

Area Amministrazione

Prot.n. 1892 AA/GL/gl

Roma, 04 luglio 2017

Al C.O.N.I.

Servizi Amministrativi per CONI Ente
Att.ne dr. Stefano Portavia
L.go De Bosis, 1
00194 Roma

Bilancio d'esercizio 2016.

Il Consiglio Federale della scrivente Federazione ha approvato, nella sua riunione del 23 giugno u.s., il Bilancio d'esercizio 2016.

Trasmettiamo, pertanto, in triplice copia, i seguenti documenti :

- delibera n° 17/F del Consiglio Federale;
- relazione del Presidente Federale;
- Nota Integrativa;
- relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- Conto Economico (quadro analitico);
- Conto Economico (quadro riepilogativo);
- Stato Patrimoniale;
- Rendiconto Finanziario;
- relazione della società di revisione Deloitte & Touche.

Nel restare in attesa di un cortese cenno di riscontro, cogliamo l'occasione per inviare i nostri migliori saluti.


Il Segretario Generale
Massimiliano Benucci

DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO FEDERALE



N. 17/F

del 23 giugno 2017

OGGETTO: Bilancio d'esercizio 2016

INVIATA A: Area Amministrazione

IL CONSIGLIO FEDERALE

- Visto l'articolo 19 dello Statuto Federale;
- Visto l'articolo 45 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità;
- Considerata la comunicazione C.O.N.I. del 09/06/2017 inerente la proroga al 30 giugno 2017 per la presentazione dei documenti alla Giunta Nazionale;
- Esaminato lo schema del bilancio d'esercizio 2016 ed i relativi allegati;
- Sentita al riguardo la relazione del Presidente;
- Preso atto del parere favorevole del Collegio dei Revisori;
- Preso atto della relazione positiva della Società di Revisione Deloitte & Touche S.p.A.:

DELIBERA

di approvare il bilancio d'esercizio 2016, in perdita per € 384.003, ed i relativi allegati acclusi alla presente deliberazione, accogliendo la proposta del Presidente di coprire parzialmente la perdita con le riserve disponibili presenti in bilancio e riportare a nuovo il risultato negativo di gestione risultante, pari a € 136.852.

IL SEGRETARIO GENERALE
(Massimiliano Benucci)

IL PRESIDENTE
(Domenico Falcone)



FEDERAZIONE
SPORTIVA NAZIONALE
RICONOSCIUTA
DAL CONI



BILANCIO D'ESERCIZIO 2016



DOCUMENTI

- **Relazione del Presidente Federale**
- **Conto Economico Esercizio 2016**
- **Rendiconto Finanziario 2016**
- **Stato Patrimoniale 2016**
- **Nota Integrativa**
- **Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti**





RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE





Relazione del Presidente Federale al Bilancio d'Esercizio 2016

Premessa

Nel presentare il Bilancio Consuntivo 2016, è doveroso partire da quanto stabilito nei principi fondamentali degli Statuti delle Federazioni Sportive Nazionali, approvati dal Consiglio Nazionale CONI l'11 Giugno 2014, che hanno introdotto l'obbligo di revisione dei bilanci delle FSN a partire dall'esercizio 2016, prevedendo che tutte le attività propedeutiche alla revisione del bilancio (cd. "procedure concordate") venissero implementate anche sui bilanci degli esercizi 2014 (sul documento già approvato) e 2015.

In tal senso la CONI Servizi ha affidato alla Società Deloitte&Touche SPA l'incarico di svolgere la revisione dei bilanci delle Federazioni, con l'obiettivo di giungere alla certificazione dell'attuale Bilancio. Dopo la fase delle procedure concordate, infatti, l'attività di rilevazione è notevolmente aumentata nel corso dell'anno ed è stata mirata al massimo livello di controllo in ogni ambito, con una elevata mole di lavoro a carico dell'Ufficio Amministrazione e dei Comitati Regionali, a cui va il ringraziamento per il supporto prestato, sia per i controlli precedenti sia per quelli sul bilancio preso in considerazione in questa relazione. Va, comunque, evidenziato che le attività di verifica e controllo, da parte della Deloitte, intervenute nei Bilanci federali degli ultimi tre esercizi, hanno indubbiamente portato ad un perfezionamento delle registrazioni contabili con un più accurato riscontro dei dati rinvenienti dalle procedure che affiancano l'amministrazione centrale.

Analizzando più in generale i dati del Bilancio 2016 della Federazione, viene evidenziato che i ricavi sono stati pari ad Euro 12.419.887 e possono essere così ripartiti:

- Contributi CONI: 7.406.075 €;
- Autofinanziamento Centrale e Periferico: 4.836.641 €;
- Pubblicità e Sponsorizzazioni: 177.171 €.

Il valore della produzione, ammontante complessivamente ad € 12.419.887 con un incremento dell'1% rispetto al precedente esercizio, è suddiviso in € 10.815.448 per la sede centrale e € 1.604.440 per le sedi periferiche. A livello di entrate, quindi, viene sostanzialmente confermato l'allineamento dei ricavi federali alle previsioni effettuate.

Analizzando più in dettaglio le entrate federali, viene riscontrato un evidente scostamento con le quote di tesseramento del precedente esercizio, che però non è dovuto ad una effettiva diminuzione dei tesserati, ma ad un riallineamento tecnico dei dati confluenti nel Bilancio federale tramite le registrazioni sul programma di tesseramento on line, a seguito di una nuova implementazione del software gestito dalla società ConiNet.

Infatti, i dati, fino al precedente esercizio, venivano riconciliati con un'attività di statistica effettuata dall'Area Amministrazione. Invece, a partire dal 2016, le contabilizzazioni vengono effettuate sulla base delle informazioni fornite automaticamente dalla procedura di tesseramento on line che evidenzia analiticamente i pagamenti ed i relativi utilizzi, effettuati direttamente dalle Società nella procedura on-line, fornendo, al termine dell'esercizio, la quota effettiva di acconti non utilizzati dalle Società, di competenza delle stesse alla riapertura del bilancio dell'esercizio successivo. Ciò ha determinato un disallineamento dei ricavi dei tesseramenti, rispetto a quanto fatto nel 2015 in cui non erano stati comunicati gli acconti, influenzando di conseguenza in negativo sul risultato d'esercizio 2016. Tale differenza delle quote di tesseramento che, come detto, non è riconducibile ad una reale diminuzione dei tesserati ma solo ad un mero "tecnicismo", troverà il suo riallineamento nell'esercizio 2017 in cui i suddetti acconti saranno effettivamente contabilizzati.

Passando all'analisi dei ricavi da sponsorizzazioni, è proseguito l'accordo con l'Azienda Italiana Robe di Kappa. Il contratto quinquennale (2013-2017) siglato con la nota Azienda di abbigliamento torinese ha un valore complessivo annuo di circa 75.000 euro, con il bellissimo epilogo delle Olimpiadi di Rio, in cui il brand Kappa sul materiale tecnico dei nostri Atleti ha avuto



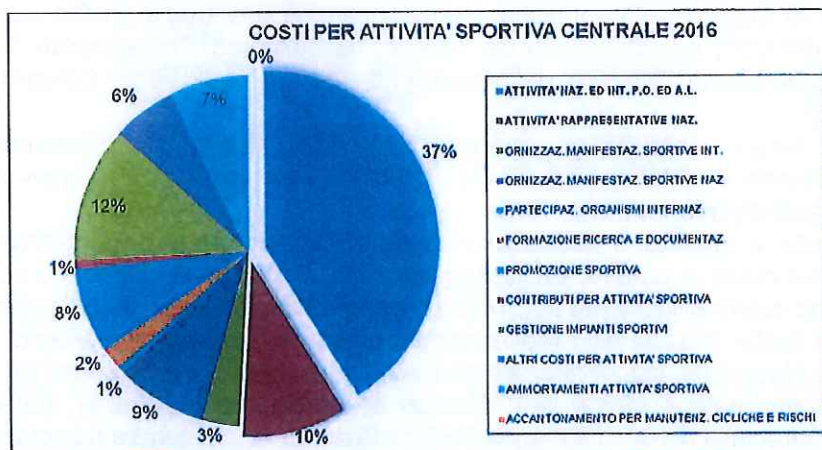


una visibilità eccezionale. Oltre a questo Sponsor, la FIJLKAM ha gestito anche nel 2016 altri importanti accordi con varie Aziende che, nonostante la crisi crescente in Italia, hanno continuato ad investire nelle nostre discipline, per un valore complessivo di oltre €180.000, tra forniture di beni e sponsorizzazioni economiche, con un leggero incremento (+7%) rispetto all'anno precedente. Tra gli Sponsor più importanti ricordiamo San Carlo, Partner consolidato del Progetto Sport a Scuola, Trocellen, Foeldeak, Motustech, Ethic Sport, Essematica e Charter Jamm, a sostegno del Progetto "Disegna la Tua Mascotte". A tutte queste Aziende va un sincero ringraziamento per il prezioso supporto offerto alla Federazione ed alle proprie Squadre Nazionali, auspicando che il proficuo rapporto di collaborazione possa proseguire anche in futuro.

Per quanto riguarda, invece, i contributi erogati dal CONI, voce preponderante tra le entrate federali, si evidenzia un incremento del 3% rispetto al 2015 portando l'importo da € 7.203.132 a € 7.406.075.

Passando all'analisi del risultato d'esercizio, la FIJLKAM, sulla base dei suddetti ricavi e dei costi per l'Attività Sportiva e di Funzionamento, ha chiuso al 31/12/2016 con un risultato negativo pari a - € 384.003, soprattutto a causa di quanto già evidenziato in relazione alle quote di tesseramento. Come riportato in dettaglio nel prosieguo della Relazione, tale risultato è dovuto anche ai maggiori investimenti per l'attività sportiva svolta (+68%) rispetto ai costi di funzionamento (+32%). Premesso ciò, risulta comunque evidente che, nel corso dell'esercizio è stata erosa una parte delle riserve precedentemente accantonate. Pertanto, in ottica futura, la Federazione dovrà porre in essere tutte le strategie possibili per aumentare ulteriormente i ricavi e cercare di ridurre i costi.

Passando ad analizzare nel dettaglio i costi sostenuti nel 2016 per l'attività sportiva della Federazione, dal grafico seguente si evince come le spese totali per la Preparazione Olimpica e l'Alto Livello (composte dalle spese per la partecipazione a stage e gare in Italia e all'estero delle Rappresentative Seniores e dalle spese per l'attività delle Rappresentative Giovanili) rappresentino il 47% di tutta l'Attività Sportiva Centrale. A tale riguardo va anche evidenziato che la Federazione ha speso per la Preparazione Olimpica e l'Alto Livello 3.428.028 €, per l'organizzazione dei Tornei Internazionali 237.338 € e per la gestione del Centro di Preparazione Olimpica 836.839 €, per un totale di 4.502.205 € a fronte di un contributo del CONI per la stessa attività pari a 4.075.927 €. La differenza di 426.278 € è stata, comunque, coperta utilizzando i fondi provenienti dall'autofinanziamento.



Ciò premesso, viene illustrata di seguito la relazione sui programmi di attività della Federazione, con l'avvertenza che gli aspetti tecnico-contabili sono trattati nella Nota Integrativa.





1. SPESE ATTIVITA' SPORTIVA

	2016	2015
1.1 Attività di Preparazione Olimpica e di Alto Livello	€ 2.771.593	€ 2.626.202

Come sarà descritto anche successivamente, l'aumento dei costi per la Preparazione Olimpica e l'Alto Livello risulta fisiologico, in quanto è essenzialmente dovuto al fatto che nell'anno olimpico, in cui si sono svolte sia le Olimpiadi di Rio che i Campionati Mondiali Seniores di Karate, l'attività delle Squadre Nazionali Seniores ha sostenuto il massimo sforzo, attraverso una programmazione serrata ed impegnativa, per il raggiungimento dei risultati che saranno commentati di seguito.

Obiettivi e risultati

Nel delineare obiettivi e risultati raggiunti dalla Federazione nel 2016 è doveroso partire dall'emozionante edizione dei Giochi Olimpici estivi disputati a Rio de Janeiro (BRA). La medaglia d'Oro di Fabio Basile e quella d'Argento di Odette Giuffrida nel Judo e la medaglia di Bronzo di Frank Chamizo nella Lotta rappresentano il secondo miglior risultato di sempre della FIJLKAM nell'agone olimpico e coronano un anno impegnativo, caratterizzato da un serrato calendario di competizioni di qualificazione. La splendida prova dei nostri Atleti ha suscitato il vivo apprezzamento da parte dai vertici del CIO e del CONI ed una ampia risonanza presso i principali organi di stampa ed informazione, conquistati dalla comunicatività e positività dei nostri giovani e talentuosi medagliati, capaci di infiammare ed entusiasmare l'immensa platea degli appassionati di Sport in Italia ed all'estero.

Degno di nota e motivo di soddisfazione, accanto ai brillanti risultati conseguiti, anche il comportamento complessivo della Squadra Azzurra, affiatata e tenace, con Matteo Marconcini, ad un passo dal podio, Edwige Gwend, Valentina Moscatt ed Elios Manzi per la disciplina del Judo ed il lottatore Daigoro Timoncini, alla sua terza partecipazione ad una Olimpiade, molto motivati e generosamente coadiuvati dai partner di allenamento. Una menzione di merito agli Staff Tecnici per il loro prezioso ed insostituibile lavoro ed allo Staff Sanitario, sempre al fianco degli Atleti con professionalità e disponibilità.

Ma i Giochi Olimpici, al di là degli aspetti agonistici, segnano anche una tappa storica per la Federazione: la Sessione del CIO, riunitasi a Rio de Janeiro, ha deliberato l'inserimento della disciplina del Karate nel programma Olimpico della prossima edizione dei Giochi Olimpici in programma a Tokyo nel 2020.

Questo riconoscimento, a lungo auspicato e promosso dalla Federazione, ha giustamente galvanizzato il mondo del Karate e, di fatto, apre nuove e stimolanti prospettive di sviluppo e di ulteriore diffusione di questa disciplina.

Rimanendo in tema di Karate, è opportuno dedicare un focus ai Campionati Mondiali Seniores ospitati in Austria, a Linz, nel mese di ottobre. La rassegna iridata, collocata in calendario dopo l'atteso annuncio del CIO, ha subito evidenziato non solo un incremento statistico dei partecipanti ma anche un aumento del livello tecnico, con molte nazioni emergenti arrivate a medaglia. In questo contesto la Squadra Nazionale, composta da alcuni Atleti alla prima partecipazione ad un Mondiale Seniores, si è aggiudicata 4 medaglie di Bronzo con Luigi Busà (Kumite), Viviana Bottaro (Kata), la Squadra femminile di Kata (Battaglia-Bottaro-Pezzetti) e la Squadra maschile di Kata (Busato-Iodice-Tocco), dimostrando complessivamente una competitività media molto buona e potenzialità per ulteriori margini di miglioramento.

Dopo aver brevemente illustrato gli esiti delle due più importanti manifestazioni agonistiche dell'anno, di seguito vengono riepilogate in sintesi le altre competizioni internazionali che hanno caratterizzato il 2016.

Nel mese di febbraio, la XXIV edizione dell'European Open Women di Judo ancora una volta molto ben organizzata, ha visto Odette Giuffrida conquistare una brillante medaglia d'Oro infiammando il folto pubblico del PalaPellicone mentre Assunta Galeone, dopo una gara





generosa, si è aggiudicata una meritata medaglia d'Argento.

A marzo i Campionati Europei di Lotta disputati a Riga (LAT) che hanno incoronato Campione continentale un inarrestabile Frank Chamizo, protagonista di una gara esemplare per tecnica e determinazione. Meno positivi i riscontri per quanto riguarda il resto della compagine azzurra, proiettata verso i Tornei di Qualificazione Olimpica concentrati tra aprile e maggio. In calendario, a seguire, i Campionati Europei Under 23 di Lotta disputati a Ruse (BUL), manifestazione nella quale la Squadra Azzurra non è andata oltre due quinti posti, maturati in un contesto altamente competitivo.

Campionati Europei di Judo a fine aprile a Kazan (RUS) nei quali Elios Manzi e Fabio Basile, con due splendide medaglie di Bronzo, hanno riportato dopo alcuni anni l'Italia sul podio continentale, dimostrando una straordinaria maturità agonistica a dispetto della giovane età ed esprimendo un Judo propositivo e frizzante.

Campionati Europei di Karate a maggio, ospitati a Montpellier (FRA), una competizione che ha riconfermato il ruolo di potenza continentale del Karate Italiano. L'Oro di Sara Cardin, che conferma a livello europeo il suo ruolo di Campionessa Mondiale conquistato nel 2014, le due medaglie d'Argento di Stefano Maniscalco e Gianluca De Vivo, le tre medaglie di Bronzo, appannaggio di Viviana Bottaro, Mattia Busato e la Squadra femminile di Kata (Battaglia, Bottaro, Pezzetti) collocano l'Italia al quinto posto nel medagliere complessivo e proiettano la Squadra all'appuntamento iridato di Linz.

Sempre a maggio, ottime notizie dal Torneo di Qualificazione Olimpica di Lotta disputato ad Istanbul (TUR) nel quale un caparbio e combattivo Daigoro Timoncini, superate le difficoltà legate ad un serio infortunio patito, ha conquistato il sospirato pass per Rio 2016, guadagnando la sua terza partecipazione ai Giochi Olimpici.

Ultimo appuntamento internazionale di rilievo i Campionati Europei Under 23 di Judo ospitati a Tel Aviv (ISR) dall'11 al 13 novembre, dove Antonio Esposito è salito sul secondo gradino del podio dopo una gara sofferta che lo ha visto opposto ad alcuni tra i migliori Atleti del ranking mondiale e Andrea Gismondo e Giorgia Stangherlin si sono resi protagonisti di una prova convincente ottenendo entrambi il terzo posto.

Infine, è opportuno ricordare in questa sede il grande impegno della Federazione nell'ambito della Tutela Sanitaria delle Squadre Nazionali. Infatti, in accordo con il Medico Federale, anche per il 2016 sono stati messe a disposizione degli Atleti importanti figure professionali come lo Psicologo dello Sport e il Medico Nutrizionista, oltre al consueto staff di Fisioterapisti sempre presenti sia durante i Raduni Collegiali che nelle competizioni internazionali. Questo ha comportato sicuramente un maggiore investimento per la Federazione, ma fornire una assistenza sanitaria continua e competente rappresenta un elemento fondamentale per la credibilità di un progetto di sviluppo, consentendo di affrontare con il giusto approccio criticità di rilevante impatto legate alla gestione sanitaria delle nostre discipline come la prevenzione di infortuni, la gestione dei carichi di lavoro, il calo peso, la specializzazione precoce, il mental training.

Attività agonistica

Riportiamo di seguito l'elenco completo delle Manifestazioni (Campionati, Tornei Internazionali e Stage Internazionali) a cui hanno preso parte le Squadre Nazionali Maschili e Femminili delle tre discipline federali, sia per l'Attività di Preparazione Olimpica del Judo e della Lotta, sia per quella di Alto Livello del Karate.

Judo Seniores

Le rappresentative Seniores Nazionali del Judo hanno preso parte alle manifestazioni internazionali in elenco con n° 132 Atleti tra maschi e femmine.

Ai Raduni di Allenamento Collegiale finalizzati alla partecipazione alle competizioni internazionali si è registrata la presenza di n° 235 Atleti tra maschi e femmine.





Campionati Ufficiali/Tornei Internazionali/Stage Internazionali

- African Open M/F – Tunisi (TUN)
- European Open M/F – Sofia (BUL)
- European Open F – Roma (ITA)
- European Open M – Oberwart (AUT)
- Grand Prix M/F – Dusseldorf (GER)
- European Open M – Praga (CZE)
- European Open F – Varsavia (POL)
- EuropeanCup JUN M/F – Coimbra (POL)
- EuropeanCup SE M/F – Uster (SVI)
- African Open M/F – Casablanca (MAR)
- Grand Prix M/F – Tbilisi (GEO)
- Panamerican Open M/F – Buenos Aires (ARG)
- EuropeanCup SE M/F – Sarajevo (BIH)
- EuropeanCup JUN M/F – Atene (GRE)
- Grand Prix M/F – Samsun (TUR)
- EuropeanCup JUN M/F – Lignano Sabbiadoro (ITA)
- Grand Slam M/F – Baku (AZE)
- World Masters Top 16 – Guadalajara (MEX)
- Campionati Europei SE M/F – Kazan (RUS)
- EuropeanCup JUN M/F – La Coruna (ESP)
- EuropeanCup JUN M/F – Leibnitz (AUT)
- European Cup JUN M/F – Paks (HUN)
- EuropeanCup SE M/F – Bratislava (SLK)
- EuropeanCup SE M/F – Belgrado (SRB)
- EuropeanCup JUN M/F – Praga (RCZ)
- Panamerican Open M/F – Lima (PER)
- EuropeanCuo JUN M/F – Gdynia (POL)
- Grand Prix M/F – Almaty (KAZ)
- European Open M/F – Madrid (SPA)
- EuropeanCup JUN M/F – Berlino (GER)
- EuropeanCup SE M/F – Tampere (FIN)
- EuropeanCup JU M/F – Ploiesti (ROU)
- European Open M/F – Glasgow (GBR)
- Grand Prix M/F – La Habana (CUB)
- Grand Slam M/F – Parigi (FRA)
- Giochi Olimpici M/F – Rio de Janeiro
- EuropeanCup SE M/F – Dubrovnik (CRO)
- Campionato Europeo JUN M/F – Malaga (SPA)
- EuropeanCup SE M/F – Malaga (ESP)
- Campionati Europei U23 M/F – Tel Aviv (ISR)
- European Open M/F – Tallinn (EST)
- Grand Slam M/F – Tokyo (JAP)
- Campionati Mondiali Militari M/F – Uster (SUI)

Lotta

Le rappresentative Seniores Nazionali della Lotta hanno preso parte alle manifestazioni internazionali in elenco con n° 88 Atleti tra maschi e femmine di Greco Romana e Stile Libero.

Ai Raduni di Allenamento Collegiale Seniores finalizzati alla partecipazione alle competizioni internazionali si è registrata la presenza di n° 153 Atleti tra maschi e femmine.





Campionati Ufficiali/Tornei Internazionali/Stage Internazionali

- Campionati Europei SL/GR/F + Stage – Riga (LAT);
- Giochi Olimpici + stage – Rio de Janeiro (BRA);
- Campionati Europei Under 23 SL/GR/F + stage – Ruse (BUL);
- Torneo Europeo di Qual. Olimpica SL/GR/F + stage – Zrenjanin (SRB);
- 1° Torneo Mondiale di Qual. Olimpica SL/GR/F – UlaanBaatar (MGL);
- 2° Torneo Mondiale di Qual. Olimpica SL/GR/F – Istanbul (TUR);
- Torneo Dan Kolov SL/Femm. + stage – Sofia (BUL);
- Torneo Nikola Petrov GR + stage – Sofia (BUL);
- Torneo Grand Prix Ivan Yariguin Femm. + stage – Krasnoyarsk (RUS);
- Torneo Gran Premio di Ungheria GR + stage – Szombathely (HUN);
- Torneo Alexandre Medved SL + stage – Minsk (BLR);
- Torneo Klippan Lady Open Femm. + stage - Klippan (SWE);
- Torneo Città di Sassari SL/Femm. – Sassari (ITA);
- Gran Premio di Spagna GR/Femm. – Madrid (SPA);
- Stage SL – L'Avana (CUB);

Karate

Le rappresentative Nazionali Seniores del Karate hanno preso parte alle manifestazioni e stage internazionali in elenco con n° 176 Atleti tra maschi e femmine.

Ai Raduni di Allenamento Collegiale finalizzati alla partecipazione alle competizioni internazionali si è registrata la presenza di n° 299 (SE) + 121 (CA-JU) Atleti tra maschi e femmine.

Campionati Ufficiali/Tornei Internazionali/Stage Internazionali

- | | |
|---|-----------------------|
| • WKF PL1 - Premier League Parigi | Parigi (FRA) |
| • 8° Campionato Europeo Under 21 | Limassol (CYP) |
| • WKF PL1 - Premier League Sharm El Sheikh | Sharm El Sheikh (EGY) |
| • USA Karate Open | Las Vegas (USA) |
| • 17° OPEN d'Italia | Riccione (RN) |
| • WKF PL1 - Premier League Dubai | Dubai (UAE) |
| • 51° Campionato Europeo Assoluto | Montpellier (FRA) |
| • 14° Campionato Europeo a Rappresentative Regionali Over18 | Kocaeli (TUR) |
| • 24° Campionato del Mediterraneo SE - Kumite/Kata | Tarragona (SPA) |
| • WKF PL1 - Premier League Hamburg | Hamburg (GER) |
| • 23° Campionato Mondiale Seniores | Linz (AUT) |

1.2 Attività Rappresentative Nazionali Cadetti e Juniores	2016	2015
	€ 656.435	€ 705.746

Nell'anno olimpico, prevalentemente incentrato sulle manifestazioni Seniores, l'attività delle classi Cadetti e Juniores ha avuto una leggera diminuzione rispetto al 2015, dovuta principalmente al fatto che gli eventi ufficiali hanno riguardato solamente i Campionati Europei di classe. L'investimento da parte della Federazione, però, è risultato comunque superiore agli anni 2013 e





2014, in quanto è proseguita la “politica” di continuare ad investire sempre più nell’attività giovanile, puntando al fatto che solo attraverso questa strategia potranno venire anche i futuri risultati a livello Seniores. Le risorse investite, infatti, sono state ripagate anche nel 2016, per tutte le discipline federali, da risultati molto positivi nei Campionati Europei disputati. Questo è stato possibile anche grazie alla maggiore partecipazione a vari Tornei Internazionali giovanili che hanno consentito una migliore preparazione dei nostri Atleti per gli eventi ufficiali.

L’anno sportivo si è aperto con i Campionati Europei Giovanili di Karate, di scena a febbraio a Limassol (CYP). La gara ha evidenziato, ancora una volta, la qualità del Karate giovanile: in un contesto estremamente competitivo, gli Azzurrini si sono aggiudicati 4 medaglie d’Oro (Samuele Marchese, Michele Martina, Carolina Amato e Lisa Pivi), 3 medaglie d’Argento (Clio Ferracuti, Mouhidine Aziz e la Squadra femminile di Kata – Pivi, Casale, Nicosanti) ed 8 medaglie di Bronzo a suggellare una convincente prova di squadra.

Buone notizie dai Campionati Europei Juniores di Lotta, disputati a Bucarest (ROU) dal 21 al 26 giugno, nei quali Arianna Carieri e Giovanni Freni, dopo una prova convincente, sono riusciti a salire sul podio continentale aggiudicandosi la medaglia di Bronzo, a testimonianza del potenziale della Squadra. Sempre nella Lotta, bella prova dei Cadetti negli Europei disputati a Stoccolma (SWE) a fine luglio, con la medaglia di Argento di Elena Esposito e le medaglie di Bronzo di Teresa Lumia ed Elena Pjollaj, confortanti segnali di una rinnovata competitività specialmente a livello femminile.

Per il Judo, ai primi di luglio, Campionati Europei Cadetti a Vantaa (FIN) con due medaglie d’Argento per merito di Nicole D’Isanto e Nadia Simeoli ed una medaglia di Bronzo conquistata da Biagio D’Angelo, prova che si inserisce nella striscia positiva di risultati conseguiti in questi ultimi anni dai nostri giovanissimi Atleti.

Campionati Europei Juniores a settembre, ospitati a Malaga (ESP), nei quali la nostra compagine si è aggiudicata 4 medaglie di Bronzo con Andrea Carlino, Manuel Lombardo, Giorgia Stangherlin e la Squadra maschile, offrendo una prestazione nel complesso soddisfacente, sia dal punto di vista tecnico che da quello comportamentale.

Riportiamo di seguito l’elenco completo delle Manifestazioni (Campionati, Tornei Internazionali e Stage Internazionali) a cui hanno preso parte le Squadre Nazionali Maschili e Femminili delle tre discipline federali:

Judo Giovanile

- EuropeanCadetCup M/F – Fuengirola (SPA);
- EuropeanCadetCup M/F – Follonica (ITA);
- EuropeanCadetCup M/F – Antalya (TUR);
- EuropeanCadetCup M/F – Zagabria (CRO);
- European Cadet Cup M/F – Teplice (RCZ);
- EuropeanCadetCup M/F – Berlino (GER);
- EuropeanCadetCup M/F – Cluj Napoca (ROU);
- EuropeanCadetCup M/F – BielskoBiala (POL);
- EuropeanCadetCup M/F – Coimbra (POR);
- Campionato Europeo Cadetti M/F – Vantaa (FIN);

Lotta Giovanile

- Campionati Europei Cadetti SL/GR/F – Stoccolma (SWE);
- Campionati Mondiali Cadetti SL/GR/F – Tbilisi (GEO);
- Campionati Europei Juniores SL/GR/F – Bucarest (ROM);
- Campionati Mondiali Juniores SL/GR/F – Macon (FRA);
- TorneoTrofeo Adriatic Junior GR – Porec (CRO);
- Torneo Trofeo Milone Junior GR + stage – Sassari (ITA);





- Torneo Città di Sassari SL/Femm. + stage – Sassari (ITA);
- Torneo Brandenburg Cup Junior GR + stage – Francoforte (GER);
- Torneo Int. Stefan Rusu& Joan W. PopoviciBucarest (ROM);
- Grand Prix Germany Cadette - Dormagen (GER);
- Croatia Open Cadetti GR - Zagabria (CRO);
- Open Championship of Chisinau Memorial "VasileMocanu" Chisinau (MDA);
- Torneo + stage CAD Femm. Klippan Lady Open Klippan (SWE);
- Gara + stage Cadetti GR - Dorog (HUN).

