

Area Amministrazione

Prot.n° 297 AMM/GL/gl

Roma, 26 gennaio 2018

Al C.O.N.I.

Servizi Amministrativi per CONI Ente

Att.ne dr. Stefano Portavia

L.go De Bosis, 1

00194 Roma

## Bilancio di Previsione 2018

In relazione alle indicazioni ricevute, provvediamo ad inoltrare i seguenti documenti:

- relazione del Presidente Federale al Bilancio di Previsione 2018;
- delibera del Consiglio Federale n° 37 del 27 gennaio 2018;
- relazione del Collegio dei Revisori dei Conti al Bilancio di Previsione 2018;
- pianificazione degli investimenti;
- situazione di tesoreria;
- quadro analitico preventivo economico 2018;
- quadro analitico Organizzazioni Territoriali preventivo economico 2018.

Nel restare a disposizione per ogni ulteriore chiarimento, cogliamo l'occasione per inviare i nostri migliori saluti.

  
Il Segretario Generale  
Massimiliano Benucci





## DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO FEDERALE

N° 37/F

del 26 gennaio 2018

**OGGETTO: Bilancio di Previsione economica esercizio 2018**

**INVIATA PER L' ESECUZIONE A: Ufficio Amministrazione**

### IL CONSIGLIO FEDERALE

- Visto l'articolo 19 dello Statuto Federale;
- Vista la circolare del C.O.N.I. – Unità amministrazione, Finanza e Controllo del 18 novembre 2004;
- Considerate le comunicazioni Giunta del C.O.N.I. del 28 novembre e 18 dicembre 2017, con lettere del 29/11 e 19/12/2017, relative ai contributi assegnati per l'esercizio 2018;
- Esaminati i programmi di attività sportiva ed i costi di funzionamento previsti per l'esercizio 2018
- Sentita al riguardo la relazione del Presidente Federale;
- Preso atto del parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti:

### DELIBERA

di approvare la stesura del Bilancio di Previsione per l'esercizio 2018, che si acclude alla presente deliberazione costituendone parte integrante.

  
Il Segretario Generale  
Massimiliano Benucci

  
Il Presidente Federale  
Domenico Falcone





## DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO FEDERALE

N° 38/F

del 26 gennaio 2018

**OGGETTO: Stanziamento economico programma Attività dei Settori Federali 2018**

**INVIATA PER L' ESECUZIONE A: Ufficio Amministrazione**

### IL CONSIGLIO FEDERALE

- Visto l' art. 18 dello Statuto Federale.
- Visto l' art. 13, comma 1 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità.
- Esaminati i programmi dell'Attività Federale del 2018 predisposti dai rispettivi Consigli di Settore, che costituiscono gli obiettivi programmatici che accompagnano il bilancio di previsione 2018 deliberato dal Consiglio Federale.
- Ritenuto opportuno per l'assolvimento dei compiti e delle funzioni dei Consigli di Settore provvedere a determinare le dotazioni finanziarie correlate ai predetti programmi di attività:

### DELIBERA

- di stanziare le risorse necessarie per lo svolgimento dell'attività dei Settori Federali, comprese le Arti Marziali di seguito indicate sinteticamente per importi totali e riportate nell'allegato al bilancio di previsione per le singole voci di spesa rispettivamente dell'attività sportiva Nazionale ed Internazionale, dell'attività di Formazione e della Promozione Sportiva:

	<b>Attività Sportiva</b>		<b>Funzionamento</b>	<b>Totale</b>
<b>Judo</b>	euro 2.186.081	+	euro 26.500	2.212.581
<b>Lotta</b>	euro 1.814.823	+	euro 21.600	1.836.423
<b>Karate</b>	euro 1.365.717	+	euro 22.500	1.388.217
<b>Arti Marziali</b>	euro 95.700	+	euro 500	96.200

Gli oneri economici suddetti, riferiti al bilancio di previsione dell'esercizio 2018 che presenta la necessaria disponibilità, sono da imputare ai competenti obiettivi.

  
Il Segretario Generale  
Massimiliano Benucci

  
Il Presidente  
Domenico Falcone





## DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO FEDERALE

N° 39/F

del 26 gennaio 2018

**OGGETTO: Assegnazione dotazione finanziaria 2018 – Strutture Territoriali**

**INVIATA PER L' ESECUZIONE A: Ufficio Amministrazione**

### IL CONSIGLIO FEDERALE

- Visto l' art. 19 dello Statuto Federale;
- Visto l' art. 13, comma 1 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità;
- Tenuto conto della necessità di dotare, anche per il quadriennio 2017-2020, i Comitati Regionali di idonei trasferimenti economici per assicurare il regolare svolgimento delle attività delle Strutture Territoriali;
- Considerato che ai Comitati Regionali vengono assegnati i trasferimenti economici per le attività sportive e per le spese di funzionamento;
- Considerato che i trasferimenti per le attività sportive assegnati a ciascun Settore sono determinati dal numero di tesserati più una quota fissa per ciascun Comitato Regionale, mentre i trasferimenti assegnati al Presidente del Comitato Regionale afferiscono alle spese di funzionamento dello stesso rapportate ad una quota fissa in funzione delle Società Sportive presenti sul territorio ed al numero di tesserati delle discipline del Ju Jitsu, dell'Aikido, del Sumo e dell'MGA;
- Tenuto conto, infine, che dopo un'apposita formazione sono stati individuati in ciascun Comitato dei Referenti che forniranno un supporto operativo relativo alle problematiche di Affiliazione e Tesseramento online, si ritiene opportuno stanziare una quota, rapportata all'attività svolta, da erogare a favore dei rispettivi Comitati;
- Valutato l'interesse della Federazione a sostenere l'attività dei propri Organi Periferici:

### DELIBERA

- di stanziare sul bilancio di previsione del 2018, relativamente ai piani di spesa inseriti nei singoli Settori, gli importi corrispondenti alle dotazioni finanziarie da assegnare ai Comitati Regionali per la realizzazione dei programmi di attività del 2018.

Tali importi sono suddivisi come di seguito specificato:

- |                                  |                 |                              |
|----------------------------------|-----------------|------------------------------|
| • spese per attività sportiva    | euro 13.000,00  | per il Settore Arti Marziali |
|                                  | euro 60.000,00  | per ciascun Settore Federale |
| • spese di funzionamento         | euro 120.000,00 |                              |
| • spese presunte per collab. CED | euro 24.000,00  |                              |

Gli oneri economici suddetti trovano giusta copertura e allocazione nei bilanci di previsione approvati per il 2018.

Il Segretario Generale  
Massimiliano Benucci

Il Presidente  
Domenico Falcone







FEDERAZIONE  
SPORTIVA NAZIONALE  
RICONOSCIUTA  
DAL CONI



# **BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2018**

# DOCUMENTI

- **Relazione del Presidente Federale**
- **Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti**
- **Modello del Bilancio di Previsione 2018**



# RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE



**RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE  
SUL BILANCIO DI PREVISIONE  
DELL'ESERCIZIO 2018**

**Premessa**

Per quanto riguarda il Bilancio Preventivo 2018 è doveroso premettere che tale prospetto di budget è stato predisposto in questa fase tenuto conto che il CONI, avendo definito solo a fine novembre scorso l'ammontare dei contributi ordinari assegnati alle rispettive Federazioni Sportive Nazionali, ha concesso alle stesse Federazioni l'opportunità di prorogare al 31 gennaio il termine per l'approvazione del Bilancio di Previsione.

Dopo il primo anno del nuovo Quadriennio, la Federazione, nel 2018, entrerà nel vivo del ciclo olimpico che la porterà fino a Tokyo 2020 ed avrà l'obiettivo di consolidare la crescita già avviata negli ultimi anni, ma con la massima attenzione al rispetto del budget. Infatti, l'ingresso del Karate nel programma olimpico e l'incremento fisiologico dell'attività della Federazione a tutti i livelli, ha comportato necessariamente un aumento degli investimenti e delle progettualità, come avvenuto anche nel corso del 2017. Per tale motivo, con l'obiettivo di recuperare almeno parte del disavanzo accumulato lo scorso anno, il budget 2018 dovrà essere improntato con la massima tendenza all'economicità da parte di tutti Settori Federali.

Naturalmente, le attività pianificate ed illustrate in questa Relazione sono state impostate sulla base dei nuovi contributi erogati dal CONI per il 2018. Infatti, nella riunione di Giunta Nazionale del 28 novembre 2017, è stato assegnato alla Federazione un contributo iniziale finalizzato alla Preparazione Olimpica, di € 3.900.928, con aumento di € 100.000 rispetto al contributo iniziale 2017 (€ 3.800.928). Successivamente l'importo previsto per il 2018 è stato integrato nella riunione della Giunta Nazionale del 18 dicembre 2017 di un ulteriore contributo, finalizzato all'attività del Karate, pari ad € 50.000 per un totale di € 3.950.928 che, se confrontato con l'importo totale, comprensivo di contributi integrativi, assegnato nel corso del 2017, vede al momento un decremento di circa € 250.000 delle risorse CONI, rispetto a quelle complessive dello scorso anno. La Federazione, quindi, come avvenuto anche nel 2017, si auspica l'erogazione di ulteriori contributi integrativi nel corso dell'anno, che saranno utilizzati in massima parte per le esigenze di ripianamento del bilancio.

I contributi per il 2018 sono stati modulati sulla base del sistema di ripartizione, ormai consolidato, che prevede 4 categorie contributive: Preparazione Olimpica/Alto Livello, Attività Sportiva, Risorse Umane e Spazio Uffici/Impiantistica Sportiva e su quelli integrativi, relativi a parametri specifici (tra i quali medaglie olimpiche e mondiali, Karate olimpico, progetti speciali).

Fatta questa premessa generale, passando ad analizzare i ricavi della Federazione il cui totale ammonta a € 12.683.403, questi possono essere così ripartiti nelle tre principali macro-categorie:

Contributi CONI: € 7.359.473;  
Autofinanziamento Centrale € 3.818.561;  
Autofinanziamento Periferico € 1.505.369.

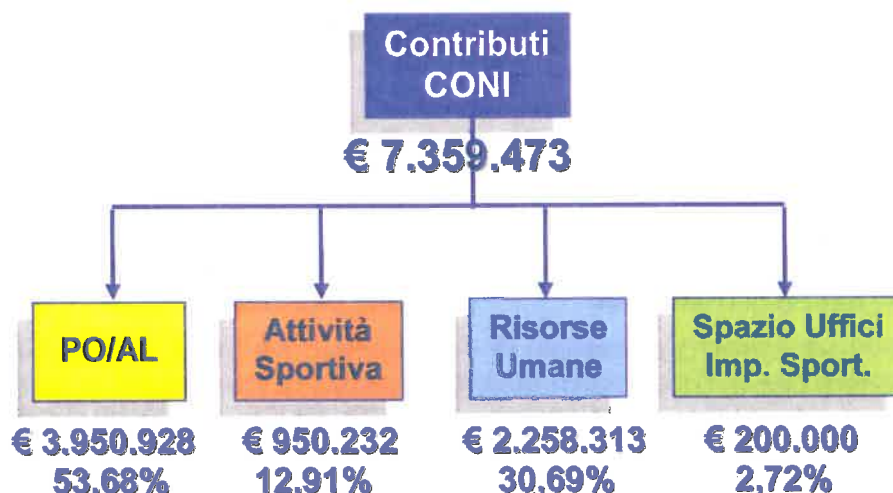
I ricavi da autofinanziamento, relativi alle quote di Affiliazione e di Tesseramento ed a quelle di iscrizione ai Corsi di Formazione, rappresentano la quasi totalità delle entrate federali e vengono completamente reinvestiti nell'Attività Sportiva e nelle spese di funzionamento.

Anche per il 2018 all'interno dell'Autofinanziamento Centrale sono ricompresi gli importi relativi ai finanziamenti relativi ai due Progetti internazionali "Karate Sport at School", sviluppato nell'ambito del Bando Europeo Erasmus e giunto all'ultimo anno dell'attività triennale avviata nel 2016, e "Judo for Children", che è relativo all'anno scolastico 2017/2018 e che è stato confermato dalla IJF, sempre in collaborazione col MIUR. Tali Progetti naturalmente troveranno applicazione anche nelle relative voci di spesa che saranno descritte più avanti.

L'attuale Bilancio è stato, quindi, redatto tenendo conto di come vengono effettivamente destinate le suddette risorse dalla Federazione, considerando anche le spese di Funzionamento, che, invece, non trovano esplicito riscontro nelle categorie contributive indicate dalla Giunta Nazionale, come di seguito riportato.



## RIPARTIZIONE CONTRIBUTI CONI 2018

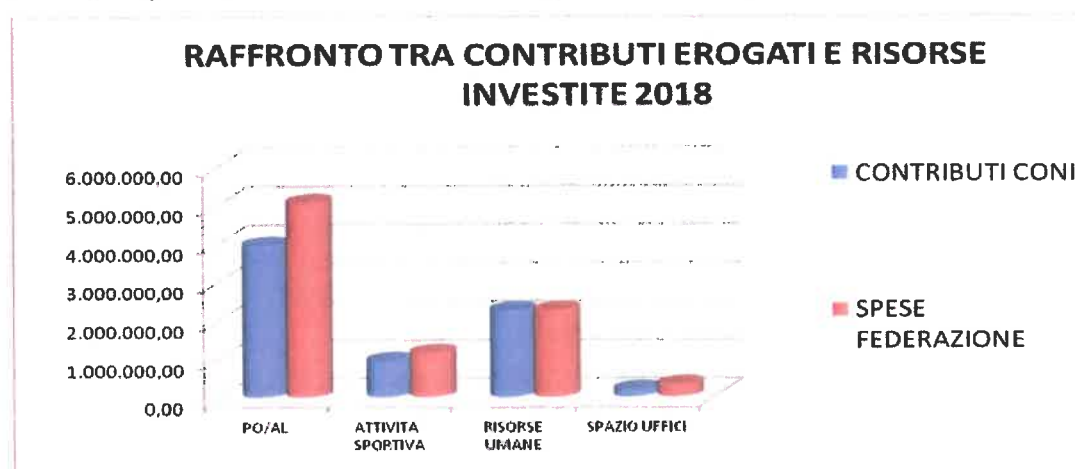


La destinazione delle risorse che la Federazione investe complessivamente per la **Preparazione Olimpica/Alto Livello**, pari ad € 5.057.735, riguarda le attività delle Squadre Nazionali di Judo, Lotta e Karate, quelle inerenti le altre Rappresentative Nazionali della Federazione (Squadre Nazionali Juniores e Cadetti) per € 3.663.175, l'organizzazione del campionato Europeo Juniores di Lotta e del Torneo Internazionale di Judo European Open per un totale di € 547.560, oltre ai costi necessari alla gestione del Centro di Preparazione Olimpica pari ad € 847.000. I contributi CONI e le risorse da autofinanziamento hanno permesso di ripartire, ed autorizzare, i costi dell'Attività Sportiva favore dei settori federali, così suddivisi: Settore Judo, € 2.212.581; Settore Lotta, € 1.836.423; Settore Karate, € 1.388.217; Settore Arti Marziali, € 96.200. Riguardo al confronto tra i contributi per la P.O./A. L. e le spese previste per la stessa tipologia a budget 2018, va evidenziato che la Federazione investe ulteriori € 1.156.807, attraverso l'utilizzo di risorse proprie.

Le spese per l'**Attività Sportiva** sono relative ad interventi a supporto dell'organizzazione delle manifestazioni sportive nazionali, comprensive dei premi di assicurazione, pari ad € 453.826, per un importo complessivo pari ad € 1.154.429, che sono coperti dall'autofinanziamento per la differenza, pari ad € 204.197, rispetto al contributo attualmente previsto dal CONI per il 2018 pari ad € 950.232.

Il contributo del CONI, inerente alle **Risorse Umane**, è pari, invece, ad € 2.258.313 per i costi messi a Bilancio dalla Federazione per il trattamento economico di tutto il personale.

Le spese per **Spazio Uffici ed Impiantistica Sportiva** sono riferite al contributo fornito dal CONI per gli Uffici Federali che si trovano all'interno del Centro Olimpico, atteso che le altre FSN utilizzano gli immobili della CONI Servizi o dalla stessa presi in locazione. Tale importo, pari ad € 200.000, è destinato complessivamente alla gestione degli uffici, siti all'interno del Centro Olimpico, il cui costo ammonta attualmente ad € 323.113 (che riguardano principalmente spese di manutenzione, costi relativi ad utenze, spese per infrastrutture tecnologiche, interessi passivi su mutui e ammortamenti).



**Descrizione analitica ricavi e costi federali**

In questa sezione della Relazione viene illustrata in maniera sintetica, nella provenienza e nella composizione, l'entità delle risorse disponibili per la Federazione nel 2018, nonché la ripartizione di tali risorse nei due obiettivi di spesa dell'**Attività Sportiva** e del **Funzionamento**, che, come espresso nella premessa, rappresentano l'attuale Piano dei Conti.

A seguire, la Relazione espone in maniera descrittiva i programmi e gli obiettivi relativi all'attività sportiva ed all'attività di funzionamento per il 2018, sia per i costi sia per i ricavi.

Il Preventivo in esame è il prodotto consolidato degli stessi schemi riferiti ai quattro Settori Federali (Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali), attinenti alla funzione prettamente sportiva di ciascuna disciplina, di un quinto schema (Spese Generali), riferito all'attività non specificamente riconducibile alle singole discipline, inerente alle aree di funzionamento e di gestione ed al consolidato dell'attività posta in essere nelle strutture territoriali.

I programmi di attività per l'esercizio 2018 sono stati predisposti sulla base di risorse complessive pari ad **euro 12.683.403** così ripartite:

**Valore della Produzione**

**1) Ricavi certi** euro **8.335.354** così ripartiti:

- |   |      |           |
|---|------|-----------|
| a) Trasferimenti del CONI   | euro | 7.359.473 |
| b) Proventi derivanti dalla prestazione di servizi per accordi internazionali | euro | 771.384   |
| c) Ricavi da sponsorizzazioni   | euro | 204.500   |

I ricavi certi trovano il loro riscontro di affidabilità in pertinenti documenti costituiti dalle delibere degli enti erogatori e dai contratti in essere.

**2) Ricavi attendibili** euro **4.348.049** così ripartiti:

- |   |      |           |
|---|------|-----------|
| a) Quote degli associati                                      | euro | 4.158.076 |
| b) Contributi dalla Federaz. Int.le e da altre Organizzazioni | euro | 21.250    |
| c) Altre prestazioni da terzi                                 | euro | 168.723   |

**Totale ricavi (1+2)** euro **12.683.403**

I ricavi attendibili, proprio per la loro natura non quantificabile in modo certo, trovano giustificazione nella consolidata serie storica riscontrabile negli esercizi precedenti e, soprattutto, nei dati statistici relativi agli associati rilevati nell'esercizio in corso.

