'intera struttura federale	€ 3.206.865
	-----
Totale	€ 11.856.417
- per proventi/oneri finanziari	€ (140.676)
- per imposte	€ (85.000)
	-----
Totale	€ 12.082.093

La suesposta previsione determina un presunto utile d'esercizio pari ad € 95.306.

Pertanto

- Visto il Bilancio preventivo 2017 trasmesso al Collegio dei revisori in data 25.01.2017 ai sensi dell'art. 9 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità della FIJLKAM per il previsto parere, avendo rinunciato il Collegio al termine previsto dall'art. 9 citato;
- Visto che il bilancio di previsione si compone ai sensi dell'art. 10 del regolamento di


  
 3

contabilità ed in particolare:

- preventivo economico analitico e relativo quadro riepilogativo dell'attività Centrale;
  - preventivo economico analitico e relativo quadro riepilogativo dell'attività delle Organizzazioni Territoriali;
  - quadro riepilogativo del preventivo economico nel quale sono riassunti i risultati presunti complessivi dell'attività centrale e territoriale;
  - piano investimenti e dismissioni;
  - piano flussi di tesoreria.
- Rilevato che il bilancio di previsione per l'anno 2017, così come proposto, si presenta attendibile per ciò che riguarda le entrate nonché congruo e coerente per le uscite previste rispetto ai programmi ed indirizzi desumibili dalla relazione del Presidente Federale;
- Rilevato che il bilancio di previsione è stato redatto sulla base delle indicazioni fornite dal C.O.N.I. in ordine alla comunicazione dell'assegnazione dei contributi;

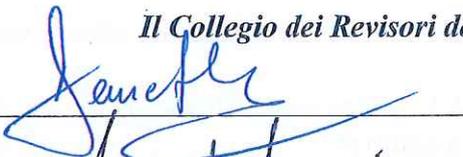
il Collegio dei Revisori

**ESPRIME**

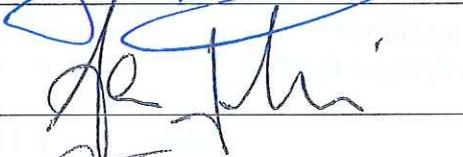
parere favorevole in merito al Bilancio presuntivo 2017.

*Il Collegio dei Revisori dei Conti*

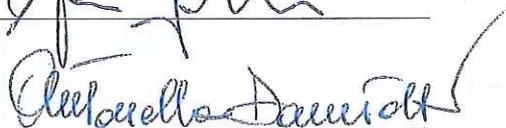
dr. Demetrio Serra



dr. Alessio Palombi



d.ssa Antonella Damiotti



## 2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

ESERCIZIO 2017

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

CEA	Consolidato generale	C	A	B		DIFF. C-B	
		Preventivo 2017	Preventivo 2016	1° variazione 2016		Preventivo Aggiornato 04.11.2016	
				+	-	€	%
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>							
<b>1</b>	<b>Attività Centrale</b>						
1.01	Contributi CONI:						
CEA.001	Attività sportiva	950.232	878.565	-	-	878.565	8%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	4.000.928	3.514.260	525.000	-	4.039.260	-1%
CEA.100	Contributi C.O.N.I. per il Club Olimpico	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEA.005	Contributi per impianti sportivi	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEA.032	Altri Contributi CONI	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEA.500	Contributi per uffici federali	200.000	200.000	-	-	200.000	0%
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale	590.248	521.658	-	-	521.658	12%
CEA.502	Contributo costo lavoro personale ex Coni Servizi Spa	1.602.612	1.622.372	-	-	1.622.372	-1%
CEA.503	Contributi per impianti sportivi	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEA.504	Contributi per progetti speciali	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	<b>€ 7.344.020</b>	<b>€ 6.736.855</b>	<b>€ 525.000</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 7.261.855</b>	82.165 1%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali						
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	-	-	24.549	-	24.549	-24.549 #DIV/0!
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 24.549</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 24.549</b>	-24.549 #DIV/0!
1.03	Quote degli associati:						
CEA.007	Quote di affiliazione	380.550	366.400	-	-	366.400	14.150 4%
CEA.008	Quote di lesseramento	1.810.445	1.791.244	-	-	1.791.244	19.201 1%
CEA.009	Multe e tasse gara	-	-	1.486	-	1.486	-1.486 #DIV/0!
CEA.010	Diritti di segreteria	-	-	778	-	778	-778 #DIV/0!
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	530.000	589.000	3.500	-	592.500	-62.500 -12%
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale	1.500	2.000	-	-	2.000	-500 -33%
CEA.013	Rilascio Brevetti	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEA.030	Quote per licenze	25.000	50.000	-	-	50.000	-25.000 -100%
	<b>Totale</b>	<b>€ 2.747.495</b>	<b>€ 2.798.644</b>	<b>€ 5.764</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 2.804.408</b>	-56.913 -2%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali:						
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	44.000	74.540	5.488	-	80.028	-36.028 -82%
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	261.819	429.990	104.756	-	534.746	-272.927 -104%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEA.017	Diritti televisivi	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEA.019	Vendita biglietti	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	Vendita di servizi	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	<b>€ 305.819</b>	<b>€ 504.530</b>	<b>€ 110.244</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 614.774</b>	-308.955 -101%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali:						
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	68.000	12.000	-	-	12.000	56.000 82%
CEA.017	Diritti televisivi	-	-	12.000	-	12.000	-12.000 #DIV/0!
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEA.019	Vendita biglietti	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	Vendita di servizi	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	<b>€ 68.000</b>	<b>€ 12.000</b>	<b>€ 12.000</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 24.000</b>	44.000 65%
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:						
CEA.020	Sponsors istituzionali	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	86.825	96.472	18.819	-	115.291	-28.466 -33%
CEA.022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federale	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	<b>€ 86.825</b>	<b>€ 96.472</b>	<b>€ 18.819</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 115.291</b>	-28.466 -33%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria:						
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEA.019	Vendita biglietti	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEA.023	Plusvalenze	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	1.500	2.500	-	-	2.500	-1.000 -67%
CEA.025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	46.390	107.498	17.123	-	124.621	-78.231 -169%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	20.000	20.000	-	-	20.000	- 0%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	140.000	70.000	76.908	-	146.908	-6.908 -5%
CEA.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	<b>€ 207.890</b>	<b>€ 199.998</b>	<b>€ 94.031</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 294.029</b>	-86.139 -41%
1.08	Contributi Comitato Italiano Paralimpico						
CEA.501	Contributi per attività paralimpica / A.L.	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	Contributi personale già con contratto federale	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	#DIV/0!
	<b>Valore della produzione Attività Centrale</b>	<b>€ 10.760.048</b>	<b>€ 10.348.498</b>	<b>€ 790.408</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 11.138.906</b>	-378.858 -4%
	<b>In % sul Valore della produzione</b>	<b>88%</b>	<b>87%</b>	<b>100%</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>88%</b>	