Karate Giovanile

- 25° Torneo Int. Grand Prix Croazia Samobor (CRO)
- 43° Campionato Europeo Cadetti/Juniores Limassol (CYP)
- 17° OPEN d'Italia Riccione (RN)
- 15° Open di Toscana - 2° Italian Junior Open - U14 - CA/JU/U21 Follonica (GR)
- 14° Campionato Europeo a Rappresentative Regionali Under 18 Kocaeli (TUR)
- 10° Open di Sicilia - Cadetti/Juniores Siracusa
- 31° Open di Lignano Lignano Sabbiadoro (UD)
- 25° Venice Cup - EKF Calendar Caorle (VE)
- 8° Open di Campania - CA/JU Monterusciello/NA

Per quanto riguarda l'Attività Giovanile del Settore Karate, da evidenziare il proseguimento nel 2016 delle attività di allenamento attraverso una serie di Seminari Nazionali, in alternativa ai Raduni Collegiali, ospitati sia presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia, sia presso altre strutture messe a disposizione dagli organizzatori di manifestazioni sportive in diverse località italiane. Questo progetto, con il coordinamento tecnico della Commissione Nazionale Attività Giovanile, ha consentito di monitorare con successo i migliori giovani emergenti, creando utili opportunità di confronto e crescita nell'ambito dei modelli prestazionali fissati dallo Staff Tecnico.

A chiudere la sezione dedicata all'attività agonistica, un accenno agli impegni sportivi affrontati nel corso del 2016 dagli Atleti del Kata di Judo, dai Master di Judo e dai Veterani di Lotta.

In un Campionato Europeo ottimamente organizzato ad Olbia (SS), gli Atleti del Kata nel Judo si sono confermati ai vertici in campo continentale, aggiudicandosi 5 medaglie d'Oro, 4 medaglie d'Argento e 4 medaglie di Bronzo. Una medaglia d'Argento ed una di Bronzo sono invece state conquistate al Mondiale di Kata di Judo, disputato a Gzira, nell'isola di Malta.

Numeri notevoli per la rassegna continentale dei Master di Judo, di scena a Porec (CRO), nella quale i nostri Atleti si sono aggiudicati ben 10 medaglie d'Oro, 4 d'Argento e 12 di Bronzo a testimonianza dell'altissimo livello tecnico e della competitività degli Atleti di questa classe.

Competitività che ritroviamo anche nei Veterani di Lotta che, in occasione dei Campionati Mondiali disputati a Walbrzych (POL), sono stati in grado di conquistare 4 medaglie d'Oro, 3 d'Argento ed una di Bronzo.

1.3 Assicurazione Manifestazioni Sportive	2016	2015
	€ 389.639	€ 391.055

Questa voce di bilancio riguarda le spese per la copertura assicurativa di tutti i tesserati federali, che viene allocata in un obiettivo di spesa specifico, e fa riferimento al contratto per la polizza assicurativa stipulato, a seguito di apposita gara d'appalto europea, con la società AIG Europe Limited e valevole dal 1° gennaio 2014 e fino al 31 dicembre 2016.

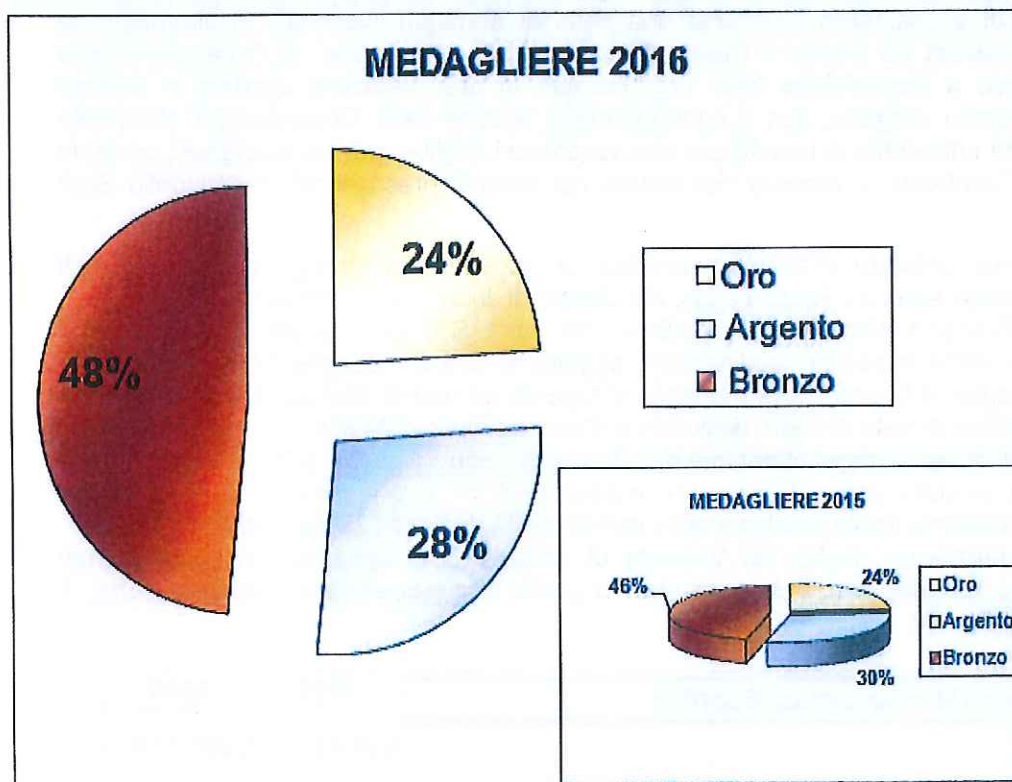


Il valore espresso è in linea con il precedente esercizio, fermo restando il lieve scostamento fisiologico al variare del numero dei Tesserati.

DATI STATISTICI ATTIVITA' SPORTIVA INTERNAZIONALE 2016:

Di seguito il medagliere complessivo della Federazione che testimonia un'intensa attività ed una costante competitività nel panorama internazionale.

MEDAGLIERE FIJLKAM 2016				
MANIFESTAZIONI SPORTIVE	ORO	ARGENTO	BRONZO	TOT.
GIOCHI OLIMPICI	1	1	1	3
CAMPIONATI MONDIALI SENIORES			4	4
CAMPIONATI EUROPEI SENIORES	2	2	5	9
CAMPIONATI EUROPEI U23		1	2	3
CAMPIONATI EUROPEI JUNIORES	2	1	8	11
CAMPIONATI EUROPEI U21	1	1	2	4
CAMPIONATI MONDIALI MILITARI		1	1	2
CAMPIONATI EUROPEI CADETTI	1	3	4	8
CAMPIONATI MONDIALI KATA		1	1	2
CAMPIONATI EUROPEI KATA	5	4	4	13
TOTALE CAMPIONATI UFFICIALI	12	15	32	59
TORNEI INTERNAZIONALI (SE/JU/CAD)	63	71	119	253
TOTALE GENERALE	75	86	151	312





1.4 Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali	2016	2015
	€ 237.338	€ 229.135

L'incremento di questa voce di spesa è da ricondurre sostanzialmente allo sforzo della Federazione di innalzare ulteriormente lo standard qualitativo dell'European Open di Judo, che ha portato ad un aumento dei costi organizzativi, bilanciati peraltro dal parallelo incremento dei ricavi dovuti al numero dei partecipanti, ed al supporto logistico fornito agli organizzatori delle due importanti competizioni internazionali a livello giovanile che sono state confermate con soddisfazione nel calendario EJU anche nel 2016, ovvero l'EuropeanCup Juniores disputata a Lignano Sabbiadoro e l'EuropeanCup Cadetti di Follonica, a testimonianza della fiducia riposta dall'EJU nelle capacità organizzative dell'Italia.

L'edizione 2016 del Torneo Judo European Open 2016, riservato alle categorie femminili, nonostante la difficile collocazione in calendario a ridosso del Gran Slam di Parigi, si è rivelato un grande successo organizzativo: in rappresentanza di 19 Nazioni, si sono contese le medaglie in palio 139 Atlete, molte delle quali in corsa per guadagnarsi un posto alle Olimpiadi di Rio. Suggestiva e coinvolgente la cerimonia di apertura e grande partecipazione di pubblico con un'ottima copertura mediatica dell'evento assicurata da Rai Sport.

Confermato dalle positive valutazioni EJU, l'ottimo livello organizzativo della CadetEuropean Judo Cup 2016, competizione ospitata nel Palagolfo di Follonica (GR) alla quale hanno preso parte nel mese di febbraio complessivamente 380 Atleti in rappresentanza di 20 Nazioni.

Numeri importanti anche per la Junior European Judo Cup di Lignano Sabbiadoro (UD), torneo che ha visto in gara ben 477 Atleti per 26 Nazioni, dati che ribadiscono una crescita qualitativa e quantitativa dell'evento sottolineata anche dal puntuale report della gara curato dall'EJU.

Ancora a livello di Judo, ma in questo caso parlando del Kata, l'Italia ha ospitato anche i Campionati Europei, che si sono disputati ad Olbia. Anche in questo caso, oltre all'elevato numero di medaglie conquistate dai nostri Atleti, va evidenziato l'ottimo livello organizzativo, sempre nel rispetto degli standard internazionali che ha indotto la IJF a scegliere Olbia anche quale sede dei prossimi Campionati Mondiali Master e Kata nel 2017.

Passando alla Lotta, anche nel 2016, lo storico Trofeo Milone si è disputato in Sardegna a fine maggio, riproponendo l'abbinamento con il Torneo Internazionale Città di Sassari ed il Torneo di Beach Wrestling di Stintino. Questa scelta logistica ha riscontrato il gradimento di molte Nazioni partecipanti e la concomitanza con un evento di Lotta radicato sul territorio, oltre alla presenza di uno staff organizzativo affiatato e competente, consentono alla Federazione di dare vita ad un evento di caratura internazionale, grazie all'organizzazione diretta da parte della Società Athlon Sassari.

1.5 Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali	2016	2015
	€ 581.417	€ 532.951

In questa sezione è analizzata tutta l'attività di organizzazione e gestione delle manifestazioni sportive, curata dalla Federazione direttamente o per il tramite dei Comitati Regionali e delle Società Sportive affiliate.

Riguardo a tale voce di spesa si registra un sensibile incremento dei costi in questo ultimo anno, soprattutto in funzione del fatto che gli standard organizzativi sempre più elevati, richiesti dai nuovi Regolamenti approvati proprio nel corso del 2016 e collegati anche all'implementazione dei requisiti tecnologici, impongono di conseguenza delle maggiori spese per l'organizzazione delle manifestazioni sportive nazionali. Inoltre, anche l'aggiornamento in rialzo, dopo alcuni anni in cui era rimasta invariata, della tabella relativa ai rimborsi dei viaggi per gli Ufficiali di Gara ha contribuito al suddetto aumento dei costi.





I Campionati Italiani di Classe di Judo, Lotta e Karate (Assoluti, Juniores, Cadetti, Esordienti) sono, ovviamente, le gare che rivestono la maggiore rilevanza sia dal punto di vista tecnico, in quanto espressione del massimo livello agonistico nazionale, sia dal punto di vista politico-gestionale, in quanto uniche manifestazioni agonistiche federali che danno diritto al punteggio per la compilazione della classifica annuale e quadriennale ai fini del voto.

Come detto precedentemente, l'opportunità di cimentarsi sempre più con l'organizzazione di eventi internazionali, l'esigenza di rispettare normative sempre più stringenti ed il crescente utilizzo della tecnologia in sede di gara hanno reso, quindi, necessario un ulteriore innalzamento degli standard organizzativi dei nostri Campionati Italiani, con la conseguente problematica di individuare Palazzetti, strutture e risorse idonee a garantire un livello adeguato a quanto richiesto.

Sempre prendendo a spunto quanto fatto a livello internazionale, soprattutto nel Judo, la Federazione, a partire dal 2016, ha messo in funzione una App per visualizzare facilmente su smartphone e tablet i tabelloni delle gare nazionali di Judo, consentendo quindi una migliore fruizione delle manifestazioni sia all'interno dei Palazzetti sia da casa. Per quanto riguarda il Karate, invece, è stato quasi completato l'applicativo per la gestione delle gare nazionali e delle fasi regionali, prodotto dalla società SportData, che avrà il compito di realizzarlo anche per il Judo. Altre implementazioni a livello tecnologico sono state quelle relative all'utilizzo ormai costante delle telecamere per la verifica degli interventi arbitrali in sede di gara (care system, video review o challenge), all'introduzione delle iscrizioni on line alle gare nazionali di Judo ed alla copertura in live streaming delle principali manifestazioni federali.

Dato che per organizzare gare di qualità secondo gli standard sopra descritti, come detto, servono sempre più risorse, la Federazione, per garantire l'opportunità di intercettare il più possibile i contributi erogati dagli Enti Locali a supporto degli eventi sportivi, ha attivato una collaborazione con una Società esperta del settore per il monitoraggio costante dei vari Bandi Nazionali e Regionali. Grazie a questa attività capillare è stato possibile presentare domanda di finanziamento per alcuni eventi organizzati nel 2016 sul territorio, ottenendo contributi dagli Enti Locali interessati per Euro 15.000.

Con particolare riferimento al Judo, inoltre, hanno avuto sempre maggiore importanza anche i Tornei del Circuito GrandPrix e Trofeo Italia che assegnano i punti valevoli per la Ranking List Nazionale che consente la qualificazione diretta alle Finali Nazionali dei Campionati Italiani. Infatti, queste manifestazioni hanno avuto un notevole impatto sul sistema judoistico nazionale, con numeri di partecipanti sempre crescenti e, di conseguenza, con esigenze organizzative sempre più complesse, tanto da focalizzare l'attenzione della Federazione sulle principali criticità che in parte sono state affrontate nel corso del 2016, ma che dovranno essere risolte definitivamente nel prossimo futuro. A queste gare devono, inoltre, aggiungersi tutte quelle che non danno diritto a punteggio (Coppa Italia, Campionati Italiani a Squadre, ecc.) oltre alle altre tipologie di Tornei Nazionali ed Internazionali organizzati in Italia dalle Società Sportive affiliate con il sostegno dei rispettivi Comitati Regionali, che si ripetono ormai con edizioni decennali di grande successo e rivestono una rilevanza particolare sia sul piano tecnico-agonistico sia su quello promozionale e di immagine per la Federazione.

Per quanto riguarda le Arti Marziali, il Ju Jitsu ha svolto, come ogni anno, la sua attività a livello regionale e interregionale con l'organizzazione di manifestazioni agonistiche e stage formativi, mentre a livello nazionale è stato organizzato al PalaPellicone il 13° Campionato Italiano (203 Atleti Fighting System e 30 coppie di atleti Duo System con 26 Società partecipanti), due Stage Nazionali, entrambi organizzati ad Ostia con, rispettivamente, 215 e 226 partecipanti, e l'Open d'Italia, anch'esso disputato ad Ostia, al quale hanno preso parte 126 Atleti per il Fighting System e 25 coppie per il Duo System per un totale di 18 Società. La disciplina dell'Aikido nel mese di novembre ha svolto uno Stage Nazionale ad Ostia, con relativa sessione d'esame, al quale hanno partecipato 150 iscritti. La disciplina del Sumo ha organizzato il 6° Campionato Italiano disputato a maggio a Pordenone e la Coppa Europa a Squadre/Trofeo Individuale svolto a Barcis (PN), mentre una Rappresentativa Italiana, composta da 3 Atleti, Arbitro, Direttore Tecnico ed Accompagnatore, ha preso parte al World Sumo Championship disputato a fine luglio ad Ulaambatar (MGL).



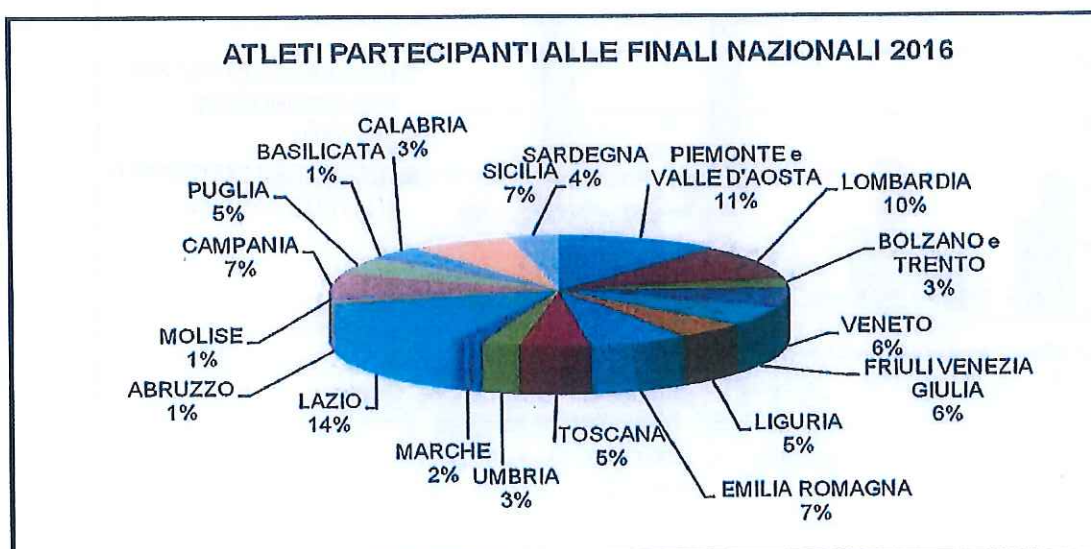


STATISTICHE ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE 2016:

JUDO

RAGGRUPPAMENTI REGIONALI	Campionato Italiano Cadetti Maschile	Campionato Italiano Cadetti Femminile	Campionato Italiano Juniores Maschile	Campionato Italiano Juniores Femminile	Campionato Italiano Assoluto Maschile	Campionato Italiano Assoluto Femminile	Campionato Italiano Esordienti B Maschile	Campionato Italiano Esordienti B Femminile	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI
REGIONI									
PIEMONTE e VALLE D'AOSTA	53	26	21	24	24	26	32	27	233
LOMBARDIA	36	27	32	12	28	15	36	21	207
BOLZANO e TRENTO	8	6	3	17	6	1	7	5	53
VENETO	23	23	15	14	16	10	16	10	127
FRIULI VENEZIA GIULIA	19	16	10	12	8	17	21	13	116
LIGURIA	18	14	6	10	11	8	16	13	96
EMILIA ROMAGNA	26	17	15	12	23	14	21	13	141
TOSCANA	22	11	15	6	12	6	17	12	101
UMBRIA	7	4	9	7	10	2	9	5	53
MARCHE	10	5	4	2	7	3	12	5	48
LAZIO	47	27	27	16	62	36	44	25	284
ABRUZZO	4	1	5	1	2	3	0	0	16
MOLISE	2	3	1	0	2	0	4	3	15
CAMPANIA	28	10	30	7	20	7	32	17	152
PUGLIA	17	10	16	6	12	2	16	13	92
BASILICATA	4	5	3	0	3	1	8	4	28
CALABRIA	7	8	7	4	5	4	11	8	54
SICILIA	27	12	22	9	20	5	36	17	148
SARDEGNA	17	8	7	5	8	4	16	7	72
TOTALI	375	233	248	164	279	164	354	218	2035

ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI 2016

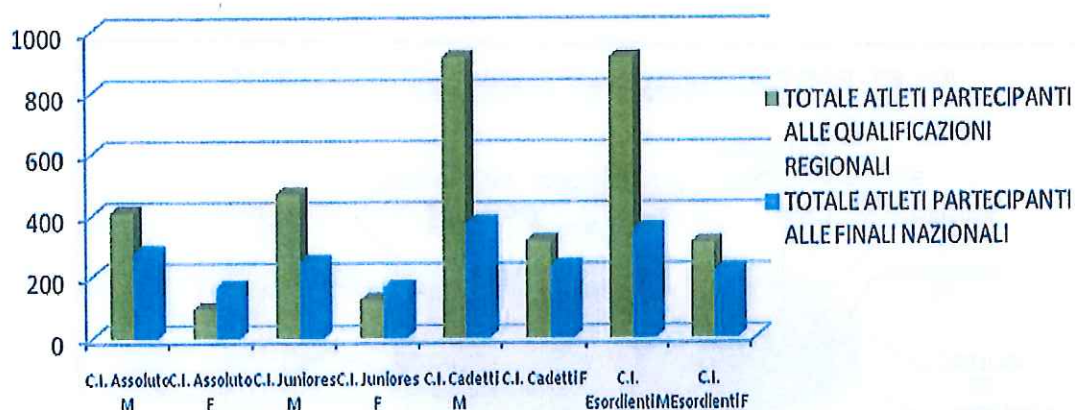




CAMPIONATI ITALIANI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE QUALIFICAZIONI REGIONALI
C.I. Assoluto M	279	409
C.I. Assoluto F	164	94
C.I. Juniores M	248	469
C.I. Juniores F	164	123
C.I. Cadetti M	375	915
C.I. Cadetti F	233	315
C.I. Esordienti M	354	914
C.I. Esordienti F	218	309
Totali 2016	2035	3548
Totali 2015	1832	3377

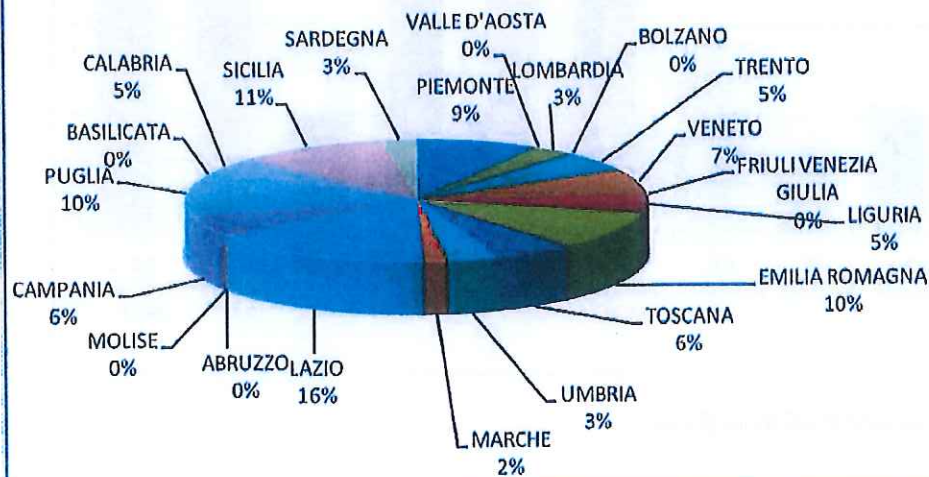
* da evidenziare che il numero dei qualificati alle finali nazionali espresso su base regionale non tiene conto degli Atleti qualificati di diritto.

ATLETI PARTECIPANTI A GARE DI QUALIFICAZIONE E FINALI 2016



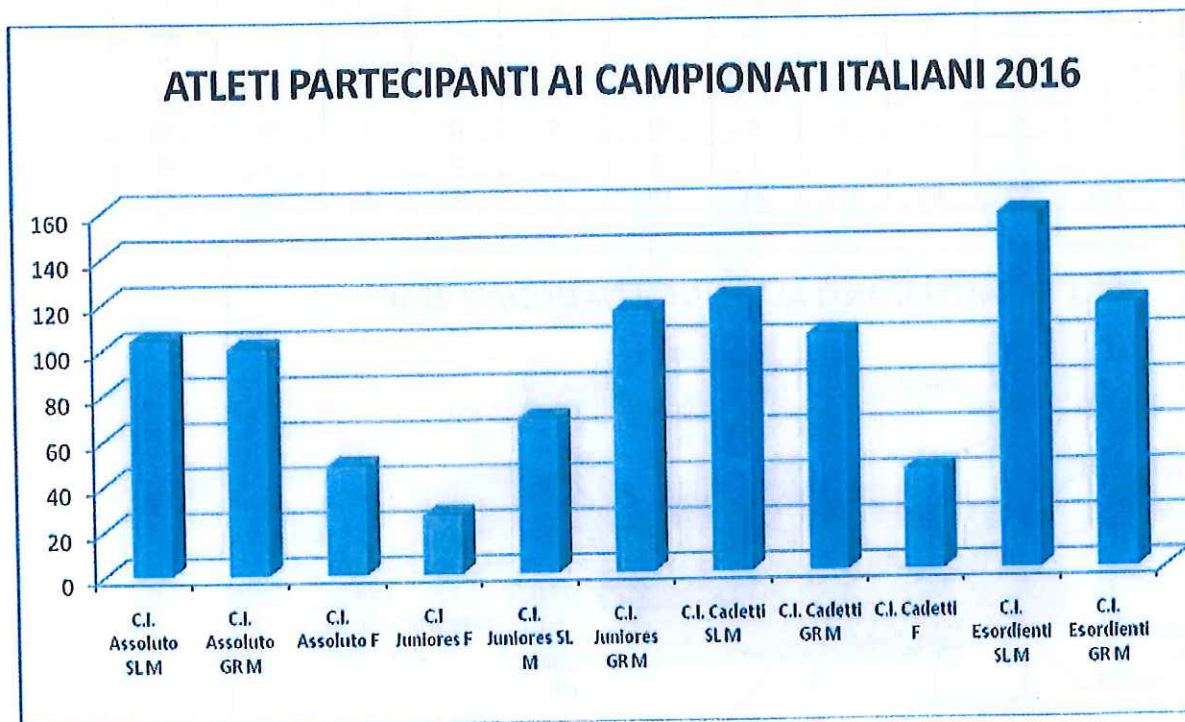
**LOTTA**

CAMPIONATI	Italiano Assoluto SL Ostia 27 febbraio 2016	Italiano Assoluto GR Ostia 27 febbraio 2016	Italiano Assoluto FEMM Ostia 27 febbraio 2016	Italiano Juniores SL Ostia 5 marzo 2016	Italiano Juniores GR Ostia 5 marzo 2016	Italiano Juniores FEMM Ostia 5 marzo 2016	Italiano Esordienti GR Firenze 19 marzo 2016	Italiano Cadette Ostia 2 aprile 2016	Italiano Cadetti SL Ostia 2 aprile 2016	Italiano Cadetti GR Ostia 9 aprile 2016	Italiano Esordienti SL Ostia 14 maggio 2016	Totale Ati Part. Fin. Naz.
REGIONI												
PIEMONTE	2	17	10	2	11	2	13	4	2	7	18	88
VALLE D'AOSTA												0
LOMBARDIA	3	1		3	1		8		2	1	8	27
BOLZANO							1			4		5
TRENTO	1	7	4	1	4	3	10	3	5	8	8	54
VENETO		12			10		17	4	5	11	7	66
FRIULI VENEZIA GIULIA	1											1
LIGURIA	9	3	1	5	1	2	8	3	4	2	10	48
EMILIA ROMAGNA		9	2		21	1	17	2	11	19	16	98
TOSCANA	6	4	1	3	11		8	2	11	5	8	59
UMBRIA	10			6				1	9	1	7	34
MARCHE	1	1	1	2					5	2	4	16
LAZIO	24	29	6	14	22	2	11	4	15	14	16	157
ABRUZZO										1		1
MOLISE											1	1
CAMPANIA	10	2	3	13	5	3		4	10	5	8	63
PUGLIA	9	3	10	4	13	8	4	6	14	12	21	104
BASILICATA												0
CALABRIA	1	5	2		7		5	5	11	5	6	47
SICILIA	20	7	6	13	9	4	11	6	13	7	10	106
SARDEGNA	7		2	2		1	3		3		8	26
Totali	104	100	48	68	115	26	116	44	120	104	156	1001

ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI 2016



CAMPIONATI ITALIANI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI
C.I. Assoluto SL M	104
C.I. Assoluto GR M	100
C.I. Assoluto F	48
C.I. Juniores F	26
C.I. Juniores SL M	68
C.I. Juniores GR M	115
C.I. Cadetti SL M	120
C.I. Cadetti GR M	104
C.I. Cadetti F	44
C.I. Esordienti SL M	156
C.I. Esordienti GR M	116
Totali 2016	1.001
Totali 2015	1.015

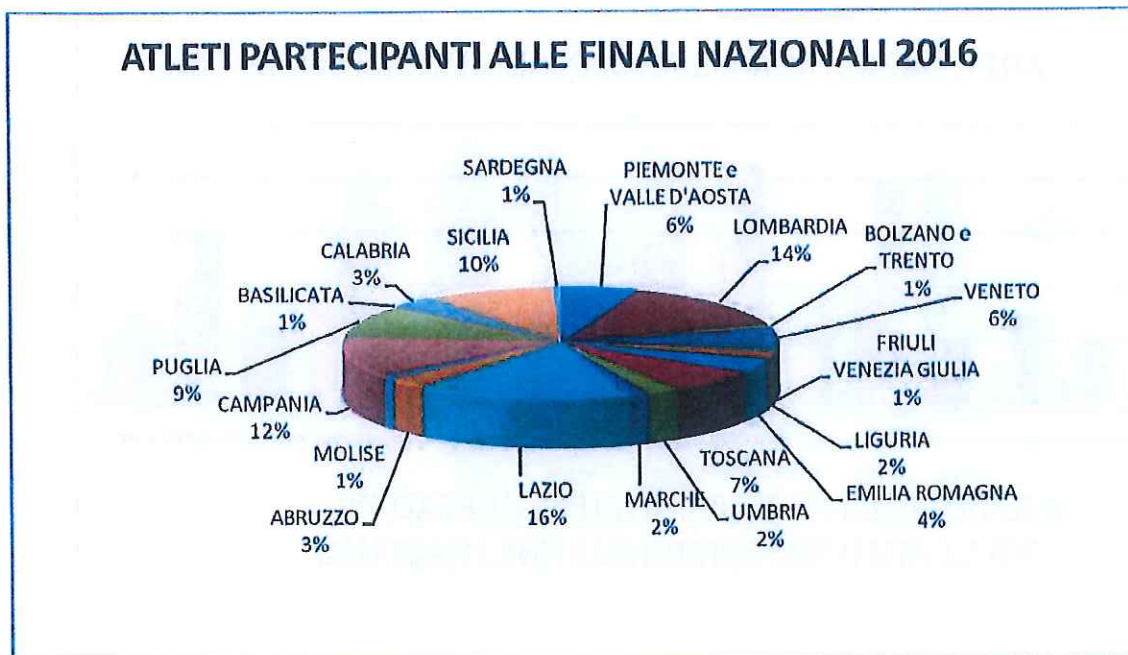


* nella Lotta non sono previste qualificazioni regionali.