**3) Proventi dell'Organizzazione Territoriale** euro **1.505.369**

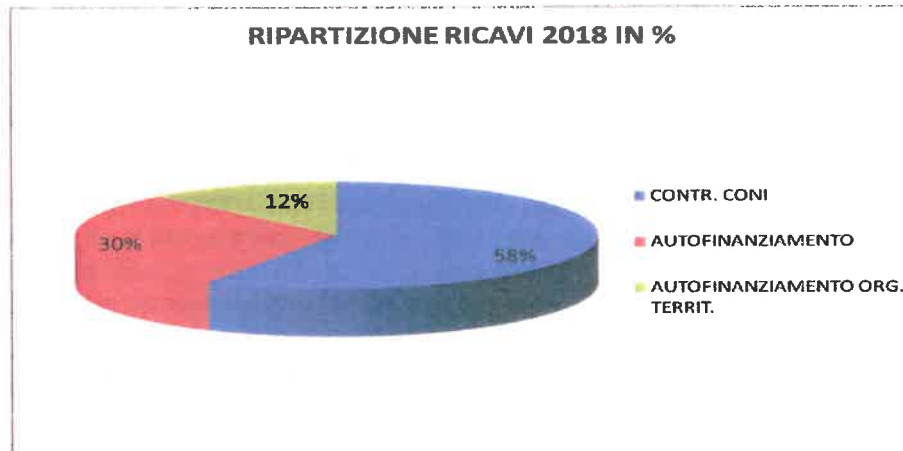
Trattasi di ricavi relativi a risorse proprie dei Comitati Regionali riguardanti quote di iscrizione a corsi, organizzazione manifestazioni, entrate da sponsor ed Enti Locali e tasse gara.

Nel grafico seguente sono riepilogate nuovamente le fonti di finanziamento costituite dalle seguenti voci:

- |  |             |                             |
|--|-------------|-----------------------------|
| - Trasferimenti CONI                       | euro        | 7.359.473 (pari al 58,02 %) |
| - Autofinanziamento                        | euro        | 3.818.561 (pari al 30,11 %) |
| - Autofinanziamento Struttura Territoriale | euro        | 1.505.369 (pari al 11,87 %) |
| <b>Totale valore dei ricavi</b>            | <b>euro</b> | <b>12.683.403</b>           |



Riguardo alle percentuali sopraindicate e riportate anche nel grafico sottostante va evidenziato che all'interno della parte riguardante i trasferimenti CONI è ricompreso anche il contributo inerente il trattamento economico di tutto personale.



A conclusione dell'analisi sulle entrate federali, esaminando nello specifico i ricavi delle Quote da Associati e Tesserati (che rappresentano sempre una significativa percentuale dei ricavi complessivi del Bilancio Federale), anche per il 2018 si prevede una conferma dell'andamento positivo degli ultimi anni riguardo il numero dei Tesserati, secondo un trend che senza dubbio premia anche alcuni interventi ed iniziative adottate dalla Federazione per incentivare i Tesseramenti e l'attività delle Società Sportive, valutando in questo contesto le auspicate ricadute positive dell'inserimento del Karate nel programma olimpico, dei risultati delle Olimpiadi di Rio e del rilancio del Progetto Sport a Scuola.

### **Costi della Produzione**

Anche nell'analisi dei costi della produzione si può notare come il rapporto percentuale tra costi per Attività Sportiva e costi di Funzionamento si è ormai attestato nel corso degli ultimi anni intorno al valore 73/27.

a) Totale risorse investite	<b>euro 12.653.174</b>
b1) Costi Attività Sportiva (includono gli interessi passivi su mutui compresi nella sezione finanziaria)	<b>euro 9.233.494 = 72,80% dei costi</b> euro 7.629.561 Centrale euro 1.603.933 Periferica
b2) Costi Funzionamento (comprese le imposte dirette e gli oneri finanziari)	<b>euro 3.419.680 = 27,20.% dei costi</b> euro 3.172.674 Centrale euro 247.006 Periferico
c) Risultato economico previsto	<b>euro 30.229</b>





**I costi per l'Attività Sportiva 2018 sono così ripartiti:**

a1) Attività Internazionale	euro	4.210.736
a2) Attività Nazionale	euro	621.103
a3) Formazione	euro	224.500
a4) Promozione	euro	503.084
a5) Gestione impianti sportivi	euro	847.000
a6) Attività sportiva territoriale	euro	1.603.933
a7) Ammortamenti	euro	488.200
a8) Premi di Assicurazione	euro	453.826
a9) altri costi	euro	145.299
<b>Costi Attività Sportiva</b>	<b>euro</b>	<b>9.097.681</b>
a10) Interessi passivi su mutui	euro	135.813
<b>Costi Attività Sportiva complessivi</b>	<b>euro</b>	<b>9.233.494</b>

**I costi per il Funzionamento 2018 sono così ripartiti:**

b.1) Organi e Commissioni	euro	140.500
b.2) Oneri amministrativi	euro	376.600
b.3) Personale dipendente	euro	2.421.074
b.4) Comunicazione	euro	84.500
b.5) Funzionamento territoriale	euro	247.006
b.6) Ammortamenti	euro	65.000
<b>Costi Funzionamento prima delle imposte</b>	<b>euro</b>	<b>3.334.680</b>
b.7) Imposte sul reddito	euro	85.000
<b>Costi Funzionamento complessivi</b>	<b>euro</b>	<b>3.419.680</b>
<b>Totale generale dei costi</b>	<b>euro</b>	<b>12.653.174</b>

**Programmi di Attività e di Spesa per l'Esercizio 2018****1. Oneri per l'Attività Sportiva****A) Preparazione Olimpica - Alto Livello**

Il 2017, primo anno del Quadriennio Olimpico, è stato come di consueto un anno di fisiologico assestamento con l'insediamento dei nuovi Staff Tecnici chiamati ad impostare un nuovo progetto tecnico ed una programmazione sia per il breve termine, orientata a ben figurare nelle competizioni internazionali ufficiali dell'anno, sia per il medio-lungo termine, fissando le linee guida per le tappe di avvicinamento all'obiettivo olimpico di Tokyo 2020.

Per il 2018, anno in cui le fasi di qualificazione olimpica inizieranno ad entrare nel vivo, soprattutto per il Judo ed il Karate, le Direzioni Tecniche Nazionali -ormai pienamente insediate, anche se con alcuni accorgimenti- hanno provveduto a pianificare le attività secondo criteri ispirati a monitorare e selezionare un'ampia rosa di Atleti in prospettiva olimpica, avviando percorsi personalizzati e flessibili in funzione delle esigenze e delle condizioni che si verificheranno nell'arco del dipanarsi del calendario agonistico. Anche in questo anno, ovviamente, l'obiettivo prioritario per le tre discipline saranno i rispettivi Campionati Mondiali Seniores, eventi sportivi che garantiscono una adeguata visibilità mediatica ai nostri sport ed offrono ai nostri Atleti una grande opportunità di ritagliarsi il meritato spazio di notorietà.

Passando ad una analisi specifica delle prospettive di ogni singola disciplina, per quanto riguarda il Judo gli Atleti verranno suddivisi, a seconda dei risultati conseguiti nell'ambito dell'attività internazionale 2017, in due fasce di merito (Atleti di Interesse Olimpico ed Atleti di Interesse Internazionale) e verranno coinvolti, nella prima parte della stagione e fino al Campionato Europeo Seniores in programma a Tel Aviv (ISR) dal 26 al 29 aprile, nelle principali attività di allenamento ed agonistiche (Grand Slam FRA, Grand Prix GER, Grand Slam RUS, Grand Prix GEO, oltre ovviamente alla European Open Femminile di Roma).

Dopo il Campionato Europeo Seniores, valutati i percorsi agonistici degli Atleti convocati in Nazionale ed i riscontri in termini di risultati e prestazioni di coloro i quali avranno preso parte alle gare di Continental Open aperte, le rispettive fasce di merito saranno eventualmente aggiornate.

A seguire è stato programmato il lavoro specifico della selezione che parteciperà ai Giochi del Mediterraneo (Terragona ESP, 27-29 giugno), competizione il cui riscontro in termini di risultato è particolarmente importante per il CONI e per la Federazione, anche per i riflessi economici legati alle opportunità di finanziamento dei progetti federali proposti alla Preparazione Olimpica.

Il Campionato Mondiale Seniores, in calendario dal 20 al 27 settembre a Baku (AZE), resta il principale obiettivo dell'anno. Dal mese di luglio, infatti, inizierà una specifica preparazione, con un Training Camp internazionale ad Ostia (09-14 luglio) a cui è prevista la partecipazione di 5 Nazioni straniere, oltre al Giappone che ha già aderito all'iniziativa; ad agosto è previsto un periodo di intenso carico di lavoro in Giappone e, a seguire, altri due Allenamenti Collegiali: uno in altura (verosimilmente a Bardonecchia, località che già nel 2017 ha ospitato con successo un Raduno della Nazionale) ed un ultimo Collegiale di rifinitura della condizione tecnica, fisica e mentale al centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia prima della partenza per la competizione.

L'ultima parte della stagione avrà come obiettivo quello di pianificare con cura ancora almeno un evento agonistico per gli Atleti che si sono distinti nei vari percorsi, così da preparare la performance nel miglior modo possibile puntando ad incrementare le posizioni di ranking list, tenuto conto che già dal Grand Prix di Hohhot di maggio 2018 si inizieranno ad attribuire i punti validi per la Qualificazione Olimpica a Tokyo 2020.

Nel corso dell'anno saranno avviati, inoltre, altri progetti specifici con percorsi tecnici mirati allo sviluppo di ambiti nei quali – in prospettiva olimpica – si ritiene opportuno investire in modo prioritario, anche alla luce dell'eventuale supporto che potrebbe fornire la Preparazione Olimpica del CONI.

Per quanto riguarda la Lotta il 2018 vedrà un significativo riassetto organizzativo della Direzione Tecnica Nazionale. Infatti, al termine del 2017, è stata effettuata una approfondita analisi che ha

tenuto conto dei risultati raggiunti, delle qualità tecniche e caratteriali dei Tecnici e della rispettiva disponibilità a proseguire nei rapporti di collaborazione. Alla luce di quanto sopra, la Federazione ha ritenuto opportuno attribuire ad Enrique Valdes il ruolo di Direttore Tecnico Nazionale per tutti gli stili, affidando l'incarico con un orizzonte temporale più ampio, fino ai Giochi Olimpici di Tokyo 2020, in modo da consentire di affrontare con serenità ed efficacia la programmazione che porterà all'appuntamento olimpico. Al fine di completare al meglio l'organigramma sono stati affiancati al Direttore Tecnico Nazionale due nuovi Allenatori, entrambi di nazionalità cubana, di comprovata professionalità ed esperienza, oltre ad un Consulente Tecnico per la Lotta Stile Libero. A tale riguardo, infatti, va evidenziata la prosecuzione del rapporto di collaborazione con il Tecnico russo Gaidarov, in qualità di Consulente Tecnico, che potrà così continuare ad occuparsi, nello specifico, del supporto all'attività dello Stile Libero.

Il lavoro delle Squadre Nazionali Seniores entrerà nel vivo dal mese di febbraio, dopo la disputa dei Campionati Italiani Assoluti, con alcuni Stage all'estero e due gare internazionali in preparazione del Campionato Europeo Seniores che si terrà a Kaspiisk (RUS) dal 30 aprile al 5 maggio. Successivamente la preparazione sarà mirata alla partecipazione ai Giochi del Mediterraneo di Tarragona (ESP) a fine giugno, gara alla quale la Federazione prenderà parte con il supporto organizzativo del CONI. Sono poi programmate una serie di attività agonistiche e collegiali schedulati in modo da arrivare con la migliori premesse all'appuntamento iridato di Budapest (HUN), in programma dal 20 al 28 ottobre gara nella quale il nostro fuoriclasse Frank Chamizo sarà chiamato a difendere il proprio titolo mondiale.

Il Karate affronterà con il 2018 il suo primo, storico, anno nel quale la Squadra Nazionale sarà impegnata in gare che assegnano punti validi per la Ranking List di Qualificazione Olimpica. Questa prospettiva inedita richiede una attenta programmazione indirizzata ad ottenere i massimi risultati possibili nelle gare WKF di Premier League ma soprattutto negli appuntamenti "clou" del 2018, il Campionato Europeo, in programma a Novi Sad (SRB) dal 10 al 13 maggio ed il Campionato Mondiale, in calendario dal 5 all'11 novembre a Madrid (ESP). Altra gara "obiettivo" del 2018 per il Karate saranno i Giochi del Mediterraneo di Tarragona (ESP), gara che, come già evidenziato per il Judo, rappresenta per il CONI e la Federazione un importante banco di prova, tenuto conto del valore assoluto delle Nazioni che si affacciano sul bacino del Mediterraneo.

Per assecondare al meglio il lavoro di costruzione tecnica, mentale e fisica degli Atleti di vertice già avviato nel corso del 2017, la Direzione Tecnica ha parzialmente modificato il suo assetto organizzativo interno, con l'obiettivo di sfruttare in maniera ancora più efficace la pluralità di esperienze e competenze dei singoli componenti del Settore Tecnico, sempre sotto la supervisione del Direttore Tecnico. Sono stati, quindi, affidati dei compiti e delle responsabilità specifiche ai vari componenti dello Staff Tecnico per garantire una pianificazione più puntuale e strategica delle varie attività, una gestione ancora più personalizzata dei vari gruppi di Atleti ed una più efficace interazione con le Società Sportive ed i Tecnici sociali di riferimento degli Atleti azzurri.

Inoltre, per garantire alle Squadre Nazionali di Karate di potersi allenare con continuità durante tutto il corso dell'anno, la Federazione ha messo a disposizione una nuova Palestra riservata al Karate e ricavata al posto della Palestra di Muscolazione, sempre nell'Edificio delle Palestre federali. La zona Muscolazione è, invece, stata trasferita nell'ex magazzino dei Pesì che è stato appositamente liberato ed allestito come Palestra di Muscolazione per consentire di sfruttare al meglio tutti gli spazi. In questo modo tutte le Squadre Nazionali delle tre discipline olimpiche potranno avere una propria struttura dedicata, per garantire la più efficace preparazione degli Atleti.

Secondo le linee guida tracciate dal Piano Strategico 2017-2020, Judo, Lotta e Karate, continueranno nel 2018 le attività specifiche legate al "Progetto Tokyo 2020", già avviato nel 2017. Con questo progetto una ristretta rosa dei migliori giovani Atleti delle nostre discipline, selezionati in base ai risultati conseguiti, alle qualità tecniche, alle motivazioni ed alle prospettive di crescita, svolgeranno un programma di lavoro a medio-lungo termine che prevede una costante e qualificata valutazione tecnica e funzionale da parte delle Direzioni Tecniche e dello Staff di professionisti che collaborano a vario titolo con le Squadre Nazionali. Ma è intenzione della Federazione ampliare il campo d'azione di questo progetto, andando oltre l'ambito tecnico e cercando la possibilità di offrire ai ragazzi coinvolti anche delle eventuali opportunità formative e culturali che rendano questa esperienza un vero arricchimento a tutto tondo. Questa dimensione valoriale, inoltre, se

opportunamente veicolata, ha tutte le carte in regola per suscitare l'interesse di potenziali sponsor che potranno essere coinvolti per sostenere le iniziative intraprese per la valorizzazione di questo Progetto.

Infine, favoriti dai positivi rapporti intavolati con il Comitato Olimpico nipponico, da segnalare i proficui contatti in corso tra la Federazione e la prefettura di Shizuoka in Giappone volti ad individuare città giapponesi dotate di adeguata logistica ed impiantistica che possano ospitare raduni collegiali per gli Atleti delle nostre discipline. Infatti, dopo l'accordo di cooperazione già raggiunto con la città di Fujieda per quanto riguarda gli Atleti di Judo, nel prossimo mese di marzo sarà ufficializzato l'accordo con la città di Gotemba per quanto riguarda il Karate mentre per la Lotta sono in corso positivi contatti con la città di Numazo, per un programma di collaborazione che senza dubbio nel suo complesso rappresenta una eccezionale opportunità di crescita tecnica e culturale per le nostre Rappresentative Nazionali nel percorso di avvicinamento ai Giochi Olimpici di Tokyo 2020.

Tema comune a tutte le discipline sarà, inoltre, il costante ausilio al compito degli Staff Tecnici offerto dalla video analisi che, con il passare degli anni, diviene sempre più uno strumento prezioso ed insostituibile per svolgere un lavoro mirato, volto ad innalzare competitività e livello tecnico dei nostri Atleti nel contesto internazionale. Soprattutto nella Lotta -con l'allestimento di specifiche apparecchiature tecnologiche nella Palestra federale- e nel Karate -una volta che la WKF metterà a disposizione i video delle competizioni internazionali- ci sono ancora notevoli margini di crescita nell'apporto positivo che la video analisi può fornire agli Atleti ed agli Staff Tecnici.

Come ormai consuetudine, inoltre, uno Staff di professionisti del Settore Sanitario coopererà attivamente con lo Staff Tecnico fornendo l'importantissimo supporto scientifico e professionale che completa la preparazione degli Atleti delle Squadre Nazionali, curando gli aspetti medici, nutrizionali e motivazionali, fattori imprescindibili nell'ambito dell'agonismo di alto livello.

### **Attività Squadre Nazionali Seniores**

Riportiamo di seguito il calendario delle manifestazioni agonistiche ufficiali di Judo, Lotta e Karate a cui prenderanno parte le Squadre Nazionali Seniores, compresi i Campionati Europei e Mondiali, fermo restando che la programmazione relativa alla partecipazione a Tornei e raduni nazionali ed internazionali, potrà essere rimodulata sulla base delle valutazioni federali:

#### **Judo**

Grand Slam Paris	Parigi (FRA)
European Open Rome	Ostia/RM (ITA)
European Open Oberwart	Oberwart (AUT)
Grand Slam Dusseldorf	Dusseldorf (GER)
Olympic Training Centre Nymburk	Nymburk (CZE)
Grand Slam Yaketerinburg	Ekaterinburg (RUS)
Grand Prix Tbilisi	Tbilisi (GEO)
Campionato Europeo	Tel Aviv (ISR)
Grand Prix Hohhot	Hohhot (CHN)
Giochi del Mediterraneo	Tarragona (SPA)
Training Camp Giappone	Fujeda / Tokyo (JPN)
Campionato Mondiale	Baku (AZE)
Olympic Training Centre Rome	Ostia/RM (ITA)
Grand Slam Abu Dhabi	Abu Dhabi (EAU)
Training Camp Giappone	Fujeda / Tokyo (JPN)
Grand Slam Osaka	Osaka (JPN)

#### **Lotta**

Campionato Europeo U23 SL/GR/F	Istanbul (TUR)
Mediterranean Games SL/GR/F	Tarragona (ESP)

Campionato Europeo SL/GR/F	Kaspiisk (RUS)
Campionato Mondiale SL/GR/F	Budapest (HUN)
Campionato del Mediterraneo SL/GR/F	Algeri (ALG)
Torneo Internazionale Città di Sassari SL/GR/F	Sassari (ITA)
Torneo Int. Polonia SL/GR/F	Varsavia (POL)
Torneo Int. SL/GR/F	Kiev (UKR)

### **Karate**

Campionato Europeo Under 21	Sochi (RUS)
Campionato Europeo Seniores	Novi Sad (SERBIA)
Mediterranean Games	Tarragona (SPA)
Campionato Mondiale Seniores	Madrid (SPA)
WKF PL1 – Premier League Parigi	Parigi (FRA)
WKF PL1 – Premier League Dubai	Dubai (UAE)
WKF Serie A	Salzburg (AUT)
WKF PL1 – Premier League Rotterdam	Rotterdam (NED)
WKF PL1 – Premier League Istanbul	Istanbul (TUR)
Campionato Mondiale Universitario	Kobe (JAP)
WKF PL1 – Premier League Berlin	Berlin (GER)
WKF PL1 – Premier League Tokyo	Tokyo (JAP)

### **B) Attività Rappresentative Nazionali Giovanili**

In questa sezione sono analizzati i programmi di tutta l'area agonistica internazionale delle classi di età giovanili Juniores e Cadetti.