	Consolidato generale	Preventivo 2017	Preventivo 2016	1° variazione 2016		Preventivo Aggiornato 04.11.2016	DIFF. C-B	
<b>2</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>							
	<b>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>							
031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	63.150	133.859	-	-	133.859	-70.709	-112%
	<b>Totale</b>	<b>€ 63.150</b>	<b>€ 133.859</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 133.859</b>	<b>-70.709</b>	<b>-112%</b>
	<b>Quote degli associati:</b>							
007	Quote di affiliazione	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
008	Quote di tesseramento	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
009	Mulle e tasse gara	426.125	438.667	-	-	438.667	-12.542	-3%
010	Diritti di segreteria	6.810	8.850	-	-	8.850	-2.040	-30%
011	Quote iscrizione a corsi	849.430	879.530	-	-	879.530	-30.100	-4%
029	Quote abbonamento a pubblicazioni	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	<b>€ 1.282.365</b>	<b>€ 1.327.047</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 1.327.047</b>	<b>-44.682</b>	<b>-3%</b>
	<b>Ricavi da manifestazioni:</b>							
016	Pubblicità, sponsorizzazioni	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
017	Diritti televisivi	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
018	Vendita di materiale promozionale	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
019	Vendita biglietti	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	Vendita di servizi	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>-</b>	<b>#DIV/0!</b>
	<b>Altri ricavi della gestione:</b>							
011	Quote iscrizione a corsi	68.080	80.890	-	-	80.890	-12.810	-19%
019	Vendita biglietti	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
026	Recuperi e rimborsi da terzi	1.162	1.196	-	-	1.196	-34	-3%
027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	2.593	2.645	-	-	2.645	-52	-2%
	<b>Totale</b>	<b>€ 71.835</b>	<b>€ 84.731</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 84.731</b>	<b>-12.896</b>	<b>-18%</b>
	<b>Valore della produzione Struttura Territoriale</b>	<b>€ 1.417.350</b>	<b>€ 1.545.637</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 1.545.637</b>	<b>-128.287</b>	<b>-9%</b>
	<b>In % sul Valore della produzione</b>	<b>12%</b>	<b>13%</b>	<b>0%</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>12%</b>		
	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 12.177.398</b>	<b>€ 11.894.135</b>	<b>€ 790.408</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 12.684.543</b>	<b>-507.145</b>	<b>-4%</b>
		0,603	0,116					
<b>EB</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>							
<b>1</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>							
<b>1.01</b>	<b>Costi per l'Attività Sportiva Centrale:</b>							
<b>1:01:01</b>	<b>Costi PO/AL</b>							
<b>1.01.01</b>	<b>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</b>							
01.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello:							
001	Spese di trasferta e soggiorno	573.310	677.555	83.922	100.770	660.707	-87.397	-15%
002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	179.500	88.100	11.566	12.950	84.718	94.784	53%
003	Compensi per staff tecnico	10.000	22.000	5.000	-	27.000	-17.000	-170%
004	Compensi per staff sanitario	13.500	15.100	4.622	1.460	18.262	-4.762	-35%
005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	140.325	149.472	2.000	-	151.472	-11.147	-8%
006	Spese mediche	10.000	12.500	2.500	-	15.000	-5.000	-50%
007	Premi di classifica	538.000	625.000	275.000	-	900.000	-362.000	-67%
008	Premi di assicurazione	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
009	Compensi per distaccati Ministero	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
011	Coppe e medaglie	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	13.300	21.760	34.830	300	56.290	-42.990	-323%
013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	50.780	14.300	3.971	1.458	16.813	33.967	67%
014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
015	Spese per carburanti e combustibili	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
016	Altre spese	2.000	-	11.040	-	11.040	-9.040	-452%
018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
0120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	<b>€ 1.530.715</b>	<b>€ 1.623.787</b>	<b>€ 434.451</b>	<b>€ 116.938</b>	<b>€ 1.941.299</b>	<b>-410.584</b>	<b>-27%</b>
01.01.02	Allenamenti e stages:							
001	Spese di trasferta e soggiorno	418.465	396.295	31.641	24.280	403.656	14.809	4%
002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	235.250	140.770	37.136	-	177.906	57.344	24%
003	Compensi per staff tecnico	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
004	Compensi per staff sanitario	6.000	6.800	6.594	-	13.394	-7.394	-123%
005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
006	Spese mediche	18.000	18.000	12.922	-	30.922	-12.922	-72%
010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
015	Spese per carburanti e combustibili	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
016	Altre spese	-	300	1.000	-	1.300	-1.300	#DIV/0!



Consolidato generale		Preventivo 2017	Preventivo 2016	1° variazione 2016		Preventivo Aggiornato 04.11.2016	DIFF. C-B	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	<b>€ 677.715</b>	<b>€ 562.165</b>	<b>€ 89.293</b>	<b>€ 24.280</b>	<b>€ 627.178</b>	50.537	7%
1.01.01.03	<b>Funzionamento Commissioni Tecniche:</b>							
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.880	2.880	-	-	2.880	-	0%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	2.100	2.100	-	-	2.100	-	0%
CEB.016	Altre spese	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	<b>€ 4.980</b>	<b>€ 4.980</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 4.980</b>	-	0%
1.01.01.04	<b>Compensi per prestazioni contrattuali:</b>							
CEB.003	Compensi per staff tecnico	336.717	184.833	-	-	184.833	151.884	45%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	65.000	75.100	-	-	75.100	-10.100	-16%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	<b>€ 401.717</b>	<b>€ 259.933</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 259.933</b>	141.784	35%
1.01.01.05	<b>Interventi per gli atleti:</b>							
CEB.006	Spese mediche	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.019	Tutela assicurativa	21.731	21.731	-	-	21.731	-	0%
CEB.020	Tutela previdenziale	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.400	Premi di rendimento agli atleti del Club Olimpico	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	-	7.500	-	-	7.500	-7.500	#DIV/0!
CEB.026	Tutela sanitaria	30.000	30.000	17.000	-	47.000	-17.000	-57%
	<b>Totale</b>	<b>€ 51.731</b>	<b>€ 59.231</b>	<b>€ 17.000</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 76.231</b>	-24.500	-47%
1.01.01.06	<b>Spese per antidoping:</b>							
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.025	Spese controlli antidoping	8.000	8.000	1.500	-	9.500	-1.500	-19%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	<b>€ 8.000</b>	<b>€ 8.000</b>	<b>€ 1.500</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 9.500</b>	-1.500	-19%
<b>Totale Preparazione Olimpica/Alto livello</b>		<b>€ 2.674.858</b>	<b>€ 2.518.096</b>	<b>€ 542.244</b>	<b>€ 141.218</b>	<b>€ 2.919.122</b>	-244.264	-9%
					<b>401.026,18</b>			
1.01.01.02	<b>Attività rappresentative nazionali</b>							
1.01.01.02.01	<b>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:</b>							
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	392.580	404.270	14.281	34.132	384.419	8.161	2%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	92.030	31.660	8.709	4.573	35.795	56.235	61%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	14.000	12.000	16.000	-	28.000	-14.000	-100%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	4.700	4.200	778	262	4.716	-16	0%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.000	3.500	-	-	3.500	-2.500	-250%
CEB.006	Spese mediche	-	-	331	-	331	-331	#DIV/0!
CEB.007	Premi di classifica	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.011	Coppe e medaglie	-	500	450	-	950	-950	#DIV/0!
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	8.900	9.220	-	5.800	3.420	5.480	62%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	13.950	16.700	16.834	1.213	32.321	-18.371	-132%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	1.500	800	1.200	-	2.000	-500	-33%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	<b>€ 528.660</b>	<b>€ 482.850</b>	<b>€ 58.582</b>	<b>€ 45.980</b>	<b>€ 495.452</b>	33.208	6%
1.01.01.02.02	<b>Allenamenti e stages:</b>							
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	238.050	160.985	32.668	11.016	182.637	55.413	23%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	50.655	24.780	5.105	228	29.658	20.998	41%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.004	Compensi per staff sanitario	-	300	-	300	-	-	#DIV/0!
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.006	Spese mediche	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	482	-	482	-482	#DIV/0!
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	-	-	2.000	-	2.000	-2.000	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	<b>€ 288.705</b>	<b>€ 186.065</b>	<b>€ 40.255</b>	<b>€ 11.544</b>	<b>€ 214.777</b>	73.928	26%
1.01.01.02.03	<b>Funzionamento Commissioni Tecniche:</b>							
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	-	#DIV/0!
1.01.01.02.04	<b>Compensi per prestazioni contrattuali:</b>							
CEB.003	Compensi per staff tecnico	4.000	3.000	1.000	-	4.000	-	0%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	<b>€ 4.000</b>	<b>€ 3.000</b>	<b>€ 1.000</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 4.000</b>	-	0%
1.01.01.02.05	<b>Interventi per gli atleti:</b>							
CEB.006	Spese mediche	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!