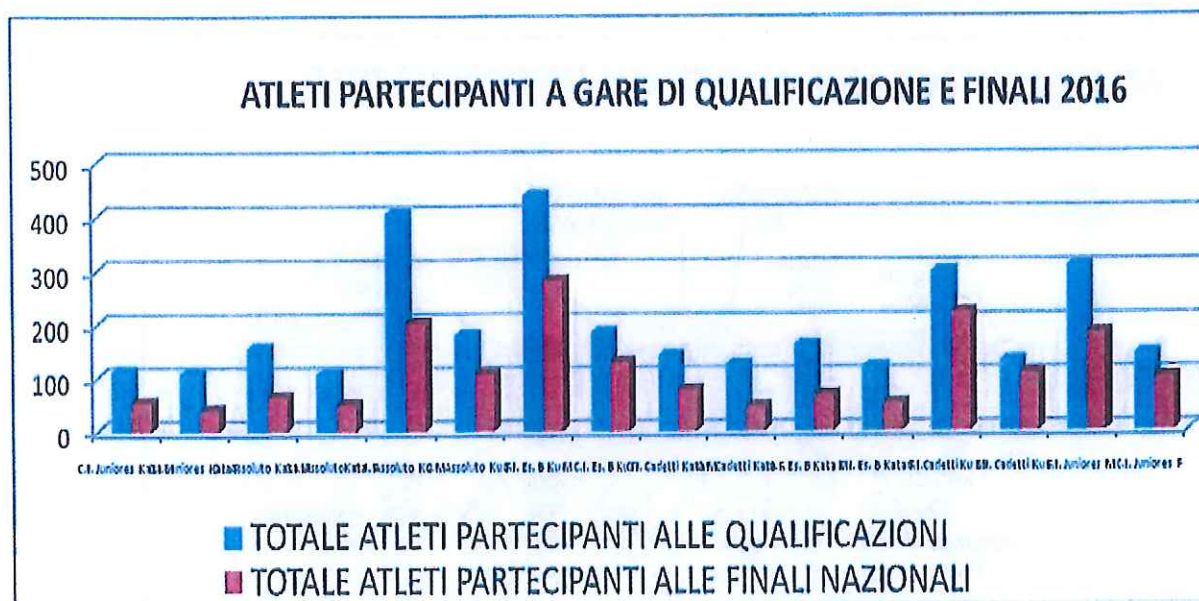
KARATE

REGIONI	Campio nato Italiano Juniores Maschile Kata	Campio nato Italiano Juniore e Femmin ile Kata	Campio nato Italiano Assolut o Maschil e Kata	Campio nato Italiano Assolut o Femmin ile Kata	Campio nato Italiano Assolut o Maschil e Kumite	Campio nato Italiano Assolut o Femmin ile Kumite	Campio nato Italiano Juniore e Maschil e Kumite	Campio nato Italiano Juniore e Femmin ile Kumite	Campio nato Italiano Cadetti Maschil e Kumite	Campio nato Italiano Cadetti Femmin ile Kumite	Campio nato Italiano Es. "B" Maschil e Kumite	Campio nato Italiano Es. "B" Femmin ile Kumite	Campio nato Italiano Cadetti Maschil e Kata	Campio nato Italiano Cadetti Femmin ile Kata	Campio nato Italiano Es. "B" Maschil e Kata	Campio nato Italiano Es. "B" Femmin ile Kata	TOTALE ATLETI PARTECIPAN TI ALLE FINALI NAZIONALI
PIEMONTE e VALLE D'AOSTA	3	3	4	4	15	7	8	11	11	10	9	6	4	2	3	7	105
LOMBARDIA	11	5	10	8	20	13	21	16	35	22	32	25	11	10	10	8	257
BOLZANO e TRENTO	0	2	0	2	0	0	1	0	2	1	3	1	0	1	0	0	13
VENETO	2	4	7	2	13	8	12	5	9	5	20	10	4	2	5	4	112
FRIULI VENEZIA GIULIA	0	0	1	0	2	1	0	1	0	3	2	0	1	0	1	0	12
LIGURIA	1	2	2	2	3	2	4	2	5	4	7	2	1	2	3	2	44
EMILIA ROMAGNA	2	3	1	2	5	4	6	5	6	4	9	8	3	3	6	2	69
TOSCANA	2	2	5	5	15	11	10	5	14	8	22	11	4	4	2	5	125
UMBRIA	0	0	0	0	6	4	8	3	9	3	2	3	0	0	2	0	40
MARCHE	1	0	2	2	2	2	3	0	4	1	9	1	1	1	2	2	33
LAZIO	10	9	8	9	38	27	30	22	37	11	34	18	11	5	4	8	281
ABRUZZO	0	0	0	0	8	2	2	3	8	4	8	5	6	2	1	2	51
MOLISE	0	0	0	0	3	1	2	1	3	2	5	3	1	0	0	0	21
CAMPANIA	8	3	11	1	30	6	24	7	29	6	46	12	9	6	10	3	211
PUGLIA	10	3	6	3	20	7	23	9	15	5	27	12	8	4	10	3	165
BASILICATA	0	1	0	1	1	0	4	0	3	0	2	0	1	0	1	0	14
CALABRIA	0	1	0	2	3	4	7	2	7	6	14	2	2	2	2	0	54
SICILIA	5	3	8	7	16	6	19	8	23	13	30	8	11	3	7	6	173
SARDEGNA	0	0	0	0	3	2	1	0	2	0	1	3	0	0	0	0	12
TOTALI PARZIALI	55	41	65	50	203	107	183	100	222	108	282	130	78	47	69	52	1792





CAMPIONATI ITALIANI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE FINALI NAZIONALI	TOTALE ATLETI PARTECIPANTI ALLE QUALIFICAZIONI REGIONALI
Kata - C.I. Juniores M	55	112
Kata - C.I. Juniores F	41	108
Kata - C.I. Assoluto M	65	155
Kata - C.I. Assoluto F	50	107
Ku - C.I. Assoluto M	203	405
Ku - C.I. Assoluto F	107	179
Ku - C.I. Es. B M	282	438
Ku - C.I. Es. B F	130	184
Kata - C.I. Cadetti M	78	141
Kata - C.I. Cadetti F	47	124
Kata - C.I. Es. B M	69	160
Kata - C.I. Es. B F	52	119
Ku - C.I. Cadetti M	222	297
Ku - C.I. Cadetti F	108	130
Ku - C.I. Juniores M	183	307
Ku - C.I. Juniores F	100	143
Totali 2016	1792	3109
Totali 2015	1667	2970





	2016	2015
1.6 Formazione, ricerca e documentazione	€ 132.471	€ 287.823

I costi per l'attività di Formazione, soprattutto per quanto attiene a quella a carattere nazionale, risultano fisiologicamente diminuiti, in quanto, nel 2016, il numero di Corsi organizzati dalla Federazione è stato inferiore all'anno precedente, a causa di una ridotta disponibilità presso il Centro Olimpico, utilizzato in massima parte, come visto anche precedentemente, per la preparazione delle Squadre Nazionali. Tale riduzione dell'attività, ovviamente, ha comportato anche una diminuzione delle entrate dalle quote d'iscrizione ai percorsi formativi realizzati.

Ciò nonostante, è proseguito il progetto di rendere la Scuola Nazionale Federale sempre più il punto di riferimento per la formazione e l'aggiornamento dei nostri Ufficiali di Gara, Insegnanti Tecnici e Dirigenti. In questa prospettiva, i Corsi sono stati impostati con una diversa strutturazione (due moduli distinti per il Corso Nazionale Allenatori) e ad essi sono stati affiancati nuovi eventi formativi, per specifici target, che saranno di seguito illustrati.

In particolare sono state poste le basi di un proficuo lavoro sinergico con le Istituzioni preposte alla formazione ed alla ricerca in campo sportivo e scientifico, in special modo la Scuola dello Sport del CONI, le Scuole Regionali del CONI e le Università. Su tali basi si è potuto avviare l'edificazione di una struttura collaborativa sempre meno episodica, caratterizzata da frequenti occasioni di scambio e di reciproco arricchimento. Soprattutto nei confronti della Scuola dello Sport e delle sue emanazioni territoriali è stato attivato uno specifico protocollo d'intesa che prevede, a partire dal 2016, la possibilità di svolgere le parti generali dei Corsi per Aspirante Allenatore presso le strutture delle Scuole Regionali, con l'ausilio dei Docenti messi a disposizione dei CONI Regionali. Tale iniziativa, che verrà ulteriormente implementata a partire dal 2017, si pone l'obiettivo di uniformare i contenuti dei Programmi Formativi dei Corsi di Primo Livello, che, dal punto di vista didattico, ripropongono l'impostazione che prevede una parte generale comune a tutte le discipline e una parte specifica per ciascuna disciplina, coerentemente con le caratteristiche e con gli obiettivi individuati dal "Sistema Nazionale di Qualifiche dei Tecnici Sportivi" del CONI.

Passando nel dettaglio all'analisi degli obiettivi programmatici realizzati dalla Scuola Nazionale a livello centrale, nel 2016 si è tenuta la seguente attività:

- a) Esami Nazionali di Graduazione a 4° e 5° Dan per Judo e Karate;
- b) Esami Nazionali per la Promozione ad Arbitro Nazionale di 2^a e 1^a Categoria e di Presidente di Giuria Nazionale per il Karate;
- c) Corsi Nazionali per la promozione ad Allenatore per gli Aspiranti Allenatori che affiliavano con eccezionalità: n. 1 corso congiunto di Judo, Lotta e Karate;
- d) Corso Nazionale di Verifica Insegnante Tecnico di Karate (qualificati 10 Allenatori, 45 Istruttori, 8 Maestri);
- e) Corso Nazionale per la promozione a Maestro: n. 1 corso congiunto di Judo, Lotta e Karate;

Oltre alla suddetta attività formativa, di tipo più istituzionale, sono stati attivati dalla Scuola Nazionale anche altri progetti didattici, sulla base delle specifiche esigenze dei vari target interessati. Infatti, grazie anche al coinvolgimento di altri Partner, è stato avviato un percorso sperimentale di diversificazione dell'offerta formativa, non più limitata alla sola tipica attività istituzionale, ma estesa all'organizzazione di Corsi, Workshop e Seminari monotematici di Formazione/Aggiornamento/Perfezionamento con argomenti che vertono dagli aspetti prettamente tecnici a quelli più scientifici, manageriali ed organizzativi:

- Nell'ambito delle iniziative poste in essere per rilanciare la disciplina della Lotta, è stato dato seguito un Progetto denominato "Lotta attraverso la Formazione" con l'individuazione di un ristretto numero di Insegnanti Tecnici fra coloro i quali hanno da poco smesso l'attività agonistica





e, pertanto, sono in grado di coniugare le recenti modifiche ai Regolamenti di Gara con il bagaglio esperienziale offerto da Tecnici Federali di provata abilità e competenza. Questa iniziativa verrà proseguita e completata nel corso del 2017.

- Un'ulteriore iniziativa attivata, questa volta in collaborazione con la Federazione Internazionale di Judo, è stata l'adesione della FIJLKAM alla "IJF Academy", Corso Sperimentale che ha coinvolto un ristretto numero di Tecnici italiani con un percorso formativo. Iniziativa questa che vede la nostra Federazione fra quelle individuate dall' IJF come "laboratorio di sperimentazione" per la divulgazione e lo studio delle specifiche tematiche d'insegnamento del Judo e per l'individuazione e la formazione di Tecnici specializzati nell' approfondimento di tali metodiche.

- Nel 2016 è stato organizzato presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" un seminario incentrato sul tema del Calo Peso negli Sport di Combattimento, pratica particolarmente ricorrente tra gli Atleti delle nostre discipline e sul quale è stato ritenuto opportuno, considerate le sollecitazioni delle Direzioni Tecniche e i suggerimenti dello Staff Sanitario Federale, organizzare un approfondimento scientifico, anche grazie alla collaborazione del Partner Federale Ethic Sport.

- Per quanto riguarda gli Ufficiali di Gara, è stato organizzato presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" un Corso Nazionale per giovani Arbitri di Judo, rivolto ad un gruppo composto dai più promettenti Ufficiali di Gara individuati attraverso la nuova ranking list nazionale, sono stati organizzati dei Seminari Nazionali per Arbitri Nazionali ed Internazionali, sia per il Judo (con la presenza del Direttore della Commissione Arbitrale IJF, Juan Carlos Barcos) sia per la Lotta (con la presenza di alcuni Commissari Mondiali della UWW) e, infine, sempre nel Judo, è stato sperimentalmente introdotto l'utilizzo della Video Analisi per la valutazione e la formazione degli Arbitri.

Tra le ulteriori priorità è stata individuata la necessità di creare una collaborazione ancora più sinergica a livello centrale tra la Scuola Nazionale Federale e le altre istituzioni delegate alla formazione e alla ricerca in campo sportivo e scientifico (Scuola dello Sport del CONI e Università), per quelle materie che interessino, direttamente o indirettamente, le nostre attività istituzionali. Tale contesto ha dato spunto alla nomina, nel corso del 2016, di un Nuovo Gruppo di Lavoro che ha assunto, in via sperimentale, il compito di supportare e indirizzare tutte le attività della Scuola Nazionale Federale fino alla definizione della sua nuova struttura.

A livello regionale, inoltre, sono stati annualmente organizzati Corsi per Aspiranti Allenatori e per Ufficiali di Gara Regionali e hanno avuto luogo i Corsi Regionali Obbligatori di Aggiornamento per Insegnanti Tecnici ed Ufficiali di Gara. Soprattutto durante i Corsi di Aggiornamento, la Segreteria Federale ha supportato i Comitati Regionali con l'invio di personale federale o di Docenti Nazionali per trattare alcune tematiche strategiche, tra cui Affiliazione e Tesseramento, le novità di tipo fiscale ed amministrativo, le attività promozionali, la prevenzione al doping e la tutela sanitaria e una tematica molto sentita come quella del calo peso.

Passando, invece, alle attività formative relative alle altre discipline federali, sono stati organizzati due Corsi per il Ju Jitsu e uno per l'Aikido, in cui sono state contemplate anche le sessioni d'Esame Nazionale di Graduazione (1°, 2°, 3°, 4° e 5° Dan).

Per quanto riguarda il Metodo Globale di Autodifesa, ideato dalla Federazione come sistema di difesa personale, da segnalare la positiva riuscita di numerosi progetti realizzati sul territorio in collaborazione con gli Enti Locali e con diversi Corpi dello Stato distribuiti sul territorio nazionale. Nel corso del 2016 si sono tenuti ad Ostia il Corso di Aggiornamento dei docenti, al quale sono stati invitati i Fiduciari Regionali, e il Corso di Formazione ed Aggiornamento per l'acquisizione dell'abilitazione al 3° livello MGA che ha visto la presenza di 137 partecipanti.

In totale hanno partecipato ai Corsi di Formazione Nazionali n. 33 Ufficiali di Gara e n 144 Insegnanti Tecnici, mentre hanno partecipato agli Esami di Graduazione Nazionali n. 260 candidati.

Il Ju Jitsu ha svolto, come ogni anno, la sua attività a livello regionale e interregionale con l'organizzazione di manifestazioni agonistiche e stage formativi.





Di competenza regionale, infine, è stato anche lo svolgimento dei Corsi per l'Abilitazione all'insegnamento del Metodo Globale di Autodifesa MGA/FIJLKAM e degli Esami di Graduazione a 1°, 2° e 3° Dan di Judo e di Karate sulla base dei programmi contenuti nella Guida all'Attività Didattica Federale.

In totale hanno partecipato ai Corsi di Formazione Regionali n. 233 Ufficiali di Gara e n. 548 Insegnanti Tecnici, mentre hanno partecipato agli Esami di Graduazione Regionali n. 2.937 candidati.

STATISTICHE FORMAZIONE 2016

	ATTIVITA' DI FORMAZIONE REGIONALE DI JUDO, LOTTA E KARATE 2016					
	UFFICIALI DI GARA		INSEGNANTI TECNICI	GRADUAZIONE		
	ARBITRI REG.	PRES. DI G. REG.	ASPIRANTI ALLEN.	1° DAN	2° DAN	3° DAN
PIEMONTE	1	2	51	192	78	28
VALLE D'AOSTA						
LOMBARDIA	7	1	28	226	102	55
BOLZANO	1	2	0	12	8	5
TRENTO	0	0	16	9	2	2
VENETO	18	9	71	116	105	66
FRIULI VENEZIA GIULIA	3	5	6	22	5	1
LIGURIA	8	9	10	53	26	8
EMILIA ROMAGNA	14	3	23	96	32	25
TOSCANA	6	7	30	109	49	27
UMBRIA	6	2	11	40	10	6
MARCHE	0	2	28	51	10	10
LAZIO	12	5	78	144	93	45
ABRUZZO	4	1	11	82	25	14
MOLISE	1	2	5	25	15	3
CAMPANIA	19	9	48	92	58	36
PUGLIA	10	6	38	184	93	51
BASILICATA	1	0	3	20	2	2
CALABRIA	13	10	19	104	16	12
SICILIA	21	3	44	93	36	7
SARDEGNA	4	6	28	58	26	15
TOTALI	149	84		1728	791	418
	233		548	2937		





ATTIVITA' DI FORMAZIONE NAZIONALE DI JUDO, LOTTA E KARATE 2016									
	UFFICIALI DI GARA			INSEGNANTI TECNICI			GRADUAZIONE		
	ARBITRI NAZ. 2 ^A	ARBITRI NAZ. 1 ^A	PRES DI G. NAZ.	ALLENATORI	ISTRUTTORI	MAESTRI	4° DAN	5° DAN	6° DAN
PIEMONTE	1	1	1	11	8	7	11	9	0
VALLE D'AOSTA	0	0	0	1	1	0	1	1	0
LOMBARDIA	3	2	5	9	9	8	36	14	0
BOLZANO	0	1	0	2	0	0	0	0	0
TRENTO	0	1	1	1	1	0	1	0	0
VENETO	0	1	1	2	22	6	6	8	0
FRIULI VENEZIA GIULIA	0	0	0	4	7	4	11	3	0
LIGURIA	0	0	0	1	0	3	6	4	0
EMILIA ROMAGNA	0	0	1	2	1	3	3	10	0
TOSCANA	2	3	0	6	2	1	12	5	0
UMBRIA	0	0	1	1	2	1	0	0	0
MARCHE	0	0	0	3	2	1	2	5	0
LAZIO	2	0	0	7	6	8	21	6	0
ABRUZZO	0	0	0	1	0	2	4	1	0
MOLISE	0	0	0	0	0	0	1	1	0
CAMPANIA	3	3	1	1	2	6	11	3	0
PUGLIA	3	2	0	5	3	3	10	5	0
BASILICATA	0	0	1	1	1	0	4	0	0
CALABRIA	0	0	0	6	2	3	8	2	0
SICILIA	0	1	0	4	2	2	21	11	0
SARDEGNA	2	2	1	3	2	3	2	1	0
TOTALI	16	17	0	71	73	0	171	89	0
		33			144			260	

GRADUAZIONE NAZIONALE	JU JITSU	AIKIDO
1° Dan		2
2° Dan		3
3° Dan	25	5
4° Dan	8	2
5° Dan	3	

ATTIVITA' DI RICERCA:

La Federazione ormai da alcuni anni, grazie alle strutture del proprio Centro Olimpico ed alla collaborazione tecnica dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport del CONI, sta portando avanti alcuni progetti legati all'attività di ricerca tecnico-scientifica. Oltre all'attività di video-analisi delle gare internazionali di Judo, avviata nel corso del 2011 attraverso l'applicativo Dartfish, si implementa nel 2016 l'uso da parte dei Tecnici analisti federali di numerosi dispositivi mobili,





come PC, tablet, smartphone, attraverso cui si possono gestire e visualizzare tutte le immagini ed i dati accumulati in maniera sempre più dettagliata.

Questa attività è stata portata avanti con ancora più efficacia anche grazie alla realizzazione, presso il nostro Centro Olimpico, di un'apposita sala per la video-analisi in cui il nostro team di esperti, a supporto degli Staff Tecnici Nazionali, può rielaborare tutte le immagini a disposizione consentendo di intervenire in maniera più efficace al perfezionamento della prestazione dell'Atleta.

Si conferma la presenza del Centro di Valutazione e Ricerca all'interno del Centro Olimpico "Matteo Pellicone", grazie alla partnership con la ditta MotusTech, già New Sens, con il quale la FIJKAM ha lo scopo di migliorare sensibilmente le proprie attività di ricerca per massimizzare il rendimento dei propri atleti. In cambio dell'utilizzo gratuito di due stanze adiacenti agli Uffici della Scuola Nazionale e dei Settori Tecnici, MotusTech ha messo a disposizione della Federazione e dei propri Staff Tecnici tutto il knowhow ed i macchinari scientifici per la valutazione funzionale degli Atleti. Nel 2016 MotusTech ha svolto un totale di 16 sessioni di valutazione durante il collegiale, in particolare 6 di Judo, 5 di Lotta e 5 di Karate, con un coinvolgimento di oltre 50 atleti tra Nazionali Senior, Juniores e Cadetti delle tre discipline.

Sotto la guida dello Staff Sanitario, è proseguito lo sviluppo del progetto PasSport, in collaborazione con il Partner Federale Essematica. Tale iniziativa prevede la realizzazione di un apposito software che consente di creare un data-base completo delle cartelle sanitarie di tutti gli Atleti che si allenano presso il Centro Olimpico, permettendo allo Staff Sanitario di monitorare costantemente lo stato dei singoli Atleti e di poter fornire indicazioni ancora più dettagliate agli Staff Tecnici. Tale programma permette di analizzare e categorizzare gli infortuni per tipo, per distretto, per durata e per i tempi di recupero. Nel 2016, 16 diversi infortuni di atleti TOP delle Nazionali di Judo, Lotta e Karate sono stati analizzati con il Programma Passport e tutti gli analitici sono stati messi a disposizione dello Staff Sanitario.

Sempre all'interno del Centro Olimpico si conferma come realtà stabile anche nel 2016 l'ambulatorio di nutrizione, Centro Studi calo peso che svolge a cadenza settimanale attività di supporto per tutti gli Atleti FIJKAM che ne manifestano la necessità. Tutti gli Atleti elite delle tre nazionali, infatti, hanno a disposizione il servizio di nutrizione e dietologia per lo sport e vengono monitorati regolarmente in termini di stato idratativo, stato nutrizionale e variazioni della composizione corporea nel tempo rispetto al momento annuale di preparazione atletica. L'ambulatorio svolge, inoltre, attività di ricerca attiva sul campo ed in tal senso ha stretto collaborazioni importanti con aziende leader nel settore della composizione corporea, della metabolimetria e con aziende che producono integratori alimentari.

Particolare attenzione, infine, è stata posta nella formazione culturale dei giovani atleti, cercando di informarli e renderli consapevoli di avere una risorsa e un aiuto per quello che riguarda il raggiungimento del peso di categoria e per quello che riguarda la scelta della categoria più idonea in cui combattere. In particolare nel 2016 sono stati effettuati diversi interventi, come ad esempio, presso i Comitati Regionali del Piemonte, della Lombardia, della Sicilia e della Puglia.

Particolarmente importante l'attività effettuata dal Dott. Stefano Albanoin qualità di psicologo dello sport sugli Atleti (coinvolti oltre 30 profili nel 2016) e sui Tecnici delle differenti discipline presenti in Federazione che hanno aderito al servizio proposto. Il modello di lavoro applicato consiste nell'aumentare la consapevolezza dei processi in atto per poter poi intervenire per modificarli in meglio con lo scopo di perfezionare le condizioni di salute, efficienza ed efficacia dell'organizzazione sportiva.

Oltre a creare le condizioni per una cultura organizzativa che favorisca gli obiettivi suddetti, l'intervento effettuato è stato focalizzato anche nell'aiutare gli atleti a conoscere ed utilizzare i principi psicologici per aumentare la qualità della loro performance.





	2016	2015
1.7 Promozione sportiva e Comunicazione		
	€ 591.925	€ 444.658

Promozione sportiva

Per le attività di promozione, il 2016 è stato un anno ricco di attività per la Federazione, nel quale è stato possibile consolidare i tanti Progetti inaugurati nel 2015, nonché estendere le iniziative promozionali delle discipline FIJKAM ad attività di carattere sovranazionale e con l'interesse di organismi e Federazioni Internazionali.

Il target principale delle attività della Federazione si conferma sempre quello dei bambini, con particolare attenzione alla promozione delle discipline FIJKAM all'interno delle Istituzioni Scolastiche ed alla proposizione di Progetti conformi alle disposizioni programmatiche individuate da MIUR, CONI e CIP, nell'ottica di una sistematizzazione di tutte le attività singolarmente proposte dalle Federazioni Sportive Nazionali nelle scuole.

Anche nel 2016, infatti, il principale strumento di promozione delle discipline federali è stato il "Progetto Sport a Scuola Judo Lotta Karate", nel quale sono stati coinvolti circa 40.000 alunni a livello nazionale ai quali sono stati inviati gadget e materiale promozionale nelle Scuole aderenti e per i quali, a conclusione dell'anno scolastico, sono state organizzate alcune interessanti manifestazioni promozionali a cui hanno partecipato complessivamente circa 5.000 bambini, sempre nell'ottica di coniugare lo sport, il divertimento e l'educazione.

Fondamentale come al solito è stato l'apporto del partner federale San Carlo, che ormai da nove anni è Sponsor Ufficiale del Progetto "FIJKAM e WACKO'S: Sport e Divertimento a Scuola", a dimostrazione di come il Progetto non sia soltanto un grande strumento promozionale delle discipline FIJKAM, ma si dimostri anche come un'opportunità per coinvolgere aziende disposte ad investire e supportare in questo modo le spese federali per le attività promozionali.

Inoltre, già a partire dall'autunno del 2015 e continuando per tutto l'anno scolastico 2015/2016, la FIJKAM ha affiancato al "Progetto Sport a Scuola" un altro Progetto destinato alla Scuola, dedicato solo al Judo e intitolato "Judo For Children", promosso in collaborazione con la International Judo Federation (IJF) ed il M.I.U.R., interamente finanziato dalla IJF e sperimentato in 20 Istituti Scolastici di Scuola Primaria, una per ciascuna Regione più la Provincia Autonoma di Trento. Nell'anno scolastico 2015/2016 sono state coinvolte le Regioni Piemonte, Valle d'Aosta, Lombardia, Liguria, Toscana, Lazio, Campania, Calabria, Sicilia e Sardegna, mentre nell'anno scolastico 2016/2017 hanno partecipato le Regioni Friuli-Venezia-Giulia, Veneto, Umbria, Marche, Abruzzo, Puglia, Basilicata, Emilia Romagna e la Provincia Autonoma di Trento.

Le Scuole Primarie, individuate attraverso l'ausilio degli Uffici Scolastici Regionali, sono state selezionate nelle aree socialmente più disagiate di ciascun Capoluogo di Regione, con l'obiettivo di contribuire alla promozione di uno sport con forti valori educativi, specialmente per migliorare le relazioni sociali, il rispetto e l'autocontrollo degli alunni coinvolti. Il sostegno della Federazione in questi contesti sociali è stato particolarmente sentito e apprezzato dalle Istituzioni Scolastiche partecipanti, anche grazie al coinvolgimento di importanti Atleti ospiti degli eventi di fine anno scolastico 2016, come la Medaglia d'Oro olimpica Pino Maddaloni, il Tecnico Nazionale Francesco Bruyere ed il Campione del Mondo Juniores Antonio Esposito.

Un altro importante risultato ottenuto dalla Federazione, come anticipato, è stato il riconoscimento da parte di CONI, MIUR e CIP di entrambi i Progetti proposti in tema di attività progettuali inerenti Educazione Fisica, Scienze Motorie e Sportive all'interno delle Istituzioni Scolastiche. I due Progetti sono risultati rispondenti ad una serie di requisiti necessari a garantire una pratica qualitativa e gratuita dell'attività sportiva nella Scuola, a conferma dell'attenzione della Federazione ad allineare i propri obiettivi promozionali con le direttive indicate dal Ministero dell'Istruzione e dal Comitato Olimpico e Paralimpico.

Anche per quanto riguarda il Karate il 2016 è stato un anno di particolare successo in tema di attività promozionali. La FIJKAM, in qualità di capofila ed assieme alle Federazioni Nazionali di





Karate di Francia, Germania, Spagna, Polonia e Portogallo, ha dato ufficialmente il via al Progetto "Karate Sport at School", progetto proposto nell'ambito del bando di finanziamenti promosso dall'Unione Europea denominato "Erasmus Plus Sport", per il quale la Federazione ha ottenuto dalla EACEA (Agenzia facente parte della Commissione Europea) l'approvazione e il co-finanziamento.

Il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia ha infatti ospitato a Marzo il "Kick-Off Meeting" del Progetto, al quale hanno partecipato, oltre a tutti i rappresentanti delle 6 Federazioni coinvolte, anche i rappresentanti del MIUR e del Ministero della Salute.