Da sottolineare che ad ottobre 2018, durante la primavera australe, la città argentina di Buenos Aires ospiterà la terza edizione degli Youth Olympic Games, evento al quale parteciperanno il Judo, la Lotta ed il Karate. Le Olimpiadi Giovanili, con ben 33 discipline sportive presenti nel programma, rappresentano un appuntamento di grande rilievo agonistico, soprattutto per la loro capacità di dare visibilità ai giovani talenti emergenti, potenziali protagonisti della scena olimpica di domani.

Venendo ai Campionati Ufficiali, per il Judo, in attesa che la IJF definisca la sede dei Campionati Mondiali Juniores, i Campionati Europei sono in calendario a Sofia (BUL) dal 6 al 9 settembre. Per la classe Cadetti, invece, Campionati Europei in programma a Sarajevo (BIH) a fine giugno.

Per la Lotta l'Europeo Juniores sarà di scena proprio in casa nostra, con il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia impegnato ad accogliere la rassegna continentale dal 30 luglio al 5 agosto. I Mondiali Juniores si terranno a Trnava (SVK) a fine settembre. I Cadetti di Lotta saranno impegnati nel Campionato Europeo a fine aprile a Kiev (UKR), a giugno parteciperanno ai Campionati Europei Schoolboys di Gyor (HUN) ed a luglio, a Zagabria (CRO), si terranno i Campionati Mondiali.

Infine, il Karate giovanile disputerà i Campionati Europei a Sochi (RUS) dal 2 al 4 febbraio, che oltre ai già citati Y.O.G., saranno l'unico evento internazionale di alto livello internazionale del 2018.

Queste competizioni, certamente altamente competitive, offriranno l'opportunità ai giovani Atleti di talento di acquisire importanti esperienze e mettere in mostra le loro qualità.

Obiettivo della Federazione è la ricerca di una uniformità dell'impostazione tecnica e delle metodologie di allenamento, anche grazie alla crescente presenza di Allenatori e Collaboratori Tecnici della Nazionale presso i Comitati e le Società Sportive più attive a livello giovanile.

In questo contesto è da segnalare il progetto sperimentale "Giovani Talenti della Lotta" che, attraverso l'elaborazione di una Ranking List opportunamente stilata in base alle valutazioni dello Staff Tecnico in collaborazione con i Tecnici dei Centri Tecnici Regionali, consentirà nell'arco dell'anno ad un gruppo di promettenti Atleti di essere seguiti direttamente dai tecnici Federali usufruendo di un percorso mirato di allenamenti semipermanenti e stage all'estero, compatibilmente

con le rispettive esigenze scolastiche. Questo progetto, che nella Lotta è già stato avviato con positivi riscontri, potrà essere replicato anche nel Judo e nel Karate, visto che fa parte delle progettualità proposte dai rispettivi Settori Tecnici.

Infine, come già positivamente testato in questi ultimi anni, un ulteriore aspetto legato alle prospettive di crescita dei nostri Atleti di Judo, Lotta e Karate a livello giovanile è rappresentato dall'opportunità di prendere parte a proprie spese ad alcune competizioni internazionali, acquisendo in tal modo esperienze importanti in chiave di crescita agonistica ed ampliamento del bagaglio tecnico.

Riportiamo di seguito il calendario delle manifestazioni agonistiche giovanili ufficiali di Judo, Lotta e Karate a cui prenderanno parte le Squadre Nazionali, compresi i Campionati Europei e Mondiali.

### **Manifestazioni agonistiche internazionali**

#### **Judo**

European Cup Cadetti Tula	Tula (RUS)
European Cup Cadetti Berlino	Berlino (GER)
European Cup Cadetti Cluj Napoca	Cluj Napoca (ROU)
European Cup Cadetti Bielsko Biala	Bielsko Biala (POL)
European Cup Cadetti Coimbra	Coimbra (POR)
Campionato Europeo Cadetti	Sarajevo (BIH)
European Cup Juniores La Coruna	La Coruna (SPA)
European Cup Juniores Leibnitz	Leibnitz (AUT)
European Cup Juniores Berlino	Berlino (GER)
Campionato Europeo Juniores	Sofia (BUL)
Campionato Mondiale Juniores	<i>Sede da Definire</i>
Youth Olympic Games	Buenos Aires (ARG)
Campionato Europeo Under23	Budapest (HUN)

#### **Lotta**

Campionato Europeo Juniores	Roma (ITA)
Campionato Mondiale Juniores	Trnava (SVK)
Torneo Int.le Città di Sassari Juniores e Cadetti SL/GR/F	Sassari (ITA)
Campionato Europeo Cadetti	Kiev (UKR)
Campionato Europeo Schoolboy	Gyor (HUN)
Campionato Mondiale Cadetti	Zagabria (CRO)
Campionato del Mediterraneo SL/GR/F	Algeri (ALG)
Torneo Int.le Klippan Lady Open Cad.Femm	Klippan (SWE)
Torneo Int. Dormagen Cad. Femm.	Dormagen (GER)

#### **Karate**

Campionato Europeo Cadetti Juniores	Sochi (RUS)
Giochi Olimpici Giovanili (YOG)	Buenos Aires (ARG)
Youth League	Sofia (BUL)
YOG 2018 Qualification Tournament	Umag (CRO)
Youth League	Caorle(VE)

### **C) Organizzazione Manifestazioni Sportive**

L'attività di organizzazione di manifestazioni sportive è divisa, come ogni anno, in termini funzionali e gestionali in tre sezioni principali:

- l'attività cosiddetta Nazionale, relativa cioè all'organizzazione diretta da parte della Federazione dei Campionati Italiani di Classe individuali, dei Campionati Italiani a Squadre, delle Coppe Italia, dei Gran Premi Giovanissimi, dei Circuiti del Trofeo Italia e del Gran Prix per il Settore Judo;
- i Tornei Internazionali organizzati dalla Federazione;
- i Tornei Internazionali organizzati dalle Società Sportive affiliate con il sostegno dei Comitati Regionali.

Ma il 2018, in particolare, vedrà la FIJLKAM impegnata in una sfida organizzativa di livello continentale con i Campionati Europei Seniores di Lotta, intitolati alla mitica figura del lottatore "Milone", in calendario dal 30 luglio al 5 agosto presso il PalaPellicone di Ostia/RM. L'assegnazione di questa gara all'Italia attesta la fiducia che Federazione Internazionale (UWW) ripone nelle ottime capacità gestionali ed organizzative della Federazione che, come di consueto, metterà in campo le migliori risorse in termini di impegno e dedizione per ben figurare. Questa manifestazione rappresenta, inoltre, un'opportunità importante per promuovere in maniera più efficace l'immagine della Lotta nel nostro Paese, attraverso varie iniziative collaterali che saranno attivate nei prossimi mesi.

Altra impegnativa prova che attende la Federazione nel 2018, è l'organizzazione di una tappa della Youth League di Karate, gara che si svolge sotto l'egida della WKF. La competizione, una delle tre tappe del circuito giovanile mondiale, sarà ospitata a Caorle (VE) dal 14 al 16 dicembre ed avrà come protagonisti i giovani Atleti dai 12 ai 18 anni che avranno modo di confrontarsi con i più forti pari età a livello mondiale, in una prospettiva complessiva di crescita dell'attività giovanile. Questa esperienza, inoltre, rappresenta un primo importante banco di prova per la Federazione in vista della possibilità di ospitare in Italia altre competizioni WKF, possibilmente anche per la classe Seniores.

Il Lido di Ostia/RM ospiterà il 17 e 18 febbraio il Torneo di Judo European Open di Roma, edizione femminile, uno dei primi appuntamenti dell'anno per la Squadra Azzurra ed evento al quale è attesa la presenza di alcune tra le più titolate Atlete del panorama Judoistico mondiale in un contesto come il PalaPellicone che ancora una volta non farà mancare il supporto e l'entusiasmo del pubblico di casa per le nostre portacolore.

Sempre per il Judo, riconfermati i due appuntamenti agonistici internazionali riservati alle classi Cadetti e Juniores: a Follonica (GR), il 10 e l'11 febbraio si svolgerà l'European Cup Cadetti con il successivo Training Camp, mentre Lignano Sabbiadoro (UD) ospiterà il 7 e l'8 aprile l'European Cup Juniores, seguita anche in questo caso dallo EJU Training Camp, eventi sportivi che coniugano l'ottimo livello agonistico con l'efficienza organizzativa e la qualità dell'ospitalità.

A completamento di questa panoramica di manifestazioni sportive che coinvolgono la Federazione, da ricordare dall'8 al 12 ottobre l'EJU OTC "Going for Gold", ospitato anche quest'anno presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia, Stage di allenamento di Judo di respiro internazionale che offre ad Atleti e Tecnici una importante opportunità di scambio e di costruttivo confronto di esperienze.

### **Manifestazioni Nazionali ed Internazionali in Italia**

I Tornei Nazionali ed Internazionali organizzati in Italia dalle Società Sportive rivestono, senza dubbio, un ruolo fondamentale nell'ottica di promozione e diffusione delle discipline federali a livello nazionale e locale e, proprio per questo, la Federazione da diversi anni ha avviato un percorso volto ad innalzare gli standard organizzativi di queste competizioni e ad aumentare l'apporto tecnologico a servizio degli eventi, anche grazie al proficuo confronto con i modelli di riferimento dei contesti internazionali.

In tal senso, risultano significative le novità introdotte nei Programmi dell'Attività Agonistica Federale del 2018 di Judo, Lotta e Karate che tengono conto della necessità di adeguarsi alle modifiche regolamentari introdotte dalle Federazioni Internazionali e recepiscono le proposte, formulate dai rispettivi Consigli di Settore, di sperimentazione, relativamente ai meccanismi di accesso alle Finali

Nazionali ed alla strutturazione delle stesse, ed innovazione, anche in relazione ai nuovi sistemi informatici di iscrizione on line e di gestione delle competizioni nazionali.

Tali novità, in alcuni casi anche sperimentali, potranno comportare inizialmente alcune criticità tecniche ed economiche sia per le Società Sportive sia per gli Organizzatori, ma nel medio termine, anche grazie ad eventuali accorgimenti, garantiranno un ulteriore innalzamento dello standard qualitativo dei nostri Eventi.

### **Manifestazioni sportive inserite nel calendario federale:**

#### **Judo**

Grand Prix Città di Giaveno (GP Kata)	Giaveno (TO)
Campionato Italiano Assoluto M/F	Lido di Ostia/RM
Torneo Alpe Adria (GP Cadetti/Juniores)	Lignano Sabbiadoro (UD)
Trofeo Città di Vittorio Veneto (GP Sen/Jun)	Vittorio Veneto (TV)
Trofeo Mr. Judo Puglia (Trofeo Italia)	Martina Franca (TA)
Trofeo Città di Colombo (GP Cadetti/Juniores)	Genova
Trofeo della Lanterna (Master)	Genova
Trofeo Villanova (GP Kata)	Pordenone
Campionato Italiano Cadetti	Lido di Ostia/RM
Memorial Bisi (GP Kata)	Campegine (RE)
Trofeo Yamashita (GP Sen/Jun)	Giano dell'Umbria (TR)
Campionato Italiano Juniores	Lido di Ostia/RM
Trofeo Città Murata (Master)	Cittadella (PD)
Campionato Italiano Universitario	Campobasso
Grand Prix Emilia Romagna	Riccione
Torneo delle Regioni e Coppa Italia Kata	Tarcento/UD
Coppa Italia	<i>Sede da Definire</i>
Trofeo FVG e Campionati Italiani a squadre Master	Tarcento/UD
Open d'Italia Master	Follonica (GR)
Trofeo Quattro Mori (Trofeo Italia)	Cagliari
Campionato Italiano a Squadre JU/SE/CA	Follonica (GR)
Open Master di Lombardia	Ciserano (BG)
Dynamic Cup (Kata)	Catania
Città della Mole (GP Sen/Jun)	Torino
Città dell'Aquila (Trofeo Italia)	L'Aquila
Trofeo Dynamic Club (GP Cadetti/Juniores)	Catania
Trofeo Sankaku (Trofeo Italia)	Bergamo
Trofeo della Capitale (GP Sen/Jun)	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Kata	Vittorio Veneto (TV)
Trofeo Olimpica (GP Cadetti/Juniores)	Bellizzi (SA)
Campionato Italiano ES-B	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Master	<i>Sede da Definire</i>

#### **Lotta**

Campionato Italiano ASS SL/Femm. – CA SL	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano ASS GR - CA GR/Femm.	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano JU SL – ES SL – VE GR/SL	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano JU GR/Femm - ES GR/Femm	Lido di Ostia/RM
Gran Premio Giovanissimi SL	Lido di Ostia/RM



Criterium Universitario Lotta GR/SL/Femm.	Campobasso
Coppa Italia GR	Rovereto (TN)
Coppa Italia SL/Femm	Lido di Ostia/RM
Gran Premio Giovanissimi GR/Femm	Lido di Ostia/RM
Trofeo delle Regioni a Squadre CA/ JU SL/GR/Femm	Lido di Ostia/RM

### **Karate**

Camp. Italiano a Rappresentative Regionali JU/SE – M/F	Lido di Ostia/RM
Camp. Italiano a Rappresentative Regionali ES B/CAD– M/F	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Juniores – M/F (Kata)	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Assoluto - M/F (Kata)	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Assoluto - M /F	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Cadetti - M/F (Kata)	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Esordienti B – M/F (Kata)	Lido di Ostia/RM
Campionato Nazionale Master – M/F	Quiliano (SV)
Campionato Italiano Esordienti B - M/F	Lido di Ostia/RM
Campionato Nazionale Universitario - M/F	Campobasso
Campionato Italiano Cadetti - M/F	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Juniores – M/F	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Assoluto a Squadre Sociali - M/F	Lido di Ostia/RM
Camp. Italiano Giovanile a Squadre Sociali - ES. B/CA - M/F	Lido di Ostia/RM
Gran Premio Giovanissimi ES A - M/F	Lido di Ostia/RM

### **D) Arti Marziali**

Come da consolidata prassi, le attività del 2018 relative alle Arti Marziali si svolgeranno in massima parte presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia con oneri di spesa a carico del Bilancio Federale per quanto attiene l'Attività Nazionale e dei Piani Finanziari di spesa dei Comitati Regionali per quanto attiene l'Attività Regionale. Da sottolineare che queste attività, grazie alle quote di iscrizione versate dai partecipanti a Corsi ed Esami Nazionali e Regionali, si caratterizzano per un sostanziale autofinanziamento.

Per quanto riguarda il JuJitsu, da ricordare in questo ambito l'avvenuta confluenza nella FIJLKAM delle Associazioni Sportive e dei Tesserati dell'Associazione Italiana JuJitsu (A.I.J.J) con un conseguente probabile incremento delle attività agonistiche della disciplina. Al momento sono già stati programmati presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia, a fine settembre, lo Stage Nazionale seguito dal Campionato Italiano, mentre a novembre sono in calendario un secondo Stage Nazionale, con il consueto Aggiornamento Tecnico, ed i relativi Esami Nazionali di Graduazione, in concomitanza con l'Open d'Italia.

Per l'Aikido è in programma nel mese di ottobre l'annuale appuntamento con il Corso Nazionale di Aggiornamento Tecnico con relativi Esami Nazionali di Graduazione.

Per il Metodo Globale di Autodifesa, oltre all'attività di formazione prevista presso i Comitati Regionali, è in programma sempre ad Ostia, a cavallo tra la fine di giugno e gli inizi di luglio, la Riunione dei Fiduciari, il Corso Nazionale di aggiornamento Docenti Nazionali, seguito dal Corso Nazionale di Aggiornamento per Insegnanti Tecnici abilitati al 3° livello.

Per il Sumo è in programma nel mese di maggio lo svolgimento del Campionato Italiano, oltre all'attività internazionale prevista nel calendario della UWW.

### **E) Attività di Formazione e Ricerca**

L'Attività di formazione è programmata nell'ambito delle competenze specifiche della Scuola Nazionale Federale ed è svolta a livello nazionale e regionale:

## **Attività Nazionale**

Dando seguito a quanto posto in essere lo scorso anno, grazie anche all'apporto del Gruppo di Lavoro della Scuola Nazionale, per il 2018, viene proposto un più oculato lavoro di costruzione e riorganizzazione delle strutture formative federali, sia a livello centrale che periferico. Pur nella consapevolezza di aver raggiunto già alcuni importanti obiettivi a livello di formazione, diversi e molteplici sono gli interventi da implementare ulteriormente per rendere la nostra offerta formativa sempre più competitiva e differenziata nei confronti del "mercato esterno", al fine di dotare i nostri Quadri Tecnici di sempre nuove competenze, sia di tipo tecnico che manageriale.

La Scuola Nazionale Federale, quindi, nella sua nuova strutturazione tecnica e gestionale, dovrà lavorare per venire incontro a queste esigenze, migliorando, ed eventualmente modificando, l'impostazione e la strutturazione degli attuali Corsi di Formazione Nazionali e pianificando ed individuando anche altri strumenti o modalità formative (Seminari, Workshop, Corsi specialistici di perfezionamento, Corsi on line, ecc...) che possano ampliare anche il bacino degli utenti della nostra formazione e portare maggiori introiti da investire ulteriormente sulla qualità dei nostri servizi.

A tale riguardo potranno essere organizzati anche Corsi per Dirigenti e Corsi di Alto Livello rivolti, oltre ai Tecnici delle Squadre Nazionali, soprattutto agli ex Atleti Nazionali che vogliono intraprendere sia un ruolo tecnico sia un ruolo dirigenziale. Nello specifico relativo agli ex Atleti Nazionali, va sottolineata l'ipotesi di realizzare il "Progetto Olimpia" che – nell'ambito della partnership con la Scuola dello Sport del CONI, che potrà mettere a disposizione docenti e materiali didattici di alto livello – consentirà di creare dei percorsi formativi ad hoc per coloro che vorranno cimentarsi nel delicato passaggio da Atleti a Tecnici delle Squadre Nazionali.