Consolidato generale		Preventivo 2017	Preventivo 2016	1° variazione 2016		Preventivo Aggiornato 04.11.2016	DIFF. C-B	
3.019	Tutela assicurativa	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.020	Tutela previdenziale	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.021	Borse di studio	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.026	Tutela sanitaria	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	-	#DIV/0!
1.01.02.06	<b>Spese per antidoping:</b>							
3.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.025	Spese controlli antidoping	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	-	#DIV/0!
<b>Totale Rappresentative Nazionali</b>		<b>€ 821.365</b>	<b>€ 671.915</b>	<b>€ 99.837</b>	<b>€ 57.524</b>	<b>€ 714.229</b>	107.136	13%
					<b>42.313,61</b>			
1.01.03	<b>Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali</b>							
1.01.03.01	<b>Assicurazione</b>							
3.008	Premi di assicurazione	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	-	#DIV/0!
<b>Totale Assicurazioni manifestazioni sportive Inter./Naz.</b>				<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	-	#DIV/0!
<b>Costi P.O./A.L.</b>		<b>€ 3.496.223</b>	<b>€ 3.190.011</b>	<b>€ 642.082</b>	<b>€ 198.742</b>	<b>€ 3.633.350</b>	-137.127	-4%
					<b>€ 443.340</b>			<b>0,138978</b>
<b>1:01:02</b>	<b>Costi attività sportiva</b>							
1.02.01	<b>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b>							
3.001	Spese di trasferta e soggiorno	82.240	54.100	56.014	-	110.114	-27.874	-34%
3.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	30.000	11.000	12.812	-	23.812	6.188	21%
3.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.007	Premi di classifica	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.008	Premi di assicurazione	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	5.000	5.000	-	5.000	-	5.000	100%
3.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	1.500	2.000	-	770	1.231	270	18%
3.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	3.300	3.300	-	2.000	1.300	2.000	61%
3.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	12.500	12.500	2.246	-	14.746	-2.246	-18%
3.014	Trasporto e facchinaggio	2.500	2.500	3.522	-	6.022	-3.522	-141%
3.016	Altre spese	11.500	9.500	52.044	-	61.544	-50.044	-435%
3.017	Acquisto biglietti	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.028	Contributi a Comitati Organizzatori	22.500	22.500	-	2.500	20.000	2.500	11%
3.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.031	Assistenza medica, antidoping	1.000	1.000	5.485	-	6.485	-5.485	-549%
3.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	Costi per altri servizi e prestazioni	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
<b>Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b>		<b>€ 172.040</b>	<b>€ 123.400</b>	<b>€ 132.125</b>	<b>€ 10.270</b>	<b>€ 245.255</b>	-73.215	-43%
					<b>€ 121.855</b>			99%
1.02.02	<b>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</b>							
3.001	Spese di trasferta e soggiorno	10.100	9.300	3.839	-	13.139	-3.039	-30%
3.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	44.200	42.500	18.157	428	60.229	-16.029	-36%
3.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.007	Premi di classifica	-	-	12.000	-	12.000	-12.000	#DIV/0!
3.008	Premi di assicurazione	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	5.358	-	5.358	-5.358	#DIV/0!
3.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	50.360	53.860	482	1.873	52.469	-2.109	-4%
3.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	293.280	333.820	4.000	37.584	300.236	-6.956	-2%
3.014	Trasporto e facchinaggio	13.404	11.716	162	1.744	10.134	3.270	24%
3.016	Altre spese	11.216	11.289	122	523	10.888	328	3%
3.017	Acquisto biglietti	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.018	Acquisto materiale di consumo	10.000	11.000	-	-	11.000	-1.000	-10%
3.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	6.000	4.000	-	-	4.000	2.000	33%
3.028	Contributi a Comitati Organizzatori	13.500	10.500	-	-	10.500	3.000	22%
3.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	130.800	116.000	1.907	-	117.907	12.893	10%
3.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.031	Assistenza medica, antidoping	20.200	13.700	1.900	-	15.600	4.600	23%
3.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	1.461	-	1.461	-1.461	#DIV/0!
3.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	Costi per altri servizi e prestazioni	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
<b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</b>		<b>€ 603.060</b>	<b>€ 617.685</b>	<b>€ 49.389</b>	<b>€ 42.152</b>	<b>€ 624.922</b>	-21.862	-4%
					<b>€ 7.237</b>			
1.02.03	<b>Partecipazione ad organismi internazionali</b>							