Obiettivi inerenti al Progetto nel 2016 erano di costruire la struttura amministrativa del Progetto, diffondere il Progetto a livello comunicativo, sia con un website dedicato sia con la presenza negli eventi (presente uno Stand ai Mondiali di Linz), ed infine mettere le basi per la complessa fase di formazione che avrà luogo, sia a livello teorico sia a livello pratico, nel 2017.

Tornando nei confini italiani, sempre nell'anno scolastico 2015-2016 la FIJKAM ha lanciato un nuovo Progetto intitolato "Vi Presento la FIJKAM", con lo scopo di far conoscere ai ragazzi la realtà del Centro Olimpico "Matteo Pellicone". Anche questa iniziativa, patrocinata dall'Ufficio Scolastico Regionale Lazio, è stata rivolta ai bambini della Scuola Primaria e Secondaria di Primo Grado, i quali hanno avuto la possibilità di vivere l'esperienza di una visita guidata decisamente atipica, che ha voluto unire gli aspetti emozionali dello sport all'apprendimento ed alla scoperta delle radici culturali che lo caratterizzano. Per i primi appuntamenti del Progetto la FIJKAM si è inoltre avvalsa della collaborazione del CONI Lazio, con il quale ha integrato un simile Progetto di diffusione e promozione dei più importanti siti sportivi nel territorio, facendolo confluire proprio nel ciclo di visite al Centro Olimpico "Matteo Pellicone".

Il forte carattere emozionale del Progetto è stato garantito anche dalla possibilità di assistere agli allenamenti delle Squadre Nazionali di Judo, Lotta e Karate e di poter interagire con gli Atleti presenti con domande e dimostrazioni. Inoltre, in ogni appuntamento è stata prevista la partecipazione di Campioni Olimpici o Campioni Internazionali, che hanno raccontato ai bambini le loro esperienze (già sono stati presenti tra gli altri Giulia Quintavalle e Frank Chamizo). L'obiettivo principale è stato quello di ampliare anche al di fuori del mondo federale la conoscenza del Centro Olimpico "Matteo Pellicone", dei Campioni e delle discipline FIJKAM, regalando una mattinata di cultura, sport e divertimento alle Scuole visitatrici.

Le attività promozionali della Federazione sono state estese con successo anche ai nostri giovani tesserati i quali, grazie ad una partnership triangolare tra FIJKAM, WWF e Charter Jamm, sono stati coinvolti nel Progetto "Disegna La Tua Mascotte", attraverso il quale sono stati "sfidati" a disegnare una potenziale mascotte della FIJKAM, avendo cura di richiamare i temi dello sport, dell'amicizia, della solidarietà e del rispetto della natura in conformità con le tematiche del WWF e tutti i valori delle discipline FIJKAM. Oltre 1.500 disegni sono stati inviati da tutta Italia, con un successo andato ben oltre le iniziali aspettative ed a conferma delle possibilità da parte della Federazione di svolgere servizi di intrattenimento alternativi e, comunque, in grado di aumentare il coinvolgimento e la fidelizzazione dei nostri tesserati.

Particolarmente rilevante anche l'accordo finalizzato con la catena internazionale di Palestre Fitness Virgin Active, che anche nel 2016 ha collaborato per la creazione di Corsi di Judo e di Karate da svolgere all'interno dei Club Virgin. L'esito positivo della sperimentazione ha portato nel 2016 Virgin Active ad estendere il Progetto con la FIJKAM in 18 club di 10 diverse città Italiane.

Per quanto riguarda gli eventi promozionali di maggiore rilievo, la FIJKAM, con la collaborazione della FIKTA, nel 2016 (Lucca) ha organizzato il Trofeo Topolino, giunto alla ventiduesima edizione per la disciplina del Karate ed alla quinta edizione per le discipline del Judo e della Lotta, grazie al quale la FIJKAM ha voluto suggellare la consolidata partnership con la Walt Disney Company.

Infine, sempre nell'ottica della Promozione delle nostre discipline, va evidenziata la continua collaborazione con il Partner TimeOut, con il quale sono stati sviluppati diversi video





promozionali, messi a disposizione delle Società Sportive per promuovere, anche con mezzi telematici, le nostre discipline sul territorio. Un'esigenza peraltro sempre più sentita dalle Società Sportive affiliate alla FIJLKAM.

Tra questi vanno annoverati in particolare il Video "FIJLKAM... Promuoviamo Passione", video che in 6 diverse clip presenta tutta la realtà Federale, con particolare attenzione agli aspetti legati al Marketing ed alla comunicazione della FIJLKAM e la web serie "Judo Pills", una mini-serie di 6 puntate con protagonisti alcuni dei componenti della Nazionale Juniores e Cadetti di Judo, i quali hanno spiegato davanti alle telecamere l'esecuzione della loro tecnica preferita in chiave non solo ludica e di intrattenimento, ma anche formativa. Le sei puntate di "Judo Pills" hanno superato le 100.000 visualizzazioni complessive, testimoniando il successo di questa iniziativa che sarà replicata prossimamente anche per la Lotta ed il Karate.

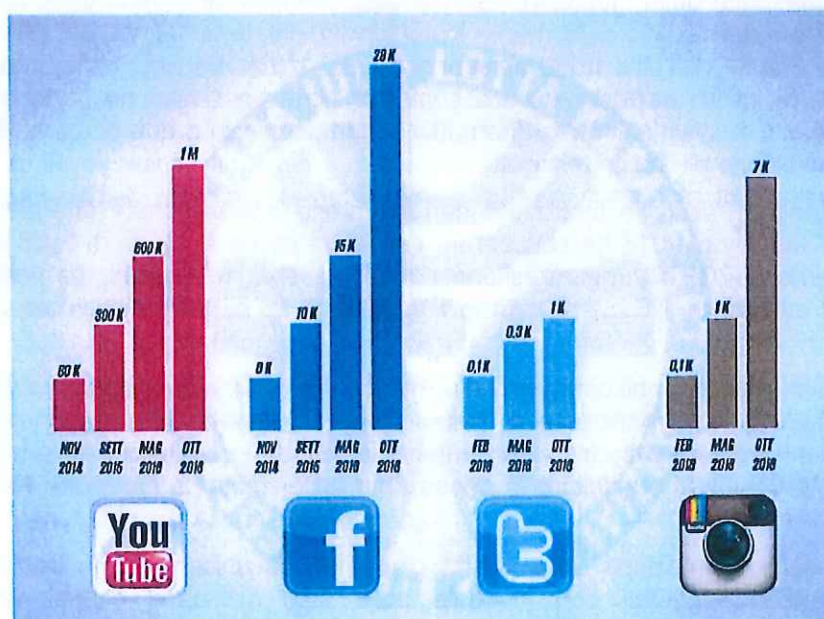
Comunicazione

Per quanto riguarda questa voce di costo è opportuno segnalare che si riferisce quasi esclusivamente alla spedizione della rivista Athlon ed altre pubblicazioni mentre, per motivi tecnico contabili, tutte le altre voci relative ai costi per produzioni video, per le collaborazioni giornalistiche e per gli investimenti correlati allo sviluppo dei Social network e rapporti con i media, sono riportate in altri capitoli di bilancio.

Nell'ottica di sviluppare l'attività di comunicazione, anche per il 2016 la Federazione si è avvalsa della collaborazione del Responsabile delle Relazioni Esterne, dott. Luca Di Francesco, con l'obiettivo di mantenere uno stretto contatto con i media tradizionali (giornali e TV) e guadagnare spazi di visibilità per le nostre discipline.

Contestualmente, è stata potenziata la strategia comunicativa via WEB con il rilascio del Nuovo Sito Federale, sviluppato in collaborazione con ConiNet, che propone non solo una nuova veste grafica più accattivante ma punta decisamente all'interazione con i canali "social", nuova frontiera della comunicazione, con la diffusione di notizie, contenuti fotografici, link ipertestuali.

Questa impostazione editoriale consente alla Federazione di ampliare in modo significativo la sua platea con ricadute positive non solo in termini di promozione delle nostre discipline, ma anche come valore aggiunto da proporre a potenziali Sponsor, sempre più attenti alla dimensione dei social network. In questo ambito, da sottolineare i risultati estremamente positivi raggiunti: circa 28.000 "mi piace", 40.000 persone che interagiscono in media ogni giorno, 3.000 reazioni ai post con picchi che in alcuni casi hanno raggiunto quota 28.000. Quindi, numeri costantemente in crescita per quanto riguarda Facebook, Twitter ed Instagram, le piattaforme nelle quali è presente la Federazione.





Per quanto riguarda Athlon, la storica rivista federale, nel 2016 sono stati pubblicati due numeri i cartacei. Il primo dedicato a "Movimento, Sport ed Educazione" prende le mosse dagli atti del Convegno promosso dalla Federazione a margine degli eventi di Expo Milano 2015 ed è incentrato sul delicato rapporto tra attività motoria, corretta nutrizione e sviluppo dei giovani in età scolare, con la proposta educativa della FIJLKAM orientata a proporre corretti stili di vita. Il secondo interamente dedicato all'appuntamento *clou* dell'anno, i Giochi Olimpici di Rio de Janeiro 2016, con la presentazione della Squadra Azzurra di Judo e Lotta ed un focus sulle discipline olimpiche ed i rispettivi regolamenti arbitrali.

A proposito di Olimpiadi, da sottolineare il grande risalto mediatico degli splendidi risultati ottenuti dai nostri Atleti che ha generato un significativo incremento di contatti con emittenti televisive, radiofoniche e testate giornalistiche sia nei mesi precedenti l'evento ma soprattutto subito dopo, grazie alle medaglie olimpiche di Basile, Giuffrida e Chamizo, non solo talentuosi Atleti ma anche spigliatiportavoce delle nostre discipline, modelli positivi e vincenti nei quali possono rispecchiarsi tanti giovani. Non a caso i nostri Campioni sono stati tra i più richiesti ed apprezzati ospiti in tantissime trasmissioni televisive e radiofoniche a testimonianza del loro indiscutibile *appeal* mediatico.

Tornando al nostro *houseorgan*, anche nel 2016 sono state confermate le uscite mensili per la rivista *online* Athlon.net che, nel progetto editoriale della Federazione, è il punto di riferimento per le cronache e gli approfondimenti sportivi, con ampio spazio dedicato ai maggiori eventi agonistici a livello internazionale, nazionale e regionale, con resoconti puntuali e coinvolgenti arricchiti da un ampio corredo fotografico, risultati e link ipertestuali.

Oltre alle suddette riviste, nel 2016 la comunicazione federale si è avvalsa dell'ormai tradizionale canale tematico denominato "FIJLKAM Official Channel" sulla piattaforma video YouTube che ha consentito la diffusione delle dirette *streaming* dei maggiori eventi sportivi federali e dal Tg Federale "FIJLKAMNEWS", spazio informativo molto apprezzato, incentrato sulla stretta attualità sportiva, con interviste ai protagonisti ed immagini e notizie dai campi di gara.

Sempre nel corso dell'anno sono stati pubblicati nel Sito (nonché diramati verso i media e la stampa) oltre 600 comunicati di presentazione e di cronaca sportiva, con i risultati degli avvenimenti nazionali ed internazionali delle discipline federali, ed inviati circa 250 comunicati sull'attività federale, utilizzando una mailing-list articolata su oltre 100 indirizzi. L'anno olimpico ha visto un prevedibile intensificarsi dei comunicati informativi, spesso rilanciati da molti organi di stampa, con picchi significativi a ridosso degli straordinari risultati conseguiti dai nostri Atleti a Rio. La grande mole di notizie ed articoli che hanno raccontato l'emozionante spedizione brasiliana, hanno alimentato una ricchissima Rassegna Stampa pubblicata sul Sito federale.

Passando alle altre attività dell'Ufficio Stampa, anche nel 2016 è proseguito l'accordo con RAI Sport per la diffusione di filmati agonistici delle principali gare federali che vengono prodotte direttamente dalla Rai e dal nostro service Time Out Video. Allo scopo di favorire al massimo la messa in onda dei maggiori campionati internazionali, i cui diritti sono offerti direttamente dall'Eurovisione, sono stati mantenuti continui contatti con le Direzioni dell'Azienda preposte all'acquisto e al palinsesto.

Confermata anche per il 2016 la messa in onda da parte della RAI Sport, su richiesta della Federazione, di 10 puntate da 30 minuti ciascuna contenenti gli *highlights* delle competizioni di GrandPrix ed Grand Slam IJF di Judo nell'ambito del progetto denominato "World Judo Tour".

RAI Sport, inoltre, ha realizzato una trasmissione dedicata all'*European Open of Rome* con la messa in onda in differita delle finali della competizione e le interviste ai protagonisti realizzate dal giornalista della RAI presente in gara. A tal fine è stato fornito il massimo supporto organizzativo ed informativo attraverso una continua interazione con la Direzione Palinsesto di RAI Sport. Stesso supporto organizzativo è stato fornito all'EJU per la realizzazione della diretta *web streaming* dell'evento con commento giornalistico in inglese.





Anche per il 2016 confermati i proficui rapporti con la Casa Editrice "Publication and Promotion" che produce e realizza la testata mensile "Samurai" con la pubblicazione, a cadenza mensile e a cura dell'Ufficio Stampa, di articoli promo-redazionali ed inserti speciali che offrono l'opportunità di mantenere un adeguato livello di visibilità delle discipline federali nel variegato mondo delle Arti Marziali.

E' stata posta, infine, particolare attenzione alla promozione e pubblicizzazione, attraverso i canali istituzionali della Federazione e la diffusione a mezzo stampa, delle iniziative artistiche svolte nel Museo degli Sport di Combattimento quali Mostre, eventi culturali vari e Conferenze.

	2016	2015
1.8 Gestione Impianti Sportivi	€ 836.839	€ 887.766

Per quanto riguarda la gestione del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" e del PalaPellicone l'anno preso in considerazione è stato maggiormente incentrato sull'esecuzione obbligatoria delle opere di adeguamento alle misure antincendio (DPR 151/2011) e sul completamento delle procedure di accatastamento che purtroppo richiedono tempi tecnici e burocratici mediamente lunghi, dipendenti anche dalle problematiche legate al Comune di Roma. La domanda presentata dalla Federazione nel corso del 2013, infatti, è rimasta inevasa per oltre 2 anni, nonostante i ripetuti solleciti all'Amministrazione Capitolina; i noti fatti che hanno investito la Capitale in questi anni hanno bloccato per molto tempo il nostro iter. Solo nel secondo semestre 2016, grazie all'intervento del Commissario Prefettizio la nostra pratica catastale si è sbloccata e, quindi, è stata riavviata tutta la procedura, assieme alle relative pratiche antincendio. Le operazioni relative all'adeguamento alle nuove misure antincendio, invece, - che hanno proseguito il loro iter, con il coordinamento dell'ing. Papagni, la collaborazione della società Teknoedil, esperta in pratiche antincendio, e con la consulenza dell'ing. Bruno, RSPP della Federazione - saranno definitivamente ultimate nel corso del 2017.

Un altro degli importanti interventi che hanno interessato il Centro Olimpico stato quello relativo alla realizzazione, all'ingresso dello stesso, di una scultura commemorativa in bronzo, dedicata a Matteo Pellicone e creata dal Maestro Italo Celli. In tal senso, oltre all'opera bronzea è stata prevista anche la costruzione di una quinta architettonica in marmo, funzionale ad una ottimale resa stilistica, posizionata proprio nell'area adiacente l'ingresso. Con l'obiettivo di dare il giusto risalto al gruppo scultoreo, è stata, inoltre, effettuata una serie di interventi finalizzati a riqualificare l'intera zona individuata per la posa in opera all'interno del Centro attraverso la rimozione parziale di alcune strutture destinate al parcheggio delle autovetture e con una diversa dislocazione delle aree verdi e conseguente riassetto delle aiuole preesistenti. L'inaugurazione di tale opera è avvenuta il 16 febbraio 2016 con una bella cerimonia, alla presenza di numerose Autorità Sportive nazionali ed internazionali.

Il Centro Olimpico, inoltre, anche nel 2016, nonostante i vari lavori e le opere di manutenzione, è stato utilizzato a pieno regime e si è confermato un'ulteriore fonte di ricavo per la Federazione, avendo ospitato anche molte attività extra-federali che hanno portato introiti complessivi per circa Euro 245.000, che hanno coperto in parte le varie spese di manutenzione. Tutti questi eventi si sono svolti affiancandosi alle numerose manifestazioni federali che caratterizzato il fitto calendario del nostro impianto.

Relativamente ai costi di gestione del Centro Olimpico, nonostante questo notevole aumento dell'attività, va notata una sensibile diminuzione di alcune voci di spesa, soprattutto relative ad utenze e servizi. Questo grazie anche al costante monitoraggio da parte della società Enerprice che supporta la Federazione nel controllo dei consumi energetici e del relativo andamento del mercato dell'energia, favorendo anche le rinegoziazioni contrattuali con i vari fornitori, a seconda delle tariffe più vantaggiose.

Per ciò che concerne una pura analisi statistica dell'attività svolta nel corso dell'anno 2016, si evidenzia che il PalaPellicone ha ospitato complessivamente 45 Raduni Collegiali, 10 Corsi Nazionali (Formazione, Aggiornamento e Graduazione) più tutti i corsi regionali per le tre



discipline, 25 riunioni degli Organi Federali, e l'Olympic Training Center EJU, per un totale di circa 14.500 presenze presso le proprie Foresterie.

All'interno del PalaPelliconesi sono svolte circa 40 Manifestazioni Sportive (Internazionali, Nazionali, Regionali e Comunali), tra cui la Judo European Open Roma 2016 ed alcuni eventi organizzati da altre Federazioni Sportive Nazionali (FIPE, FISJ, FIGC, FEDERCANOA, FIDAL). Oltre alle suddette attività Federali ed alle varie iniziative del Municipio e del Comune (per un totale di 10 giornate complessive), presso il nostro impianto si sono svolti anche Convegni scientifici promossi dalla società Motusteche da altre Organizzazioni esterne alla Federazione.

Durante il corso dell'anno, infine, il nostro Museo degli Sport di Combattimento ha ospitato 2 Mostre d'Arte (*Fantasia – Olimpiadi*) ed una serie di eventi e convegni a tema che hanno contribuito a dare sempre più lustro al nostro Centro Olimpico, quale polo culturale, oltre che sportivo, sul territorio.

2. SPESE FUNZIONAMENTO

	2016	2015
2.1 Personale e Collaborazioni	€ 2.735.219	€ 2.555.244

Come noto, a partire dal 2008, con il passaggio di tutto il personale alle dipendenze della Federazione, è prevista da parte della CONI Servizi l'erogazione di un contributo specifico per le spese dei dipendenti federali, secondo le disposizioni della Giunta Nazionale del CONI che ha determinato l'ammontare dei contributi per le Federazioni Sportive Nazionali in ragione dei dipendenti loro assegnati sulla base del loro dimensionamento. La dinamica generale del costo del lavoro -dai salari agli oneri accessori alle quote di ferie maturate e non godute- nel corso del 2016 e rispetto al 2015, ha evidenziato un incremento dei costi del 7% considerato fisiologico per un'attività fondata sulla gestione di 43 dipendenti, adeguatamente supportata dai contributi specifici del CONI, i quali debbono far fronte a sempre maggiori adempimenti, ad ogni livello, sia organizzativo che tecnico.

L'organico della Federazione per il 2016, tenuto conto della necessità di avvalersi di specifiche professionalità, è stato incrementato con contratti di collaborazione esterna per il Grafico Federale e per il Responsabile delle Relazioni Esterne.

	2016	2015
2.2 Organi e Commissioni Federali	€ 315.483	€ 160.025

Il rilevante incremento di spesa rispetto al 2015 è in massima parte legato ai costi sostenuti per lo svolgimento, nello scorso mese di dicembre, della 40^a Assemblea Nazionale Ordinaria Elettiva riunita, secondo le norme statutarie, dopo la celebrazione dei Giochi Olimpici estivi. Da sottolineare la grande partecipazione delle Società Sportive ai lavori assembleari, forse mai così numerosa come in questo caso, e l'ottimo livello organizzativo messo in campo che, con l'efficace allestimento del PalaPellicone, hanno favorito un ottimale svolgimento delle operazioni di voto, nonostante la notevole affluenza di partecipanti ed i tanti candidati in gioco.

Per quanto riguarda le altre attività istituzionali, nel corso del 2016, come da consolidata prassi, le riunioni degli Organi e delle Commissioni Federali sono state sempre convocate e svolte presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia, con orari tali da consentire ai partecipanti di effettuare i viaggi di andata e ritorno nella stessa giornata. Anche per quanto riguarda gli spostamenti delle Squadre Nazionali da e per il vicino aeroporto di Fiumicino, sono state ridotte al minimo le spese per l'utilizzo di auto o pullman privati.

Gli obiettivi funzionali degli Organi di Gestione, anche nel 2016, hanno riguardato l'ordinario svolgimento dell'attività istituzionale che si è concentrata principalmente nelle riunioni dei Consigli Federali e dei Consigli di Settore che si sono svolte complessivamente n. 13 volte, per





l'assunzione delle deliberazioni relative alla gestione generale dell'attività federale.

Nell'ottica del contenimento dei costi, da sottolineare come sempre più spesso si sia ricorso alla videoconferenza, una modalità che può consentire una sempre maggiore opportunità di confronto ed interazione a costi pressoché nulli.

Il Collegio dei Revisori dei Conti si è riunito n° 7 volte per lo svolgimento dei compiti statutariamente previsti ed è stato invitato a partecipare alle 5 riunioni del Consiglio Federale tenutesi nel corso del 2016.

Gli Organi di Giustizia Sportiva si sono riuniti complessivamente 16 volte (12 Tribunale Federale, 4 Corte Sportiva e Federale di Appello) e la Procura Federale ha avviato n. 49 procedimenti, di cui 17 sono stati archiviati, n. 24 sono giunti a sentenza (3 dalla Corte Federale di Appello) n. 8 sono ancora aperti. Inoltre, i Giudici Sportivi hanno aperto 17 procedimenti.

I Presidenti dei Comitanti Regionali si sono riuniti una volta a livello nazionale, convocati presso il Centro Olimpico di Ostia nel mese di novembre, per discutere ed approfondire gli aspetti organizzativi e gestionali delle Strutture Territoriali, con particolare riguardo alle prospettive per il nuovo ciclo olimpico.

Nel corso dell'anno le Commissioni Nazionali federali si sono riunite complessivamente nr. 6 volte e le Commissioni Nazionali dei Settori Sportivi nr. 13 volte, curando la programmazione dell'aggiornamento, della promozione e della formazione dei Tecnici e degli Arbitri, oltre alla predisposizione delle graduatorie e la designazione degli Ufficiali di Gara preposti all'attività agonistica nazionale ed internazionale.

2.3 Costi generali	2016	2015
	€ 548.024	€ 457.199

Per quanto riguarda tale voce di costo, considerato che il 2016 è stato un anno particolarmente impegnativo sotto tutti i punti di vista -in questo caso soprattutto per lo svolgimento dell'Assemblea Nazionale-, viene evidenziato un aumento dei costi generali del 20%, dovuto soprattutto a maggiori servizi di facchinaggio (legati ai vari eventi organizzati), alle spese per servizi richiesti alle aziende che ci assistono per la gestione dei vari applicativi informatici, ai costi per servizi giuridici, amministrativo-fiscali (soprattutto in merito alle attività di supporto legale per gli adempimenti al nuovo Codice degli Appalti e per il ricorso avverso l'inserimento nell'elenco ISTAT) ed ai costi per lo sviluppo di nuovi sistemi informativi (relativi alla realizzazione del nuovo sito internet federale). Anche le spese per le commissioni bancarie che hanno assunto una veste importante all'interno del bilancio federale e questo tema sarà affrontato nel corso del 2017 verificando nuove offerte nel mercato dell'e-commerce, poiché la maggior parte dei costi sono inerenti le transazioni intervenute sui pagamenti per il tesseramento on-line

Va, comunque, precisato che alcune delle suddette tipologie di costi risultano indifferibili in quanto relative ad attività che non possono essere effettuate direttamente dal personale federale per la mancanza delle specifiche competenze professionali. Inoltre, va evidenziato che sono stati ottenuti significativi decrementi nei costi per l'acquisto del materiale di consumo, nei costi per servizi di traduzione, nelle spese telefoniche e postali e nei costi per intermediazione pubblicitaria.





2.4 Organizzazione Territoriale

Organizzazione territoriale			
	2016	2015	Differenza
Valore della Produzione	1.604.440	1.612.951	-8.512
Disponibilità liquide	626.810	541.839	84.971
Valore della produzione (compresi i contributi federali) Totale	2.231.250	2.154.790	76.459
Costi attività sportiva	1.664.568	1.734.710	-70.142
Funzionam. e costi gen.	299.825	275.064	24.761
Acq. Beni patrimoniali	33.079	27.519	5.560
Oneri straordinari	42.443	14.826	27.617
Totale Costi della Produzione	2.039.915	2.052.119	-12.204
Diff. Valori e Costi	191.335	102.671	88.663

I Comitati Regionali, nel corso dell'esercizio 2016, hanno ricevuto contributi dalla Federazione per € 441.479, hanno avuto entrate proprie per € 1.604.440 ed, al termine dell'esercizio, disponibilità liquide per € 626.810: il totale generale attivo è stato pari a € 2.231.250, con un apprezzato incremento rispetto all'esercizio precedente.

Il valore della produzione, rappresentato dalle entrate proprie nella misura di € 1.604.440, ha registrato un incremento di circa l'1% rispetto al precedente esercizio, essenzialmente dovuto a maggiori quote di iscrizione ai corsi.

Il progetto di unificazione contabile tra la Struttura Territoriale e la Sede centrale, iniziato nel 2009, ha visto la sua prima realizzazione nel 2012 ed il completamento nel corso del 2014. I dati ed i fatti contabili, che fino al 2011 venivano integrati manualmente dai funzionari dell'amministrazione, sono ora automaticamente trasferiti nella contabilità centrale, permettendo in qualsiasi momento di verificare cosa viene registrato in una delle 80 sedi periferiche. Le procedure per il passaggio automatico di tutti gli aspetti contabili delle sedi periferiche, invece, saranno ultimate, molto probabilmente, con l'utilizzo della nuova procedura economico-patrimoniale, al termine dell'esercizio 2017.

Gli Organi Periferici in ordine alla documentazione prevista dall'art. 14 e succ. del Regolamento di Amministrazione Contabilità degli Organi Periferici, hanno presentato tutti i documenti richiesti. Le verifiche contabili effettuate presso tutti gli Organi Periferici sono state realizzate dal personale federale in collaborazione con i due Ispettori Federali. Alcuni Comitati Regionali sono stati oggetto di verifica da parte della società di revisione Deloitte.

I costi della produzione, suddivisi in € 1.664.568 per l'attività sportiva, € 299.825 per il funzionamento e € 33.079 per acquisto beni patrimoniali, hanno subito le variazioni di seguito indicate:

a - un decremento generale di circa il 4% dell'attività sportiva periferica;





b – un incremento generale delle spese di funzionamento del 9%, dovuto soprattutto ai maggiori costi per servizi informativi ed, in minor parte, per le spese telefoniche e per le commissioni bancarie.

E' opportuno, infine, rappresentare che l'attività di controllo da parte dell'Ufficio Amministrazione, per la verifica della documentazione relativa al conto economico, è contenuta nell'articolato del Regolamento di amministrazione e contabilità per gli Organi Periferici. La gestione si è chiusa con un saldo attivo che potrà essere utilizzato per incrementare ulteriormente l'attività sul territorio nel prossimo esercizio.