Inoltre, rimanendo in tema di attività formative specifiche ed alla luce di quanto emerso in occasione dei molteplici contatti avuti lo scorso anno sia a livello Nazionale (Comitato Olimpico Nazionale, Federazioni Sportive Nazionali, Scuola dello Sport del CONI, Università varie) che a livello periferico, la Scuola Nazionale propone, per il 2018 una serie di contenuti da sviluppare in alcuni eventi formativi monotematici, come quelli di seguito riportati:

- Marketing e gestione dei Social Network - Public Speaking;
- Norme Civili e Amministrative/Fiscali - Rapporti con il Mondo del Lavoro/Enti/ ecc.;
- La Tecnica negli Sport di Combattimento;
- Salute: nuove tendenze del Wellness per la 3<sup>a</sup> Età negli Sport di Combattimento;
- La Tattica negli Sport di Combattimento;
- Impiantistica sportiva: sicurezza e ottimizzazione spazi sport;
- Il ruolo degli sport di combattimento nell'attività motoria ed emotiva in età evolutiva.

Sempre sulla scorta di quanto accaduto negli scorsi anni, sono in programma anche nel 2018, anche attraverso l'utilizzo delle risorse messe a disposizione dalla Solidarietà Olimpica del CONI, Corsi ed Esami per l'acquisizione delle qualifiche internazionali sia di Judo (IJF Academy) sia di Lotta (UWW Advanced School). L'auspicio è che anche la WKF si faccia promotrice di attività formative di questo tipo per quanto riguarda il Karate. Tali iniziative vengono intraprese per offrire anche la possibilità ai nostri migliori Tecnici di confrontarsi con le realtà internazionali delle nostre discipline ed essere in grado di emergere in quei contesti di alta specializzazione.

Inoltre, le risorse tecnologiche ed i modelli didattici proposti dalle rispettive Federazioni internazionali potrebbero fungere da spunto per migliorare ed implementare i nostri percorsi formativi a livello nazionale e regionale.

In tal senso, l'altro aspetto importante che dovrà essere ulteriormente migliorato è rappresentato dalla necessità di un maggiore coordinamento con il 1° livello di Formazione Regionale e con i vari Corsi di Aggiornamento, in quanto i criteri di valutazione delle competenze, il progetto didattico, la qualità e la varietà dei contenuti dovranno essere ancora più uniformi e soprattutto in sinergia con quelli della Scuola Nazionale Federale.

Come anticipato precedentemente, anche nel 2018 viene riconfermato, attraverso un sempre più efficace lavoro di armonizzazione, l'accordo della Federazione con la Scuola dello Sport del CONI, volto ad equiparare i contenuti dei Programmi Formativi dei Corsi di Primo Livello con quelli previsti dal "Sistema Nazionale di Qualifiche dei Tecnici Sportivi" del Coni. Tale collaborazione ci consente di elevare la qualità della formazione regionale potendo usufruire di strutture e docenti altamente qualificati, dimostrando ancora una volta la grande attenzione che la Federazione pone sull'aspetto formativo, cercando sempre di migliorare e rinnovarsi. La partnership, comunque, non riguarderà solo l'attività regionale, ma anche quella nazionale in cui, oltre a progetti specifici come il già citato "Progetto Olimpia", potranno essere utilizzati docenti e contenuti didattici della Scuola dello Sport con l'obiettivo di efficientare i costi e migliorare lo standard dei nostri Corsi Nazionali.

Sempre a livello di collaborazioni, proseguiranno i già proficui rapporti con le Facoltà di Scienze Motorie delle maggiori Università italiane, come Roma (Tor Vergata e Foro Italico), Firenze, Parma, Padova, Genova, Bologna, Verona, Napoli, Brescia ed Urbino. Queste partnership consentono, quindi, di promuovere le nostre discipline, oltre che nelle scuole, anche a livello universitario puntando sulla formazione degli studenti di Scienze Motorie che potranno diventare futuri Tecnici Federali o Docenti Scolastici.

Un altro dei supporti che sarà ulteriormente implementato per contribuire ad una più efficace divulgazione dei contenuti didattici nei confronti della periferia sarà sicuramente quello dato dalla tecnologia. La piattaforma web, che consente di condividere con il network federale una notevole quantità di informazioni (video, documenti, tutorial, manuali, articoli, pubblicazioni, etc...), sarà sempre di più il luogo deputato alla condivisione dei contenuti soggetti a continue revisioni ed integrazioni.

La principale novità a livello tecnologico nel 2018 sarà, però, l'attivazione della piattaforma e-learning federale, realizzata in collaborazione con ConiNet e con Visual Action, che consentirà, finalmente, di poter offrire ai nostri tesserati anche lo strumento formativo on line, oltre a quello tradizionale, proprio come già sperimentato con i Corsi IJF ed UWW. La nuova piattaforma partirà, quindi, come supporto all'aggiornamento dei Quadri Tecnici, con alcune tematiche comuni quali la nutrizione, la prevenzione, la psicologia, la comunicazione e l'attività promozionale, ma in prospettiva diventerà uno strumento fondamentale per migliorare la strutturazione dei Corsi di Formazione Regionali e Nazionali.

Per quanto riguarda, infine, tutta l'attività di formazione ed aggiornamento delle altre Arti Marziali (Ju Jitsu, Aikido e MGA), sarà compito delle nuove Commissioni Nazionali redigere dei programmi che garantiscano un numero minimo di Stage Nazionali da svolgersi esclusivamente presso il Centro Olimpico Federale, sempre nell'ottica del massimo contenimento dei costi.

Gli oneri di spesa per l'attività di formazione e di aggiornamento, di cui ai programmi suddetti, saranno a carico del Bilancio Federale per quanto attiene l'Attività Nazionale e dei Piani Finanziari di spesa dei Comitati Regionali per quanto attiene l'Attività Regionale; in entrambi i casi l'attività di formazione e di aggiornamento rappresenta una delle voci maggiori di autofinanziamento, in quanto tutti i partecipanti a Corsi ed Esami Nazionali e Regionali versano quote d'iscrizione sulla base di una tabella deliberata dal Consiglio Federale.

### **Attività Regionale**

Tutte le novità riguardanti la Formazione a livello nazionale, come riportato anche precedentemente, coinvolgeranno naturalmente anche i Corsi di Formazione (di cui è stata già data menzione precedentemente) ed Aggiornamento e gli Esami di Graduatoria organizzati dai Comitati Regionali.

Anche nel 2018, come ormai consuetudine, ogni Regione organizzerà l'attività di Aggiornamento, mediante lo svolgimento di Corsi annuali obbligatori per Insegnanti Tecnici ed Ufficiali di Gara. Per l'individuazione degli argomenti il compito è affidato alle rispettive Commissioni Nazionali con particolare riferimento agli approfondimenti tecnico/scientifici. Anche in tal senso, l'obiettivo è rendere l'aggiornamento annuale sempre più un momento di confronto e di crescita dei Quadri

Tecnici, in cui poter trattare tematiche innovative e con modalità che possano garantire il più ampio ventaglio di scelte per i partecipanti.

Un'altra competenza dei Comitati Regionali riguarda l'organizzazione di Corsi del Metodo Globale Autodifesa, disciplina che racchiude le caratteristiche tecnico-didattiche di tutti gli sport federali ed è finalizzata ad un sempre maggiore arricchimento culturale dei nostri quadri tecnici ed alle più stringenti necessità di autofinanziamento.

Infine, in sede regionale, si svolgono gli Esami di Graduazione a 1°, 2° e 3° Dan di Judo e di Karate sulla base di programmi prefissati a livello centrale, che rappresentano anche un'importante voce di autofinanziamento per i Comitati Regionali.

### **Attività di ricerca**

Anche per il 2018 si conferma l'impegno della Federazione nello svolgimento delle attività di ricerca volte alla massimizzazione delle performance degli atleti delle Squadre Nazionali di Judo, Lotta e Karate.

Uno dei progetti che si conferma per il 2018, relativo al Centro Medico Federale di Ostia, è quello inerente al software denominato PasSport, fornito alla Federazione nell'ambito della partnership con la società Essematica, che ha consentito di creare un data-base completo delle cartelle sanitarie degli Atleti che si allenano presso il Centro Olimpico.

Un importante sviluppo di questo progetto prevede per il 2018 il maggiore coinvolgimento delle ASD sul territorio. Per le nostre Società, infatti, ci sarà la possibilità di acquistare le funzionalità del programma PasSport (accessibili dal sito FIJLKAM) e personalizzarle secondo le diverse necessità della Società. Un'implementazione che è coerente con l'obiettivo della Federazione di proporre servizi, anche attraverso i propri Partner, che aumentino la qualità delle attività delle Società FIJLKAM.

Verrà, infine, ulteriormente sviluppato il Progetto di video-analisi sia per il Judo, che rimane disciplina capofila per questo Progetto, sia per la Lotta ed il Karate, con i rispettivi Staff Tecnici che cercheranno di perfezionare l'uso di questo strumento per ottenere un database sempre più ricco di contenuti e di informazioni.

Per la realizzazione di questa attività la FIJLKAM si è affidata a degli esperti, specificamente formati per ciascun Settore, che lavorano a stretto contatto con le Direzioni Tecniche Nazionali utilizzando il software Dartfish e numerosi dispositivi mobili, come PC, tablet, smartphone, attraverso cui si possono gestire e visualizzare tutte le immagini ed i dati accumulati in maniera sempre più dettagliata. A tal proposito, come detto, la video-analisi potrà essere estesa ad ulteriori ambiti applicazione, come quello arbitrale ed addirittura quello medico.

## **F) Attività di Marketing e Promozione**

### **Attività di marketing**

Obiettivo della Federazione del 2018 sarà quello di continuare nel percorso di individuazione di nuovi sponsor che dia seguito al percorso degli ultimi anni e che permetta alla Federazione di ottenere nuove risorse da investire in ambito sportivo e promozionale. La FIJLKAM, sempre nel rispetto del budget disponibile, continuerà a pensare alla realizzazione di nuovi progetti, soprattutto in relazione ad un maggiore ricorso alle nuove piattaforme tecnologiche ed informatiche, strumenti sempre più importanti nelle dinamiche commerciali e di reclutamento di nuove sponsorizzazioni e partnership. L'interesse principale per il 2018 sarà quello di trovare aziende interessate ad investire nelle attività promozionali e sportive della Federazione, con particolare attenzione allo sviluppo degli ambiti di CSR (Corporate Social Responsibility) e di CRM (Customer Relationship Management).

Con relazione all'ambito CSR, uno dei settori di maggiore interesse delle Aziende in questi anni è, infatti, proprio quello della Responsabilità Sociale, non essendo ormai la sola visibilità del brand aziendale un elemento sufficiente a soddisfare le pretese dello Sponsor. Relativamente alla nostra Federazione, tale obiettivo è perseguibile in particolare se legato alle attività degli Atleti e delle

Società Sportive sul territorio (borse di studio, ristrutturazione delle strutture sportive, etc..) che possano garantire una copertura delle attività su larga scala territoriale. Sarà, infatti, un nuovo obiettivo della Federazione quello di poter strutturare dei Progetti di CSR in grado di garantire alle aziende una presenza sul territorio stabile ed un ritorno di visibilità adeguato e di alta qualità.

Relativamente all'ottimizzazione delle opportunità territoriali, compito della Federazione sarà sin da subito quello di strutturare un network ancora più efficace e strutturato tra i Comitati Regionali, le Società Sportive e le aziende partner, con il duplice obiettivo di mettere le aziende nelle migliori condizioni di veicolare i propri prodotti in modo più capillare sul territorio e di offrire maggiori servizi ai Comitati Regionali.

Per quanto riguarda l'ambito del CRM, la Federazione cercherà di implementare la strutturazione del proprio data-base ed il rapporto di fidelizzazione con i tesserati della Federazione. L'acquisizione di informazioni di chi appartiene al mondo federale è un passo fondamentale per capire le loro preferenze e gestire le relazioni in modo più efficace e potendo, quindi, garantire un'offerta di attività che sia rispondente il più possibile con la domanda e con le nuove esigenze. In questo quadro le aziende potrebbero sfruttare in modo notevolmente più preciso il bacino di potenziali clienti che deriverebbe da una eventuale Partnership.

Un altro dei punti di maggior sviluppo del 2018 sarà il restyling dell'allestimento relativo agli Eventi Sportivi organizzati presso il PalaPellicone. Parallelamente al rinnovamento di alcune parti della Struttura, verrà, infatti, posta maggiore attenzione alla visibilità degli Sponsor, anche nel garantire un "palcoscenico" degli eventi più adeguato, processo peraltro già iniziato dal 2016 sulla scia di quanto già fatto durante le gare internazionali ospitate dalla Federazione. In tal senso, oltre al nuovo retropodio, verrà rinnovata tutta la banneristica degli Sponsor a bordo tatami/tappeto, garantendo un impatto estetico migliore e prevedendo una maggiore intensità della presenza degli sponsor.

Anche la Federazione, intesa come Struttura Centrale, dovrà necessariamente migliorare le proprie attività sul territorio, considerando la presenza di un asset fondamentale come il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" e un contesto particolare come quello di Ostia. Dal 2018, anche approfittando della costituzione della Nuova Giunta del X Municipio, saranno create delle sinergie che possano permettere lo sviluppo di attività di marketing territoriale che, da un lato, aumenti il legame "culturale" con la realtà di Ostia (imprese, strutture ricettive, amministrazioni locali, enti no profit, etc..) e dall'altro permetta l'eventuale abbattimento di alcuni costi ed un maggior numero di servizi offerti in occasione degli eventi organizzati al "PalaPellicone", soprattutto considerando che anche nel 2018 Ostia ospiterà la quasi totalità dei Campionati Nazionali FIJLKAM.

Infine, la FIJLKAM nel 2018 saluta l'ingresso di 2 nuovi Sponsor: Sixtus Italia, rinomata ditta che opera nel settore sportivo-sanitario e che fornirà alla Federazione 3 apparecchiature elettromedicali (2 Tecar da studio ed 1 Ipertermia) in noleggio sponsorizzato a sostegno dell'attività del Centro medico all'interno del Centro Olimpico e AcquaLove, che fornirà il Centro Olimpico di erogatori di acqua corrente potabile e purificata e borracce personalizzate per gli Atleti delle Squadre Nazionali.

### **Attività di promozione scolastica**

Nel 2018 verrà data continuità al Progetto di rinnovamento del Progetto Sport a Scuola FIJLKAM, iniziato nel 2017 con la suddivisione del Progetto in 2 ambiti di comunicazione conformemente alle specificità delle discipline FIJLKAM: "Cinture Bianche" per il Judo e Karate e "Lottando si Impara" per la Lotta.

Se nel 2017 le novità sono state focalizzate soprattutto nei temi della comunicazione e dell'immagine (nuovi loghi, nuovi brand e soprattutto un nuovo Portale esclusivamente dedicato al Sito), nel 2018 saranno definitivamente introdotte alcune novità strutturali all'assetto organizzativo del Progetto.

Infatti, alla luce delle nuove direttive introdotte in ambito scolastico dalla Commissione formata da CONI-MIUR e CIP, che mirano a garantire una proposta altamente qualitativa delle progettualità proposte da parte delle Federazioni Sportive Nazionali in orario curriculare nelle Scuole, la FIJLKAM ha voluto rinnovare la struttura organica del Progetto Sport a Scuola FIJLKAM individuando una nuova figura specializzata da proporre agli Istituti Scolastici partecipanti.

La nuova figura chiave della struttura del nuovo Progetto Scuola sarà l'Educatore Sportivo Scolastico, qualifica da inserire nell'Ordinamento FIJLKAM e soggetto privilegiato relativamente all'abilitazione ad operare nelle Scuole. L'obiettivo principale di questa innovazione è, infatti, quello di proporre all'Istituzione Scolastica una figura competente e qualificata, che sappia approcciare in modo idoneo un contesto particolare come quello della Scuola, garantendo elevate conoscenze di base non solo tecniche ma anche pedagogiche.

L'Educatore Sportivo Scolastico, esattamente come le altre figure tecniche, dovrà per questo motivo frequentare un apposito percorso di Formazione, che gli consentirà di acquisire il titolo e la competenza per operare nelle Scuole, nonché svolgere annualmente i Corsi di Aggiornamento, esattamente come per le altre figure tecniche.

La proposta suggerita dai Presidenti delle Commissioni Scuola e Promozione è che i Corsi di Formazione vengano tenuti da un ristretto Team di Docenti, individuato a livello centrale, che si svolgano sul territorio, magari in macro-regioni, nell'ottica di facilitare la partecipazione e ridurre i costi per i Tecnici e le Società, e che si tengano possibilmente entro il primo semestre 2018, prevedendo 20 ore in presenza e dei moduli in e-learning. E' auspicabile a questo proposito che il Team debba avere la stessa composizione per tutti i Corsi, in modo da garantire omogeneità nel livello e nelle modalità di formazione.

Andranno, inoltre, eventualmente individuati dei requisiti minimi per partecipare al Corso, tenendo presente che dovrà trattarsi di parametri relativi al contesto scolastico e che la Federazione, a partire dall'inizio del nuovo Progetto, potrà riconoscere eventualmente solo le attività dei Tecnici che opereranno questo percorso, così come auspicato dal CONI e dal MIUR.

In tal senso è ipotizzabile prevedere un percorso ridotto per l'assegnazione della qualifica di Educatore Sportivo Scolastico ai Tecnici FIJLKAM Laureati in Scienze Motorie e Scienze della Formazione. Per gli altri Tecnici, si stanno studiando delle formule miste che combinino una qualifica minima (es. Allenatore) con una pregressa esperienza nelle Scuole o con i bambini, con requisiti di accesso da definire nel dettaglio. Da valutare, invece, eventuali costi di partecipazione al Corso, fermo restando che i ricavi, almeno nella fase iniziale, oltre a copertura delle spese organizzative, sarebbero reinvestiti sul Progetto Scuola per garantire continuità al rilancio dello stesso.

Il prossimo anno, inoltre, potranno essere organizzati, in alcune regioni ove sussistano le necessarie condizioni, dei Corsi di Formazione o dei Seminari specifici per Docenti Scolastici secondo la Direttiva n. 90 del MIUR. La Federazione, dal canto suo, sia con l'attività delle nuove Commissioni Nazionali Scuola e Promozione, sia con il contributo dell'Ufficio Scuola e Promozione, continuerà a coadiuvare tale ambito di attività federale, offrendo sempre il massimo supporto informativo nei confronti dei Comitati Regionali e delle Società Sportive.