Consolidato generale		Preventivo 2017	Preventivo 2016	1° variazione 2016		Preventivo Aggiornato 04.11.2016	DIFF. C-B	
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.000	6.500	-	-	6.500	-500	-8%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	3.000	3.500	-	-	3.500	-500	-17%
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	23.500	17.300	619	203	17.716	5.784	25%
CEB.035	Spese componenti organismi internazionali	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.036	Partecipazione a congressi, comitati	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	4.000	4.000	-	-	4.000	-	0%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.121	Spese per licenze	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
<b>Totale Partecipazione ad organismi internazionali</b>		<b>€ 36.500</b>	<b>€ 31.300</b>	<b>€ 619</b>	<b>€ 203</b>	<b>€ 31.716</b>	<b>4.784</b>	<b>13%</b>
<b>1.01.02.04 Formazione ricerca e documentazione</b>								
<b>1.01.02.04.01 Corsi di formaz. quadri tecnici e Ufficiali di gara</b>								
CEB.001	Spese di trasferte e soggiorno	174.000	121.400	13.263	12.971	121.692	52.308	30%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	75.600	73.500	9.158	5.235	77.423	-1.823	-2%
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	8.050	9.400	700	800	9.300	-1.250	-16%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	9.750	1.000	1.500	-	2.500	7.250	74%
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	20.000	16.500	5.000	-	21.500	-1.500	-8%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.039	Brevetti e diplomi	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	750	1.000	3.000	-	4.000	-3.250	-433%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	-	-	1.082	-	1.082	-1.082	#DIV/0!
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
<b>Totale</b>		<b>€ 288.150</b>	<b>€ 222.800</b>	<b>€ 33.703</b>	<b>€ 19.006</b>	<b>€ 237.497</b>	<b>50.653</b>	<b>16%</b>
					<b>14.697,01</b>			
<b>1.01.02.04.02 Corsi di formazione per ufficiali di gara:</b>								
CEB.001	Spese di trasferte e soggiorni	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.039	Brevetti e diplomi	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
<b>Totale</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>-</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>1.01.02.04.03 Corsi di formazione per altri soggetti:</b>								
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	9.240	8.000	-	-	8.000	1.240	13%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	3.600	3.000	-	-	3.000	600	17%
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	3.500	5.000	-	-	5.000	-1.500	-43%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.039	Brevetti e diplomi	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
<b>Totale</b>		<b>€ 16.340</b>	<b>€ 16.000</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 16.000</b>	<b>340</b>	<b>2%</b>
<b>1.01.02.04.04 Ricerca e documentazione:</b>								
CEB.016	Altre spese	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
<b>Totale</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>-</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>Totale Formazione ricerca e documentazione</b>		<b>€ 304.490</b>	<b>€ 238.800</b>	<b>€ 33.703</b>	<b>€ 19.006</b>	<b>€ 253.497</b>	<b>50.993</b>	<b>17%</b>
					<b>€ 14.697</b>			
<b>1.01.02.05 Promozione Sportiva</b>								
CEB.001	Spese trasferte e soggiorni	17.190	82.865	10.878	-	93.743	-76.553	-445%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	5.344	-	5.344	-5.344	#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	10.240	11.240	22.850	693	33.397	-23.157	-226%



Consolidato generale		Preventivo 2017	Preventivo 2016	1° variazione 2016		Preventivo Aggiornato 04.11.2016	DIFF. C-B	
B.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	52.900	52.600	500	-	53.100	-200	0%
B.014	Trasporto e facchinaggio	18.839	18.839	4.153	-	22.992	-4.153	-22%
B.018	Acquisto materiale di consumo	1.000	1.000	2.500	-	3.500	-2.500	-250%
B.021	Borse di studio	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
B.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
B.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	212.295	102.050	7.560	-	109.610	102.685	48%
B.030	Manutenzione ordinaria	900	900	-	-	900	-	0%
B.033	Promozione, comunicazione e marketing	250.501	350.798	1.000	-	351.798	-101.296	-40%
B.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
B.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
B.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
B.047	Centri di Avviamento allo Sport	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
B.048	Sport nella scuola	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
B.049	Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
B.053	Partecipazione a manifestazioni	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
B.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
B.055	Premi e borse di studio	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
B.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
B.057	Assicurazioni	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
B.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
B.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
B.120	Contributi ad associazioni e terzi	70.000	60.000	5.954	-	65.954	4.046	6%
<b>totale Promozione Sportiva</b>		<b>€ 633.865</b>	<b>€ 680.291</b>	<b>€ 60.739</b>	<b>€ 693</b>	<b>€ 740.337</b>	<b>-106.472</b>	<b>-17%</b>
11.02.06 Contributi per l'attività sportiva					60.046,00			
B.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	15.000	15.000	19.400	-	34.400	-19.400	-129%
B.059	Contributi a Discipline Associate	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
B.060	Contributi a Sezioni Covenzionate	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
B.061	Contributi ad altri soggetti	10.000	5.000	5.500	-	10.500	-500	-5%
	Contributi a Leghe	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
<b>totale Contributi per l'attività sportiva</b>		<b>€ 25.000</b>	<b>€ 20.000</b>	<b>€ 24.900</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 44.900</b>	<b>-19.900</b>	<b>-80%</b>
11.02.07 Gestione impianti sportivi								
B.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.000	1.000	-	-	1.000	-	0%
B.008	Premi di assicurazione	20.000	25.000	-	-	25.000	-5.000	-25%
B.015	Spese per carburanti e combustibili	2.500	2.500	-	-	2.500	-	0%
B.016	Altre spese	500	500	-	-	500	-	0%
B.018	Acquisto materiale di consumo	15.000	10.000	7.000	-	17.000	-2.000	-13%
B.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	13.000	5.000	13.500	-	18.500	-5.500	-42%
B.030	Manutenzione ordinaria	160.000	150.000	32.000	-	182.000	-22.000	-14%
B.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
B.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	285.000	285.000	-	-	285.000	-	0%
B.064	UtENZE e servizi	318.000	355.000	-	-	355.000	-39.000	-12%
B.065	Canoni ed oneri locativi	48.000	48.000	-	-	48.000	-	0%
	Costi per altri servizi e prestazioni	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
<b>totale Gestione impianti sportivi</b>		<b>€ 861.000</b>	<b>€ 882.000</b>	<b>€ 52.500</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 934.500</b>	<b>-73.500</b>	<b>-9%</b>
11.02.08 Altri costi per l'attività sportiva								
B.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.000	6.400	-	-	6.400	-2.400	-60%
B.008	Premi di assicurazione	453.194	445.271	-	-	445.271	7.923	2%
B.017	Acquisto biglietti	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
B.122	Acquisto moduli per attività sportiva	50.000	-	1.500	-	1.500	48.500	97%
B.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive	8.500	10.500	-	-	10.500	-2.000	-24%
	Costi per altri servizi e prestazioni	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
<b>totale Altri costi per l'attività sportiva</b>		<b>€ 515.694</b>	<b>€ 462.171</b>	<b>€ 1.500</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 463.671</b>	<b>52.023</b>	<b>10%</b>
11.02.09 Ammortamenti attività sportiva								
B.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	485.400	500.000	-	-	500.000	-14.600	-3%
B.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
<b>totale Ammortamenti attività sportiva</b>		<b>€ 485.400</b>	<b>€ 500.000</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 500.000</b>	<b>-14.600</b>	<b>-3%</b>
11.02.10 Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva								
Dal 2017 Sezione spostata successivamente								
B.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
B.066	Acc.to per manutenzioni cicliche	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	Accantonamento fondo svalutazione crediti	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
<b>totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>-</b>	<b>#DIV/0!</b>
11.02.11 (Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività								
B.140	(Delta) rimanenze di materiale di consumo	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
<b>totale Δ rimanenze di materiale di consumo per attività</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>-</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>Costi Attività sportiva</b>		<b>€ 3.637.049</b>	<b>€ 3.555.647</b>	<b>€ 355.475</b>	<b>€ 72.324</b>	<b>€ 3.838.798</b>	<b>-201.749</b>	<b>-6%</b>
1:01:03 Costi Preparazione Paralimpica								
11.03.01	Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.							