Il Presidente Federale
Domenico Falcone





ITALIA
FEDERAZIONE
SPORTIVA NAZIONALE
RICONOSCIUTA
DAL CONI

Bilancio d'Esercizio 2016

CONTO ECONOMICO ESERCIZIO 2016



1. QUADRO RIEPILOGATIVO

Denominazione Federazione:

ESERCIZIO 2016

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

A		B		DIFF. A-B	
CONTO EC.	CONTO EC.			€	%
2016	2015				

VALORE DELLA PRODUZIONE

Attività centrale:

Contributi CONI	€ 7.406.075	€ 7.203.132	€ 202.943	3%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	€ 58.629	€ 87.132	-€ 28.503	-33%
Quote degli associati	€ 2.399.856	€ 2.898.791	-€ 498.934	-17%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	€ 371.140	€ 124.972	€ 246.168	197%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	€ 12.000	€ 21.500	-€ 9.500	-44%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	€ 165.171	€ 105.415	€ 59.756	57%
Altri ricavi della gestione ordinaria	€ 402.576	€ 347.117	€ 55.459	16%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	€ -	€ -	€ -	-
Valore della produzione Attività Centrale	€ 10.815.448	€ 10.788.059	€ 27.389	0%
<i>n % sul Valore della produzione</i>	87%	87%		

Attività Struttura Territoriale:

Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	€ 162.168	€ 156.602	€ 5.566	4%
Quote degli associati:	€ 1.415.868	€ 1.411.259	€ 4.610	0%
Ricavi da manifestazioni:	€ 656	€ 2.576	-€ 1.920	-75%
Altri ricavi della gestione:	€ 25.748	€ 42.516	-€ 16.768	-39%
Valore della produzione Strutt. Terr.	€ 1.604.440	€ 1.612.951	-€ 8.512	-1%
<i>n % sul Valore della produzione</i>	13%	13%		

VALORE DELLA PRODUZIONE

	€ 12.419.887	€ 12.401.010	€ 18.877	0%
--	--------------	--------------	----------	----

COSTO DELLA PRODUZIONE

Attività sportiva

Attività sportiva centrale:

COSTI PO/AL

Preparazione Olimpica/Alto livello	€ 2.771.593	€ 2.631.030	€ 140.563	5%
Rappresentative Nazionali	€ 656.435	€ 707.288	-€ 50.852	-7%
TOTALE COSTI PO/AL	€ 3.428.028	€ 3.338.318	€ 89.711	3%

COSTI ATTIVITA' SPORTIVA

Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	€ 237.338	€ 230.076	€ 7.262	3%
---	-----------	-----------	---------	----

1. QUADRO RIEPILOGATIVO

Denominazione Federazione:

ESERCIZIO 2016

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

	A		B		DIFF. A-B	
	CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%		
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	€ 581.417	€ 539.394	€ 42.023	8%		
Partecipazione ad organismi internazionali	€ 38.323	€ 20.593	€ 17.730	86%		
Formazione ricerca e documentazione	€ 132.471	€ 287.972	-€ 155.501	-54%		
Promozione Sportiva	€ 528.870	€ 404.209	€ 124.662	31%		
Contributi per l'attività sportiva	€ 56.340	€ 82.013	-€ 25.673	-31%		
Gestione impianti sportivi	€ 836.839	€ 899.226	-€ 62.387	-7%		
Altri costi per l'attività sportiva	€ 399.499	€ 429.777	-€ 30.277	-7%		
Ammortamenti attività sportiva	€ 494.766	€ 482.460	€ 12.306	3%		
	€ -	€ -	€ -	-		
Δ rimanenze di mat. di consumo per att. sportiva	€ -	€ -	€ -	-		
TOTALE COSTI ATTIVITA' SPORTIVA	€ 3.305.864	€ 3.375.719	-€ 69.855	-€ 0		
COSTI ATTIVITA' PARALIMPICA						
Costi Preparazione Paralimpica	€ -	€ -	€ -	-		
Attività Sportiva Paralimpica	€ -	€ -	€ -	-		
TOTALE COSTI ATTIVITA' PARALIMPICA	€ -	€ -	€ -	-		
Totale costi attività sportiva centrale	€ 6.733.892	€ 6.714.036	€ 19.856	€ 0		
<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,535351933	0,547587076				
Attività sportiva Struttura Territoriale:						
Costi att. sportiva Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)	€ 1.664.568	€ 1.742.067	-€ 77.499	-4%		
<i>In % sul Costo della produzione</i>	13%	14%				
Funzionamento e costi generali						
Funz. e costi gen. attività centrale:						
Costi per il personale e collaborazioni	€ 2.735.219	€ 2.555.244	€ 179.975	7%		
Organi e Commissioni federali	€ 315.483	€ 162.883	€ 152.600	94%		
Costi per la comunicazione	€ 63.055	€ 40.917	€ 22.138	54%		
Costi generali	€ 548.014	€ 450.740	€ 97.274	22%		
Ammortamenti per funzionamento	€ 74.737	€ 78.911	-€ 4.174	-5%		



1. QUADRO RIEPILOGATIVO

Denominazione Federazione:

ESERCIZIO 2016

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

	A		B		DIFF. A-B	
	CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%	€	%
	€ -	€ -	€ -	-		
Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	€ -	€ -	€ -	-		
Funz. e costi gen. attività centrale:	€ 3.736.507	€ 3.288.694	€ 447.813	14%		
<i>n % sul Costo della produzione</i>	30%	27%				
Funz. e costi gen. Struttura Territoriale:						
Funz. e costi gen. Struttura Territoriale (dettaglio in Allegato)	€ 299.834	€ 277.541	€ 22.294	8%		
<i>n % sul Costo della produzione</i>	2%	2%				
ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI	€ 3.634	€ 184.148	-€ 180.514	-98%		
ACCANTONAMENTI PER SVALUTAZIONE CREDITI	€ 27.436	€ -	€ 27.436	-		
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	€ 112.568	€ 54.644	€ 57.924	106%		
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 12.578.440	€ 12.261.130	€ 317.310	3%		
<i>n % sul Valore della produzione</i>	101%	99%				
DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.	-€ 158.552	€ 139.881	-€ 298.433	-213%		
<i>n % sul Valore della produzione</i>	-1%	1%				
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-€ 146.066	-€ 154.642	€ 8.576	-6%		
	€ -	€ -	€ -	-		
IMPOSTE SUL REDDITO	€ 79.385	€ 80.159	-€ 774	-1%		
RISULTATO D'ESERCIZIO	-€ 384.003	-€ 94.920	-€ 289.083	305%		



Handwritten signature and initials in blue ink.

2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

ESERCIZIO 2016

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%

CEA VALORE DELLA PRODUZIONE

1

Attività Centrale

1.01	Contributi CONI:				
CEA.001	Attività sportiva	878.565	878.565	0	0%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	4.075.927	3.873.877	202.050	5%
CEA.003	Contributi per Uffici Federali			-	-
CEA.100	Contributi per impianti sportivi		27.000	-27.000	-100%
CEA.032	Altri Contributi CONI	614		614	0%
CEA.500	Contributi per uffici federali	200.000	200.000	-	0%
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale	521.659	557.934	-36.275	-7%
CEA.502	Contributo costo lavoro personale ex Coni Servizi Spa	1.722.811	1.566.257	156.554	10%
CEA.503	Contributi per impianti sportivi			-	-
CEA.504	Contributi per progetti speciali	6.500	99.500	-93.000	-93%
	Totale	€ 7.406.075	€ 7.203.132	€ 202.943	3%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	58.629	87.132	-28.503	-33%
	Totale	€ 58.629	€ 87.132	-€ 28.503	-33%
1.03	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	385.625	380.550	5.075	1%
CEA.008	Quote di tesseramento	1.486.930	1.806.817	-319.887	-18%
CEA.009	Multe e tasse gara	7.322	4.073	3.249	80%
CEA.010	Diritti di segreteria	3.011	2.405	606	25%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	435.523	691.308	-255.785	-37%
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale	60	145	-85	-59%
CEA.013	Rilascio Brevetti			-	-
CEA.030	Quote per licenze	81.385	13.493	67.892	503%
	Totale	€ 2.399.856	€ 2.898.791	-€ 498.934	-17%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali:				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	97.880	18.416	79.464	431%
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	273.261	106.556	166.705	156%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	-	-	-	-
CEA.017	Diritti televisivi	-	-	-	-
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	-	-	-	-
CEA.019	Vendita biglietti	-	-	-	-
CEA.600	Vendita di servizi	-	-	-	-
	Totale	€ 371.140	€ 124.972	€ 246.168	197%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali:				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni			-	-
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni		9.500	-9.500	-100%
CEA.017	Diritti televisivi	12.000	12.000	-	0%
CEA.018	Vendita di materiale promozionale			-	-
CEA.019	Vendita biglietti			-	-
CEA.600	Vendita di servizi			-	-
	Totale	€ 12.000	€ 21.500	-€ 9.500	-44%
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:				
CEA.020	Sponsors istituzionali			-	-
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	165.171	105.415	59.756	57%
CEA.022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federale			-	-
	Totale	€ 165.171	€ 105.415	€ 59.756	57%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria:				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi			-	-
CEA.019	Vendita biglietti			-	-
CEA.023	Plusvalenze			-	-
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	448	2.016	-1.568	-78%
CEA.025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici			-	-
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	23.093	212.843	-189.750	-89%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	17.677	17.677	-	0%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	245.310	48.694	196.616	404%
CEA.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci	116.048	65.887	50.161	76%
	Totale	€ 402.576	€ 347.117	€ 55.459	16%
1.08	Contributi Comitato Italiano Paralimpico				
CEA601	Contributi per attività paralimpica / A.L.			-	-
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale			-	-
CEA602	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico			-	-
	Totale	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!

Valore della produzione Attività Centrale

€ 10.815.448

€ 10.788.059

€ 27.389

0%

In % sul Valore della produzione

87%

87%



QUADRO ANALITICO

denominazione Federazione:

ESERCIZIO 2016

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

A		B		DIFF. A-B	
CONTO EC. 2016		CONTO EC. 2015		€	%

2 Attività Struttura Territoriale

		A	B	DIFF.	%
Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti					
.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	162.168	156.602	5.566	4%
Totale		€ 162.168	€ 156.602	€ 5.566	4%

Quote degli associati:		A	B	DIFF.	%
Quote di affiliazione				-	-
.007	Quote di tesseramento			-	-
.008	Quote di tesseramento			-	-
.009	Multe e tasse gara	425.038	436.047	-11.009	-3%
.010	Diritti di segreteria	10.630	16.754	-6.124	-37%
.011	Quote iscrizione a corsi	980.201	958.458	21.743	2%
.029	Quote abbonamento a pubblicazioni			-	-
Totale		€ 1.415.868	€ 1.411.259	€ 4.610	0%

Ricavi da manifestazioni:		A	B	DIFF.	%
Pubblicità, sponsorizzazioni					
.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	656	2.576	-1.920	-75%
.017	Diritti televisivi			-	-
.018	Vendita di materiale promozionale			-	-
.019	Vendita biglietti			-	-
.600	Vendita di servizi			-	-
Totale		€ 656	€ 2.576	-€ 1.920	-75%

Altri ricavi della gestione:		A	B	DIFF.	%
Quote iscrizione a corsi					
.011	Quote iscrizione a corsi	8.894	22.965	-14.071	-61%
.019	Vendita biglietti	515	11.336	-10.822	-95%
.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo			-	-
.026	Recuperi e rimborsi da terzi	15.619	7.184	8.435	117%
.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	721	1.030	-309	-30%
Totale		€ 25.748	€ 42.516	-€ 16.768	-39%

Valore della produzione Struttura Territoriale

€ 1.604.440 € 1.612.951 -€ 8.512 -1%

In % sul Valore della produzione

13% 13%

VALORE DELLA PRODUZIONE

€ 12.419.887 € 12.401.010 € 18.877 0%



2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

ESERCIZIO 2016

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

A		B		DIFF. A-B	
CONTO EC.	2016	CONTO EC.	2015	€	%

CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

1 ATTIVITA' SPORTIVA

1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:

01:01:01 Costi PO/AL

1.01.01.01 Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.

1.01.01.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	687.467	689.976	-2.509	0%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	94.013	137.456	-43.442	-32%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	17.104	11.183	5.921	53%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	16.882	14.398	2.484	17%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	143.108	133.520	9.588	7%
CEB.006	Spese mediche	14.520	13.137	1.383	11%
CEB.007	Premi di classifica	784.277	533.420	250.857	47%
CEB.008	Premi di assicurazione			-	-
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sv		16.777	-16.777	-100%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	57.395	76.949	-19.553	-25%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	26.515	22.578	3.938	17%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		1.369	-1.369	-100%
CEB.016	Altre spese	12.919	3.426	9.493	277%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		279	-279	-100%
CEB.030	Manutenzione ordinaria			-	-
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza			-	-
CEB.065	Canoni ed oneri locativi			-	-
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri			-	-
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi			-	-
	Totale	€ 1.854.201	€ 1.654.466	€ 199.735	12%

1.01.01.01.02	Allenamenti e stages:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	322.806	363.228	-40.422	-11%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	158.659	203.786	-45.127	-22%
CEB.003	Compensi per staff tecnico			-	-
CEB.004	Compensi per staff sanitario	15.701	7.993	7.707	96%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili			-	-
CEB.006	Spese mediche	34.083	40.592	-6.508	-16%
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sv			-	-
CEB.014	Trasporto e facchinaggio			-	-
CEB.016	Altre spese		2.503	-2.503	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo			-	-
CEB.030	Manutenzione ordinaria			-	-
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza			-	-
CEB.065	Canoni ed oneri locativi			-	-
	Totale	€ 531.249	€ 618.103	-€ 86.854	-14%

1.01.01.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	658	1.319	-660	-50%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	830	1.848	-1.018	-55%
CEB.016	Altre spese			-	-
	Totale	€ 1.489	€ 3.167	-€ 1.678	-53%

1.01.01.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	168.226	183.368	-15.142	-8%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	99.893	90.426	9.467	10%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero			-	-
	Totale	€ 268.119	€ 273.794	-€ 5.675	-2%

1.01.01.01.05	Interventi per gli atleti:				
CEB.006	Spese mediche			-	-
CEB.019	Tutela assicurativa	733		733	-
CEB.020	Tutela previdenziale			-	-
CEB.400	Premi di rendimento agli atleti del Club Olimpico		27.000	-27.000	-100%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	7.500	1.500	6.000	400%
CEB.026	Tutela sanitaria	96.438	42.314	54.125	128%
	Totale	€ 104.672	€ 70.814	€ 33.858	48%

1.01.01.01.06	Spese per antidoping:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno			-	-
CEB.023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping			-	-
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			-	-



QUADRO ANALITICO

denominazione Federazione:

ESERCIZIO **2016**

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%
1.025	Spese controlli antidoping	11.863	10.687	1.177	11%
1.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			-	-
	Totale	€ 11.863	€ 10.687	€ 1.177	11%
Totale Preparazione Olimpica/Alto livello		€ 2.771.593	€ 2.631.030	€ 140.563	5%



2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

ESERCIZIO 2016

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%
1.01.01.02 Attività rappresentative nazionali					
1.01.01.02.01	Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	345.999	379.323	-33.323	-9%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	37.044	54.637	-17.593	-32%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	26.209		26.209	-
CEB.004	Compensi per staff sanitario	4.692	1.252	3.440	275%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	196	559	-363	-65%
CEB.006	Spese mediche	331	89	242	271%
CEB.007	Premi di classifica			-	-
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	903	1.379	-477	-35%
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			-	-
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	3.350	14.050	-10.700	-76%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	26.080	19.198	6.882	36%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio			-	-
CEB.016	Altre spese	1.520	467	1.053	225%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo			-	-
CEB.030	Manutenzione ordinaria			-	-
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza			-	-
CEB.065	Canoni ed oneri locativi			-	-
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri			-	-
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi			-	-
	Totale	€ 446.324	€ 470.954	-€ 24.630	-5%
1.01.01.02.02	Allenamenti e stages:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	179.988	188.486	-8.498	-5%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	23.817	40.780	-16.964	-42%
CEB.003	Compensi per staff tecnico			-	-
CEB.004	Compensi per staff sanitario	626	730	-104	-14%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili			-	-
CEB.006	Spese mediche		68	-68	-100%
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw		98	-98	-100%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	482		482	-
CEB.016	Altre spese	2.092	3.171	-1.079	-34%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	107		107	-
CEB.030	Manutenzione ordinaria			-	-
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza			-	-
CEB.065	Canoni ed oneri locativi			-	-
	Totale	€ 207.112	€ 233.334	-€ 26.222	-11%
1.01.01.02.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno			-	-
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			-	-
CEB.016	Altre spese			-	-
	Totale	€ -	€ -	€ -	-
1.01.01.02.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	3.000	3.000	-	0%
CEB.004	Compensi per staff sanitario			-	-
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero			-	-
	Totale	€ 3.000	€ 3.000	€ -	0%
1.01.01.02.05	Interventi per gli atleti:				
CEB.006	Spese mediche			-	-
CEB.019	Tutela assicurativa			-	-
CEB.020	Tutela previdenziale			-	-
CEB.021	Borse di studio			-	-
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti			-	-
CEB.026	Tutela sanitaria			-	-
	Totale	€ -	€ -	€ -	-
1.01.01.02.06	Spese per antidoping:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno			-	-
CEB.023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping			-	-
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			-	-
CEB.025	Spese controlli antidoping			-	-
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			-	-
	Totale	€ -	€ -	€ -	-
Totale Rappresentative Nazionali		€ 656.435	€ 707.288	-€ 50.852	-7%
Costi P.O./A.L.		€ 3.428.028	€ 3.338.318	€ 89.711	0,026873



QUADRO ANALITICO

ESERCIZIO 2016

denominazione Federazione:

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

A		B		DIFF. A-B	
CONTO EC. 2016		CONTO EC. 2015		€	%

01:01:02 Costi attività sportiva

1.02.01 Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li

	A	B	DIFF.	%
.001 Spese di trasferta e soggiorno	109.635	113.092	-3.457	-3%
.002 Indennità, diarie e rimborsi forfettari	17.485	32.511	-15.026	-46%
.005 Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili			-	-
.007 Premi di classifica			-	-
.008 Premi di assicurazione			-	-
.010 Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			-	-
.011 Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	1.231	617	614	100%
.012 Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni		5.080	-5.080	-100%
.013 Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	14.855	14.994	-139	-1%
.014 Trasporto e facchinaggio	6.262		6.262	-
.016 Altre spese	61.385	41.373	20.013	48%
.017 Acquisto biglietti			-	-
.018 Acquisto materiale di consumo			-	-
.024 Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			-	-
.028 Contributi a Comitati Organizzatori	20.000	20.000	-	0%
.029 Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti			-	-
.030 Manutenzione ordinaria			-	-
.031 Assistenza medica, antidoping	6.485	2.410	4.075	169%
.033 Promozione, comunicazione e marketing			-	-
.040 Compensi per servizi tecnico-scientifici			-	-
.045 Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica			-	-
.065 Canoni ed oneri locativi			-	-
.084 Oneri previdenziali arbitri			-	-
.120 Contributi ad associazioni e terzi			-	-
Costi per altri servizi e prestazioni			-	-
Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	€ 237.338	€ 230.076	€ 7.262	3%

1.02.02 Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali

	A	B	DIFF.	%
.001 Spese di trasferta e soggiorno	9.905	17.668	-7.763	-44%
.002 Indennità, diarie e rimborsi forfettari	52.105	55.274	-3.169	-6%
.003 Compensi staff tecnico		1.500	-1.500	-100%
.007 Premi di classifica	11.750		11.750	-
.008 Premi di assicurazione			-	-
.010 Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	5.359		5.359	-
.011 Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	50.396	51.963	-1.567	-3%
.012 Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni			-	-
.013 Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari,	277.666	261.500	16.166	6%
.014 Trasporto e facchinaggio	8.223	10.457	-2.234	-21%
.016 Altre spese	15.212	11.550	3.662	32%
.017 Acquisto biglietti			-	-
.018 Acquisto materiale di consumo	1.729	172	1.557	904%
.024 Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	4.000		4.000	-
.028 Contributi a Comitati Organizzatori	2.500	5.000	-2.500	-50%
.029 Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	125.951	109.309	16.642	15%
.030 Manutenzione ordinaria			-	-
.031 Assistenza medica, antidoping	15.160	15.000	160	1%
.033 Promozione, comunicazione e marketing			-	-
.040 Compensi per servizi tecnico-scientifici			-	-
.045 Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica			-	-
.065 Canoni ed oneri locativi	1.461		1.461	-
.084 Oneri previdenziali arbitri			-	-
.120 Contributi ad associazioni e terzi			-	-
Costi per altri servizi e prestazioni			-	-
Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	€ 581.417	€ 539.394	€ 42.023	8%

1.02.03 Partecipazione ad organismi internazionali

	A	B	DIFF.	%
.001 Spese di trasferta e soggiorno	10.730	10.376	353	3%
.002 Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.905	5.793	-3.889	-67%
.034 Quote di adesione ad organismi internazionali	23.000	3.580	19.420	542%
.042 Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	2.689	844	1.845	219%
.087 Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione			-	-
.121 Spese per licenze			-	-
Totale Partecipazione ad organismi internazionali	€ 38.323	€ 20.593	€ 17.730	86%



2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

ESERCIZIO 2016

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%
1.01.02.04 Formazione ricerca e documentazione					
1.01.02.04.01	Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara				
CEB.001	Spese di trasferte e soggiorno	50.045	154.218	-104.172	-68%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	48.652	101.303	-52.651	-52%
CEB.008	Premi di assicurazione			-	-
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			-	-
CEB.016	Altre spese	7.925	22.298	-14.373	-64%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	2.383	1.763	620	35%
CEB.021	Borse di studio			-	-
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	15.259		15.259	-
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing			-	-
CEB.039	Brevetti e diplomi			-	-
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			-	-
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	461	8.390	-7.929	-95%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video			-	-
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	1.082		1.082	-
	Totale	€ 125.808	€ 287.972	-€ 162.164	-56%
1.01.02.04.03 Corsi di formazione per altri soggetti:					
CEB.001	Spese di trasferte e soggiorno	1.565		1,565	-
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	4.976		4,976	-
CEB.008	Premi di assicurazione			-	-
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			-	-
CEB.016	Altre spese	122		122	-
CEB.018	Acquisto materiale di consumo			-	-
CEB.021	Borse di studio			-	-
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			-	-
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing			-	-
CEB.039	Brevetti e diplomi			-	-
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			-	-
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa			-	-
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video			-	-
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti			-	-
	Totale	€ 6.663	€ -	€ 6.663	-
1.01.02.04.04 Ricerca e documentazione:					
CEB.016	Altre spese			-	-
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			-	-
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			-	-
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa			-	-
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video			-	-
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche			-	-
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica			-	-
CEB.065	Canoni ed oneri locativi			-	-
	Totale	€ -	€ -	€ -	-
Totale Formazione ricerca e documentazione		€ 132.471	€ 287.972	-€ 155.501	-54%
1.01.02.05 Promozione Sportiva					
CEB.001	Spese trasferte e soggiorni	38.298	13.105	25.193	192%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	5.202	193	5.009	2597%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		1.318		0%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	34.686	10.815	23.871	221%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	38.660	41.909	-3.250	-8%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	10.094	13.892	-3.798	-27%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	3.924	83.080	-79.156	-95%
CEB.021	Borse di studio			-	-
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti			-	-
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	195.961	91.167	104.793	115%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	854	2.135	-1.281	-60%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	131.661	82.285	49.376	60%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			-	-
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica			-	-
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti			-	-
CEB.065	Canoni ed oneri locativi		7.080	-7.080	-100%
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri			-	-
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	69.531	57.230	12.301	21%
Totale Promozione Sportiva		€ 528.870	€ 404.209	€ 124.662	31%
1.01.02.06 Contributi per l'attività sportiva					



QUADRO ANALITICO

ESERCIZIO 2016

denominazione Federazione:

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

	A		B		DIFF. A-B	
	CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%
.058 Contributi a Società e Associazioni Sportive	43.840	66.013			-22.173	-34%
.059 Contributi a Discipline Associate					-	-
.060 Contributi a Sezioni Covenzionate					-	-
.061 Contributi ad altri soggetti	12.500	16.000			-3.500	-22%
Contributi a Leghe					-	-
tale Contributi per l'attività sportiva	€ 56.340	€ 82.013			-€ 25.673	-31%

2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

ESERCIZIO 2016

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

		A		B		DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2016		CONTO EC. 2015			
		€		€		€	%
1.01.02.07	Gestione impianti sportivi						
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	648		4.274		-3.626	-85%
CEB.008	Premi di assicurazione	21.176		23.434		-2.258	-10%
CEB.016	Altre spese	363		1.173		-810	-69%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	19.556		11.336		8.220	73%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	25.654		18.680		6.974	37%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	180.438		161.786		18.653	12%
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	1.259		2.814		-1.554	-55%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	252.952		274.928		-21.976	-8%
CEB.064	Utenze e servizi	287.228		356.524		-69.296	-19%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	47.563		44.275		3.288	7%
	Costi per altri servizi e prestazioni					-	-
	Totale Gestione impianti sportivi	€ 836.839		€ 899.226		-€ 62.387	-7%
1.01.02.08	Altri costi per l'attività sportiva						
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	23		2.428		-2.405	-99%
CEB.008	Premi di assicurazione	389.639		393.006		-	-
CEB.017	Acquisto biglietti					-	-
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	3.344		27.704		-24.360	-88%
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive	6.494		6.640		-146	-2%
	Costi per altri servizi e prestazioni					-	-
	Totale Altri costi per l'attività sportiva	€ 399.499		€ 429.777		-€ 30.277	-7%
1.01.02.09	Ammortamenti attività sportiva						
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	494.766		482.460		12.306	3%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali					-	-
	Totale Ammortamenti attività sportiva	€ 494.766		€ 482.460		€ 12.306	3%
1.01.02.10							
CEB.069						-	-
CEB.070						-	-
						-	-
		€ -		€ -		€ -	-
1.01.02.11	(Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva						
CEB.140	(Delta) rimanenze di materiale di consumo					-	-
	Totale Δ rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	€ -		€ -		€ -	-
	Costi Attività sportiva	€ 3.305.864		€ 3.375.719		-€ 69.855	-2%

QUADRO ANALITICO

ESERCIZIO **2016**

denominazione Federazione:

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

A		B		DIFF. A-B	
CONTO EC.	2016	CONTO EC.	2015	€	%

01:01:03 Costi Preparazione Paralimpica

1.03.01 Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.

01:01:03		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC.	CONTO EC.	€	%
		2016	2015		
03.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Preparazione Paralimpica			-	-
1.001	Spese di trasferta e soggiorno			-	-
1.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			-	-
1.003	Compensi per staff tecnico			-	-
1.004	Compensi per staff sanitario			-	-
1.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili			-	-
1.006	Spese mediche			-	-
1.007	Premi di classifica			-	-
1.008	Premi di assicurazione			-	-
1.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			-	-
1.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni			-	-
1.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi			-	-
1.014	Trasporto e facchinaggio			-	-
1.016	Altre spese			-	-
1.018	Acquisto materiale di consumo			-	-
1.030	Manutenzione ordinaria			-	-
1.063	Servizi di pulizia e sorveglianza			-	-
1.085	Canoni ed oneri localivi			-	-
1.084	Oneri previdenziali arbitri			-	-
1.120	Contributi ad associazioni e terzi			-	-
	Totale	€ -	€ -	€ -	-
03.01.02	Allenamenti e stages:			-	-
1.001	Spese di trasferta e soggiorno			-	-
1.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			-	-
1.003	Compensi per staff tecnico			-	-
1.004	Compensi per staff sanitario			-	-
1.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili			-	-
1.006	Spese mediche			-	-
1.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			-	-
1.014	Trasporto e facchinaggio			-	-
1.016	Altre spese			-	-
1.018	Acquisto materiale di consumo			-	-
1.020	Tutela previdenziale			-	-
1.030	Manutenzione ordinaria			-	-
1.063	Servizi di pulizia e sorveglianza			-	-
1.085	Canoni ed oneri localivi			-	-
	Totale	€ -	€ -	€ -	-
03.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:			-	-
3.001	Spese di trasferta e soggiorno			-	-
3.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			-	-
3.016	Altre spese			-	-
	Totale	€ -	€ -	€ -	-
03.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:			-	-
3.003	Compensi per staff tecnico			-	-
3.004	Compensi per staff sanitario			-	-
3.009	Compensi per distaccati Ministero			-	-
	Totale	€ -	€ -	€ -	-
03.01.05	Interventi per gli atleti:			-	-
3.006	Spese mediche			-	-
3.019	Tutela assicurativa			-	-
3.020	Tutela previdenziale			-	-
3.021	Borse di studio			-	-
3.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti			-	-
3.026	Tutela sanitaria			-	-
	Totale	€ -	€ -	€ -	-
03.01.06	Spese per antidoping:			-	-
3.001	Spese di trasferta e soggiorno			-	-
3.023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping			-	-
3.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			-	-
3.025	Spese controlli antidoping			-	-
3.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			-	-
	Totale	€ -	€ -	€ -	-



2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

ESERCIZIO 2016

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%



QUADRO ANALITICO

denominazione Federazione:

ESERCIZIO 2016

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

A		B		DIFF. A-B	
CONTO EC. 2016		CONTO EC. 2015			
€		€		€	%

01:01:04 Attività Sportiva Paralimpica

1.04.01 Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali

1.001	Spese di trasferta e soggiorno			-	-
1.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			-	-
1.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili			-	-
1.007	Premi di classifica			-	-
1.008	Premi di assicurazione			-	-
1.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			-	-
1.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze			-	-
1.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni			-	-
1.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi			-	-
1.014	Trasporto e facchinaggio			-	-
1.016	Altre spese			-	-
1.017	Acquisto biglietti			-	-
1.018	Acquisto materiale di consumo			-	-
1.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			-	-
1.028	Contributi a Comitati Organizzatori			-	-
1.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti			-	-
1.030	Manutenzione ordinaria			-	-
1.031	Assistenza medica, antidoping			-	-
1.033	Promozione, comunicazione e marketing			-	-
1.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			-	-
1.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica			-	-
1.065	Canoni ed oneri locativi			-	-
1.084	Oneri previdenziali arbitri			-	-
1.120	Contributi ad associazioni e terzi			-	-
	Costi per altri servizi e prestazioni			-	-

Totale Organizz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali

€ -	€ -	€ -	-
-----	-----	-----	---

1.04.02 Formazione ricerca e documentazione

1.04.02.01	Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara				
1.001	Spese di trasferte e soggiorno			-	-
1.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			-	-
1.008	Premi di assicurazione			-	-
1.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			-	-
1.016	Altre spese			-	-
1.018	Acquisto materiale di consumo			-	-
1.021	Borse di studio			-	-
1.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			-	-
1.033	Promozione, comunicazione e marketing			-	-
1.039	Brevetti e diplomi			-	-
1.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			-	-
1.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa			-	-
1.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video			-	-
1.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti			-	-
	Totale	€ -	€ -	€ -	-

1.04.02.02	Corsi di formazione per altri soggetti:				
1.001	Spese di trasferta e soggiorno			-	-
1.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			-	-
1.008	Premi di assicurazione			-	-
1.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			-	-
1.016	Altre spese			-	-
1.018	Acquisto materiale di consumo			-	-
1.021	Borse di studio			-	-
1.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			-	-
1.033	Promozione, comunicazione e marketing			-	-
1.039	Brevetti e diplomi			-	-
1.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			-	-
1.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa			-	-
1.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video			-	-
1.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti			-	-
	Totale	€ -	€ -	€ -	-