Parallelamente al Progetto Sport a Scuola, saranno sviluppati diversi Progetti promozionali, che, pur diversificandosi per i soggetti e per le Istituzioni partecipanti, manterranno come target primario il coinvolgimento dei bambini, in particolare della fascia della Scuola Primaria e Secondaria di Primo grado. In questi anni la Federazione, essendo l'attività promozionale uno degli obiettivi prefissi nel corso dell'ultimo Quadriennio, ha particolarmente accentuato il suo impegno rivolto al mondo dei bambini e delle Scuole, non solo attraverso la continuazione delle attività svolte con il "Progetto Sport a Scuola FIJLKAM", ma anche grazie alla sperimentazione di nuove progettualità ed alla proposizione di iniziative promozionali delle nostre discipline ad attività di carattere sovranazionale e con l'interesse di Organismi e Federazioni Internazionali.

Anche nel 2018, per quanto riguarda il solo ambito del Judo, verrà dato seguito al Progetto dedicato solo al Judo e intitolato "Judo For Children", promosso in collaborazione con la International Judo Federation (IJF) ed il M.I.U.R., co-finanziato dalla IJF e sperimentato negli Istituti Scolastici di Scuola Primaria. L'auspicio è che, sulla scia del Progetto, diversi Istituti Scolastici possano decidere di continuare l'attività di Judo anche negli anni a seguire, così come già successo in diversi Istituti Scolastici che hanno aderito al Progetto nei primi due anni di attività.

Anche per quanto riguarda il Karate, il 2018 sarà un anno di particolare rilevanza in tema di attività promozionali, poiché andrà verso la sua conclusione il Progetto "Karate: Sport at School", iniziativa

proposta nell'ambito del bando di finanziamenti promosso dall'Unione Europea denominato "Erasmus Plus Sport". Nel corso di questo anno, infatti, terminerà la sperimentazione effettiva nelle scuole, attraverso il coinvolgimento di 24 Scuole Primarie, 4 per ogni Paese partecipante, e potranno quindi esser definite le procedure di valutazione e di comparazione dei dati con le classi di riferimento, grazie al contributo delle Università di Madrid e della Facoltà di Scienze Motorie dell'Università di Padova, Partners del Progetto.

Tornando nei confini italiani, nel 2018 la FIJLKAM avrà l'obiettivo di strutturare e riproporre il nuovo Progetto intitolato "Vi Presento la FIJLKAM", Progetto che ha lo scopo di far conoscere ai ragazzi la realtà del Centro Olimpico "Matteo Pellicone". Anche questa iniziativa, patrocinata dall'Ufficio Scolastico Regionale Lazio e svolta in collaborazione con l'IC Giovanni Paolo II di Ostia nell'ottica del Progetto di alternanza scuola-lavoro, si rivolge ai bambini della Scuola Primaria e Secondaria di Primo Grado, i quali avranno la possibilità di vivere l'esperienza di una visita guidata decisamente atipica, che vuole unire gli aspetti emozionali dello sport all'apprendimento ed alla scoperta delle radici culturali che lo caratterizzano.

Il programma promozionale della FIJLKAM, infatti, non può prescindere da una continua proposta esperienziale anche dell'attività Olimpica e di Alto Livello, convinti del valore emozionale che solo l'incontro con i grandi campioni può regalare ai bambini che vogliono intraprendere le discipline federali.

### **G) Gestione Impianti Sportivi - Centro Olimpico Federale Ostia**

La Federazione, dopo aver concluso nel corso degli ultimi anni tutti i lavori riguardanti l'ampliamento e la ristrutturazione del Centro Olimpico, ha l'obiettivo ancora più importante di mantenere al meglio la funzionalità e l'efficienza dell'Impianto di Ostia, che, come detto più volte, rappresenta un patrimonio fondamentale per tutte le nostre attività e per la possibilità di incrementare i ricavi. In tal senso, è indispensabile completare alcuni degli interventi di manutenzione programmati ed avviati negli anni scorsi, soprattutto, in relazione alle procedure relative all'adeguamento alle nuove misure antincendio, necessarie all'ottenimento del nuovo CPI. Inoltre, è in fase di definizione con il Comune di Roma, proprietario dell'Impianto, anche la questione relativa all'individuazione del corretto classamento catastale dell'immobile. Tale procedura burocratica è, infatti, oggetto di continui confronti tra gli Uffici dell'Amministrazione Capitolina ed i Tecnici individuati dalla Federazione per giungere quanto prima ad una soluzione condivisa che tenga conto della natura del Centro Olimpico e dell'impatto economico riferito alla relativa rendita catastale.

Una volta ultimati i suddetti interventi ed iter procedurali, al netto di eventuali emergenze (che nella gestione di un impianto sportivo di tale complessità possono sempre accadere), saranno opportunamente calendarizzati tutti gli altri lavori di manutenzione o di miglioria del nostro Centro Olimpico, che annualmente devono essere previsti per evitare il più possibile che possano verificarsi disservizi nei confronti dei fruitori nel nostro Impianto.

In questa prospettiva, vista l'opportunità offerta dall'Istituto per il Credito Sportivo, il quale ha istituito un programma di finanziamento denominato "Top of the Sports" e destinato a CONI, CIP, CONI Servizi Spa e Federazioni Sportive Nazionali, prevedendo contributi in conto interessi destinati all'abbattimento integrale degli interessi del plafond dei mutui, la Federazione ha deciso di stipulare un Mutuo a Tasso 0, con un piano di rientro previsto fino ad un massimo di 15 anni, per operare una serie di interventi di ristrutturazione ed ammodernamento divenuti urgenti ed indispensabili per il Centro Olimpico "Matteo Pellicone", anche tenendo in considerazione le normative sulla sicurezza e sull'abbattimento delle barriere architettoniche.

Questi interventi tengono anche in considerazione l'esistenza del primo mutuo del 2009, motivo per il quale, al fine di evitare un eccessivo indebitamento annuo della Federazione e per garantire investimenti all'attività sportiva, si è deciso di limitare ad un tetto massimo il totale finanziamento da richiedere all'Istituto per il Credito Sportivo. Di seguito l'elenco degli interventi previsti:

1) Acquisto nuovi gruppi di climatizzazione/riscaldamento del Centro Olimpico a sostituzione di quelli ormai non più funzionanti. - Costo Previsto: € 300.000 Iva inclusa.

2) Lavori di ristrutturazione delle Tribune del PalaPellicone al fine di rendere maggiormente fruibile le Tribune per le attività di organizzazione e Segreteria della Gara ed in ottemperanza alle normative in materia di accesso per i disabili ed eliminazione delle barriere architettoniche. - Costo Previsto: € 70.000 Iva inclusa.

3) Acquisto di un nuovo LedWall quadrifacciale per il PalaPellicone più 4 nuovi monitor per la Sala Consiglio Federale. Questo acquisto permetterà di riutilizzare i 9 monitor del Ledwall esistente che andranno a supporto delle attività logistiche ed informative delle Gare presso il Centro Olimpico ed in particolare i monitor saranno disposti: n° 3 in sala peso; n° 3 in sala riscaldamento; n° 2 nei varchi di ingresso atleti; n° 1 in sala riunione arbitri. - Costo Previsto: € 70.000 Iva inclusa.

4) Rinnovo Parco Macchine (Cardio e Potenziamento) della nuova Sala Muscolazione attraverso macchinari Teknogym. - Costo Previsto: € 60.000 Iva inclusa

Totale Richiesta di Finanziamento (tasse incluse): € 500.000

In parallelo al progetto presentato per l'ottenimento del mutuo ICS, appare di rilevante interesse anche quanto disciplinato dalla Legge n. 9 del 23 gennaio 2016 con la quale sono state adottate ulteriori misure per la realizzazione di impianti sportivi nel territorio ed è stato stanziato un nuovo fondo pluriennale denominato "Sport e Periferie 2018", che sarà gestito sempre dal CONI e finalizzato alla realizzazione di interventi tra i quali il completamento ed adeguamento di impianti sportivi esistenti destinati all'attività agonistica nazionale ed internazionale. Pertanto, in tale quadro normativo, la Federazione, dopo aver partecipato senza successo al bando del 2016, ha deciso di tentare nuovamente di accedere, attraverso il nuovo bando, al finanziamento di un piano di lavori da effettuare a medio lungo termine, necessari ad una ulteriore implementazione delle funzionalità del nostro Centro Olimpico e che si andrebbero ad aggiungere a quelli più immediati che saranno realizzati con il mutuo del Credito Sportivo. Gli interventi inseriti nel progetto presentato per Sport e Periferie 2018 sono i seguenti:

- Sostituzione di n. 30 corpi illuminanti del PalaPellicone;
- Sostituzione della vetrata perimetrale del PalaPellicone;
- Rifacimento spogliatoi e servizi igienici del PalaPellicone;
- Installazione gruppo frigo e unità di trattamento aria per condizionamento PalaPellicone;
- Adeguamento di 4 camere e Wc per persone disabili nella Foresteria 4;
- Sostituzione vetrate perimetrali della Nuova Palestra Karate e della Palestra Muscolazione;
- Parcheggi coperti con pensiline e pannelli fotovoltaici.

Oltre alla realizzazione delle suddette progettualità, anche nel 2018 proseguirà la strategia della Federazione di rendere il Centro Olimpico Federale sempre più fruibile ed economicamente sostenibile, grazie ad una gestione che preveda sempre più una differenziazione delle attività programmate, individuando come target anche soggetti diversi da quelli tipicamente coinvolti nelle attività federali.

Infine, nell'ottica di ridurre le spese di gestione particolare attenzione sarà posta all'aspetto dell'efficientamento energetico del Centro, attraverso l'adozione delle migliori tecnologie e tecniche disponibili sul mercato e tramite un comportamento consapevole e responsabile verso gli usi energetici e verso le relative opportunità di risparmio. In tal senso, la Federazione ha già attivato dei contatti con alcune ESCo (Energy Service Company) con l'obiettivo di realizzare un intervento di efficienza energetica, che preveda, in particolare, la sostituzione di tutti i corpi illuminanti del Centro Olimpico con nuovi apparati a led.

## **2. Funzionamento e Costi Generali**

### **A) Costi per il personale e per collaborazioni**

Premesso che a partire dal 2009 il CONI ha avviato il processo di erogazione delle risorse relative ai costi per il personale federale, attualmente la Federazione consta di 45 unità di cui una messa a disposizione dal CONI presso la sede di Palermo del Comitato Regionale.



## **B) Organi e Commissioni Federali**

L'attività degli Organi di Gestione e delle Commissioni, rivolta al raggiungimento degli obiettivi istituzionalmente programmati, trova attuazione nello svolgimento delle riunioni collegiali, nel numero previsto dallo Statuto per il Consiglio Federale ed i Consigli di Settore e nello svolgimento delle riunioni ed incontri necessari a garantire la piena e corretta funzionalità del Collegio dei Revisori dei Conti e degli Organi di Giustizia.

Le spese per il funzionamento degli Organi di Gestione e delle Commissioni rimangono, comunque, pressoché inalterate da alcuni anni anche grazie al fatto che le riunioni di tutti gli Organi Federali sono svolte stabilmente all'interno del Centro Olimpico "Matteo Pellicone", favorendo un notevole risparmio su questa voce di costo. Inoltre, tenuto conto delle positive esperienze già avviate negli scorsi anni, sarà sempre più spesso sfruttata la possibilità di utilizzare la tecnologia che consente di organizzare riunioni in videoconferenza con una conseguente riduzione dei relativi costi.

## **C) Ufficio Stampa e Comunicazione**

Proseguirà anche nel 2018 il potenziamento delle modalità di comunicazione realizzate nel 2017 che si concretizzeranno nella prosecuzione della partnership con Gazzetta dello Sport, nel monitoraggio del mercato televisivo nazionale, nel potenziamento dell'area social e delle dirette streaming degli eventi sportivi federali, nonché in nuove funzionalità che la Federazione vuole mettere al servizio dei propri Tesserati.

Il sito internet, curato dalla società ConiNet, sarà rivisto nella sua veste grafica modernizzandone l'aspetto e migliorandone la fruibilità da parte dell'utenza. Inoltre verrà cercata la massima interazione tra area web e aree social. Di queste ultime verranno implementate ulteriormente le potenzialità offerte dai principali social media attualmente utilizzati e cioè Facebook, Youtube, Twitter e Instagram già ampiamente frequentati dai nostri *followers* e importanti fonti di attrazione anche per le testate giornalistiche, soprattutto digitali.

Verrà aumentata la produzione di brevi video di carattere informativo e promozionale che coinvolgono i nostri giovani atleti e che illustrano la "vita federale" soprattutto nell'ambito delle attività del Centro Olimpico di Ostia. Questi hanno avuto grande successo di pubblico nel 2017 e si prevede possano essere sempre più un potente canale promozionale delle discipline e dei valori federali. Inoltre, tale forma di comunicazione social permette alla Federazione di fornire ai nostri Partner una maggiore visibilità e, quindi, un più che adeguato spazio promozionale.

Sempre in materia di comunicazione attraverso i siti web, verranno messi online, nei primi mesi del 2018, i siti dei singoli Comitati Regionali realizzati da Coninet in collaborazione con l'Ufficio Stampa Federale: i referenti regionali già individuati dai singoli Comitati, sono stati forniti delle chiavi di accesso e sono già al lavoro per riempire di contenuti i nuovi portali. Ciò consentirà anche al territorio di presentare gli Organi federali locali e le attività sportive da essi curate in modo omogeneo; consentirà, inoltre, di dare le stesse opportunità di visibilità a livello locale a tutte le discipline federali e sarà un potente canale di promozione dei Comitati Regionali stessi.

Sempre a livello di comunicazione web, continuerà anche nel 2018 la strategica collaborazione con Gazzetta dello Sport, per quanto riguarda la presenza della sezione FIGHTING, riservata alle nostre discipline, sul sito di gazzetta.it, il primo portale sportivo ed il terzo portale d'informazione più letto a livello nazionale. Dopo il successo in termini di visibilità e contatti riscontrati nel 2017, la Federazione ritiene opportuno proseguire questa partnership, estendo eventualmente la possibilità di presenziare nella sezione FIGHTING anche ad altre discipline di combattimento appartenenti ad altre Federazioni. Questo consentirebbe di aumentare l'appetibilità della sezione e di ampliare la base dei fruitori sul sito di gazzetta.it.

Con la convinzione che la comunicazione a livello digitale ha ormai superato quella a livello cartaceo e sta raggiungendo quella a livello televisivo, come segnalato anche dal nostro Consulente per la Comunicazione, la Federazione continuerà a potenziare, compatibilmente con le risorse economiche disponibili, il servizio di diretta *streaming* dei maggiori eventi sportivi e formativi che successivamente saranno resi fruibili in modalità statica sulla piattaforma video YouTube federale

denominata "FIJLKAM Official Channel". Attraverso questo canale verranno messi a disposizione dell'utenza anche contenuti specialistici e promozionali, inserti speciali, interviste. Il potenziamento non sarà solo qualitativo ma anche quantitativo, grazie all'uso dell'eventuale servizio di "streaming light", consentirà di permettere ancora la trasmissione in multi-streaming anche dei Campionati Nazionali Giovanili e delle altre gare di Judo, Lotta e Karate che si svolgeranno ad Ostia.

Rimane elevato il gradimento del video-notiziario settimanale "FIJLKAM NEWS" che ogni anno viene presentato con una nuova veste editoriale e nuovi contenuti evidenziati dai titoli specifici che, insieme alle immagini di copertina, si sono mostrati un prezioso elemento per catturare l'attenzione dell'utenza. Sarà incrementato l'archivio web del sito con contenuti video e fotografici, anche ai fini del *download* e della duplicazione permettendo, così, ai nostri tesserati di utilizzare i contenuti promozionali e pubblicitari prodotti dalla Federazione per attività di promozione delle nostre discipline sul territorio a costo zero per i bilanci societari.

Social media, dirette streaming e comunicazione web e video-notiziario continueranno ad essere affiancati dai tradizionali mezzi di comunicazione federali: le riviste edite dalla Federazione "Athlon.net" e "Athlon" continueranno la loro attività di approfondimento delle news comunicate in tempo reale attraverso il sito web.

La rivista elettronica mensile "Athlon.net" continuerà ad affiancare alle cronache delle maggiori competizioni nazionali ed internazionali i resoconti delle Attività Regionali, mentre per quanto riguarda la testata cartacea "Athlon" continuerà ad essere pubblicazione di carattere scientifico-divulgativo a supporto delle attività della Scuola Nazionale Federale e continuerà ad avvalersi di un team di esperti del settore tecnico-scientifico sportivo. In questo senso la rivista dà ampia diffusione e pubblicizzazione alle iniziative del Comitato tecnico-scientifico per quanto riguarda convegni, seminari, simposi su argomenti specifici e di rilevante interesse tecnico.

Sul fronte televisivo, inoltre, è ancora in corso la trattativa per l'eventuale rinnovo dell'accordo con la RAI per la messa in onda su Rai Sport di filmati agonistici delle principali gare federali di Judo, Lotta e Karate. Allo stesso tempo verrà monitorato il mercato televisivo nazionale per definire eventuali accordi con nuovi canali TV, sia in chiaro che pay per view (Sky, Fox Sports, Sportitalia, Eurosport, Discovery, ecc...) o con canali digitali (Repubblica TV, Corriere TV, Gazzetta TV ecc...) ai quali proporre la trasmissione delle nostre competizioni agonistiche, avuto anche riguardo dei prossimi accordi con la IJF e la WKF per i diritti TV delle principali gare internazionali di Judo e Karate.

Sempre allo scopo di favorire la massima visibilità ai nostri Atleti, l'Ufficio Stampa federale fornirà il massimo supporto anche ai *promoter di immagine* di cui diversi di loro si avvalgono in modo individuale e per disciplinare al meglio la gestione dell'immagine degli Atleti di Interesse Olimpico, è stato definito un apposito regolamento a cui dovranno attenersi gli Atleti in questione che sarà condiviso anche con gli Staff Tecnici Nazionali e le rispettive Società di appartenenza.

Infine, continuerà anche per il 2018 il rapporto con la Casa Editrice "Publication & Promotion" che produce e realizza la testata mensile "Samurai" con la pubblicazione, a cadenza mensile e a cura della Responsabile dell'Ufficio Stampa, di articoli promo-redazionali ed inserti speciali. Tutto ciò allo scopo di mantenere adeguato il livello di visibilità delle discipline federali nel variegato mondo delle Arti Marziali.

#### **D) Costi Generali**

Le spese di funzionamento saranno monitorate e razionalizzate, nel corso dell'esercizio, con l'obiettivo di efficientare ulteriormente la tendenza all'economicità. L'attività predisposta per il 2018 dovrà prevedere, ove possibile, una diminuzione dei costi generali, anche se anche l'attività di funzionamento risente della crescita fisiologica dell'attività sportiva degli ultimi anni.