Consolidato generale		Preventivo 2017	Preventivo 2016	1° variazione 2016		Preventivo Aggiornato 04.11.2016	DIFF. C-B	
1.01.03.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Preparazione Paralimpica							
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.004	Compensi per staff sanitario	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.006	Spese mediche	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.007	Premi di classifica	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-	#DIV/0!
1.01.03.01.02	Allenamenti e stages:							
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.004	Compensi per staff sanitario	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.006	Spese mediche	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.020	Tutela previdenziale	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-	#DIV/0!
1.01.03.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:							
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-	#DIV/0!
1.01.03.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:							
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.004	Compensi per staff sanitario	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-	#DIV/0!
1.01.03.01.05	Interventi per gli atleti:							
CEB.006	Spese mediche	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.019	Tutela assicurativa	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.020	Tutela previdenziale	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.026	Tutela sanitaria	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-	#DIV/0!
1.01.03.01.06	Spese per antidoping:							
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.025	Spese controlli antidoping	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-	#DIV/0!
	<b>Costi Preparazione Paralimpica</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-	#DIV/0!
01.01.04	<b>Attività Sportiva Paralimpica</b>							
1.01.04.01	Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali							
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.007	Premi di classifica	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.017	Acquisto biglietti	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!



Consolidato generale		Preventivo 2017	Preventivo 2016	1° variazione 2016		Preventivo Aggiornato 04.11.2016	DIFF. C-B	
3.028	Contributi a Comitati Organizzatori	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.031	Assistenza medica, antidoping	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	Costi per altri servizi e prestazioni	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
<b>Totale Organizz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>-</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>1.04.02 Formazione ricerca e documentazione</b>								
<b>1.04.02.01 Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara</b>								
3.001	Spese di trasferte e soggiorno	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.008	Premi di assicurazione	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.016	Altre spese	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.021	Borse di studio	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.039	Brevetti e diplomi	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
<b>Totale</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>-</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>1.04.02.02 Corsi di formazione per altri soggetti:</b>								
3.001	Spese di trasferte e soggiorno	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.008	Premi di assicurazione	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.016	Altre spese	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.021	Borse di studio	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.039	Brevetti e diplomi	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
<b>Totale</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>-</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>1.04.02.03 Ricerca e documentazione:</b>								
3.016	Altre spese	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
<b>Totale</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>-</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>Totale Formazione ricerca e documentazione</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>-</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>Costi Attività Sportiva Paralimpica</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>-</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>Totale costi attività Paralimpica</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>-</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>Totale costi attività sportiva centrale</b>		<b>€ 7.133.272</b>	<b>€ 6.745.658</b>	<b>€ 997.557</b>	<b>€ 271.066</b>	<b>€ 7.472.148</b>	<b>-338.876</b>	<b>-5%</b>
<b>In % sul Costo della produzione</b>		<b>60%</b>	<b>58%</b>	<b>-</b>	<b>€ 726.491</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>11%</b>
<b>1.02 Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:</b>								
<b>Costi att. sportiva della Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)</b>		<b>1.516.280</b>	<b>1.656.072</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.656.072</b>	<b>-139.792</b>	<b>-9%</b>
<b>In % sul Costo della produzione</b>		<b>13%</b>	<b>14%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>13%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	Consolidato generale	Preventivo 2017	Preventivo 2016	1° variazione 2016	Preventivo Aggiornato 04.11.2016	DIFF. C-B		
	<b>Costi Att. Sportiva complessivi</b>	€ 8.649.552	€ 8.401.729	€ 997.557	€ 271.066	€ 9.128.220	-478.668	-6%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	71%	71%	126%	726.490,89 #DIV/0!	72%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	73%	72%	91%	90%	74%		
<b>2</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>							
<b>2.01</b>	<b>Funz. e costi generali attività centrale:</b>							
<b>2.01.01</b>	<b>Costi per il personale e collaborazioni</b>							
CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione	1.000	1.000	-	-	1.000	-	0%
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	338.647	335.000	-	-	335.000	3.647	1%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	30.253	24.000	-	-	24.000	6.253	21%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	129.880	120.000	-	-	120.000	9.880	8%
CEB.076	Premi assicurativi personale	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	26.869	23.000	-	-	23.000	3.869	14%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	50.000	50.000	-	-	50.000	-	0%
CEB.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.080	Collaboratori - compensi	60.400	38.000	-	-	38.000	22.400	37%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	7.000	7.000	-	-	7.000	-	0%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	500	500	-	-	500	-	0%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.086	Costi di formazione del personale	2.000	2.000	5.892	-	7.892	-5.892	-295%
CEB.200	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione ordinaria	912.760	899.000	-	-	899.000	13.760	2%
CEB.201	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria	82.277	79.000	-	-	79.000	3.277	4%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA	354.447	340.000	-	-	340.000	14.447	4%
CEB.203	Funzionamento commissioni ex Coni Servizi SpA	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.204	Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.205	Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA	140.598	130.000	-	-	130.000	10.598	8%
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex Coni Servizi SpA	76.398	67.000	-	-	67.000	9.398	12%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	1.000	1.000	-	-	1.000	-	0%
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	49.880	47.000	-	-	47.000	2.880	6%
CEB.210	Accantonamento Fondo di Previdenza Complementare (1%)	16.000	16.000	-	-	16.000	-	0%
CEB.300	Buoni pasto/ticket restaurant	50.853	60.000	-	-	60.000	-9.147	-18%
	<b>Totale Costi per il personale e collaborazioni</b>	<b>€ 2.330.760</b>	<b>€ 2.239.500</b>	<b>€ 5.892</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 2.245.392</b>	<b>85.368</b>	<b>4%</b>
					<b>5.892,00</b>			
<b>2.01.02</b>	<b>Organi e Commissioni federali</b>							
CEB.001	Spese trasferta e soggiorno	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	28.000	28.000	-	-	28.000	-	0%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori Federali	36.000	36.000	-	-	36.000	-	0%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	50.000	50.000	-	-	50.000	-	0%
CEB.090	Assemblea nazionale	-	125.000	-	-	125.000	-125.000	#DIV/0!
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	21.500	19.000	-	-	19.000	2.500	12%
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	<b>Totale Organi e Commissioni federali</b>	<b>€ 135.500</b>	<b>€ 258.000</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 258.000</b>	<b>-122.500</b>	<b>-90%</b>
<b>2.01.03</b>	<b>Costi per la comunicazione</b>							
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	500	500	-	-	500	-	0%
CEB.024	Compensi per prestazioni	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	20.500	-	20.500	-	20.500	-	0%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.093	Costo rivista federale	16.000	16.000	-	-	16.000	-	0%
CEB.094	Organizzazione conferenze stampa	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	500	4.500	-	-	4.500	-4.000	-800%
	<b>Totale Costi per la comunicazione</b>	<b>€ 37.500</b>	<b>€ 21.000</b>	<b>€ 20.500</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 41.500</b>	<b>-4.000</b>	<b>-11%</b>
<b>2.01.04</b>	<b>Costi generali</b>							
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazioni	4.000	4.000	1.200	-	5.200	-1.200	-30%
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	11.000	11.000	11.700	-	22.700	-11.700	-106%
CEB.016	Altre spese	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	39.000	41.000	3.000	-	44.000	-5.000	-13%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	18.000	18.000	6.000	-	24.000	-6.000	-33%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	3.000	7.000	1.500	-	8.500	-5.500	-183%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	17.500	17.500	50	-	17.550	-50	0%
CEB.084	Utenze e servizi	83.000	83.000	8.000	-	91.000	-8.000	-10%