2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

ESERCIZIO 2016

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

		A		B		DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%
1.01.04.02.03	Ricerca e documentazione:						
CEB.016	Altre spese					-	-
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche					-	-
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici					-	-
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa					-	-
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video					-	-
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche					-	-
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica					-	-
CEB.065	Canoni ed oneri locativi					-	-
	Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-
Totale Formazione ricerca e documentazione		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-
Costi Attività Sportiva Paralimpica		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-
Totale costi attività Paralimpica		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	-
Totale costi attività sportiva centrale		€ 6.733.892	€ 6.714.036	€ 19.856	€ 19.856	€ 19.856	0%
<i>In % sul Costo della produzione</i>		54%	55%				
1.02	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:						
Costi att. sportiva della Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)		€ 1.664.568	€ 1.742.067	-€ 77.499	-€ 77.499	-€ 77.499	-4%
<i>In % sul Costo della produzione</i>		13%	14%				
Costi Att. Sportiva complessivi		€ 8.398.460	€ 8.456.103	-€ 57.643	-€ 57.643	-€ 57.643	-1%
<i>In % sul Valore della produzione</i>		68%	68%				
<i>In % sul Costo della produzione</i>		67%	69%				

QUADRO ANALITICO

denominazione Federazione:

ESERCIZIO 2016

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

A		B		DIFF. A-B	
CONTO EC. 2016		CONTO EC. 2015		€	%

2 FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

2.01 Funz. e costi generali attività centrale:

1.01 Costi per il personale e collaborazioni

1.071	Personale CONI - rimborso spese missione		840	-840	-100%
1.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista			-	-
1.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	418.327	375.796	42.531	11%
1.074	Personale Federale - straordinari	28.243	21.578	6.666	31%
1.075	Personale Federale - oneri previdenziali	120.856	124.317	-3.461	-3%
1.076	Premi assicurativi personale			-	-
1.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	29.631	26.289	3.342	13%
1.078	Personale Federale - rimborso spese missione	52.095	66.072	-13.977	-21%
1.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista			-	-
1.080	Collaboratori - compensi	77.563	116.440	-38.878	-33%
1.081	Collaboratori - oneri previdenziali	10.124	8.491	1.633	19%
1.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	57	95	-38	-40%
1.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	8.069		8.069	-
1.085	Contratti per lavoratori interinali			-	-
1.086	Costi di formazione del personale	16.820	1.310	15.510	1184%
1.200	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione ordinaria	949.918	989.261	-39.343	-4%
1.201	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria	76.796	71.886	4.910	7%
1.202	Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA	644.626	501.571	143.055	29%
1.204	Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA	3.000		3.000	-
1.205	Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA	74.937	79.518	-4.581	-6%
1.206	Accantonamento TFR personale ex Coni Servizi SpA	65.939	67.846	-1.907	-3%
1.800	Interventi assistenziali al personale	1.300	1.250	50	4%
1.208	Premi di produzione personale già federale	41.140	36.366	4.774	13%
1.210	Accantonamento Fondo di Previdenza Complementare (1%)	61.372	13.466	47.906	356%
1.300	Buoni pasto/ticket restaurant	54.406	52.854	1.552	3%

Costi per il personale e collaborazioni

€ 2.735.219 € 2.555.244 € 179.975 7%

1.02 Organi e Commissioni federali

1.001	Spese trasferta e soggiorno			-	-
1.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	24.059	32.218	-8.159	-25%
1.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	41.470	40.981	488	1%
1.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	58.771	58.361	410	1%
1.090	Assemblea nazionale	160.368		160.368	-
1.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	30.815	31.322	-507	-2%
1.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale			-	-

Costi Organi e Commissioni federali

€ 315.483 € 162.883 € 152.600 94%

1.03 Costi per la comunicazione

1.001	Spese di trasferta e soggiorno	408	153	255	166%
1.033	Promozione, comunicazione e marketing	42.619	33.168		0%
1.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa			-	-
1.093	Costo rivista federale	16.028	6.157	9.872	160%
1.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	4.000	1.439	2.561	178%

Costi per la comunicazione

€ 63.055 € 40.917 € 22.138 54%

1.04 Costi generali

1.001	Spese di trasferta e soggiorno			-	-
1.008	Premi di assicurazioni	4.169	2.996	1.173	39%
1.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			-	-
1.014	Trasporto e facchinaggio	30.842	13.800	17.042	123%
1.016	Altre spese			-	-
1.018	Acquisto materiale di consumo	54.891	74.006	-19.114	-26%
1.030	Manutenzione ordinaria	22.495	21.305	1.191	6%
1.033	Promozione, comunicazione e marketing			-	-
1.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa			-	-
1.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	1.137	11.156	-10.019	-90%
1.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	23.446	20.936	2.509	12%
1.064	UtENZE e servizi	93.279	60.600	32.679	54%
1.065	Canoni ed oneri locativi			-	-
1.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	79.099	56.967	22.132	39%
1.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	123.889	61.761	62.128	101%
1.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	22.127	20.810	1.317	6%

2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

Esercizio **2016**

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

	A		B		DIFF. A-B	
	CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	3.172	31.844		-28.672	-90%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	27.924	43.176		-15.252	-35%
CEB.105	Spese di rappresentanza	17.671	5.107		12.565	246%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	35.678	17.408		18.270	105%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	8.194	8.868		-674	-8%
					-	-
	Costo per la sicurezza del personale				-	-
Totale Costi generali		€ 548.014	€ 450.740		€ 97.274	22%
2.01.05 Ammortamenti per funzionamento						
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	72.269	72.939		-670	-1%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	2.468	5.972		-3.504	-59%
Totale Ammortamenti per funzionamento		€ 74.737	€ 78.911		-€ 4.174	-5%
Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento		€ -	€ -		€ -	-
2.01.07 (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento						
CEB.140	(Delta) rimanenze materiale di consumo	-	-		-	-
Totale Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento		€ -	€ -		€ -	-
2.01.08 Rimborsi stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione						
	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica				-	-
Totale Rimborsi stato per applicazione norme di contenimento spesa		€ -	€ -		€ -	-
Funz. e costi gen. attività centrale		€ 3.736.507	€ 3.288.694		€ 447.813	14%
In % sul Costo della produzione		30%	27%			



QUADRO ANALITICO

ESERCIZIO 2016

denominazione Federazione:

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

A		B		DIFF. A-B	
CONTO EC. 2016		CONTO EC. 2015		€	%

2.02 Funz. e costi gen. Struttura Terr.:

Funz. e costi generali della Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)	€ 299.834	€ 277.541	€ 22.294	8%
---	-----------	-----------	----------	----

<i>In % sul Costo della produzione</i>	2%	2%		
--	----	----	--	--

Funz. e costi gen. complessivi	€ 4.036.342	€ 3.566.235	€ 470.107	13%
---------------------------------------	-------------	-------------	-----------	-----

<i>In % sul Valore della produzione</i>	32%	29%		
---	-----	-----	--	--

<i>In % sul Costo della produzione</i>	32%	29%		
--	-----	-----	--	--

Accantonamenti

11	Accantonamento per rischi ed oneri				
----	---	--	--	--	--

3.070	Accantonamento cause legali in corso	-	-	-	-
-------	--------------------------------------	---	---	---	---

3.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri	3.634	184.148	-180.514	-98%
-------	---	-------	---------	----------	------

totale Accantonamento per rischi ed oneri	€ 3.634	€ 184.148	-€ 180.514	-98%
--	----------------	------------------	-------------------	-------------

12	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
----	--	--	--	--	--

3.603	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	27.436	-	27.436	-
-------	---	--------	---	--------	---

totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti	€ 27.436	€ -	€ 27.436	#DIV/0!
---	-----------------	------------	-----------------	----------------

Oneri diversi di gestione

11	Oneri diversi di gestione				
----	----------------------------------	--	--	--	--

3.108	Imposte indirette, tasse e contributi	6.237	6.587		0%
-------	---------------------------------------	-------	-------	--	----

3.150	Minusvalenze	-	-	-	-
-------	--------------	---	---	---	---

3.151	Perdite su crediti				
-------	--------------------	--	--	--	--

3.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	106.331	48.057	58.274	121%
-------	--	---------	--------	--------	------

totale oneri diversi di gestione	€ 112.568	€ 54.644	€ 57.924	106%
---	------------------	-----------------	-----------------	-------------

COSTI DELLA PRODUZIONE

€ 12.578.440	€ 12.261.130	€ 317.310	3%
--------------	--------------	-----------	----

<i>In % sul Valore della produzione</i>	€ 1	€ 1		
---	-----	-----	--	--

DIFF. VALORI E COSTI DELLA PRODUZ.

-€ 158.552	€ 139.881	-€ 298.433	-213%
------------	-----------	------------	-------

<i>In % sul Valore della produzione</i>	-1%	1%		
---	-----	----	--	--

Proventi ed oneri finanziari

2.001	Interessi attivi	248	779	-531	-68%
2.002	Interessi passivi			-	-

4. QUADRO ANALITICO - ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

ESERCIZIO 2016

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%

CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

1 ATTIVITA' SPORTIVA

1.02 Costi per attività sportiva della Struttura Territoriale:

1.02.01 Attività agonistica

CEB.001	Spese trasferta e soggiorno
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari
CEB.003	Compensi per staff tecnico
CEB.004	Compensi per staff sanitario
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili
CEB.006	Spese mediche
CEB.007	Premi di classifica
CEB.008	Premi di assicurazione
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi
CEB.018	Acquisto materiale di consumo
CEB.021	Borse di studio
CEB.065	Canoni ed oneri locativi

146.613	193.870	-47.257	-24%
206.983	140.470	66.514	47%
7.465	3.505	3.960	113%
46.748	39.392	7.356	19%
29.644	26.207	3.437	13%
6.313	18.468	-12.155	-66%
8.970	20.133	-11.163	-55%
-	-	-	-
121.994	126.633	-4.640	-4%
-	-	-	-
-	-	-	-
57.016	48.252	8.764	18%

€ 631.747 € 616.931 € 14.817 2%

Totale Attività agonistica

1.02.02 Organizzazione Manifestazione Sportive

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari
CEB.007	Premi di classifica
CEB.008	Premi di assicurazione
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi
CEB.014	Trasporto e facchinaggio
CEB.016	Altre spese
CEB.018	Acquisto materiale di consumo
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti
CEB.030	Manutenzione ordinaria
CEB.031	Assistenza medica, antidoping
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici
CEB.065	Canoni ed oneri locativi
	Costi per altri servizi e prestazioni

52.945	83.916	-30.971	-37%
160.543	139.659	20.884	15%
5.423	3.319	2.104	63%
150	-	150	-
7.458	21.497	-14.039	-65%
71.401	107.399	-35.998	-34%
50.708	62.004	-11.296	-18%
-	-	-	-
60.927	70.707	-9.779	-14%
-	-	-	-
26.424	75.834	-49.411	-65%
8.699	5.147	3.552	69%
6.137	6.397	-260	-4%
100	-	100	-
400	724	-324	-45%
11.346	11.295	50	0%
-	-	-	-
33.410	31.849	1.561	5%
-	-	-	-

€ 496.070 € 619.747 -€ 123.677 -20%

Totale Organizzazione Manifestazione Sportive

1.02.03 Corsi di formazione

CEB.001	Spese di trasferte e soggiorno
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari
CEB.016	Altre spese
CEB.021	Borse di studio
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti

73.674	63.521	10.154	16%
178.329	185.796	-7.467	-4%
80.600	69.171	11.429	17%
-	-	-	-
5.941	9.413	-3.472	-37%
80	1.220	-1.140	-93%
1.603	4.964	-3.361	-68%

€ 340.228 € 334.085 € 6.143 2%

Totale Corsi di formazione

1.02.04 Promozione Sportiva

CEB.001	Spese trasferta e soggiorno
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili
CEB.008	Premi di assicurazione
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici
CEB.065	Canoni ed oneri locativi

6.806	8.978	-2.172	-24%
5.599	22.179	-16.580	-75%
-	-	-	-
5.084	4.895	189	4%
4.512	4.027	485	12%
21.341	19.700	1.641	8%
-	-	-	-
-	600	-600	-100%

€ 43.342 € 60.378 -€ 17.036 -28%

Totale Promozione Sportiva



4. QUADRO ANALITICO - ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

ESERCIZIO 2016

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%
1.02.05 Contributi all'attività sportiva					
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni sportive	120.663	71.490	49.173	69%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	12.564	5.071	7.493	148%
Totale Contributi all'attività sportiva		€ 133.227	€ 76.561	€ 56.666	74%
1.02.06 Gestione impianti sportivi					
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		347	-347	-100%
CEB.016	Altre spese	9.541	16.920	-7.380	-44%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	9.786	10.012	-226	-2%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	628	7.085	-6.457	-91%
Totale Gestione impianti sportivi		€ 19.954	€ 34.364	-€ 14.410	-42%
Costi attività sportiva della struttura territoriale		€ 1.664.568	€ 1.742.067	-€ 77.499	-4%
2 FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI					
2.02 Funzionamento e costi generali della Strutt. Terr.:					
2.02.01 Costi per i collaboratori					
CEB.080	Collaboratori - compensi			-	-
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali			-	-
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL			-	-
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni			-	-
Totale Costi per i collaboratori		€ -	€ -	€ -	-
2.02.02 Organi e Commissioni					
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno			-	-
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	43.891	43.343	548	1%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti			-	-
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva			-	-
CEB.109	Assemblea regionale	2.083	683	1.400	205%
CEB.110	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni regionali	3.955	2.824	1.131	40%
Totale Organi e Commissioni		€ 49.930	€ 46.850	€ 3.079	7%
2.02.03 Costi generali					
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	44.055	35.562	8.493	24%
CEB.008	Premi di assicurazioni	9.834	1.484	8.350	563%
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	2.616	2.144	472	22%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	8.497	7.106	1.391	20%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	44.905	48.997	-4.092	-8%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	5.438	3.377	2.061	61%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	4.190	5.092	-902	-18%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	711	1.946	-1.235	-63%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche			-	-
CEB.064	Utenze e servizi	6.131	7.385	-1.253	-17%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	11.392	12.028	-636	-5%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	20.430	25.069	-4.640	-19%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	42.747	35.553	7.194	20%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	7	-	7	-
CEB.101	Spese postali e telefoniche	29.108	28.634	475	2%
CEB.105	Spese di rappresentanza	688	-	688	-
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	17.771	13.765	4.006	29%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	1.384	2.550	-1.166	-46%
Totale Costi generali		€ 249.905	€ 230.691	€ 19.214	8%
Funzionamento e costi generali della Strutt. Terr.		€ 299.834	€ 277.541	€ 22.294	8%
Costi della Struttura Territoriale		€ 1.964.402	€ 2.019.608	-€ 55.205	-3%

3. QUADRO RIEPILOGATIVO - ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

ESERCIZIO **2016**

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Attività sportiva

Costi per att. sportiva Struttura Territoriale:

Attività agonistica	€ 631.747	€ 616.931	€ 14.817	2%
Organizzazione Manifestazione Sportive	€ 496.070	€ 619.747	-€ 123.677	-20%
Corsi di formazione	€ 340.228	€ 334.085	€ 6.143	2%
Promozione Sportiva	€ 43.342	€ 60.378	-€ 17.036	-28%
Contributi all'attività sportiva	€ 133.227	€ 76.561	€ 56.666	74%
Gestione impianti sportivi	€ 19.954	€ 34.364	-€ 14.410	-42%

Costi att. sportiva Struttura Terr.

€ 1.664.568	€ 1.742.067	-€ 77.499	-4%
-------------	-------------	-----------	-----

Funz. e costi gen. della struttura territoriale:

Costi per i collaboratori	€ -	€ -	€ -	-
Organi e Commissioni	€ 49.930	€ 46.850	€ 3.079	7%
Costi generali	€ 249.905	€ 230.691	€ 19.214	8%

Funz. e costi gen. Strutt. Terr.

€ 299.834	€ 277.541	€ 22.294	8%
-----------	-----------	----------	----

Costi della Struttura Territoriale

€ 1.964.402	€ 2.019.608	-€ 55.205	-3%
-------------	-------------	-----------	-----





RENDICONTO FINANZIARIO 2016

Rendiconto finanziario

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

	Descrizione entrate / uscite	2016	2015
A)	SALDO INIZIALE DI TESORERIA	€ 2.653.110	€ 2.978.365
	FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE DI ESERCIZI PRECEDENTI:		
	+ incassi di crediti da esercizi precedenti	388.810	451.174
	- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	92.020	83.346
B)	SALDO FLUSSI DI TESORERIA DA ESERCIZI PRECEDENTI	€ 296.790	€ 367.828
	FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE DELL'ESERCIZIO CORRENTE:		
	Incassi da gestione economica		
	da contributi dal CONI	7.324.543	7.109.326
	da contributi dallo stato, regioni ed enti	137.669	139.934
	da quote dagli associati	3.925.936	4.074.003
	da ricavi da manifestazioni internazionali	371.140	124.972
	da ricavi da manifestazioni nazionali	12.656	24.076
	da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	7.320	41.480
	da altri ricavi della gestione ordinaria	312.275	389.632
	Totale incassi da gestione economica	€ 12.091.540	€ 11.903.422
	Entrate da dismissioni		
	di immobilizzazioni materiali		
	di immobilizzazioni immateriali		
	di immobilizzazioni finanziarie		
	di attività finanziarie non immobilizzate		
	Totale incassi da dismissioni	€ -	€ -
	Entrate da gestione finanziaria		
	da accensione mutui		
	da accensione prestiti		
	da interessi attivi bancari/postali	248	779
	Totale entrate da gestione finanziaria	€ 248	€ 779
C1)	Totale flussi in entrata dell'esercizio corrente	€ 12.091.788	€ 11.904.200
	Uscite da gestione economica		
	per attività sportiva centrale	6.398.368	6.183.613
	per attività sportiva periferica	1.664.568	1.742.067
	per funzionamento centrale	3.540.175	3.303.432
	per funzionamento periferico	299.834	277.541
	per imposte	85.622	86.173
	altro (ob.4.01)	51.149	48.057
	Totale pagamenti da gestione economica	€ 12.039.716	€ 11.640.883
	Uscite da investimenti		
	per immobilizzazioni materiali	196.548	284.255
	per immobilizzazioni immateriali	1.852	2.350
	per immobilizzazioni finanziarie		
	per attività finanziarie non immobilizzate		
	Totale pagamenti da investimenti	€ 198.400	€ 286.605
	Uscite da gestione finanziaria		
	per rimborso mutui		
	per rimborso prestiti		
	da interessi passivi bancari/postali	306.818	669.796
	Totale uscite da gestione finanziaria	€ 306.818	€ 669.796
C2)	Totale flussi in uscita dell'esercizio corrente	€ 12.544.934	€ 12.597.284
= C1-C2	SALDO FLUSSI DA GESTIONE DELL'ESERCIZIO CORRENTE	-€ 453.146	-€ 693.083
= A+B+D	SALDO FINALE DI TESORERIA AL 31/12	€ 2.496.753	€ 2.653.110





STATO PATRIMONIALE 2016





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2016	STATO PATRIMONIALE 2015	€	%
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI				
SPA.B.01 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
SPA.B.01.03 - OPERE DELL'INGEGNO (ROYALTIES), LICENZE D'USO, SOFTWARE	3.256,22	3.964,48	-708,26	-18%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.256,22	3.964,48	-708,26	-18%
SPA.B.02 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
SPA.B.02.01 - TERRENI E FABBRICATI	10.048.509,27	10.384.737,38	-336.228,11	-3%
SPA.B.02.02 - ATTREZZATURE SPORTIVE	161.934,69	130.115,24	31.819,45	24%
SPA.B.02.03 - ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	69.816,77	84.812,36	-14.995,59	-18%
SPA.B.02.04 - ALTRI BENI	326.808,91	387.799,73	-60.990,82	-16%
SPA.B.02.05 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI		9.400,00	-9.400,00	-100%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	10.607.069,64	10.996.864,71	-389.795,07	-4%
SPA.B.03 - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	10.610.325,86	11.000.829,19	-390.503,33	-4%
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE				
SPA.C.02 - CREDITI				
SPA.C.02.01.01.02.25351 -	1.450,38		1.450,38	
SPA.C.02.01 - CREDITI VERSO CLIENTI	350.236,13	98.116,64	252.119,49	257%
SPA.C.02.05.03.07 - Credito Irap	808,22		808,22	
SPA.C.02.05.04.07.00012033 - Anticipi a Polonia Karate Federation per Progetto Erasmus+	4.606,36		4.606,36	
SPA.C.02.05.04.07.00020901 - Anticipi a Francia Karate Federation per Progetto Erasmus+				
SPA.C.02.05.04.07.00022988 - Anticipi a Portogallo Karate Federation per Progetto Erasmus+				
SPA.C.02.05.04.07.00026824 - Anticipi a German Karate Federation per Progetto Erasmus+				
SPA.C.02.05.04.07.00028192 - F.I.J.L.K.A.M. Proge Erasmus+ .				
SPA.C.02.05 - CREDITI VERSO ALTRI	779.870,99	653.210,77	126.660,22	19%
SPA.C.02.06 - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI VERSO CLIENTI E VERSO ALTRI	-27.436,19		-27.436,19	
TOTALE CREDITI	1.102.670,93	751.327,41	351.343,52	47%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

ATTIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2016	STATO PATRIMONIALE 2015	€	%
SPA.C.03 - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				
SPA.C.03.01 - CREDITI VERSO SOCIETA' CONTROLLATE	2.582,28	2.582,28		
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	2.582,28	2.582,28		
SPA.C.04 - DISPONIBILITA' LIQUIDE				
SPA.C.04.01.01.88 - C/C gestione Progetto Erasmus+	198.214,77		198.214,77	
SPA.C.04.01 - DEPOSITI BANCARI E POSTALI	2.486.711,11	2.640.933,36	-154.222,25	-6%
SPA.C.04.03 - CASSA	10.042,52	12.176,85	-2.134,33	-18%
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	2.496.753,63	2.653.110,21	-156.356,58	-6%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	3.602.006,84	3.407.019,90	194.986,94	6%
SPA.D - RATEI E RISCONTI				
SPA.D.01 - RATEI E RISCONTI ATTIVI				
SPA.D.01.01 - Ratei attivi				
SPA.D.01.02.01 - Risconti atti vi	20.945,60		20.945,60	
SPA.D.01.02 - Risconti attivi	20.945,60		20.945,60	
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	20.945,60	36.509,62	-15.564,02	-43%
TOTALE RATEI E RISCONTI	20.945,60	36.509,62	-15.564,02	-43%
TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO	14.233.278,30	14.444.358,71	-211.080,41	-1%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2016	STATO PATRIMONIALE 2015	€	%
SPP.A - PATRIMONIO NETTO				
SPP.A.01 - FONDO DI DOTAZIONE				
SPP.A.01.01 - Fondo di dotazione	4.559.395,48	4.559.395,48		
TOTALE FONDO DI DOTAZIONE	4.559.395,48	4.559.395,48		
SPP.A.02 - RISERVE				
TOTALE RISERVE	247.151,04	342.071,30	-94.920,26	-28%
SPP.A.04 - RISULTATO D'ESERCIZIO				
TOTALE RISULTATO D'ESERCIZIO	-384.003,49	-94.920,26	-289.083,23	305%
TOTALE PATRIMONIO NETTO	4.422.543,03	4.806.546,52	-384.003,49	-8%
SPP.B - FONDI PER RISCHI E ONERI				
SPP.B.03 - ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI				
SPP.B.03.02 - Fondo altri rischi e oneri	337.782,00		337.782,00	
SPP.B.03.04 - F.do interventi di manutenzione C.P.O.	153.451,35		153.451,35	
SPP.B.03.07.01 - F.do oneri per ristruttur.personale				
TOTALE ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI	491.233,35	506.086,75	-14.853,40	-3%
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	491.233,35	506.086,75	-14.853,40	-3%
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				
TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	624.705,93	536.898,85	87.807,08	16%
SPP.D - DEBITI				
SPP.D.03 - DEBITI VERSO BANCHE				
TOTALE DEBITI VERSO BANCHE	1.029,29	1.261,86	-232,57	-18%
SPP.D.04 - DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI				
SPP.D.04.01 - DEBITI VERSO I.C.S. PER MUTUI PASSIVI	4.767.332,01	4.938.958,37	-171.626,36	-3%
TOTALE DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI	4.767.332,01	4.938.958,37	-171.626,36	-3%
SPP.D.05 - ACCONTI				
SPP.D.05.01 - ACCONTI DA CLIENTI	133.716,94	23.505,05	110.211,89	469%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
STATO PATRIMONIALE
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2016	STATO PATRIMONIALE 2015	€	%
TOTALE ACCONTI	133.716,94	23.505,05	110.211,89	469%
SPP.D.06 - DEBITI VERSO FORNITORI				
SPP.D.06.01 - DEBITI VERSO FORNITORI	327.245,77	574.789,10	-247.543,33	-43%
SPP.D.06.02 - FATTURE DARICEVERE DA FORNITORI	434.031,06	286.386,11	147.644,95	52%
SPP.D.06.03 - NOTE CREDITO DA RICEVERE DA FORNITORI		18.844,27	-18.844,27	-100%
TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI	761.276,83	880.019,48	-118.742,65	-13%
SPP.D.11 - DEBITI Erariali				
TOTALE DEBITI Erariali	65.147,00	59.741,64	5.405,36	9%
SPP.D.12 - DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE				
TOTALE DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE	7.789,55	6.758,49	1.031,06	15%
SPP.D.13 - Debiti verso altri				
SPP.D.13.02.00013866 - Debito vs/ REal Fed. Espanola per Progetto Erasmus+	13.500,31		13.500,31	
SPP.D.13.02.00020901 - debito vs Fed. Francese Karate FFKDA per Progetto Erasmus+	2.186,20		2.186,20	
SPP.D.13.02.00022988 - debito vs Fed. Karate Portogallo per Progetto Erasmus+	22.898,22		22.898,22	
SPP.D.13.02.00026824 - debito vs German Karate Federation per Progetto Erasmus+	3.599,72		3.599,72	
SPP.D.13.02.00028192 - debito vs F.I.J.L.K.A.M. per Progetto Erasmus+				
TOTALE Debiti verso altri	1.529.922,05	1.314.741,00	215.181,05	16%
TOTALE DEBITI	7.266.213,67	7.224.985,89	41.227,78	1%
SPP.E - RATEI E RISCONTI				
SPP.E.01.02.01 - Risconti passivi	60.808,76		60.808,76	
TOTALE RATEI E RISCONTI	1.428.582,32	1.369.840,70	58.741,62	4%
TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO	14.233.278,30	14.444.358,71	-211.080,41	-1%



NOTA INTEGRATIVA





Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

BILANCIO al 31 dicembre 2016

NOTA INTEGRATIVA



PREMESSA

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità, agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI e al regolamento di amministrazione della Federazione.

Al Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione spetta il controllo contabile. Il presente bilancio verrà assoggettato a revisione a titolo volontario da parte della Società di revisione Deloitte & Touche S.p.A..

CRITERI DI FORMAZIONE

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative a riguardo.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del codice civile, da altre disposizioni del codice civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Gli importi della nota integrativa e del rendiconto finanziario sono espressi in unità di euro, mentre lo stato patrimoniale ed in conto economico sono espressi con i decimali.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2016 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 in osservanza dell'art. 2426 del codice civile e dei citati principi contabili sono i seguenti:

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto, inclusivo degli oneri accessori ed ammortizzate sistematicamente in ogni esercizio a quote costanti in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione. Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte con il consenso del Collegio Sindacale nei casi previsti dalla legge.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo, eccezion fatta per la voce avviamento ed "Oneri pluriennali" di cui al numero 5 dell'art. 2426 del codice civile.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

i costi per l'acquisto software e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in 3 anni, in ragione di 1/3 del costo storico, in ossequio ai principi contabili ed alla normativa fiscale.



Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto, al netto degli ammortamenti effettuati nell'esercizio e nei precedenti. Nel costo sono compresi gli oneri accessori di diretta imputazione. Le immobilizzazioni materiali possono essere rivalutate solo nei casi in cui leggi speciali lo richiedano o lo permettano.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base delle aliquote previste dalla normativa fiscale, ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo dei beni. Per le immobilizzazioni entrate in funzione nell'esercizio le aliquote sono ridotte al 50%, ipotizzando che gli acquisti siano omogeneamente distribuiti nell'arco dell'esercizio.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Le immobilizzazioni materiali nel momento in cui sono destinate all'alienazione sono riclassificate in un'apposita voce nell'attivo circolante e quindi valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. I beni destinati alla vendita non sono più oggetto di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati sulla base di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

Natura del bene	Aliquota %
Impianti sportivi	2,38
Attrezzature sportive	33
Impianti vari	19
Mobili e arredi	12
Macchine d'ufficio ed elettroniche	20
Apparecch. tecniche e scientifiche	12,50
Automezzi	20
Altre immobilizzazioni materiali	15,50
Materiale bibliografico, audio e filmati	10

Relativamente ai fabbricati e gli impianti sportivi l'ammortamento è determinato a quote costanti fino al termine dell'attuale concessione scadente il 31/12/2054.

Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di

adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. L'importo della svalutazione è rilevato nel conto economico.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio sono esposte al valore nominale e comprendono anche quelle dei Comitati Territoriali.

Ratei e risconti

Nella voce ratei e risconti sono state iscritte quote di costi e di ricavi di competenza dell'esercizio, ma esigibili in esercizi successivi e quote di costi e i ricavi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi, secondo il principio della competenza temporale.

Fondi rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi ed oneri. Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di costo di conto economico delle pertinenti classi. Tutte le volte in cui non è attuabile questa correlazione tra la natura dell'accantonamento ed una delle voci alle suddette classi, gli accantonamenti per rischi e oneri sono iscritti alle sezioni "Accantonamenti" del conto economico.

Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Nella voce trattamento di fine rapporto è stato iscritto quanto i dipendenti avrebbero diritto a percepire in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio. Le indennità di anzianità costituenti la suddetta voce, ossia la quota di accantonamento di competenza dell'anno e la rivalutazione annuale del fondo preesistente, sono determinate in conformità alle norme vigenti. Il trattamento di fine rapporto è iscritto nella voce C del passivo ed il relativo accantonamento alla sezione "Costi per il personale e collaborazioni" del Funzionamento del conto economico.

Debiti

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato vedasi quanto detto con riferimento ai crediti.

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

Ricavi

I ricavi per le prestazioni di servizi sono riconosciuti alla loro ultimazione e/o maturazione. Le transazioni con le entità correlate sono avvenute a normali condizioni di mercato.

Costi

I costi sono contabilizzati in base al principio di competenza, indipendentemente dalla data di incasso e pagamento, al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei premi.

Proventi e oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza. I costi relativi alle operazioni di smobilizzo crediti a qualsiasi titolo (pro-solvendo e pro-soluto) e di qualsiasi natura (commerciali, finanziarie, altro) sono imputati nell'esercizio di competenza.

Imposte sul reddito dell'esercizio

Sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti.

ALTRE INFORMAZIONI

Deroghe ai sensi del 4° comma art. 2423 -- Si precisa altresì che non si sono verificati casi eccezionali che abbiano richiesto deroghe alle norme di legge relative al bilancio ai sensi del 4° comma dell'art. 2423.

PROPOSTA DI DESTINAZIONE RISULTATO D'ESERCIZIO

In relazione alla perdita d'esercizio si propone di coprirla con le riserve disponibili presenti in bilancio, pari ad € 247.151: la differenza di € 136.852 sarà portata a nuovo.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non sono avvenuti fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE**ATTIVO****IMMOBILIZZAZIONI****Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali nette ammontano al 31 dicembre 2015 ed al 31 dicembre 2016 rispettivamente ad € 3.965 ed € 3.257.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2015	Incrementi	Decrementi	31/12/2016
Software	118.794	1.852	200	120.446
Totale	118.794	1.852	200	120.446

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2015	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2016
Software	114.829	2.468	108	117.189
Totale	114.829	2.468	108	117.189

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2015	31/12/2016
Software	3.965	3.257
Opere dell'ingegno	0	0
Migliorie su beni di terzi	0	0
Immobilizzazioni in corso	0	0
Altro	0	0
Totale	3.965	3.257

Gli incrementi dell'esercizio, pari a € 1.652, sono riconducibili principalmente a:

- **Software:** l'incremento si riferisce principalmente all'acquisto di licenze per il carsystem settore Judo ed all'acquisto di licenze antivirus.

I decrementi dell'esercizio, pari a € 200 sono riconducibili principalmente a materiale dismissed così come risulta dal verbale della apposita Commissione Federale.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali nette ammontano al 31 dicembre 2015 ed al 31 dicembre 2016 rispettivamente ad € 10.996.866 ed € 10.607.069.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2015	Incrementi	Decrementi	31/12/2016
Impianti sportivi	15.934.764	39.275		15.974.040
Attrezzature sportive	785.765	84.368	4.294	865.839
Apparecchiature scientifiche	372.608	3.203		375.811
Mobili e arredi	462.972	3.142	388	465.726
Automezzi	63.955	0	0	63.955
Macchine d'ufficio ed elettroniche	377.729	19.686	14.861	382.553
Altro	392.199	36.874		429.073
Immobilizz. In corso e acconti	9.400	10.000	19.400	0
Totale	18.399.392	196.548	38.943	18.556.997

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2015	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2016
Impianti sportivi	5.550.027	375.504		5.925.530
Attrezzature sportive	655.649	51.062	2.807	703.904
Apparecchiature scientifiche	287.796	18.199		305.995
Mobili e arredi	292.147	34.904	388	326.663
Automezzi	63.956			63.956
Macchine d'ufficio ed elettroniche	281.370	37.365	12.524	306.210
Altro	271.581	46.087		317.668
Totale	7.402.526	563.119	15.719	7.949.925

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2015	31/12/2016
Impianti sportivi	10.384.737	10.048.509
Attrezzature sportive	130.116	161.935
Apparecchiature scientifiche	84.812	69.817
Mobili e arredi	170.825	139.062
Automezzi	0	0
Macchine d'ufficio ed elettroniche	96.359	76.343
Altro	120.618	111.403
Immobilizz. In corso e acconti	9.400	0

Totale	10.996.867	10.607.070
--------	------------	------------

Gli incrementi dell'esercizio sulle immobilizzazioni materiali, pari a € 196.548, sono dovuti principalmente alle categorie impianti sportivi, attrezzature sportive, mobili e arredi, macchine d'ufficio, elettroniche ed altre, tutte legate alla gestione del Centro Olimpico Federale, in cui insistono anche gli Uffici Federali, ed alle necessità delle Strutture Territoriali.

I decrementi dell'esercizio, pari a € 38.943 sono riconducibili a materiale dismesso così come risulta dal verbale della apposita Commissione Federale.

ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti

E' di seguito illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2016, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di crediti.

	31/12/2015	31/12/2016	Differenza
Crediti vs clienti	98.117	350.236	- 252.119
<i>F.do sval. crediti vs clienti</i>			-
Crediti vs clienti netti	98.117	350.236	- 252.119

Crediti vs Altri soggetti	265.097		265.097
Crediti vs Enti	110.169	87.894	22.275
Crediti vs Erario	1.733	808	925
Crediti vs CONI	265.730	482.118	- 216.388
Crediti vs Partecipate	-	-	-
Altri crediti	-	81.111	-
Crediti vs/ Istituti di Credito	10.482		- 33.125
<i>F.do sval. crediti vs Altri</i>			-
Crediti vs Altri netti	653.211	651.931	- 33.125

Totale crediti	751.328	1.002.167	- 285.244
<i>Totale fondo svalutazione crediti</i>	-	-	-
Totale crediti netti	751.328	1.002.167	- 285.244

	31/12/2015	31/12/2016	Differenza
<i>Crediti vs Società e Ass.ni sportive</i>	301	-	301
<i>Crediti vs Tesserati</i>	1.537	48	1.489
<i>Crediti vs altri soggetti</i>	141.428		141.428
<i>Crediti vs Istituti di credito</i>	10.482	-	10.482
<i>Crediti vs Altri propri dei Comitati (con autonomia contabile)</i>	84.765	35.353	49.412
<i>Anticipi a Funzionari Delegati</i>	9.090	14.759	- 5.669
<i>Anticipi a Fornitori</i>	8.326	31.233	- 22.907

<i>Depositi cauzionali</i>	19.110	19.110	0
<i>Crediti vs Altri soggetti</i>	275.039	100.504	174.535
<i>F.do sval. crediti vs Altri</i>			-
<i>Crediti vs Altri soggetti netti</i>	275.039	100.504	174.535

I crediti verso clienti sono principalmente relativi a crediti verso altre federazioni per la concessione del pala-FIJKAM per eventi istituzionali, verso sponsor per gli importi ancora da incassare e verso club sportivi per l'erogazione di corsi di judo e karate.

I crediti vs Enti sono principalmente relativi, per € 57.894, a quanto residua da incassare dal Ministero per i Beni Culturali per la realizzazione di un museo della F.I.J.L.K.A.M.. L'importo sarà erogato al completamento delle opere relative all'adeguamento alle misure antincendio del Centro Olimpico, con l'ottenimento del nuovo Certificato di Prevenzione Incendi. Questo iter sarà ultimato presumibilmente entro la fine del 2017.

I crediti verso il CONI sono relativi alle voci di seguito elencate, confermate dalle comunicazioni intercorse con il Servizio Amministrativo CONI Ente.

Crediti C.O.N.I.	2016	2015
2013 Contributo informatizzazione - CONINET		91.500
Contributo integrativo CONI assegn. Il 20.12.16	200.000	16.000
SALDO PARE PI - RU FEDERALI 2016	18.228	18.228
SALDO PARE PI - RU EX ART. 30 2014/15	76.013	76.013
Benefici Assistenziali	14.909	-
Arretrati contrattuali 2015-2016	52.899	
F.do prev. Compl.2016 pers.fed. Ed ex CONI	32.629	
F.do prev. Compl.2013 pers.fed. Ed ex CONI	10.551	10.551
F.do prev. Compl.2012 pers.fed. Ed ex CONI	46.726	46.726
F.do prev. Compl.2011 pers.fed. Ed ex CONI	10.235	10.235
F.do prev. Compl.2010 pers.fed. Ed ex CONI	10.284	10.284
F.do prev. Compl.2009 pers.fed. Ed ex CONI	9.644	9.644
	482.118	289.181

I crediti vs altri soggetti includono:

- i crediti propri dei comitati territoriali per Euro 84.765.
- Gli acconti a Fornitori, per importi anticipati alla Federazione Polacca di Karate relativamente al Progetto Erasmus+, a Carlson Wagon Lit per biglietti di viaggio emessi in relazione alle trasferte delle Squadre Nazionali dei primi giorni del mese di gennaio 2017 ed alla Trust Italia S.p.A. per l'acquisto di per certificati digitali SSI Server - Secure site.
- Gli anticipi a Funzionari Delegati per anticipazioni non ancora rendicontate alla data di bilancio, parzialmente chiuse nei primi mesi del 2017.

I depositi cauzionali, per 19.110 €, costituiti presso Poste Italiane per 12.679 €, Comune di Roma per 5.398 € e Istituto per il Credito Sportivo per 1.033 €.

Disponibilità liquide

Sono di seguito elencati tutti i conti correnti bancari e postali in essere al 31 dicembre 2016 per la Sede centrale e le Strutture territoriali con le relative giacenze, oltre alle eventuali giacenze di cassa contante:

<i>Descrizione conti sede centrale</i>	<i>N° conto corrente</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>Differenza</i>
Conto ordinario	c/c BNL n. 10108	1.053.714	1.489.305	435.591
Conto risorse umane	c/c BNL n. 90	419.719	513.019	93.300
Conto vincolato per concessione Comune di Roma	c/c BNL n. 420190..	17.553	17.719	166
Conto vincolato per concessione Palestra di Catania	c/c BNL n. 420016	24.986	24.994	8
Conto corrente gestione Progetto Erasmus+	c/c BNL n. 1080	198.206	-	198.206
Conto c/c postale Fed. Centr.	c/c Poste Italiane n. 269019	45	548	502
Conto c/c postale Sett. Judo	c/c Poste Italiane n. 63908008	46.501	23.734	22.767
Conto c/c postale Sett. Lotta	c/c Poste Italiane n. 63847008	13.460	12.311	1.149
Conto c/c postale Sett. Karate	c/c Poste Italiane n. 63839005	87.534	29.027	58.508
Conto c/c postale Sett. Arti Marz.	c/c Poste Italiane n. 1001106192	8.312	615	7.697
Cassa contanti		-		-
Totale disponibilità liquide Sede centrale		1.870.031	2.111.271	- 241.240
<i>Descrizione conti Organi Periferici</i>	<i>Settore</i>	<i>31/12/2016</i>	<i>31/12/2015</i>	<i>Differenza</i>
Piemonte e Valle d'Aosta	Funzionamento	15.459	15.697	239
Piemonte e Valle d'Aosta	Judo	15.549	32.191	16.642
Piemonte e Valle d'Aosta	Karate	2.907	3.064	157
Piemonte e Valle d'Aosta	Lotta	3.158	783	2.375
Lombardia	Funzionamento	6.283	5.614	669
Lombardia	Judo	5.673	14.984	9.311

Lombardia	Karate	46.676	40.011	6.665
Lombardia	Lotta	2.621	2.493	127
Provincia Autonoma Bolzano	Funzionamento	3.153	2.464	689
Provincia Autonoma Bolzano	Judo	3.608	790	2.818
Provincia Autonoma Bolzano	Karate	1.593	1.056	537
Provincia Autonoma Bolzano	Lotta	112	167	54
Veneto	Funzionamento	700	680	20
Veneto	Judo	1.114	994	121
Veneto	Karate	12.284	18.306	6.022
Veneto	Lotta	270	1.280	1.010
Friuli Venezia Giulia	Funzionamento	5.880	9.461	3.581
Friuli Venezia Giulia	Judo	11.577	9.638	1.939
Friuli Venezia Giulia	Karate	10.072	1.347	8.725
Friuli Venezia Giulia	Lotta	1.284	2.057	772
Liguria	Funzionamento	13.370	17.758	4.388
Liguria	Judo	50.849	59.686	8.837
Liguria	Karate	8.263	6.928	1.335
Liguria	Lotta	3.650	942	2.708
Emilia Romagna	Funzionamento	1.465	1.663	198
Emilia Romagna	Judo	1.150	1.036	114
Emilia Romagna	Karate	7.583	11.832	4.249
Emilia Romagna	Lotta	6.975	5.576	1.399
Toscana	Funzionamento	7.894	8.955	1.061
Toscana	Judo	15.014	11.621	3.392
Toscana	Karate	21.679	17.634	4.045
Toscana	Lotta	6.013	848	5.165
Umbria	Funzionamento	156	63	93
Umbria	Judo	2.146	955	1.191
Umbria	Karate	1.502	1.591	89

Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali

Umbria	Lotta	146	33	113
Marche	Funzionamento	3.534	2.975	559
Marche	Judo	3.207	6.439	3.232
Marche	Karate	155	423	268
Marche	Lotta	1.279	1.821	542
Lazio	Funzionamento	4.847	5.391	544
Lazio	Judo	18.690	9.967	8.723
Lazio	Karate	55.027	27.073	27.954
Lazio	Lotta	974	543	431
Abruzzo	Funzionamento	5.638	7.325	1.687
Abruzzo	Judo	1.528	3.135	1.607
Abruzzo	Karate	22.231	22.176	56
Abruzzo	Lotta	131	70	61
Molise	Funzionamento	154	244	89
Molise	Judo	78	185	107
Molise	Karate	2.904	2.750	154
Molise	Lotta	-	3	3
Campania	Funzionamento	7.077	7.177	100
Campania	Judo	5.397	13.488	8.091
Campania	Karate	24.293	10.282	14.011
Campania	Lotta	3.493	3.261	232
Puglia	Funzionamento	1.978	2.730	752
Puglia	Judo	17.815	15.329	2.486
Puglia	Karate	9.132	11.697	2.565
Puglia	Lotta	399	1.532	1.132
Basilicata	Funzionamento	9.357	14.794	5.437
Basilicata	Lotta	-	-	-
Calabria	Funzionamento	1.586	991	594
Calabria	Judo	164	760	596

Calabria	Karate	12.604	4.355	8.249
Calabria	Lotta	209	527	319
Sicilia	Funzionamento	13.149	8.718	4.431
Sicilia	Judo	6.913	6.371	542
Sicilia	Karate	10.789	7.771	3.018
Sicilia	Lotta	2.208	2.540	332
Sardegna	Funzionamento	42.778	523	42.256
Sardegna	Judo	12.312	11.663	650
Sardegna	Karate	293	2.280	1.986
Sardegna	Lotta	18	47	29
Provincia Autonoma Trento	Funzionamento	8.513	7.206	1.307
Provincia Autonoma Trento	Judo	1.364	1.651	287
Provincia Autonoma Trento	Karate	3.429	2.653	776
Provincia Autonoma Trento	Lotta	2.224	2.676	452
Palestra Playa	Funzionamento	286	99	186
Cassa contanti gen. Organizz. Territ		10.043		10.043
Totale disponibilità liquide Comitati		626.026	541.839	84.187
Totale generale disponibilità liquide		2.496.056	2.653.110	- 157.054

Ratei e risconti

I risconti attivi al 31 dicembre 2016 ammontano a € 20.946 e si riferiscono principalmente alle quote di competenza dell'esercizio delle polizze assicurative stipulate.

PASSIVO**Patrimonio netto**

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2016 ammonta ad € 4.422.543.

Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio in esame:

	Fondo di dotazione	Riserve	Utili / Perdite a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
Patrimonio netto al 31/12/2015	4.559.395	342.071	0	-94.920	4.806.547
Destinazione risultato esercizio precedente come da delibera 104/F del 24/06/2016:					0
Utilizzo riserve		-94.920	0		0

Riclassifiche		0			0
Risultato esercizio corrente				-384.003	-384.003
Patrimonio netto al 31/12/2016	4.559.395	247.151	0	-478.923	4.422.543

Le attività poste in essere dalla Federazione hanno determinato un risultato negativo d'esercizio 2016 di (€ 384.003), che si propone di coprire con l'utilizzo delle riserve pari ad € 247.151: la differenza pari a € 136.852 sarà portata a nuovo.

Il risultato d'esercizio in disavanzo, nell'anno Olimpico che ha portato alla conquista di importantissime medaglie, si ritiene, comunque, estremamente positivo poiché conferma l'attenzione gestionale della Federazione sull'attività sportiva dei settori federali. Alla luce di tale risultato il Patrimonio Netto al 31/12/2016 risulta essere pari ad € 4.422.543, valore ampiamente superiore ai limiti del Fondo di dotazione Indisponibile calcolato come sulla base dei principi emanati dal CONI, con circolare n. 3 del 11/10/2005, come risulta dallo schema seguente:

Formazione del Fondo di dotazione indisponibile	Esercizio			
	2014	2015	2016	Totale
Costo della Produzione	10.731.817	12.170.629	12.578.440	35.480.886
Oneri finanziari	- 171.967	154.642	146.066	472.674
Oneri straordinari	- 565.429	7.431	-	557.999
Imposte sul reddito	- 91.501	- 80.159	79.385	251.044
Totale	9.902.920	11.943.259	12.352.990	34.199.169
Fondo di dotazione indisponibile =	$\frac{34.199.169}{3} \times 3\% =$		341.992	

Fondo rischi ed oneri

Altri Fondi rischi

Fondo rischi imposte e tributi e Fondo interventi di manutenzione:

Nell'esercizio 2013 sono stati istituiti due Fondi rischi la cui movimentazione, aggiornata al 31.12.2016, è di seguito analiticamente descritta.

	31/12/2015	Accantonamenti	Utilizzi	Rettifiche	31/12/2016
Fondo per contenziosi tributari	334.148	3.634			337.782
Altri Fondi rischi	171.939	0	-18.487	0	153.451
Totale Fondi rischi e oneri	506.087	3.634	-18.487	0	491.233

Gli Altri Fondi rischi sono così composti:

F.do interventi di manutenzione C.P.O. categoria Altri Fondi Rischi

Sulla base di quanto stabilito nel Regolamento delle concessioni degli Impianti Sportivi comunali ed in base ai principi contabili OIC 16 e 19 (c.V.b e c.V.d.) che contengono le disposizioni inerenti l'effettuazione di tali operazioni, la Federazione ha accantonato un apposito Fondo per le necessità legate alla manutenzione da apportare al Centro di Preparazione Olimpica Federale di Ostia Lido, il quale, dopo le movimentazioni intervenute nell'esercizio, presenta un saldo pari a € 153.451. L'utilizzo di € 18.487 si riferisce principalmente ai seguenti interventi di manutenzione, anche in base a quanto pianificato nella relazione predisposta dalla Direzione Lavori:

- rilievi topografici al fine della redazione ed elaborazione planimetrie di tutte le unità insistenti ;
- ristrutturazione bagni/docce spogliatoi 58 e 59 PalaPellicone;
- incarico di aggiornamento tipo mappale F 1120 part 348 relativo al C.P.O.

Fondo rischi imposte e tributi.

L'Agenzia delle Entrate con comunicazione Uff. Prov.le di Roma atto n. RM0721679/2013, ha comunicato la nuova determinazione di classamento e rendita catastale con l'avviso di accertamento n. RM0721661/2013.

Nel documento si comunica che l'unità immobiliare è inserita nel Catasto Urbano con categoria D/6 corrispondente a "Fabbricati e locali per esercizi sportivi con fini di lucro " ponendo l'impianto Federale a paragone con altri Impianti Sportivi del territorio comunale con esclusivi fini commerciali.

Nella considerazione, quindi, che l'impianto federale non è da valutare con fini di lucro, avendo un'attività commerciale non preponderante (all'epoca, 0,016% dei Ricavi) e che l'impianto non risulta essere di proprietà ma in concessione comunale, si è provveduto a ricorrere avverso l'avviso di accertamento tramite il provvedimento del 16/01/2014 prot. R.G.R. 749/14 a cura dell'Avv. Giancarlo Guarino a cui la Federazione ha affidato la pratica legale. La procedura utilizzata tende anche a definire l'obbligo, o meno, della Federazione all'assoggettamento alla tassa municipale denominata I.M.U., sulle superfici relative a quegli spazi non esclusivamente utilizzati per l'attività sportiva dilettantistica.

Il ricorso proposto dalla Federazione ha portato ad una sentenza positiva emessa dalla Commissione Tributaria Provinciale di Roma il 24/06/2016 n. 22119/2016, depositata il 04/10/2016, che accoglie il ricorso e condanna l'Ufficio (Ag. delle Entrate) al pagamento delle spese processuali. Per quanto sopra, la Federazione ha finora accantonato un importo pari a € 337.782 per tutelarsi dagli eventuali oneri futuri in materia di imposte I.R.E.S., I.M.U. e T.A.S.I.: tale importo è stato calcolato, in via attualmente del tutto presuntiva, sui dati contenuti nelle relazioni tecniche del Geometra e del Consulente Fiscale della Federazione.

Permane, pertanto, l'accantonamento a F.do Rischi : l'aggiornamento, e la definizione dello stesso, potrà avvenire al termine delle procedure burocratiche relative all'Ufficio del Catasto urbano, seguite dai consulenti di cui sopra.

Per quanto sopra, la Federazione ha finora accantonato un importo pari a € 337.782 per tutelarsi dagli eventuali oneri futuri in materia di imposte I.R.E.S., I.M.U. e T.A.S.I.: tale importo è stato calcolato, in via attualmente del tutto presuntiva, sui dati contenuti nelle relazioni tecniche del Geometra e del Consulente Fiscale della Federazione

Trattamento di Fine Rapporto

Il debito per il trattamento di fine rapporto, istituito nel 2008 per il personale in servizio presso la FIJLKAM, la cui erogazione rientra nella categoria dei contributi C.O.N.I., alla chiusura dell'esercizio 2016 ammonta a € 624.706.

categoria	Saldo	Accantonamento	(Utilizzo per cessazioni)	(TFR versato ai fondi)	(Altri movimenti)	Saldo
	31/12/2015					31/12/2016
IMPIEGATI	536.899	94.840	-	7.033		624.706



Handwritten signature

Totale	536.899	94.840	-	7.033	-	-	624.706
--------	---------	--------	---	-------	---	---	---------

Debiti

E' di seguito illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2016, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di debiti.

Riepilogo debiti	31/12/2015	31/12/2016	Differenza
Debiti vs fornitori	880.019	761.277	118.742
Debiti vs altri soggetti	6.344.966	6.504.937	- 159.971
Totale	7.224.985	7.266.214	- 41.229

I debiti sono analiticamente descritti nei prospetti che seguono:

Debiti verso Fornitori

	31/12/2015	31/12/2016	Differenza
Debiti vs fornitori sede centrale (già indicati precedentemente)	530.308	285.650	244.658
Debiti vs fornitori propri dei Comitati (con autonomia contabile)	44.481	41.596	2.885
Fatture e n. di cred. da ricevere sede centr. e org. perif.	305.230	434.031	- 128.801
Totale Debiti vs Fornitori	880.019	761.277	118.743

	31/12/2015	31/12/2016	Differenza
Debiti vs Banche e Istituti di credito	365	1.029	-665
Debiti vs altri finanziatori	4.938.958	4.767.332	171.626
Debiti vs Erario	59.742	65.147	-5.405
Debiti vs istituti di previdenza	6.758	7.790	-1.031
Debiti vs Società partecipate	0		0
Acconti	23.505	133.717	-110.212
Totale Debiti	5.029.328	4.975.015	54.313

Debiti verso Altri soggetti

	31/12/2015	31/12/2016	Differenza
Debiti vs altri soggetti (professionisti)	28.184	27.547	637
Debiti vs Società e Ass.ni sportive	2.490	9.204	-6.714
Debiti vs tesserati, arbitri e commissari	212.965	231.276	-18.312
Debiti vs Altri propri dei Comitati (con autonomia contabile)	72.987	66.412	6.575
Debiti vs il personale	247.800	363.764	-115.963
Altri debiti, c/ terzi, collaboratori	26.844	69.766	-42.922
Anticipaz. CONI	724.368	761.952	-37.584
Debiti vs Altri soggetti	1.315.638	1.529.921	-214.283

Totale posizione debitoria**7.266.213**

I debiti verso fornitori della sede centrale per € 291.261 e di € 41.596 per gli Organi Periferici, sono composti da servizi ed attività richieste dalla Federazione per lo svolgimento delle attività previste sul territorio nazionale sulla base di ordini di fornitura analiticamente emessi: per quanto concerne la situazione alla data di approvazione del presente bilancio i fornitori della sede centrale sono stati liquidati per un importo di € 274.381 e quelli degli Organi Periferici per un importo pari a € 18.502.

I debiti verso professionisti per € 27.547, sono relativi a prestazioni professionali richieste, completamente liquidate alla data di approvazione del presente documento.

I debiti verso banche per € 1.029 per gli Organi Periferici, sono relativi a quote di commissioni bancarie ed oneri gestionali.

I debiti verso altri finanziatori, per € 4.767.332, riguardano il debito, ricontrattualizzato con scadenza 2036, con l'Istituto per il Credito Sportivo per le opere di ampliamento e ristrutturazione del Centro di Preparazione Olimpica Federale: con riferimento al debito, presente in bilancio antecedentemente all'esercizio avente inizio a partire dal 1° gennaio 2016, la Federazione si è avvalsa della facoltà nella prima applicazione dei nuovi principi contabili nazionali, di non valutare al costo ammortizzato e di non attualizzare il debito rilevato nello stato patrimoniale al 31 dicembre 2015 (OIC 15).

Per il debito nei confronti dell'I.C.S., la quota relativa oltre i 5 anni è pari a € 4.679.577 così come evidenziato nel prospetto che segue:

Data Scad.	Imp.rata	debito residuo
31/01/2016	159.504	4.853.786
31/07/2016	159.504	4.767.332
dal 31/01/2017 al 31/07/2036	-	4.679.577

I debiti verso l'Erario per € 65.147 riguardano le imposte del periodo da liquidare sulla base della vigente normativa.

I debiti verso gli Istituti di Previdenza di € 7.790, sono relativi al trattamento previdenziale ed assicurativo del personale dipendente e collaboratori.

Le fatture e note di credito da ricevere per € 434.031, sono riferite a servizi richiesti a fornitori non ancora fatturati alla data di chiusura dell'esercizio e si riferiscono all'attività della sede centrale per € 403.933 e degli organi periferici per € 30.098.

I debiti verso Società Sportive per 9.204 sono riferiti all'attività sportiva della sede centrale.

I debiti verso Tesserati per € 231.276 sono suddivisi in € 188.171 verso tesserati ed in € 43.105 verso arbitri e commissari.

I debiti verso altri dei Comitati per € 66.412 (che comprende Debiti vs banche, vs tesserati, vs società ed associazioni sportive e vs altri soggetti), si riferiscono alle registrazioni di partite debitorie di competenza degli Organi Periferici.

I debiti verso il personale per € 363.764 si riferiscono agli importi contabilizzati nel bilancio federale al termine dell'esercizio dal *service* C.O.N.I. che si occupa del trattamento fiscale dei dipendenti e che viene automaticamente recepito dalla contabilità Federale. Gli importi si riferiscono alle quote per i tributi erariali e previdenziali, alle trattenute sugli stipendi mensili, alle quote per il Fondo di Previdenza Complementare ed all'importo inerente ferie maturate e non godute.

Gli Altri debiti per € 69.766 si riferiscono ad Altri soggetti per € 3.697, c/ terzi per € 796, verso collaboratori per € 23.089 e per 42.184 verso le Federazioni Straniere che fanno parte del Progetto Erasmus+.

Gli acconti ricevuti dal CONI per l'esercizio 2017 ammontano ad € 761.952.

Ratei e risconti passivi

I ratei passivi al 31 dicembre 2016 ammontano a € 60.809 e si riferiscono alla quota di competenza degli interessi passivi sul mutuo.

Ratei passivi	2015	2016	differenza
Int.su mutuo	-	60.809	60.809

I risconti passivi includono:

- la quota di competenza di esercizi futuri del ricavo costituito dal contributo del Ministero dei Beni Culturali per la realizzazione del Museo per gli Sport di Combattimento, contabilizzato in relazione al periodo di durata della concessione.
- le quote di competenza di esercizi successivi dei contributi integrativi concessi dal C.O.N.I. a favore del Settore Karate;
- -alla quota del contributo ricevuto dalla Commissione Europea per il Progetto Erasmus+, la cui validità è 01/01/2016-31/12/2018.

IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITA' POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Il Consiglio Federale ha autorizzato il rinnovo delle polizze fidejussorie B.N.L. in favore del Comune di Roma per € 17.719 e del Comune di Catania per € 24.994 relative, rispettivamente, alle concessioni dei terreni sui quali insistono il Centro Olimpico Federale di Roma - Lido di Ostia – e la palestra “La Playa “ di Catania.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO**Valore della Produzione**

I ricavi per le prestazioni di servizi sono riconosciuti alla loro ultimazione e/o maturazione.

Le transazioni con le entità correlate sono avvenute a normali condizioni di mercato.