Un esempio al riguardo sono le spese medico-fisioterapiche che risultano in aumento in quanto collegate al maggior numero di raduni collegiali e di Atleti convocati presso il Centro Olimpico Federale. Pertanto, di concerto con lo Staff Sanitario saranno studiate tutte le strategie possibili per contenere al minimo i suddetti aumenti.

### **E) Funzionamento ed Attività Sportiva Territoriale**

La Struttura Territoriale ha provveduto ad elaborare, nei tempi previsti, i modelli di Bilancio di Previsione 2018: il consolidato regionale presenta un totale di ricavi propri di € 1.505.369 a cui aggiungere i contributi federali per l'attività sportiva, € 180.000 e € 17.000 da attività di settore centrale, ed i contributi per il funzionamento di circa € 154.000, per un totale generale di € 1.856.369: il totale dei costi è, per l'attività sportiva, pari ad € 1.603.933, per il Funzionamento, per € 247.006, per un totale generale pari a € 1.850.939.

Rispetto all'esercizio precedente la situazione previsionale propone un decremento di spese per l'attività sportiva di € 132.445 ed un decremento dei costi di funzionamento per € 18.215, in linea con la indicazioni della Federazione centrale. E' da evidenziare che, tra le voci che comporteranno un incremento delle spese per l'attività sportiva generale, è presente l'importo che la Federazione eroga a sostegno dell'attività tecnico-sportiva che i Comitati Regionali offrono alle Società Sportive nelle fasi di registrazione, modifica o inserimento dei dati inerenti il tesseramento on-line.

Le somme che saranno messe a disposizione sono state individuate nel Bilancio federale, parametrando parte dei ricavi delle Affiliazioni al numero delle Società presenti in ogni Regione, onde individuare in maniera più oggettiva i carichi di lavoro per ogni Comitato. L'attuale configurazione di Bilancio, unitamente ai contributi federali ed all'utilizzo di risorse proprie, permette di prevedere una situazione di fine esercizio praticamente in pareggio.

Roma, 26 gennaio 2018

IL PRESIDENTE  
Domenico Falco







# RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI



***Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione Italiana di Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali al Bilancio di Previsione dell'esercizio 2018.***

Nella riunione del 17 gennaio 2017, il collegio dei revisori contabili ha esaminato lo schema del Bilancio di Previsione per l'esercizio 2018 predisposto dal competente ufficio della Federazione che verrà sottoposto all'approvazione del Consiglio Federale convocato per il giorno 26 gennaio p.v.

Il Bilancio di Previsione annuale rappresenta, come noto, il documento contabile in cui vengono indicate le risorse che potranno essere acquisite al fine di realizzare gli obiettivi che si intendono raggiungere nell'esercizio considerato.

In ottemperanza alle disposizioni vigenti in materia, la previsione per l'esercizio 2018 è costituita dal preventivo economico dell'attività centrale e di quella territoriale nonché dagli allegati concernenti la pianificazione degli investimenti, dalla relazione del Presidente Federale illustrativa della previsione proposta.

La previsione esaminata rappresenta il valore della produzione a fronte dei costi da sostenere per l'attività inerente i quattro settori federali ( Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali ) e per il funzionamento della Federazione, nel suo complesso, ai fini del raggiungimento degli obiettivi programmati.

In riferimento all'applicazione delle principali disposizioni normative, applicabili alle FSN in quanto inserite nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel Conto Economico consolidato individuate ai sensi dell'art.1, c-3, della L. 31/12/2009, n.196 e ss.mm., il collegio ha constatato che la Federazione non ha provveduto all'applicazione delle norme di contenimento della spesa, di cui alla L. 122/2010, poiché la Legge di Stabilità, 2016, n.208 c.479 , ha esentato le Federazioni Sportive dall'applicazione delle stesse.

Per una valutazione dei valori numerici previsti nel bilancio esaminato si riportano di seguito sia le previsioni indicate per il 2018 che quelle aggiornate dell'esercizio 2017 contenute nella variazione n.1 al Bilancio di Previsione 2017 approvata dal Consiglio Federale con delibera n.29/F del 01 dicembre 2017.



VALORE DELLA PRODUZIONE			COSTI DELLA PRODUZIONE		
Attività centrale	2018	2017	Attività Naz.le P.O./A.L.	2018	2017
Contributi Coni	7.359.473	7.760.888	Partecip.Manif.Sport.Naz. Intern.	1.847.338	1.868.963
Contributi Stato , Regioni..	35.000	35.000	Allenamenti e Stages	637.751	703.675
Quote degli associati	2.652.707	2.951.868	Commiss. Tecniche	19.900	23.460
Ricavi Manifest. Int.li	792.634	399.099	Compensi prest. Contrattuali	408.820	498.895
Ricavi Manifest. Naz.li	49.000	68.000	Interventi per Atleti	76.731	305.429
Ricavi Pubblicità e Sponsorizz.	155.500	108.008	Spese per Antidoping	8.000	8.000
Altri ricavi della gestione ord.	133.720	276.011	<b>Totale Prep.Olimp. / A.L.</b>	<b>2.998.540</b>	<b>3.408.422</b>
<b>Totale Valore della Produz.Centr.</b>	<b>11.178.034</b>	<b>11.598.874</b>	Totale costi Rappres. Naz.li	664.635	989.782
<b>Attività Strutt.Territoriale</b>			Totale Assicuraz.manifest.sport.	-	-
Valore della Produzione	1.505.369	1.417.350	<b>Totale Costi P.O. / A/L</b>	<b>3.663.175</b>	<b>4.398.204</b>
<b>Totale Ricavi Complessivi</b>	<b>12.683.403</b>	<b>13.016.224</b>	Organizz.manifest.sport.Int.li	547.560	259.964
Proventi finanziari	-	-	Organizz.manifest.sport.Naz.li	621.103	716.282
Proventi Straordinari	-	-	Partec.Organ.Int.li	33.500	46.600
<b>Totale complessivo</b>	<b>12.683.403</b>	<b>13.016.224</b>	Formazione e Ricerca	224.500	272.849
<b>Perdita / utile esercizio</b>			Promozione Sportiva	503.084	759.787
<b>Totale a pareggio</b>	<b>12.683.403</b>	<b>13.016.224</b>	Contrib.per attiv. Sportiva	79.500	73.196
			Gestione Imp. Sportivi	847.000	860.846
			Altri costi per l'attiv.sportiva	486.126	497.205
			Ammortamenti	488.200	485.400
			<b>Totale costi attiv. sport. centrale</b>	<b>7.493.748</b>	<b>8.370.333</b>
			Attività sportiva territoriale	1.603.933	1.516.280
			<b>Costi attiv.sportiva complessivi</b>	<b>9.097.681</b>	<b>9.886.613</b>
			Personale e collaborazioni	2.421.074	2.392.460
			Organi e commissioni federali	140.500	143.750
			Costi per la Comunicazione	84.500	39.000
			Costi generali centrali	371.600	437.851
			Ammortam. per funzionamento	65.000	74.800
			Oneri diversi di gestione	5.000	5.000
			Costi funzionam. Strutt.Territ.	247.006	269.615
			<b>Funzion.e costi gen.compless.</b>	<b>3.334.680</b>	<b>3.362.476</b>
			<b>Costi della Produzione</b>	<b>12.432.361</b>	<b>13.249.089</b>
			Oneri finanziari	135.813	140.676
			Oneri straordinari	-	-
			Imposte sul reddito	85.000	85.000
			<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>30.229</b>	<b>458.541</b>
			<b>Totale a pareggio</b>	<b>12.683.403</b>	<b>13.016.224</b>

I contributi C.O.N.I. assegnati alla Federazione dalla Giunta Nazionale del 28 novembre e 18 dicembre 2017, pari ad Euro 7.359.473, risultano riportati in quattro categorie, così come di seguito distinte:

Descrizione	Importo
Risorse umane ex CONI Servizi Spa e person.fed.	2.258.313
Attività di PO/AL	3.950.928
Attività sportiva	950.232
Spazio uffici	200.000
<b>TOTALE</b>	<b>7.359.473</b>

La destinazione delle risorse che la Federazione investe complessivamente per la **Preparazione Olimpica/Alto Livello**, pari ad € 5.057.735, riguarda le attività delle Squadre Nazionali di Judo, Lotta e Karate, quelle inerenti le altre Rappresentative Nazionali della Federazione (Squadre Nazionali Juniores e Cadetti) per € 3.663.175, l'organizzazione del campionato Europeo Juniores di Lotta e i due Tornei Internazionali di Judo e Lotta, European Open e Milone per un totale di € 547.560, oltre ai costi necessari alla gestione del Centro di Preparazione Olimpica pari ad € 847.000: il confronto tra i contributi per la P.O./A. L. e le spese previste per la stessa tipologia a budget 2017, evidenzia un ulteriore investimento da parte della Federazione per € 1.156.807, attraverso l'utilizzo di risorse proprie.

In merito alla voce "ricavi da manifestazioni internazionali", si fa presente che essa accoglie, tra gli altri, la somma di € 173.784 relativa alla quota parte del ricavo per l'apporto da parte della Federazione in relazione al progetto Erasmus +. Tale ricavo è costituito dalla rendicontazione dei costi sostenuti dalla Federazione.

La Federazione copre la differenza tra i costi ed i contributi CONI con risorse derivanti dall'autofinanziamento. La previsione dei ricavi da autofinanziamento risulta attendibile dopo verifica a campione.

Per quanto concerne i costi, si evidenziano in sintesi quelli complessivi relativi alle componenti in cui si articola:

- per la Preparazione Olimpica / A.L. (come sopra rilevato )	€ 5.057.735
- per l'attività sportiva centrale e territoriale	€ 4.039.946
- per il funzionamento dell'intera struttura federale	€ 3.334.680
	-----
Totale	€ 12.432.361
- per proventi/oneri finanziari	€ (135.813)
- per imposte	€ (85.000)
	-----
Totale	€ 12.653.174

La suesposta previsione determina un presunto utile d'esercizio pari ad € 30.229.

Pertanto

- Visto il Bilancio preventivo 2018 trasmesso al Collegio dei revisori in data 15.01.2018 ai sensi dell'art. 9 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità della FIJKAM per il



previsto parere, avendo rinunciato il Collegio al termine previsto dall'art. 9 citato;

- Visto che il bilancio di previsione si compone ai sensi dell'art. 10 del regolamento di contabilità ed in particolare:
  - o preventivo economico analitico e relativo quadro riepilogativo dell'attività Centrale;
  - o preventivo economico analitico e relativo quadro riepilogativo dell'attività delle Organizzazioni Territoriali;
  - o quadro riepilogativo del preventivo economico nel quale sono riassunti i risultati presunti complessivi dell'attività centrale e territoriale;
  - o piano investimenti e dismissioni;
  - o piano flussi di tesoreria.
- Rilevato che il bilancio di previsione per l'anno 2018, così come proposto, si presenta attendibile per ciò che riguarda le entrate nonché congruo e coerente per le uscite previste rispetto ai programmi ed indirizzi desumibili dalla relazione del Presidente Federale;
- Rilevato che il bilancio di previsione è stato redatto sulla base delle indicazioni fornite dal C.O.N.I. in ordine alla comunicazione dell'assegnazione dei contributi;

il Collegio dei Revisori

**ESPRIME**

parere favorevole in merito al Bilancio presuntivo 2018.

***Il Collegio dei Revisori dei Conti***

dr. Demetrio Serra



dr. Nicola Caccavale



d.ssa Cinzia Perugini







# MODELLO DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2018

## 2. QUADRO ANALITICO

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

Consolidato generale	C	A	B	
	Preventivo 2018	Preventivo 2017	1° variazione 2017	
			+	-

### CEA VALORE DELLA PRODUZIONE

#### 1 Attività Centrale

<b>1.01</b>	<b>Contributi CONI:</b>					
CEA.001	Attività sportiva	950.232	950.232	-	-	950.232
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	3.950.928	4.000.928	200.000	-	4.200.928
CEA.100	Contributi C.O.N.I. per il Club Olimpico	-	-	188.000	-	188.000
CEA.005	Contributi per impianti sportivi	-	-	-	-	-
CEA.032	Altri Contributi CONI	-	-	18.868	-	18.868
CEA.500	Contributi per uffici federali	200.000	200.000	-	-	200.000
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale	716.519	590.248	-	-	590.248
CEA.502	Contributo costo lavoro personale ex Coni Servizi Spa	1.541.794	1.602.612	-	-	1.602.612
CEA.503	Contributi per impianti sportivi	-	-	-	-	-
CEA.504	Contributi per progetti speciali	-	-	10.000	-	10.000
	<b>Totale</b>	<b>€ 7.359.473</b>	<b>€ 7.344.020</b>	<b>€ 416.868</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 7.760.888</b>
<b>1.02</b>	<b>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>					
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	35.000	-	35.000	-	35.000
	<b>Totale</b>	<b>€ 35.000</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 35.000</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 35.000</b>
<b>1.03</b>	<b>Quote degli associati:</b>					
CEA.007	Quote di affiliazione	385.625	380.550	-	-	380.550
CEA.008	Quote di tesseramento	1.724.134	1.810.445	136.432	-	1.946.877
CEA.009	Multe e tasse gara	-	-	5.358	-	5.358
CEA.010	Diritti di segreteria	-	-	2.370	-	2.370
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	501.750	530.000	60.213	-	590.213
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale	500	1.500	-	-	1.500
CEA.013	Rilascio Brevetti	-	-	-	-	-
CEA.030	Quote per licenze	40.698	25.000	-	-	25.000
	<b>Totale</b>	<b>€ 2.652.707</b>	<b>€ 2.747.495</b>	<b>€ 204.373</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 2.951.868</b>
<b>1.04</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Internazionali:</b>					
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	21.250	44.000	1.375	-	45.375
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	771.384	261.819	85.905	-	347.724
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	-	-	-	-	-
CEA.017	Diritti televisivi	-	-	6.000	-	6.000
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	-	-	-	-	-
CEA.019	Vendita biglietti	-	-	-	-	-
	Vendita di servizi	-	-	-	-	-
	<b>Totale</b>	<b>€ 792.634</b>	<b>€ 305.819</b>	<b>€ 93.280</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 399.099</b>
<b>1.05</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Nazionali:</b>					
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	-	-	-	-	-
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	49.000	68.000	-	-	68.000
CEA.017	Diritti televisivi	-	-	-	-	-
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	-	-	-	-	-
CEA.019	Vendita biglietti	-	-	-	-	-
	Vendita di servizi	-	-	-	-	-
	<b>Totale</b>	<b>€ 49.000</b>	<b>€ 68.000</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 68.000</b>
<b>1.06</b>	<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:</b>					
CEA.020	Sponsors istituzionali	-	-	-	-	-
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	155.500	86.825	21.183	-	108.008
CEA.022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federale	-	-	-	-	-
	<b>Totale</b>	<b>€ 155.500</b>	<b>€ 86.825</b>	<b>€ 21.183</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 108.008</b>
<b>1.07</b>	<b>Altri ricavi della gestione ordinaria:</b>					
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	-	-	-	-	-
CEA.019	Vendita biglietti	-	-	-	-	-
CEA.023	Plusvalenze	-	-	-	-	-
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	-	1.500	-	-	1.500

CEA.025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici	-	-	-	-	-
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	15.860	46.390	68.121	-	114.511
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	17.860	20.000	-	-	20.000
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	100.000	140.000	-	-	140.000
CEA.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>		<b>€ 133.720</b>	<b>€ 207.890</b>	<b>€ 68.121</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 276.011</b>

1.08	<b>Contributi Comitato Italiano Paralimpico</b>					
	Contributi per attività paralimpica / A.L.	-	-	-	-	-
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale	-	-	-	-	-
	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>

**Valore della produzione Attività Centrale**

*In % sul Valore della produzione*

<b>€ 11.178.034</b>	<b>€ 10.760.048</b>	<b>€ 838.825</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 11.598.874</b>
88%	88%	100%	#DIV/0!	89%

**2 Attività Struttura Territoriale**

2.02	<b>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>					
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	117.004	63.150	-	-	63.150
<b>Totale</b>		<b>€ 117.004</b>	<b>€ 63.150</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 63.150</b>

2.03	<b>Quote degli associati:</b>					
CEA.007	Quote di affiliazione	-	-	-	-	-
CEA.008	Quote di tesseramento	-	-	-	-	-
CEA.009	Multe e tasse gara	347.913	426.125	-	-	426.125
CEA.010	Diritti di segreteria	2.350	6.810	-	-	6.810
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	952.280	849.430	-	-	849.430
CEA.029	Quote abbonamento a pubblicazioni	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>		<b>€ 1.302.543</b>	<b>€ 1.282.365</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 1.282.365</b>

2.04	<b>Ricavi da manifestazioni:</b>					
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	-	-	-	-	-
CEA.017	Diritti televisivi	-	-	-	-	-
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	-	-	-	-	-
CEA.019	Vendita biglietti	-	-	-	-	-
	Vendita di servizi	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>

2.05	<b>Altri ricavi della gestione:</b>					
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	82.390	68.080	-	-	68.080
CEA.019	Vendita biglietti	-	-	-	-	-
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	-	-	-	-	-
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	2.285	1.162	-	-	1.162
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	1.148	2.593	-	-	2.593
<b>Totale</b>		<b>€ 85.823</b>	<b>€ 71.835</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 71.835</b>

**Valore della produzione Struttura Territoriale**

*In % sul Valore della produzione*

<b>€ 1.505.369</b>	<b>€ 1.417.350</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 1.417.350</b>
12%	12%	0%	#DIV/0!	11%

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

<b>€ 12.683.403</b>	<b>€ 12.177.398</b>	<b>€ 838.825</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 13.016.224</b>
---------------------	---------------------	------------------	------------	---------------------

**COSTI DELLA PRODUZIONE**

CEB

**1 ATTIVITA' SPORTIVA**

**1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:**

**01:01:01 Costi PO/AL**

1.01.01.01 Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.