Consolidato generale		Preventivo 2017	Preventivo 2016	1° variazione 2016		Preventivo Aggiornato 04.11.2016	DIFF. C-B	
3.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	40.000	40.000	10.500	-	50.500	-10.500	-26%
3.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	68.090	84.090	-	24.000	60.090	8.000	12%
3.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	25.000	25.000	1.402	-	26.402	-1.402	-6%
3.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	-	-	3.000	-	3.000	-3.000	#DIV/0!
3.101	Spese postali e telefoniche	27.800	33.000	-	7.000	26.000	1.800	6%
3.102	Sito Internet	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.105	Spese di rappresentanza	2.000	2.000	4.000	-	6.000	-4.000	-200%
3.106	Commissioni bancarie e postali	15.300	12.500	10.901	-	23.401	-8.101	-53%
3.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	-	-	8.540	-	8.540	-8.540	#DIV/0!
3.108	Imposte indirette, tasse e contributi- da 2017 conto spostato sezione successiva	-	5.000	-	-	5.000	-5.000	#DIV/0!
3.300	Buoni pasto/ticket restaurant	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	Costo per la sicurezza del personale	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
<b>totale Costi generali</b>		<b>€ 353.690</b>	<b>€ 383.090</b>	<b>€ 69.793</b>	<b>€ 31.000</b>	<b>€ 421.883</b>	<b>-68.193</b>	<b>-19%</b>
					<b>38.792,95</b>			
11.05	<b>Ammortamenti per funzionamento</b>							
3.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	72.300	49.000	-	-	49.000	23.300	32%
3.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	2.500	5.900	-	-	5.900	-3.400	-136%
<b>totale Ammortamenti per funzionamento</b>		<b>€ 74.800</b>	<b>€ 54.900</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 54.900</b>	<b>19.900</b>	<b>27%</b>
<b>Dal 2017 Sezione spostata successivamente</b>								
11.06	<b>Accantonamento per rischi ed oneri inerenti al funzionamento</b>							
3.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3.070	Accantonamento cause legali in corso	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
	Accantonamento Fondo svalutazione crediti	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
<b>totale Accantonamento per rischi ed oneri inerenti al funzionamento</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>-</b>	<b>#DIV/0!</b>
11.07	<b>(Della) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</b>							
3.140	(Della) rimanenze materiale di consumo	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
<b>totale Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>-</b>	<b>#DIV/0!</b>
11.08	<b>Rimborsi stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione</b>							
	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
<b>totale Rimborsi stato per applicazione norme di contenimento</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>-</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>Funz. e costi gen. attività centrale</b>		<b>€ 2.932.250</b>	<b>€ 2.956.490</b>	<b>€ 96.185</b>	<b>€ 31.000</b>	<b>€ 3.021.675</b>	<b>-89.425</b>	<b>-3%</b>
<b>In % sul Costo della produzione</b>		<b>25%</b>	<b>25%</b>	<b>9%</b>	<b>€ 65.185 / 10%</b>	<b>0</b>	<b></b>	<b>2%</b>
2.02	<b>Funz. e costi gen. Struttura Terr.:</b>							
<b>Funz. e costi generali della Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)</b>		<b>269.615</b>	<b>248.640</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>248.640</b>	<b>20.975</b>	<b>8%</b>
<b>In % sul Costo della produzione</b>		<b>2%</b>	<b>2%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>2%</b>	<b></b>	<b></b>
<b>Funz. e costi gen. complessivi</b>		<b>€ 3.201.865</b>	<b>€ 3.205.130</b>	<b>€ 96.185</b>	<b>€ 31.000</b>	<b>€ 3.270.315</b>	<b>-68.450</b>	<b>-2%</b>
<b>In % sul Valore della produzione</b>		<b>26%</b>	<b>27%</b>	<b>12%</b>	<b>€ 65.184,95 / #DIV/0!</b>	<b>26%</b>	<b></b>	<b></b>
<b>In % sul Costo della produzione</b>		<b>27%</b>	<b>28%</b>	<b>9%</b>	<b>10%</b>	<b>26%</b>	<b></b>	<b></b>
11	<b>Accantonamento per rischi ed oneri</b>							
8.070	Accantonamento cause legali in corso	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
8.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
<b>totale Accantonamento per rischi ed oneri</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>-</b>	<b>#DIV/0!</b>
12	<b>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>							

	Consolidato generale	Preventivo 2017	Preventivo 2016	1° variazione 2016		Preventivo Aggiornato 04.11.2016	DIFF. C-B		
CEB.603	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	-	-	-	-	-	#	-	#DIV/0!
<b>Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -			
4	Oneri diversi di gestione								
4.01	Oneri diversi di gestione								
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	5.000	-	-	-	-	#	5.000	100%
CEB.150	Minusvalenze	-	-	-	-	-	#	-	#DIV/0!
CEB.151	Perdite su crediti	-	-	-	-	-	#	-	#DIV/0!
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	-	-	-	-	-	#	-	#DIV/0!
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>		€ 5.000	€ -	€ -	€ -	€ -			
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		€ 11.856.417	€ 11.606.859	€ 1.093.742	€ 302.066	€ 12.398.535		-542.118	-5%
<i>In % sul Valore della produzione</i>		€ 1	€ 1			€ 1		-€ 542.118	-5%
<b>DIFF. VALORI E COSTI DELLA PRODUZ.</b>		€ 320.982	€ 287.276	-€ 303.334	-€ 302.066	€ 286.008		34.973	11%
<i>In % sul Valore della produzione</i>		per quadr. € 12.177.398							
<i>In % sul Valore della produzione</i>		3%	2%	-38%	#DIV/0!	2%			
CEC	Proventi ed oneri finanziari								
CEC.001	Interessi attivi	1.500	1.500	-	-	1.500		-	0%
CEC.002	Interessi passivi	-	-	-	-	-		-	#DIV/0!
CEC.003	Interessi passivi su mutui	142.176	147.183	-	-	147.183		-5.007	-4%
CEC.004	Altri oneri e proventi finanziari	-	-	-	-	-		-	#DIV/0!
<b>Totale Proventi ed oneri finanziari</b>		-€ 140.676	-€ 145.683	€ -	€ -	-€ 145.683		5.007	-4%
CED	Proventi ed oneri straordinari								
<b>Dal 2017 Sezione spostata</b>									
CED.001	Minusvalenze	-	-	-	-	-		-	#DIV/0!
CED.002	Plusvalenze	-	-	-	-	-		-	#DIV/0!
CEE.004	Interessi e sanzioni su imposte dirette	-	-	-	-	-		-	#DIV/0!
CED.003	Sopravvenienze attive	-	-	-	-	-		-	#DIV/0!
CED.004	Sopravvenienze passive	-	-	-	-	-		-	#DIV/0!
CED.005	Insussistenze attive	-	-	-	-	-		-	#DIV/0!
CED.006	Insussistenze passive	-	-	-	-	-		-	#DIV/0!
<b>Totale Proventi ed oneri straordinari</b>		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -		-	#DIV/0!
CEE	Imposte sul reddito								
CEE.002	IRAP	80.000	80.000	-	-	80.000		-	0%
CEE.003	IRES	5.000	5.000	-	-	5.000		-	0%
<b>Totale Imposte sul reddito</b>		€ 85.000	€ 85.000	€ -	€ -	€ 85.000		-	0%
legenda:									
cont. can.	<b>Risultato d'esercizio generale</b>	€ 95.306	€ 56.593	-€ 303.334	-€ 302.066	€ 55.325		39.980	42%