Il valore della produzione ammonta complessivamente ad € 12.419.887 con un incremento dell'1%, rispetto al precedente esercizio, e risulta così articolato:

Descrizione	31/12/2016	% su tot.	31/12/2015	% su tot.	Differenza	Diff.%
Contributi CONI	7.406.075	60%	7.203.132	59%	202.943	3%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	58.629	0%	87.132	1%	-28.503	-33%
Quote degli associati	2.399.856	19%	2.898.791	24%	-498.934	-17%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	371.140	3%	124.972	1%	246.168	197%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	12.000	0%	21.500	0%	-9.500	-44%

Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	165.171	1%	105.415	1%	59.756	57%
Altri ricavi della gestione ordinaria	402.576	3%	249.185	2%	153.391	62%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	0	0%	0	0%	-	0
Totale attività centrale	10.815.448	87%	10.690.127	87%	125.320	1%

Contributi dello Stato, Enti Locali	162.168	1%	156.602	1%	5.566	4%
Quote degli associati:	1.415.868	11%	1.411.259	11%	4.610	0%
Altri ricavi della gestione:	25.748	0%	42.516	0%	16.768	-39%
Totale attività Strutture territoriali	1.604.440	13%	1.612.952	13%	- 8.512	-1%

Valore della produzione	12.419.887	100%	12.303.079	100%	116.808	1%
--------------------------------	-------------------	-------------	-------------------	-------------	----------------	-----------

L'incremento dei ricavi del solo dell'1% rispetto al precedente esercizio, conferma sostanzialmente l'allineamento dei ricavi federali alle previsioni effettuate: le attività di verifica e controllo intervenute nei bilanci federali negli ultimi tre esercizi, hanno portato ad un maggior perfezionamento delle registrazioni contabili con un più attento riscontro dei dati rinvenuti dalle procedure che affiancano l'amministrazione centrale: gli scostamenti rispetto all'esercizio precedente sono trattati nei successivi punti della presente relazione.

I contributi del C.O.N.I. riscontrano un incremento del 3% rispetto al 2015 riguardante sostanzialmente maggiori contributi integrativi per l'attività relativa alla Preparazione Olimpica, ed all'erogazione dei Premi agli atleti per le medaglie conquistate nelle Olimpiadi di Rio 2016.

Di seguito si riportano le singole categorie contributive in base alle modalità di utilizzo.

- Preparazione Olimpica e A.L., € 4.075.927 comprendente anche le quote, del contributo P.O. 2010, finalizzato alle Olimpiadi di Rio de Janeiro 2016 ed il contributo di € 20.000 relativo al materiale necessario alla competizione Olimpica, , riscontati; i contributi integrativi assegnati per € 250.000 il 03/11/16 e per € 200.000 il 20/12/16, riscontato ed il contributo di € 275.000 relativo alle medaglie Olimpiche conquistate dagli atleti del settore Judo e Lotta.
- Attività Sportiva, € 878.565;
- Personale ex C.O.N.I., 1.722.811;
- Personale Federale, 521.659 €;
- Spazi Uffici Federali, 200.000 €;
- Progetti Speciali, € 6.500 relativo alla quota individuata dal Coni a favore della società di revisione Deloitte & Touche per le attività sul bilancio;
- Altri contributi per € 614 inerenti la polizza sanitaria del Presidente Federale.

Le voci di ricavo più significative riguardano, oltre ai contributi C.O.N.I., i:

- contributi da Stato, Regione ed Enti Locali, sia centrali che periferici, per € 220.797 comprendenti la contabilizzazione della quota di € 27.569 del contributo del Ministero per i Beni Culturali, utilizzato per le opere relative alla costituzione del Museo degli Sport da Combattimento.

- ricavi da quote degli associati per € 2.399.856, centrali, e per 1.415.868 periferiche, la cui principale componente è costituita dalle quote di tesseramento e affiliazione pari ad € 1.872.555 e dalle quote di iscrizione ai corsi indetti dalla Federazione sul territorio nazionale per un totale di € 1.415.724. Facendo riferimento al discorso in premessa, viene riscontrato un evidente scostamento con le quote di tesseramento del precedente esercizio, che però non è dovuto ad una effettiva diminuzione dei tesserati, ma ad un riallineamento tecnico dei dati confluenti nel Bilancio federale tramite le registrazioni sul programma di tesseramento on-line, a seguito di una nuova implementazione del software gestito dalla società Coninet. Infatti i dati, fino al precedente esercizio, venivano riconciliati con un'attività di statistica effettuata dall'Area Amministrazione. Invece, a partire esame dal 2016, le contabilizzazioni vengono effettuate sulla base delle informazioni fornite automaticamente dalla procedura di tesseramento che evidenzia analiticamente i pagamenti, ed i relativi utilizzi, effettuati direttamente dalle società nella procedura on-line, fornendo, al termine dell'esercizio, la quota effettiva di acconti non utilizzati dalle Società, di competenza delle stesse alla riapertura del bilancio dell'esercizio successivo. Ciò ha determinato un disallineamento dei ricavi dei tesseramenti, rispetto a quanto fatto nel 2015 in cui non erano stati comunicati gli acconti, influenzando di conseguenza in negativo sul risultato d'esercizio 2016. Tale differenza delle quote di tesseramento che, come detto, non è riconducibile ad una reale diminuzione dei tesserati ma solo ad un mero "tecnicismo", troverà il suo riallineamento nell'esercizio 2017 in cui i suddetti acconti saranno effettivamente contabilizzati.
- Ricavi da manifestazioni Internazionali per € 371.140 relativi al progetto Judo for children ed all'organizzazione del Torneo European Judo ed all'Olympic Training centre di Judo.
- ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni per € 165.171 il cui valore risulta in linea con gli ultimi anni;
- i ricavi dall'utilizzo delle Strutture Federali, anche ad opera di terzi, per un totale di € 245.310 con un significativo incremento di € 196.616 rispetto al precedente esercizio.

Costo della produzione

I costi sono contabilizzati in base al principio di competenza, indipendentemente dalla data di incasso e pagamento, al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei premi.

Il costo della produzione ammonta complessivamente a € 12.578.440 ed è così articolato;

- € 8.398.460 per costi dell'attività sportiva;
- € 4.042.579 per costi del funzionamento;
- € 31.070 per accantonamenti;
- € 106.331 per oneri diversi di gestione.

Attività sportiva

I costi per le attività di PO / AL sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2016	% su tot.	31/12/2015	% su tot.	Differenza	Diff. %
Partec. a Man. Sport. Naz./Intern. PO/AL	1.854.201	54%	1.650.357	50%	203.844	12%
Allenamenti e stages	531.249	15%	617.511	19%	- 86.262	-14%
Funzionamento Commissioni Tecniche	1.489	0%	3.167	0%	- 1.678	-53%
Compensi per prestazioni contrattuali	268.118	8%	273.794	8%	- 5.675	-2%
Interventi per gli atleti	104.672	3%	70.687	2%	33.984	48%

Spese per antidoping	11.863	0%	10.687	0%	1.177	11%
Totale Preparazione Olimpica/Alto livello	2.771.593	81%	2.626.203	79%	145.390	6%
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	446.324	13%	470.501	14%	- 24.177	-5%
Allenamenti e stages	207.112	0%	232.245	0%	- 25.134	-11%
Compensi per prestazioni contrattuali	3.000	0%	3.000	0%	-	0%
Totale Rappresentative Nazionali	656.435	19%	705.747	21%	- 49.311	-7%
Totale Costi PO / AL	3.428.028	100%	3.331.949	100%	96.079	3%

L'attività di Preparazione Olimpica vede un fisiologico incremento del 3%, rispetto al precedente esercizio, dovuto solo ed esclusivamente all'attività agonistica delle Squadre Nazionali che ha portato alla conquista di tre medaglie olimpiche alla competizione di Rio 2016: come nei precedenti esercizi la Federazione impegna la maggior parte delle proprie risorse nell'espletamento dell'attività sportiva delle proprie discipline federali. In tal senso, come più ampiamente descritto nella Relazione del Presidente Federale, il maggior numero di gare e di stages svolti ha portato agli importanti risultati sportivi, culminati con le Medaglie conquistate alle ultime Olimpiadi.

Un maggiore investimento è stato effettuato dalla Federazione anche per quanto riguarda la Tutela Sanitaria degli Atleti. Infatti, anche su indicazione del Medico Federale, è stata aumentata la presenza dei Fisioterapisti sia al Centro Olimpico che in occasione delle attività internazionali, ed è stato ampliato lo Staff Sanitario con l'inserimento di un Nutrizionista e di uno Psicologo.

I costi per l'attività sportiva della sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2016	% su tot.	31/12/2015	% su tot.	Differenza	Diff.%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	237.338	7%	229.136	6%	8.202	4%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	581.417	18%	532.952	15%	48.465	9%
Partecipazione ad organismi internazionali	38.323	1%	20.456	1%	17.867	87%
Formazione ricerca e documentazione	132.471	4%	287.824	8%	- 155.353	-54%
Promozione Sportiva	528.870	16%	403.741	11%	125.129	31%
Contributi per l'attività sportiva	56.340	2%	82.013	2%	- 25.673	-31%
Gestione impianti sportivi	836.839	25%	887.766	25%	- 50.927	-6%
Altri costi per l'attività sportiva	399.499	12%	427.827	12%	- 28.327	-7%
Ammortamenti attività sportiva	494.766	15%	482.460	14%	12.306	3%
Acc.to per rischi ed oneri dell'attività sportiva	-	0%	184.148	5%	- 184.148	-100%
Costi attività sportiva centrale	3.305.864	100%	3.538.322	100%	- 232.458	-7%

Per quanto concerne i costi per l'attività sportiva centrale l'incremento netto del 7% è dovuto principalmente a:

- un incremento del 4% per i costi relativi allo svolgimento dei Tornei Int.li di Judo e Lotta, European Open e Milone; i maggiori costi sostenuti sono stati quasi interamente coperti dai maggiori ricavi relativi all'aumento del numero dei partecipanti;
- un incremento del 9% dei costi relativi all'attività inerente le gare Nazionali;
- un incremento dell'87% delle quote di adesione ad Organismi Int.li per l'obbligatorio acquisto delle IDcard agli atleti partecipanti alle competizioni Int.li;
- una diminuzione del 54% dei costi relativi alla Formazione, ai quali ha fatto seguito una diminuzione dei ricavi per corsi del 37%;
- un incremento del 31% dei costi per la Promozione Sportiva legati anche al Progetto Erasmus+;
- una diminuzione del 6% delle spese per la gestione del Centro Olimpico Federale;
- una diminuzione del 7% per altri costi per l'attività sportiva.

I costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2016	% su tot.	31/12/2015	% su tot.	Differenza	Diff.%
Attività agonistica	622.425	37%	614.897	35%	7.528	1%
Organizzazione Manifestazioni Sportive	515.284	31%	613.839	35%	98.555	-16%
Corsi di formazione	340.228	20%	334.082	19%	6.146	2%
Promozione Sportiva	43.342	3%	60.966	4%	17.624	-29%
Contributi all'attività sportiva	123.424	7%	76.561	4%	46.863	61%
Gestione impianti sportivi	19.866	1%	34.364	2%	14.498	-42%
Costi attività sportiva Strutture territoriali	1.664.569	100%	1.734.709	100%	- 70.140	-4%

Per quanto concerne i costi dell'attività effettuata presso i Comitati Regionali, si riscontra un decremento generale del 4%, in linea con le indicazioni della Federazione incentrate, soprattutto, sul contenimento dei costi e sull'attenzione nei controlli degli stessi.

Funzionamento

I costi per il funzionamento della sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2016	% su tot.	31/12/2015	% su tot.	Differenza	Diff.%
Costi per il personale e collaborazioni	2.735.219	73%	2.555.244	78%	179.975	7%
Organi e Commissioni federali	315.483	8%	160.026	5%	155.457	97%
Costi per la comunicazione	63.055	2%	40.917	1%	22.138	54%

Costi generali	554.261	15%	457.200	14%	97.061	21%
Ammortamenti per funzionamento	74.737	2%	77.198	2%	-	-3%
Acc.to per rischi ed oneri del funzionamento	-	0%		0%	-	0
Δ rimanenze di materiale di consumo	-	0%		0%	-	0
Totale costi funzionamento centrale	3.742.754	100%	3.290.584	100%	452.170	14%

L'incremento generale delle spese di Funzionamento del 14% soddisfa appieno le aspettative di gestione dei costi di funzionamento soprattutto nella considerazione che tale incremento è dovuto essenzialmente ai costi di svolgimento dell'Assemblea Elettiva Nazionale che ha comportato anche un incremento dei costi per la Comunicazione, per il supplemento della Rivista Federale relativa ai lavori Assembleari: le altre voci dei costi generali hanno avuto un andamento abbastanza regolare eccezion fatta per i costi delle Commissioni bancarie e postali, per le Spese di Rappresentanza, legate sempre alla manifestazione Assembleare, ai costi per lo sviluppo dei sistemi informativi, internet e servizi, ai servizi giuridici ed amministrativi necessari per assistere la Segreteria Generale nelle attività proprie di Professionisti del settore, e nelle spese per trasporti e facchinaggi necessari durante l'organizzazione svolgimento dell'Assemblea Nazionale: per contro si sono ottenuti significativi decrementi nei costi per acquisto materiale di consumo, nei costi per servizi di traduzione, nei costi per le spese telefoniche e postali e nei costi per intermediazione pubblicitaria.

Descrizione	31/12/2016	% su tot.	31/12/2015	% su tot.	Differenza	Diff. %
Accantonamenti per Fondi rischi ed oneri	3.634	1%	-	0%	-	100%
Accantonamento a F.do Svalutaz. Crediti	27.436	9%	-	0%	-	100%
Totale Oneri diversi di gestione	31.070	0	-	-	31.070	100%

All'interno dell'obiettivo 3. Accantonamenti sono stati contabilizzati:

- l'aggiornamento del F.do per rischi ed oneri relativo al rilassamento del C.P.O. già precedentemente descritto;
- l'eventuale rischio inerente il possibile mancato rimborso, da parte della compagnia assicurativa, di quote relative ad infortuni, subiti da alcuni atleti che, al momento sembra, non possano aver seguito: sarà cura della Segreteria Generale affidare la pratica al consulente legale per riaprire le procedure tendenti ad ottenere il soddisfacimento di quanto, a suo tempo, richiesto dalla Federazione.

Descrizione	31/12/2016	% su tot.	31/12/2015	% su tot.	Differenza	Diff. %
sopravv. e insussist. passive non iscrivib. in altre voci	106.331	36%	-	0%	-	100%
Totale Oneri diversi di gestione	106.331	36%	-	0%	106.331	100%

La voce, non presente nel bilancio dell'esercizio 2015, è stata istituita con comunicazione C.O.N.I. del 27/10/2016 prot. n.646. All'interno della voce di spesa in esame sono stati

riportati tutti i costi relativi all' ex CED. 004, Sopravvenienze passive, riclassificate sulla base delle indicazioni contenute nell'informativa di cui sopra.

I costi per il funzionamento delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2016	% su tot.	31/12/2015	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi per i collaboratori	-	0%	-	0%	-	0
Organi e Commissioni	49.930	18%	46.850	17%	3.080	7%
Costi generali	249.895	91%	228.214	83%	21.681	10%
Totale costi funzionamento Strutture territoriali	299.824	100%	275.064	8%	24.760	9%

La gestione degli Organi Periferici, sempre attentamente monitorata dagli uffici centrali, ha comportato un incremento generale dell'9% dei costi di gestione ampiamente giustificato dalla notevole attività svolta dai nostri volontari periferici. Le differenze con l'esercizio precedente, riguardano soprattutto i maggiori costi per le Assemblee e Commissioni Regionali, per i premi assicurativi, per le spese di trasferta e soggiorno, per i costi di manutenzione ordinaria, per assistenza gestionale all'elaborazione dei dati e per Commissioni bancarie ma si sono riscontrate, per contro, diminuzioni significative nei costi per prestazioni professionali, nei costi per acquisto materiale di consumo, nei costi per utenze e servizi e per canoni ed oneri locativi.

Costi per il personale

Descrizione	31/12/2016	31/12/2015	Differenza
Salari e stipendi	1.649.526	1.757.756	108.230
Oneri sociali	771.719	647.940	123.779
TFR	95.570	94.134	1.436
Altri costi	218.404	55.414	162.991
Totale	2.735.219	2.555.244	179.975

La dinamica generale del costo del lavoro, considerata a 360°, dai salari agli oneri accessori alle quote di ferie maturate e non godute, nel corso del 2016 e rispetto al 2015, ha evidenziato un incremento dei costi del 7% considerato fisiologico per un'attività fondata sulla gestione di circa 40 dipendenti, adeguatamente supportata dai contributi specifici del CONI, i quali debbono far fronte a sempre maggiori adempimenti, ad ogni livello, sia organizzativo che tecnico.

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi:

Livello	Personale 2016	Personale 2015	2016 vs 2015
Dirigente	1	1	0

Quadro S	1	1	0
Quadro	4	5	-1
D	0	0	0
C	15	15	0
B	19	19	0
A	0	0	0
Totale	40	41	-1

Alla situazione sopra rappresentata sono da aggiungere altri tre funzionari, rispettivamente un D.D in servizio a Savona, ed un B4 in servizio a Palermo ed un dipendente federale, con qualifica di giornalista, in servizio presso la sede centrale, per i quali, come noto, la Federazione riceve dal CONI anche gli importi relativi alle competenze mensili dei tre dipendenti.

Proventi e oneri finanziari

Descrizione	31/12/2016	31/12/2015	Differenza
Interessi attivi	248	779	-531
Interessi passivi su mutui	146.314	155.421	-9.107
Totale gestione finanziaria	-146.066	-154.642	8.576

Le variazioni degli oneri e proventi finanziari sono relativi a fatti determinati da accordi con gli istituti di credito interessati alla gestione dei c/c federali ed al pagamento delle quote di competenza, del mutuo a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo.

Imposte e tasse

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione	31/12/2016	31/12/2015	Differenza
IRAP	79.385	80.159	-774
IRES			0
Totale imposte dell'esercizio	79.385	80.159	-774

Sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti.

Le imposte sul reddito, determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale ed incrementati nell'esercizio per la contabilizzazione della gestione del personale, sono state effettuate con l'ausilio delle indicazioni fornite dallo Studio di Consulenza individuato dalla Federazione.

Compensi agli organi di gestione e controllo

Descrizione	2016			2015			Differenza		
	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale

Presidente Federale			0			0	0	0	
Consiglio di Presidenza			0			0	0	0	
Consiglio Federale			0			0	0	0	
Collegio dei revisori dei conti	22.370	7.000	29.370	22.370	6.929	29.299	-	71	71
Altro (da specificare)			-			-	-	-	-
Totale	22.370	7.000	29.370	22.370	6.929	29.299	-	71	71

Gli Organi gestionali e i membri delle varie commissioni Federali non percepiscono compensi, ma hanno unicamente diritto al rimborso delle spese a piè di lista, sostenute in occasione delle trasferte effettuate per conto della Federazione.

I revisori dei conti percepiscono i compensi e le indennità previsti dal CONI.

La composizione del Collegio dei Revisori è composta da tre unità, in applicazione alle norme contenute nello Statuto Federale.

EFFETTI RINVENIENTI DALL'APPLICAZIONE DEI NUOVI PRINCIPI CONTABILI NAZIONALI

Non si rilevano effetti sul bilancio della Federazione derivanti dalla transizione ai nuovi principi contabili nazionali

In ottemperanza al nuovo principio OIC 29, la Federazione ha provveduto alla riesposizione, secondo i nuovi principi contabili nazionali, ai soli fini comparativi, dello stato patrimoniale e del conto economico per l'esercizio che si è chiuso al 31 dicembre 2015.

Disposizioni di prima applicazione utilizzate dalla Federazione

In linea generale i nuovi principi contabili nazionali prevedono la facoltà di rilevare in bilancio prospetticamente gli eventuali effetti derivanti dalle modifiche apportate rispetto alla precedente versione del principio contabile. Pertanto, le componenti delle voci riferite ad operazioni che non hanno ancora esaurito i loro effetti in bilancio possono continuare ad essere contabilizzate in conformità al precedente principio, se non diversamente indicato nelle disposizioni di prima applicazione dei nuovi principi contabili nazionali.

In particolare, la Federazione si è poi avvalsa della facoltà nella prima applicazione dei nuovi principi contabili nazionali, di non valutare al costo ammortizzato e di non attualizzare i crediti e debiti rilevati nello stato patrimoniale al 31 dicembre 2015 (OIC 15).

Effetti sugli schemi di stato patrimoniale e conto economico dell'esercizio 2015 riesposti

Non si rilevano effetti sul bilancio della Federazione derivanti dalla transizione ai nuovi principi contabili nazionali

In ottemperanza al nuovo principio OIC 29, la Federazione ha provveduto alla riesposizione, secondo i nuovi principi contabili nazionali, ai soli fini comparativi, dello stato patrimoniale e del conto economico per l'esercizio che si è chiuso al 31 dicembre 2015.

Disposizioni di prima applicazione utilizzate dalla Federazione

In linea generale i nuovi principi contabili nazionali prevedono la facoltà di rilevare in bilancio prospetticamente gli eventuali effetti derivanti dalle modifiche apportate rispetto alla precedente versione del principio contabile. Pertanto, le componenti delle voci riferite ad operazioni che non hanno ancora esaurito i loro effetti in bilancio possono continuare ad essere contabilizzate in conformità al precedente principio, se non diversamente indicato nelle disposizioni di prima applicazione dei nuovi principi contabili nazionali.

In particolare, la Federazione si è poi avvalsa della facoltà nella prima applicazione dei nuovi principi contabili nazionali, di non valutare al costo ammortizzato e di non attualizzare i crediti e debiti rilevati nello stato patrimoniale al 31 dicembre 2015 (OIC 15).

Effetti sugli schemi di stato patrimoniale e conto economico dell'esercizio 2015 riesposti

Nel bilancio della Federazione non si rilevano effetti sugli schemi di stato patrimoniale riesposti.

Si riportano di seguito i commenti alle riclassifiche relative al conto economico riesposto dell'esercizio 2015:

- Eliminazione delle componenti straordinarie: a seguito dell'eliminazione della sezione relativa ai componenti straordinari positivi e negativi di reddito, la Federazione ha riesposto i saldi per € 102.896 di sopravvenienze attive del 2015 nella voce Cea.040. I componenti straordinari negativi del 2015, pari ad € 95.466 sono stati riclassificati nel Ceb.152.

Destinazione del risultato d'esercizio.

In relazione alla perdita d'esercizio si propone di coprirla con le riserve disponibili presenti in bilancio, pari ad € 247.151: la differenza di € 136.852 sarà portata a nuovo.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Roma, 22 giugno 2017

Il Presidente Federale
Domenico Falcone





RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI



***Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti al
Bilancio dell'esercizio 2016 predisposto dalla
Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali***

Il Collegio dei Revisori dei Conti nella seduta del 15 giugno 2017, ha esaminato, il bilancio dell'esercizio 2016 della Fijlkam.

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nell'esercizio chiuso al 31.12.2016, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c..

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione di revisione ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo 27 gennaio 2010 n. 39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c..".

A) Relazione di revisione ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo 27 gennaio 2010 n. 39

Relazione sul bilancio d'esercizio

Abbiamo svolto la revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2016, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla Nota integrativa, della Federazione

Responsabilità del Segretario per il bilancio d'esercizio

Il Segretario è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione, che sarà sottoposto all'approvazione del Consiglio Federale.

Responsabilità del revisore

È nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione legale.

Abbiamo svolto la revisione legale in conformità ai principi di revisione (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11, del D. Lgs. n. 39/2010. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione legale al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione legale comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio della Federazione che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione. Il procedimento di revisione legale è stato svolto in modo coerente con la dimensione della Federazione e con il suo assetto organizzativo. La revisione legale comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Segretario, nonché la valutazione della rappresentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.



Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Giudizio

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione al 31 dicembre 2016 e del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

B) Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss., c.c.

Conoscenza della Federazione, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati

Dato atto dell'ormai consolidata conoscenza che il collegio sindacale dichiara di avere in merito alla Federazione e per quanto concerne:

- i) la tipologia dell'attività svolta;
- ii) la sua struttura organizzativa e contabile;

tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche della Federazione, viene ribadito che la fase di "pianificazione" dell'attività di vigilanza - nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai due parametri sopra citati - è stata attuata mediante il riscontro positivo rispetto a quanto già conosciuto in base alle informazioni acquisite nel tempo.

È possibile confermare che l'attività tipica svolta dalla Federazione non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto all'oggetto sociale e che l'assetto organizzativo è rimasto sostanzialmente invariato.

È inoltre possibile rilevare come la Federazione abbia operato nel 2016 in termini confrontabili con l'esercizio precedente e, di conseguenza, i controlli si sono svolti su tali presupposti avendo verificato la sostanziale confrontabilità dei valori e dei risultati con quelli dell'esercizio precedente.

La presente relazione riassume, quindi, l'attività concernente l'informativa prevista dall'art. 2429, comma 2, c.c. e più precisamente:

- sui risultati dell'esercizio sociale;
- sull'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;
- sulle osservazioni e le proposte in ordine al bilancio, con particolare riferimento all'eventuale utilizzo da parte dell'organo di amministrazione della deroga di cui all'art. 2423, comma 4, c.c.;
- sull'eventuale ricevimento di denunce di cui all'art. 2408 c.c.

Le attività svolte dal Collegio dei Revisori ha riguardato, sotto l'aspetto temporale, l'intero esercizio e nel corso dell'esercizio stesso sono state regolarmente svolte le verifiche di cui all'art. 2404 c.c. e di tali verifiche sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti.

Attività svolta

Durante le verifiche periodiche, il Collegio dei Revisori ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dalla Federazione, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente e/o straordinaria al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura.

Il collegio ha quindi periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale della Federazione e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze minime postulate dall'andamento della gestione.

I rapporti con le persone operanti nella citata struttura – Presidente, Segretario, dipendenti e consulenti esterni - si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, il Collegio dei Revisori può affermare che:

- le decisioni assunte dall'organo di amministrazione sono state conformi alla legge e allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio sociale;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Federazione;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge e allo statuto federale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea e dal Consiglio Federale o tali da compromettere l'integrità del patrimonio federale;
- non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della Federazione, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;
- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'organo di amministrazione ai sensi dell'art. 2406 c.c.;
- non sono state ricevute denunce ai sensi dell'art. 2408 c.c.;
- non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, co. 7, c.c.;
- nel corso dell'esercizio il collegio non ha rilasciato pareri previsti dalla legge.

B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016 è stato predisposto dal Segretario Generale e risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa.

Inoltre:

- Il Presidente Federale ha altresì predisposto la relazione sulla gestione di cui all'art. 43 del Regolamento di amministrazione e Contabilità.;
- tali documenti sono stati consegnati al Collegio dei Revisori in tempo utile affinché siano depositati presso la sede della Federazione corredati dalla presente relazione.

È stato esaminato il progetto di bilancio redatto secondo la struttura e gli schemi previsti dalle norme vigenti.

Vengono fornite le seguenti ulteriori informazioni:

- i criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo soggette a tale necessità inderogabile sono stati controllati e non sono risultati sostanzialmente diversi da quelli adottati negli esercizi precedenti, conformi al disposto dell'art. 2426 c.c.;

- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- i documenti che compongono il bilancio al 31.12.2016 sono stati redatti dall'organo amministrativo tenendo conto degli effetti e delle modifiche del D. Lgs 139/2015.
- l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.
- in merito alla proposta dell'organo di amministrazione sulla destinazione del risultato di esercizio non ha nulla da osservare.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi effettuata sono contenuti nella sezione A della presente relazione.

Risultato dell'esercizio sociale

Il risultato netto accertato dall'organo di amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016, come anche evidente dalla lettura del bilancio, risulta essere negativo per euro 384.003

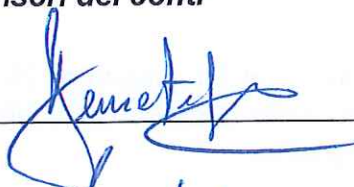
B3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività svolta, considerando che i programmi e gli obiettivi fissati in sede di previsione sono stati realizzati ed ampiamente illustrati nella relazione del Presidente Federale, il Collegio dei Revisori attesta che non sussistono motivi che possano impedire l'approvazione del progetto bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016, così come redatto dal Segretario Generale, nonché alla proposta di destinazione del risultato d'esercizio.

Per quanto sopra rilevato, il Collegio dei Revisori esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2016.

Il Collegio dei Revisori dei conti

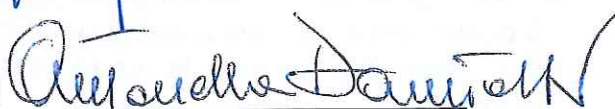
dr. Demetrio Serra



dr. Alessio Palombi



dr.ssa Antonella Damiotti






RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2016

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

Al Presidente Federale della Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali (la "Federazione") costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2016, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

Responsabilità del Presidente Federale per il bilancio d'esercizio

Il Presidente Federale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione.

Responsabilità della società di revisione

E' nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11, del D.Lgs. 39/10. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio della Federazione che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Presidente Federale, nonché la valutazione della presentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Giudizio

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali al 31 dicembre 2016, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Altri aspetti

Il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali per l'esercizio chiuso il 31 dicembre 2015 è stato sottoposto a controllo contabile da parte del Collegio dei Revisori dei Conti che, il 20 giugno 2016, ha espresso parere favorevole su tale bilancio.

La presente relazione è emessa a titolo volontario, stante il fatto che lo statuto della Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali stabilisce che il controllo contabile sia conferito al Collegio dei Revisori dei Conti.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.


Claudio Lusa
Socio

Roma, 23 giugno 2017

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Trento Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.230,00 i.v.
Codice Fiscale/Registro delle Imprese: Milano n. 03049550166 - R.E.A. Milano n. 1720239 | Partita IVA IT 03049550166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata (DTTL); le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informazione completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.