## 4. QUADRO ANALITICO - ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI

Denominazione Federazione:

ESERCIZIO **2017**

**FEDERAZIONE ITALIANA JUDO LOTTA KARATE E ARTI MARZIALI**

C		C		DIFF. A-B	
Preventivo 2017		Preventivo 2016		€	%

### CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

#### 1 ATTIVITA' SPORTIVA

#### 1.02 Costi per attività sportiva della Struttura Territoriale:

##### 1.02.01 Attività agonistica

CEB	Descrizione	Preventivo 2017	Preventivo 2016	DIFF. A-B (€)	DIFF. A-B (%)
CEB.001	Spese trasferta e soggiorno	137.403	124.675	27.775	29%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	101.469	132.335	45.127	52%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	8.845	4.560	-1.290	-22%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	26.190	32.420	11.770	57%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	27.599	35.169	2.343	7%
CEB.006	Spese mediche	12.750	16.895	-14.715	-47%
CEB.007	Premi di classifica	13.610	7.510	-950	-11%
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	#DIV/0!
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	116.370	137.785	32.265	31%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	#DIV/0!
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	35.020	32.870	13.590	70%

##### Totale Attività agonistica

**€ 479.256    € 524.219    € 115.915    28%**

##### 1.02.02 Organizzazione Manifestazione Sportive

CEB	Descrizione	Preventivo 2017	Preventivo 2016	DIFF. A-B (€)	DIFF. A-B (%)
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	77.872	115.026	10.986	11%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	94.126	118.001	29.941	34%
CEB.007	Premi di classifica	1.700	3.005	15	1%
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-1.100	-100%
CEB.010/032	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	19.500	25.259	12.059	91%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	99.920	106.788	32.991	45%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	93.005	113.381	8.851	8%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	23.200	20.963	-5.338	-20%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	#DIV/0!
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	16.100	16.100	750	5%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	9.160	17.000	6.190	57%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	22.500	15.890	11.720	281%
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	2.170	1.630	726	80%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	1.030	600	-60	-9%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	35.126	24.564	3.419	16%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	38.815	50.355	21.400	74%
	Costi per altri servizi e prestazioni	-	-	-	#DIV/0!

##### Totale Organizzazione Manifestazione Sportive

**€ 534.224    € 628.563    € 132.550    27%**

##### 1.02.03 Corsi di formazione

CEB	Descrizione	Preventivo 2017	Preventivo 2016	DIFF. A-B (€)	DIFF. A-B (%)
CEB.001	Spese di trasferte e soggiorno	73.562	102.211	40.021	64%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	143.270	148.090	25.065	20%
CEB.016	Altre spese	55.768	37.830	-50.883	-57%
CEB.021/037	Borse di studio/Spese per partecipaz.a corsi nazionali	4.280	4.217	867	26%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	10.600	5.370	-27.500	-84%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	1.450	822	822	#DIV/0!
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	1.980	1.350	1.350	#DIV/0!



CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda			-	#DIV/0!
---------	---	--	--	---	---------

**Totale Corsi di formazione** € 290.910 € 299.890 -€ 10.258 -3%

#### 1.02.04 Promozione Sportiva

CEB.001	Spese trasferita e soggiorno	13.470	24.237	10.587	78%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	17.680	15.340	6.090	66%
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	#DIV/0!
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	10.340	12.443	6.488	109%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	2.000	10.140	5.940	141%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	28.731	19.910	-9.020	-31%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	500	800	800	#DIV/0!
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi			-	#DIV/0!
CEB.047	Centri di Avviamento allo Sport			-	#DIV/0!
CEB.048	Sport nella scuola			-	#DIV/0!
CEB.049	Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale			-	#DIV/0!
CEB.055	Premi e borse di studio			-	#DIV/0!
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda			-	#DIV/0!
CEB.057	Assicurazioni			-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	800	1.700	1.260	286%

**Totale Promozione Sportiva** € 73.521 € 84.570 € 22.145 35%

#### 1.02.05 Contributi all'attività sportiva

CEB.058	Contributi a Società e Associazioni sportive	101.665	88.802	6.957	9%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	8.400	3.500	-1.000	-22%

**Totale Contributi all'attività sportiva** € 110.065 € 92.302 € 5.957 7%

#### 1.02.06 Gestione impianti sportivi

CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	7.264	5.200	5.200	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	-		-150	-100%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	1.500	138	-1.062	-89%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	11.100	10.250	-1.150	-10%
CEB.064	Utenze e servizi	500	3.500	-1.550	-31%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	7.940	7.440	4.640	166%

**Totale Gestione impianti sportivi** € 28.304 € 26.528 € 5.928 29%

**Costi attività sportiva della struttura territoriale** € 1.516.280 € 1.656.072 € 272.237 20%

## 2 FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

### 2.02 Funzionamento e costi generali della Strutt. Terr.:

#### 2.02.01 Costi per i collaboratori

CEB.080	Collaboratori - compensi			-	#DIV/0!
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali			-	#DIV/0!
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL			-	#DIV/0!
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni			-	#DIV/0!

**Totale Costi per i collaboratori** € - € - € - #DIV/0!

#### 2.02.02 Organi e Commissioni

CEB.001	Spese di trasferita e soggiorno			-	#DIV/0!
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	29.755	33.420	7.616	30%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti			-	#DIV/0!
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva			-	#DIV/0!
CEB.109	Assemblea regionale	23.484	950	-755	-44%
CEB.110	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni regionali	4.900	7.000	4.250	155%

**Totale Organi e Commissioni** € 58.139 € 41.370 € 11.111 37%

#### 2.02.03 Costi generali

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	17.777	17.855	-3.232	-15%
CEB.008	Premi di assicurazioni	1.472	2.172	700	48%
CEB.010/032	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	4.190	3.500	-1.040	-23%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	12.200	7.450	-1.815	-20%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	41.282	37.997	-4.955	-12%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	6.040	6.450	-2.770	-30%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	4.230	4.180	980	31%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	3.665	1.755	-4.095	-70%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	-	-	-	#DIV/0!
CEB.064	Utenze e servizi	8.156	5.942	437	8%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	10.145	10.195	-3.625	-26%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	16.144	20.394	-28.217	-58%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione			-2.050	-100%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	45.556	44.580	33.325	296%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	-	-	-2.700	-100%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	28.061	32.354	-18.125	-36%
CEB.105	Spese di rappresentanza	-	-	-13.751	-100%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	11.129	10.804	-401	-4%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	1.429	1.642	1.034	170%

**Totale Costi generali**

€ 211.476

€ 207.270

-€ 50.300

-20%

**Funzionamento e costi generali della Strutt. Terr.**

€ 269.615

€ 248.640

-€ 39.189

-14%

**Costi della Struttura Territoriale**

€ 1.785.895

€ 1.904.711

€ 233.047

14%



## 8. PIANIFICAZIONE FLUSSI DI TESORERIA ESERCIZIO 2017

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali**

Descrizione entrate / uscite	PREV. EC. 2017
A) <b>SALDO INIZIALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 1/1/2017</b>	€ 2.271.901
+ incassi di crediti da esercizi precedenti	35.381
- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	4.000
B) <b>Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti</b>	€ 31.381

### FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ES. CORRENTE:

#### Incassi da gestione economica

da contributi dal CONI	7.344.020
da contributi dallo stato, regioni ed enti	63.150
da quote dagli associati	4.029.860
da ricavi da manifestazioni internazionali	305.819
da ricavi da manifestazioni nazionali	68.000
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	86.825
da altri ricavi della gestione ordinaria	279.725
proventi da oneri finanziari e straordinari	1.500
<b>Totale incassi da gestione economica</b>	€ 12.178.898

#### Entrate da dismissioni

di immobilizzazioni materiali	-
di immobilizzazioni immateriali	-
di immobilizzazioni finanziarie	-
...	-
<b>Totale incassi da dismissione</b>	€ -

#### Entrate da gestione finanziaria

da accensione mutui	-
da accensione prestiti	-
da contributi in c/ capitale	-
<b>Totale entrate da gestione finanziaria</b>	€ -

C1) **Totale flussi in entrata esercizio 2017** € 12.178.898

#### Uscite da gestione economica

per attività sportiva centrale	7.133.272
per attività sportiva periferica	1.516.280
per funzionamento centrale	2.932.250
per funzionamento periferico	269.615
Imposte sul reddito	85.000
<b>Totale pagamenti da gestione economica</b>	€ 11.936.417

#### Uscite da investimenti

per immobilizzazioni materiali	190.900
--------------------------------	---------



per immobilizzazioni immateriali	-
per immobilizzazioni finanziarie	-
...	
<b>Totale pagamenti da investimenti</b>	<b>€ 190.900</b>

**Uscite da gestione finanziaria**

per rimborso mutui	176.831
per rimborso prestiti	
per quote interessi	142.176
...	
<b>Totale uscite da gestione finanziaria</b>	<b>€ 319.007</b>

C2) <b>Totale flussi in uscita esercizio 2017</b>	<b>€ 12.446.324</b>
---	---------------------

1-C2) <b>SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE</b>	<b>-€ 267.426</b>
--	-------------------

B+D) <b>SALDO FINALE DI TESORERIA PRESUNTO AL 31/12/17</b>	<b>€ 2.035.856</b>
--	--------------------



## 5. PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI ESERCIZIO 2017



Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

Codice	Descrizione	Importi			
		Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2016.)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2016.)
<b>SPA.B. II</b>	<b><u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u></b>				
SPA.B. II.01.01	impianti sportivi	184.200		...	...
SPA.B. II.01.02	fabbricati			...	...
SPA.B. II.02	attrezzature sportive	6.700		...	...
SPA.B. II.03	attrezzature scientifiche			...	...
SPA.B. II.04.01	mobili e arredi			...	...
SPA.B. II.04.02	macchine d'ufficio			...	...
SPA.B. II.04.03	automezzi			...	...
...	...	...	...	...	...
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	€ 190.900	€ -	€ -	€ -
<b>SPA.B. I</b>	<b><u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u></b>				
SPA.B. I.01	costi di impianto e ampliamento	...	...	...	...
SPA.B. I.02	costi ricerca scientifica, tecnologica e di sviluppo	...	...	...	...
SPA.B. I.03	opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software	...	...	...	...
SPA.B. I.04	costi per omologazione campi	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>SPA.B.III</b>	<b><u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u></b>				
SPA.B.III.01	partecipazioni in società	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...
	<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	€ -	€ -	€ -	€ -
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	€ 190.900	€ -	€ -	€ -



REPORT ON THE PROGRESS OF THE WORK DURING THE YEAR 1900  
 OF THE  
COMMISSIONERS OF THE GENERAL LAND OFFICE

NAME OF THE OFFICER	RANK	DURATION OF SERVICE	REMARKS
[Faint Name]	[Faint Rank]	[Faint Duration]	[Faint Remarks]
[Faint Name]	[Faint Rank]	[Faint Duration]	[Faint Remarks]
[Faint Name]	[Faint Rank]	[Faint Duration]	[Faint Remarks]
[Faint Name]	[Faint Rank]	[Faint Duration]	[Faint Remarks]
[Faint Name]	[Faint Rank]	[Faint Duration]	[Faint Remarks]
[Faint Name]	[Faint Rank]	[Faint Duration]	[Faint Remarks]
[Faint Name]	[Faint Rank]	[Faint Duration]	[Faint Remarks]
[Faint Name]	[Faint Rank]	[Faint Duration]	[Faint Remarks]
[Faint Name]	[Faint Rank]	[Faint Duration]	[Faint Remarks]
[Faint Name]	[Faint Rank]	[Faint Duration]	[Faint Remarks]
[Faint Name]	[Faint Rank]	[Faint Duration]	[Faint Remarks]
[Faint Name]	[Faint Rank]	[Faint Duration]	[Faint Remarks]
[Faint Name]	[Faint Rank]	[Faint Duration]	[Faint Remarks]
[Faint Name]	[Faint Rank]	[Faint Duration]	[Faint Remarks]
[Faint Name]	[Faint Rank]	[Faint Duration]	[Faint Remarks]
[Faint Name]	[Faint Rank]	[Faint Duration]	[Faint Remarks]
[Faint Name]	[Faint Rank]	[Faint Duration]	[Faint Remarks]
[Faint Name]	[Faint Rank]	[Faint Duration]	[Faint Remarks]
[Faint Name]	[Faint Rank]	[Faint Duration]	[Faint Remarks]
[Faint Name]	[Faint Rank]	[Faint Duration]	[Faint Remarks]
[Faint Name]	[Faint Rank]	[Faint Duration]	[Faint Remarks]
[Faint Name]	[Faint Rank]	[Faint Duration]	[Faint Remarks]