1.01.01.01.01	<b>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello:</b>					
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	827.368	573.310	169.425	-	742.735
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	92.580	179.500	13.291	45.593	147.198
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	10.000	6.000	10.000	6.000
CEB.004	Compensi per staff sanitario	12.340	13.500	1.657	4.870	10.287
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	220.300	140.325	75.000	-	215.325
CEB.006	Spese mediche	10.000	10.000	1.000	-	11.000
CEB.007	Premi di classifica	640.000	538.000	131.000	-	669.000
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	-	-

CEB.009	Compensi per distaccati Ministero	-	-	-	-	-
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	-	-
CEB.011	Coppe e medaglie	-	-	-	-	-
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	16.820	13.300	29.851	-	43.151
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	23.930	50.780	9.282	35.795	24.267
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	-	-
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	-	-	-	-	-
CEB.016	Altre spese	4.000	2.000	-	2.000	-
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	-	-
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	-	-
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	-	-
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	-	-
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	-	-
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>		<b>€ 1.847.338</b>	<b>€ 1.530.715</b>	<b>€ 436.506</b>	<b>€ 98.258</b>	<b>€ 1.868.963</b>

<b>1.01.01.01.02</b>	<b>Allenamenti e stages:</b>					
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	347.640	418.465	22.763	9.412	431.816
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	244.171	235.250	19.432	42.499	212.183
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	-	-	-	-
CEB.004	Compensi per staff sanitario	12.940	6.000	6.582	-	12.582
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.200	-	-	-	-
CEB.006	Spese mediche	30.000	18.000	25.000	-	43.000
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	-	-
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	1.342	-	1.342
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	-	-	-	-	-
CEB.016	Altre spese	800	-	849	-	849
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	1.477	-	1.477
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	-	-
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	426	-	426
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>		<b>€ 637.751</b>	<b>€ 677.715</b>	<b>€ 77.872</b>	<b>€ 51.912</b>	<b>€ 703.675</b>

<b>1.01.01.01.03</b>	<b>Funzionamento Commissioni Tecniche:</b>					
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	15.000	2.880	15.880	-	18.760
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	4.900	2.100	2.600	-	4.700
CEB.016	Altre spese	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>		<b>€ 19.900</b>	<b>€ 4.980</b>	<b>€ 18.480</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 23.460</b>

<b>1.01.01.01.04</b>	<b>Compensi per prestazioni contrattuali:</b>					
CEB.003	Compensi per staff tecnico	319.820	336.717	57.178	-	393.895
CEB.004	Compensi per staff sanitario	89.000	65.000	40.000	-	105.000
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>		<b>€ 408.820</b>	<b>€ 401.717</b>	<b>€ 97.178</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 498.895</b>

<b>1.01.01.01.05</b>	<b>Interventi per gli atleti:</b>					
CEB.006	Spese mediche	-	-	-	-	-
CEB.019	Tutela assicurativa	21.731	21.731	-	-	21.731
CEB.020	Tutela previdenziale	-	-	-	-	-
CEB.400	Premi di rendimento agli atleti del Club Olimpico	-	-	192.017	-	192.017
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	-	-	2.380	-	2.380
CEB.026	Tutela sanitaria	55.000	30.000	59.301	-	89.301
<b>Totale</b>		<b>€ 76.731</b>	<b>€ 51.731</b>	<b>€ 253.698</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 305.429</b>

<b>1.01.01.01.06</b>	<b>Spese per antidoping:</b>					
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	-	-
CEB.023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping	-	-	-	-	-
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	-	-
CEB.025	Spese controlli antidoping	8.000	8.000	-	-	8.000
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>		<b>€ 8.000</b>	<b>€ 8.000</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 8.000</b>

**Totale Preparazione Olimpica/Alto livello** € 2.998.540 € 2.674.858 € 883.734 € 150.170 € 3.408.422

<b>1.01.01.02</b>	<b>Attività rappresentative nazionali</b>					
<b>1.01.01.02.01</b>	<b>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:</b>					
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	351.539	392.580	71.191	10.274	453.497
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	32.580	92.030	-	44.974	47.056
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	14.000	-	14.000	-
CEB.004	Compensi per staff sanitario	4.620	4.700	2.460	1.800	5.360
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	1.000	-	701	299
CEB.006	Spese mediche	-	-	-	298	-298
CEB.007	Premi di classifica	-	-	-	-	-
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	-	-
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	-	-
CEB.011	Coppe e medaglie	1.000	-	-	-	-
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	11.350	8.900	5.463	700	13.663
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	20.900	13.950	29.392	-	43.342
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	-	-
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	-	-	-	-	-

CEB.016	Altre spese	4.800	1.500	-	1.500	-
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	-	-
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	-	-
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	-	-
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	-	-
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	-	-
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>		<b>€ 426.789</b>	<b>€ 528.660</b>	<b>€ 108.506</b>	<b>€ 74.247</b>	<b>€ 562.919</b>

<b>1.01.01.02.02</b>	<b>Allenamenti e stages:</b>					
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	203.336	238.050	80.214	-	318.264
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	28.750	50.655	38.772	2.473	86.954
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	-	-	-	-
CEB.004	Compensi per staff sanitario	1.360	-	2.406	-	2.406
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	-	-
CEB.006	Spese mediche	-	-	-	-	-
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	-	-
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	-	-
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	-	-	-	-	-
CEB.016	Altre spese	400	-	12.240	-	12.240
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	-	-
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	-	-
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	-	-
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>		<b>€ 233.846</b>	<b>€ 288.705</b>	<b>€ 133.631</b>	<b>€ 2.473</b>	<b>€ 419.863</b>

<b>1.01.01.02.03</b>	<b>Funzionamento Commissioni Tecniche:</b>					
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	-	-
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	3.000	-	3.000
CEB.016	Altre spese	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 3.000</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 3.000</b>

<b>1.01.01.02.04</b>	<b>Compensi per prestazioni contrattuali:</b>					
CEB.003	Compensi per staff tecnico	4.000	4.000	-	-	4.000
CEB.004	Compensi per staff sanitario	-	-	-	-	-
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>		<b>€ 4.000</b>	<b>€ 4.000</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 4.000</b>

<b>1.01.01.02.05</b>	<b>Interventi per gli atleti:</b>					
CEB.006	Spese mediche	-	-	-	-	-
CEB.019	Tutela assicurativa	-	-	-	-	-
CEB.020	Tutela previdenziale	-	-	-	-	-
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	-	-
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	-	-	-	-	-
CEB.026	Tutela sanitaria	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>

<b>1.01.01.02.06</b>	<b>Spese per antidoping:</b>					
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	-	-
CEB.023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni	-	-	-	-	-
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	-	-
CEB.025	Spese controlli antidoping	-	-	-	-	-
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>

**Totale Rappresentative Nazionali** € 664.635 € 821.365 € 245.137 € 76.720 € 989.782

**1.01.01.03 Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali**

<b>1.01.01.03.01</b>	<b>Assicurazione</b>					
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>

**Totale Assicurazioni manifestazioni sportive Inter./Naz.** € - € - € -

**Costi P.O./A.L.** € 3.663.175 € 3.496.223 € 1.128.871 € 226.890 € 4.398.204

**01:01:02 Costi attività sportiva**

**1.01.02.01 Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li**

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	237.164	82.240	31.533	-	113.773
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	117.296	30.000	-	10.827	19.173
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	-	-
CEB.007	Premi di classifica	-	-	-	-	-
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	-	-
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	50.000	5.000	11.758	-	16.758
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	9.500	1.500	-	927	573
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	12.000	3.300	1.000	-	4.300



CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	20.600	12.500	2.056	4.143	10.413
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	21.000	2.500	2.549	-	5.049
CEB.016	Altre spese	35.000	11.500	29.499	500	40.499
CEB.017	Acquisto biglietti	-	-	-	-	-
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	9.000	-	-	-	-
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	-	-
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	2.500	22.500	13.000	2.500	33.000
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	-	-	-	-	-
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	-	-
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	31.000	1.000	5.212	-	6.212
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	2.500	-	6.554	-	6.554
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	-	-
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	3.660	-	3.660
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	-	-
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	-	-
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	-	-
	Costi per altri servizi e prestazioni	-	-	-	-	-

**Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li** € 547.560 € 172.040 € 106.822 € 18.897 € 259.964

**1.01.02.02 Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali**

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	11.600	10.100	14.578	-	24.678
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	50.150	44.200	29.860	-	74.060
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non	10.000	-	16.000	-	16.000
CEB.007	Premi di classifica	-	-	12.000	-	12.000
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	-	-
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi	12.000	-	8.217	-	8.217
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	18.753	50.360	6.362	769	55.953
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	-	-	-	-	-
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri,	305.880	293.280	6.292	12.626	286.946
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	6.454	13.404	3.790	-	17.194
CEB.016	Altre spese	19.916	11.216	14.743	-	25.959
CEB.017	Acquisto biglietti	-	-	-	-	-
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	2.000	10.000	150	-	10.150
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	6.000	-	-	6.000
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	3.000	13.500	-	5.700	7.800
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	142.000	130.800	17.295	-	148.095
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	-	-
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	21.900	20.200	9.300	6.270	23.230
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	17.450	-	-	-	-
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	-	-
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva /	-	-	-	-	-
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	-	-
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	-	-
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	-	-
	Costi per altri servizi e prestazioni	-	-	-	-	-

**Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali** € 621.103 € 603.060 € 138.586 € 25.365 € 716.282

**1.01.02.03 Partecipazione ad organismi internazionali**

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.000	6.000	2.000	-	8.000
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	3.000	3.000	-	-	3.000
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	20.500	23.500	3.100	-	26.600
CEB.035	Spese componenti organismi internazionali	-	-	-	-	-
CEB.036	Partecipazione a congressi, comitati	-	-	-	-	-
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	4.000	4.000	5.000	-	9.000
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	-	-	-	-	-
CEB.121	Spese per licenze	-	-	-	-	-

**Totale Partecipazione ad organismi internazionali** € 33.500 € 36.500 € 10.100 € - € 46.600

**1.01.02.04 Formazione ricerca e documentazione**

<b>1.01.02.04.01</b>	<b>Corsi di formaz. quadri tecnici e Ufficiali di gara</b>					
CEB.001	Spese di trasferte e soggiorno	134.000	174.000	6.247	40.000	140.247
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	58.250	75.600	1.300	12.038	64.862
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	-	-
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	-	-
CEB.016	Altre spese	4.750	8.050	300	2.000	6.350
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	4.750	9.750	144	2.000	7.894
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	-	-
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	20.000	20.000	6.100	-	26.100
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	-	-
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	-	-	-	-	-
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	-	-	-	-	-
CEB.039	Brevetti e diplomi	-	-	-	-	-
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	-	-
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	2.750	750	7.506	-	8.256
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	-	-	-	-	-
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	-	-	-	-	-
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	-	-	-	-	-
	<b>Totale</b>	<b>€ 224.500</b>	<b>€ 288.150</b>	<b>€ 21.597</b>	<b>€ 56.038</b>	<b>€ 253.709</b>



<b>1.01.02.04.02</b>	<b>Corsi di formazione per ufficiali di gara:</b>					
CEB.001	Spese di trasferte e soggiorni	-	-	-	-	-
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	-	-
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	-	-
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	-	-
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	-	-
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	-	-
CEB.024	Compensi per prestazioni	-	-	-	-	-
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	-	-	-	-	-
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	-	-	-	-	-
CEB.039	Brevetti e diplomi	-	-	-	-	-
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	-	-	-	-	-
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>

<b>1.01.02.04.03</b>	<b>Corsi di formazione per altri soggetti:</b>					
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	9.240	200	-	9.440
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	3.600	2.600	-	6.200
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	-	-
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	-	-
CEB.016	Altre spese	-	3.500	-	-	3.500
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	-	-
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	-	-
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	-	-
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	-	-
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	-	-	-	-	-
CEB.038	Spese di organizzazione corsi	-	-	-	-	-
CEB.039	Brevetti e diplomi	-	-	-	-	-
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	-	-
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	-	-
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	-	-	-	-	-
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	-	-	-	-	-
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	-	-	-	-	-
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 16.340</b>	<b>€ 2.800</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 19.140</b>

<b>1.01.02.04.04</b>	<b>Ricerca e documentazione:</b>					
CEB.016	Altre spese	-	-	-	-	-
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	-	-
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	-	-
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	-	-
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca	-	-	-	-	-
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	-	-
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	-	-	-	-	-
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	-	-	-	-	-
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	-	-	-
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	-	-
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>

**Totale Formazione ricerca e documentazione** € 224.500 € 304.490 € 24.397 € 56.038 € 272.849

**1.01.02.05 Promozione Sportiva**

CEB.001	Spese trasferte e soggiorni	28.955	17.190	8.084	-	25.274
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	-	-
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	-	-
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	3.000	10.240	1.402	-	11.642
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	38.320	52.900	4.900	2.751	55.049
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	4.970	18.839	-	-	18.839
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	4.500	1.000	6.500	-	7.500
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	-	-
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	10.000	-	-	-	-
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	119.420	212.295	19.512	-	231.807
CEB.030	Manutenzione ordinaria	2.900	900	-	-	900
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	255.179	250.501	70.770	-	321.271
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	-	-
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	22.000	-	22.000
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi	-	-	-	-	-
CEB.047	Centri di Avviamento allo Sport	-	-	-	-	-
CEB.048	Sport nella scuola	-	-	-	-	-
CEB.049	Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale	-	-	-	-	-
CEB.053	Partecipazione a manifestazioni	-	-	-	-	-
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	-	-	-	-	-
CEB.055	Premi e borse di studio	-	-	-	-	-
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	-	-	-	-	-
CEB.057	Assicurazioni	-	-	-	-	-
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	-	-
CEB.064	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	-	-
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	35.840	70.000	-	4.495	65.505

**Totale Promozione Sportiva** € 503.084 € 633.865 € 133.168 € 7.246 € 759.787

**1.01.02.06 Contributi per l'attività sportiva**



CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	64.500	15.000	32.000	-	47.000
CEB.059	Contributi a Discipline Associate	-	-	-	-	-
CEB.060	Contributi a Sezioni Covenzionate	-	-	-	-	-
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	15.000	10.000	16.196	-	26.196
	Contributi a Leghe	-	-	-	-	-

**Totale Contributi per l'attività sportiva** € 79.500 € 25.000 € 48.196 € - € 73.196

**1.01.02.07 Gestione impianti sportivi**

CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.000	1.000	1.600	-	2.600
CEB.008	Premi di assicurazione	20.000	20.000	-	-	20.000
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	2.000	2.500	-	-	2.500
CEB.016	Altre spese	5.000	500	5.500	-	6.000
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	15.000	15.000	-	-	15.000
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	28.000	13.000	13.600	-	26.600
CEB.030	Manutenzione ordinaria	165.000	160.000	-	-	160.000
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	-	-
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	285.000	285.000	1.400	-	286.400
CEB.064	Utenze e servizi	300.000	316.000	21	-	316.021
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	26.000	48.000	-	22.275	25.725
	Costi per altri servizi e prestazioni	-	-	-	-	-

**Totale Gestione impianti sportivi** € 847.000 € 861.000 € 22.121 € 22.275 € 860.846

**1.01.02.08 Altri costi per l'attività sportiva**

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	9.800	4.000	593	-	4.593
CEB.008	Premi di assicurazione	453.826	453.194	2.668	-	455.862
CEB.017	Acquisto biglietti	-	-	-	-	-
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	12.000	50.000	-	27.000	23.000
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive	10.500	8.500	5.250	-	13.750
	Costi per altri servizi e prestazioni	-	-	-	-	-

**Totale Altri costi per l'attività sportiva** € 486.126 € 515.694 € 8.511 € 27.000 € 497.205

**1.01.02.09 Ammortamenti attività sportiva**

CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	488.200	485.400	-	-	485.400
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-

**Totale Ammortamenti attività sportiva** € 488.200 € 485.400 € - € - € 485.400

**1.01.02.10 Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva**

**Dal 2017 Sezione spostata successivamente**

CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri	-	-	-	-	-
CEB.066	Acc.to per manutenzioni cicliche	-	-	-	-	-
	Accantonamento fondo svalutazione crediti	-	-	-	-	-

**Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività** € - € - € - € - € -

**1.01.02.11 (Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività**

CEB.140	(Delta) rimanenze di materiale di consumo	-	-	-	-	-
---------	---	---	---	---	---	---

**Totale Δ rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva** € - € - € - € - € -

**Costi Attività sportiva** € 3.830.573 € 3.637.049 € 491.901 € 156.821 € 3.972.130

**01:01:03 Costi Preparazione Paralimpica**

**1.01.03.01 Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.**

1.01.03.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Preparazione Paralimpica					
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	-	-
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	-	-
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	-	-	-	-
CEB.004	Compensi per staff sanitario	-	-	-	-	-
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	-	-
CEB.006	Spese mediche	-	-	-	-	-
CEB.007	Premi di classifica	-	-	-	-	-
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	-	-
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	-	-
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	-	-	-	-	-
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	-	-	-	-	-
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	-	-
CEB.016	Altre spese	-	-	-	-	-

CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	-	-
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	-	-
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	-	-
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	-	-
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	-	-
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>

<b>1.01.03.01.02</b>	<b>Allenamenti e stages:</b>					
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	-	-
CEB.002	Indennità diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	-	-
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	-	-	-	-
CEB.004	Compensi per staff sanitario	-	-	-	-	-
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	-	-
CEB.006	Spese mediche	-	-	-	-	-
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	-	-
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	-	-
CEB.016	Altre spese	-	-	-	-	-
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	-	-
CEB.020	Tutela previdenziale	-	-	-	-	-
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	-	-
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	-	-
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>

<b>1.01.03.01.03</b>	<b>Funzionamento Commissioni Tecniche:</b>					
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	-	-
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	-	-
CEB.016	Altre spese	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>

<b>1.01.03.01.04</b>	<b>Compensi per prestazioni contrattuali:</b>					
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	-	-	-	-
CEB.004	Compensi per staff sanitario	-	-	-	-	-
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>

<b>1.01.03.01.05</b>	<b>Interventi per gli atleti:</b>					
CEB.006	Spese mediche	-	-	-	-	-
CEB.019	Tutela assicurativa	-	-	-	-	-
CEB.020	Tutela previdenziale	-	-	-	-	-
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	-	-
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	-	-	-	-	-
CEB.026	Tutela sanitaria	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>

<b>1.01.03.01.06</b>	<b>Spese per antidoping:</b>					
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	-	-
CEB.023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping	-	-	-	-	-
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	-	-
CEB.025	Spese controlli antidoping	-	-	-	-	-
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>

**Costi Preparazione Paralimpica** € - € - € - € - € -

## 01.01.04 Attività Sportiva Paralimpica

### 1.01.04.01 Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	-	-
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	-	-
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	-	-
CEB.007	Premi di classifica	-	-	-	-	-
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	-	-
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	-	-
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	-	-	-	-	-
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	-	-	-	-	-
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	-	-	-	-	-
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	-	-
CEB.016	Altre spese	-	-	-	-	-
CEB.017	Acquisto biglietti	-	-	-	-	-
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	-	-
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	-	-
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	-	-	-	-	-
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	-	-	-	-	-
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	-	-
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	-	-	-	-	-
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	-	-



CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	-	-
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	-	-	-
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	-	-
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	-	-
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	-	-
	Costi per altri servizi e prestazioni	-	-	-	-	-

**Totale Organizz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali**

€ -      € -      € -      € -      € -

**1.01.04.02      Formazione ricerca e documentazione**

1.01.04.02.01	<b>Corsi di formaz. quadri tecnici e Ufficiali di gara</b>					
CEB.001	Spese di trasferte e soggiorno	-	-	-	-	-
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	-	-
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	-	-
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	-	-
CEB.016	Altre spese	-	-	-	-	-
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	-	-
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	-	-
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	-	-
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	-	-
CEB.039	Brevetti e diplomi	-	-	-	-	-
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	-	-
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	-	-
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	-	-	-	-	-
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	-	-	-	-	-
	<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -

1.01.04.02.02	<b>Corsi di formazione per altri soggetti:</b>					
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	-	-
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	-	-
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	-	-
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	-	-
CEB.016	Altre spese	-	-	-	-	-
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	-	-
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	-	-
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	-	-
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	-	-
CEB.039	Brevetti e diplomi	-	-	-	-	-
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	-	-
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	-	-
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	-	-	-	-	-
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	-	-	-	-	-
	<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -

1.01.04.02.03	<b>Ricerca e documentazione:</b>					
CEB.016	Altre spese	-	-	-	-	-
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	-	-
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	-	-
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	-	-
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	-	-	-	-	-
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	-	-	-	-	-
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	-	-	-
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	-	-
	<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -

**Totale Formazione ricerca e documentazione**

€ -      € -      € -      € -      € -

**Costi Attività Sportiva Paralimpica**

€ -      € -      € -      € -      € -

**Totale costi attività Paralimpica**

€ -      € -      € -      € -      € -

**Totale costi attività sportiva centrale**

€ 7.493.748      € 7.133.272      € 1.620.772      € 383.711      € 8.370.333

*In % sul Costo della produzione*

60%      60%      -      -      1

**1.02      Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:**

**Costi att. sportiva della Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)**

1.603.933	1.516.280	0	0	1.516.280
13%	13%	0%	0%	11%

In % sul Costo della produzione

**Costi Att. Sportiva complessivi**

€ 9.097.681	€ 8.649.552	€ 1.620.772	€ 383.711	€ 9.886.613
72%	71%	193%	#DIV/0!	76%
73%	73%	91%	100%	75%

In % sul Valore della produzione

In % sul Costo della produzione

**2 FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI**

**2.01 Funz. e costi generali attività centrale:**

**2.01.01 Costi per il personale e collaborazioni**

CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione	-	1.000	-	-	1.000
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	-	-	-	-	-
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	417.666	338.647	-	-	338.647
CEB.074	Personale Federale - straordinari	30.253	30.253	-	-	30.253
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	150.173	129.880	-	-	129.880
CEB.076	Premi assicurativi personale	23.946	-	-	-	-
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	34.100	26.869	-	-	26.869
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	50.000	50.000	-	-	50.000
CEB.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	-	-	-	-	-
CEB.080	Collaboratori - compensi	87.400	60.400	51.700	-	112.100
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	6.000	7.000	-	-	7.000
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	500	500	-	-	500
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	-	-	-	-	-
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	-	-
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali	-	-	-	-	-
CEB.086	Costi di formazione del personale	2.000	2.000	-	-	2.000
CEB.200	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione ordinaria	888.583	912.760	-	-	912.760
CEB.201	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria	82.277	82.277	-	-	82.277
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA	322.450	354.447	-	-	354.447
CEB.203	Funzionamento commissioni ex Coni Servizi SpA	-	-	-	-	-
CEB.204	Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA	-	-	-	-	-
CEB.205	Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA	136.063	140.598	-	-	140.598
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex Coni Servizi SpA	77.523	76.398	-	-	76.398
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	1.000	1.000	-	-	1.000
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	58.949	49.880	-	-	49.880
CEB.210	Accantonamento Fondo di Previdenza Complementare (1%)	-	16.000	-	-	16.000
CEB.300	Buoni pasto/ticket restaurant	52.191	50.853	10.000	-	60.853

**Totale Costi per il personale e collaborazioni**

€ 2.421.074 € 2.330.760 € 61.700 € - € 2.392.460

**2.01.02 Organi e Commissioni federali**

CEB.001	Spese trasferta e soggiorno	-	-	-	-	-
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	28.000	28.000	-	-	28.000
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori	36.000	36.000	-	-	36.000
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	50.000	50.000	-	-	50.000
CEB.090	Assemblea nazionale	-	-	-	-	-
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	26.500	21.500	8.250	-	29.750
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	-	-	-	-	-

**Totale Organi e Commissioni federali**

€ 140.500 € 135.500 € 8.250 € - € 143.750

**2.01.03 Costi per la comunicazione**

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.000	500	500	-	1.000
CEB.024	Compensi per prestazioni	-	-	-	-	-
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	67.000	20.500	-	-	20.500
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	-	-
CEB.093	Costo rivista federale	15.000	16.000	-	-	16.000
CEB.094	Organizzazione conferenze stampa	-	-	-	-	-
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuali e servizi fotografici	1.500	500	1.000	-	1.500

**Totale Costi per la comunicazione**

€ 84.500 € 37.500 € 1.500 € - € 39.000



**2.01.04 Costi generali**

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	-	-
CEB.008	Premi di assicurazioni	7.000	4.000	3.503	-	7.503
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	-	-
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	12.500	11.000	20.034	-	31.034
CEB.016	Altre spese	1.000	-	1.000	-	1.000
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	45.000	39.000	8.650	-	47.650
CEB.030	Manutenzione ordinaria	25.000	18.000	6.000	-	24.000
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	-	-
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	-	-
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	3.500	3.000	-	-	3.000
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	12.500	17.500	-	-	17.500
CEB.064	Utenze e servizi	94.000	83.000	13.000	-	96.000
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	-	-
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	40.000	40.000	-	-	40.000
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione	-	-	-	-	-
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	57.000	68.090	14.333	-	82.423
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	31.000	25.000	8.000	-	33.000
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	-	-	2.194	-	2.194
CEB.101	Spese postali e telefoniche	26.800	27.800	4.936	-	32.736
CEB.102	Sito internet	-	-	-	-	-
CEB.105	Spese di rappresentanza	3.000	2.000	1.300	-	3.300
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	13.300	15.300	1.211	-	16.511
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	-	-	-	-	-
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi- da 2017 conto spostato sezione successiva	-	-	-	-	-
CEB.300	Buoni pasto/ticket restaurant	-	-	-	-	-
	Costo per la sicurezza del personale	-	-	-	-	-

**Totale Costi generali** € 371.600 € 353.690 € 84.161 € - € 437.851

**2.01.05 Ammortamenti per funzionamento**

CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	63.000	72.300	-	-	72.300
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	2.000	2.500	-	-	2.500

**Totale Ammortamenti per funzionamento** € 65.000 € 74.800 € - € - € 74.800

**Dal 2017 Sezione spostata successivamente**

**2.01.06 Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al**

CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri	-	-	-	-	-
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso	-	-	-	-	-
	Accantonamento Fondo svalutazione crediti	-	-	-	-	-

**Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al** € - € - € - € - € -

**2.01.07 (Delta) rimanenze di materiale di consumo per**

CEB.140	(Delta) rimanenze materiale di consumo	-	-	-	-	-
---------	--	---	---	---	---	---

**Totale Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento** € - € - € - € - € -

**2.01.08 Rimborsi stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione**

	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica	-	-	-	-	-
--	---	---	---	---	---	---

**Totale Rimborsi stato per applicazione norme di contenimento** € - € - € - € - € -

**Funz. e costi gen. attività centrale**

€ 3.082.674 € 2.932.250 € 155.611 € - € 3.087.861

*In % sul Costo della produzione*

25% 25% 9% 0% 0

**2.02 Funz. e costi gen. Struttura Terr.:**

**Funz. e costi generali della Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)**

247.006 269.615 - - 269.615

*In % sul Costo della produzione*

2% 2% 0% 0% 2%

**Funz. e costi gen. complessivi**

€ 3.329.680	€ 3.201.865	€ 155.611	€ -	€ 3.357.476
-------------	-------------	-----------	-----	-------------

*In % sul Valore della produzione*

26%	26%	19%	155.611,17 #DIV/0!	26%
-----	-----	-----	-----------------------	-----

*In % sul Costo della produzione*

27%	27%	9%	0%	26%
-----	-----	----	----	-----

**3. Accantonamento per rischi ed oneri**

CEB.070	Accantonamento cause legali in corso	-	-	-	-	-
CEB.089	Accantonamento altri fondi rischi e oneri	-	-	-	-	-

<b>Totale Accantonamento per rischi ed oneri</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
--	-----	-----	-----	-----	-----

**3.02 Accantonamento a fondo svalutazione crediti**

CEB.603	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	-	-	-	-	-
---------	---	---	---	---	---	---

<b>Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
---	-----	-----	-----	-----	-----

**4 Oneri diversi di gestione****4.01 Oneri diversi di gestione**

CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	5.000	5.000	-	-	5.000
CEB.150	Minusvalenze	-	-	-	-	-
CEB.151	Perdite su crediti	-	-	-	-	-
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	-	-	-	-	-

<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	€ 5.000	€ 5.000	€ -	€ -	€ 5.000
---	---------	---------	-----	-----	---------

**COSTI DELLA PRODUZIONE**

€ 12.432.361	€ 11.856.417	€ 1.776.383	€ 383.711	€ 13.249.089
--------------	--------------	-------------	-----------	--------------

*In % sul Valore della produzione*

€ 1	€ 1			€ 1
-----	-----	--	--	-----

**DIFF. VALORI E COSTI DELLA PRODUZ.**

€ 251.042	€ 320.982	-€ 937.558	-€ 383.711	-€ 232.865
-----------	-----------	------------	------------	------------

per quadr. € 12.683.403

*In % sul Valore della produzione*

2%	3%	-112%	#DIV/0!	-2%
----	----	-------	---------	-----

**CEC Proventi ed oneri finanziari**

CEC.001	Interessi attivi	1.000	1.500	-	-	1.500
CEC.002	Interessi passivi	-	-	-	-	-
CEC.003	Interessi passivi su mutui	136.813	142.176	-	-	142.176
CEC.004	Altri oneri e proventi finanziari	-	-	-	-	-

<b>Totale Proventi ed oneri finanziari</b>	-€ 135.813	-€ 140.676	€ -	€ -	-€ 140.676
--	------------	------------	-----	-----	------------

**CED Proventi ed oneri straordinari  
Dal 2017 Sezione spostata**

CEC.001	Minusvalenze	-	-	-	-	-
CEC.002	Plusvalenze	-	-	-	-	-
CEE.004	Interessi e sanzioni su imposte dirette	-	-	-	-	-
CEC.003	Sopravvenienze attive	-	-	-	-	-
CEC.004	Sopravvenienze passive	-	-	-	-	-
CEC.005	Insussistenze attive	-	-	-	-	-
CEC.006	Insussistenze passive	-	-	-	-	-

<b>Totale Proventi ed oneri straordinari</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
--	-----	-----	-----	-----	-----

MB

CEE Imposte sul reddito

CEE.002	IRAP	80.000	80.000	-	-	80.000
CEE.003	IRES	5.000	5.000	-	-	5.000

Totale Imposte sul reddito

€ 85.000 € 85.000 € - € - € 85.000

legenda:

conti canc.

Risultato d'esercizio generale

€ 30.229 € 95.306 -€ 937.558 -€ 383.711 -€ 458.541



## 4. QUADRO ANALITICO - ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI

Denominazione Federazione:

ESERCIZIO

2018

FEDERAZIONE ITALIANA JUDO LOTTA KARATE E ARTI  
MARZIALI

C		C		DIFF. A-B	
Preventivo 2018		Preventivo 2017		€	%

### CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

#### 1 ATTIVITA' SPORTIVA

#### 1.02 Costi per attività sportiva della Struttura Territoriale:

##### 1.02.01 Attività agonistica

CEB					
CEB.001	Spese trasferta e soggiorno	159.358	137.403	40.502	42%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	135.859	101.469	14.261	16%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	3.790	8.845	2.995	51%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	48.845	26.190	5.540	27%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	40.094	27.599	-5.227	-16%
CEB.006	Spese mediche	10.360	12.750	-18.860	-60%
CEB.007	Premi di classifica	3.650	13.610	5.150	61%
CEB.008	Premi di assicurazione	400	-	-	#DIV/0!
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	117.867	116.370	10.850	10%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	#DIV/0!
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	39.930	35.020	15.740	82%

##### Totale Attività agonistica

€ 560.153

€ 479.256

€ 70.951

17%

##### 1.02.02 Organizzazione Manifestazione Sportive

CEB					
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	75.957	77.872	-26.168	-25%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	80.549	94.126	6.066	7%
CEB.007	Premi di classifica	1.050	1.700	-1.290	-43%
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-1.100	-100%
CEB.010/032	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	17.530	19.500	6.300	48%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	91.677	99.920	26.123	35%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	70.550	93.005	-11.525	-11%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese	17.408	23.200	-3.101	-12%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	#DIV/0!
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	22.020	16.100	750	5%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	8.700	9.160	-1.650	-15%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	19.355	22.500	18.330	440%
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	1.000	2.170	1.266	140%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	400	1.030	370	56%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	22.346	35.126	13.981	66%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	17.365	38.815	9.860	34%
	Costi per altri servizi e prestazioni	-	-	-	#DIV/0!

##### Totale Organizzazione Manifestazione Sportive

€ 445.907

€ 534.224

€ 38.211

8%

##### 1.02.03 Corsi di formazione

CEB					
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	68.077	73.562	11.372	18%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	157.810	143.270	20.245	16%



CEB.016	Altre spese	54.470	55.768	-32.945	-37%
CEB.021/037	Borse di studio/Spese per partecipaz.a corsi nazionali	5.020	4.280	930	28%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	9.810	10.600	-22.270	-68%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	510	1.450	1.450	#DIV/0!
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	2.850	1.980	1.980	#DIV/0!
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda			-	#DIV/0!

**Totale Corsi di formazione** € 298.547 € 290.910 -€ 19.238 -6%

#### 1.02.04 Promozione Sportiva

CEB.001	Spese trasferta e soggiorno	48.550	13.470	-180	-1%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	14.250	17.680	8.430	91%
CEB.008	Premi di assicurazione		-	-	#DIV/0!
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	11.200	10.340	4.385	74%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	2.000	2.000	-2.200	-52%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	30.530	28.731	-199	-1%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	600	500	500	#DIV/0!
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi			-	#DIV/0!
CEB.047	Centri di Avviamento allo Sport			-	#DIV/0!
CEB.048	Sport nella scuola			-	#DIV/0!
CEB.049	Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale			-	#DIV/0!
CEB.055	Premi e borse di studio			-	#DIV/0!
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda			-	#DIV/0!
CEB.057	Assicurazioni			-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	1.200	800	360	82%

**Totale Promozione Sportiva** € 108.330 € 73.521 € 11.096 18%

#### 1.02.05 Contributi all'attività sportiva

CEB.058	Contributi a Società e Associazioni sportive	164.256	101.665	19.820	24%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	1.200	8.400	3.900	87%

**Totale Contributi all'attività sportiva** € 165.456 € 110.065 € 23.720 27%

#### 1.02.06 Gestione impianti sportivi

CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	5.500	7.264	7.264	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese		-	-150	-100%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	800	1.500	300	25%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	11.800	11.100	-300	-3%
CEB.064	Utenze e servizi		500	-4.550	-90%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	7.440	7.940	5.140	184%

**Totale Gestione impianti sportivi** € 25.540 € 28.304 € 7.704 37%

**Costi attività sportiva della struttura territoriale** € 1.603.933 € 1.516.280 € 132.445 10%

## 2 FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

### 2.02 Funzionamento e costi generali della Strutt. Terr.:

#### 2.02.01 Costi per i collaboratori

CEB.080	Collaboratori - compensi			-	#DIV/0!
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali			-	#DIV/0!
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL			-	#DIV/0!
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni			-	#DIV/0!

**Totale Costi per i collaboratori** € - € - € - #DIV/0!

#### 2.02.02 Organi e Commissioni

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno			-	#DIV/0!
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	33.838	29.755	3.951	15%

CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti			-	#DIV/0!
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva			-	#DIV/0!
CEB.109	Assemblea regionale	375	23.484	21.779	1277%
CEB.110	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni regionali	4.170	4.900	2.150	78%

**Totale Organi e Commissioni** € 38.383 € 58.139 € 27.880 92%

**2.02.03 Costi generali**

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	18.675	17.777	-3.310	-16%
CEB.008	Premi di assicurazioni	1.510	1.472	-	0%
CEB.010/032	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	6.920	4.190	-350	-8%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	9.400	12.200	2.935	32%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	38.337	41.282	-1.670	-4%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	12.940	6.040	-3.180	-34%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	8.080	4.230	1.030	32%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	5.110	3.665	-2.185	-37%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche		-	-	#DIV/0!
CEB.064	Utenze e servizi	5.660	8.156	2.651	48%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	10.441	10.145	-3.675	-27%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	4.200	16.144	-32.467	-67%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione			-2.050	-100%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	51.116	45.556	34.301	305%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	-	-	-2.700	-100%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	22.392	28.061	-22.418	-44%
CEB.105	Spese di rappresentanza	-	-	-13.751	-100%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	12.962	11.129	-75	-1%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	880	1.429	821	135%

**Totale Costi generali** € 208.623 € 211.476 -€ 46.094 -18%

**Funzionamento e costi generali della Strutt. Terr.** € 247.006 € 269.615 -€ 18.215 -6%

**Costi della Struttura Territoriale** € 1.850.939 € 1.785.895 € 114.230 7%





## 2. QUADRO RIEPILOGATIVO

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

Consolidato generale	C	A	1° variazione 2017		B
	Preventivo 2018	Preventivo 2017	+	-	Preventivo Aggiornato al 25.10.2017

### CEA VALORE DELLA PRODUZIONE

#### 1 Attività Centrale

1.01	Contributi CONI:					
	<b>Totale</b>	<b>€ 7.359.473</b>	<b>€ 7.344.020</b>	<b>€ 416.868</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 7.760.888</b>
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali					
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	35.000	-	35.000	-	35.000
	<b>Totale</b>	<b>€ 35.000</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 35.000</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 35.000</b>
1.03	Quote degli associati:					
	<b>Totale</b>	<b>€ 2.652.707</b>	<b>€ 2.747.495</b>	<b>€ 204.373</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 2.951.868</b>
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali:					
	<b>Totale</b>	<b>€ 792.634</b>	<b>€ 305.819</b>	<b>€ 93.280</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 399.099</b>
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali:					
	<b>Totale</b>	<b>€ 49.000</b>	<b>€ 68.000</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 68.000</b>
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:					
	<b>Totale</b>	<b>€ 155.500</b>	<b>€ 86.825</b>	<b>€ 21.183</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 108.008</b>
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria:					
	<b>Totale</b>	<b>€ 133.720</b>	<b>€ 207.890</b>	<b>€ 68.121</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 276.011</b>
1.08	Contributi Comitato Italiano Paralimpico					
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>

#### Valore della produzione Attività Centrale

**€ 11.178.034    € 10.760.048    € 838.825    € -    € 11.598.874**

In % sul Valore della produzione

**88%    88%    100%    #DIV/0!    89%**

#### 2 Attività Struttura Territoriale

2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti					
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	117.004	63.150	-	-	63.150
	<b>Totale</b>	<b>€ 117.004</b>	<b>€ 63.150</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 63.150</b>
2.03	Quote degli associati:					
	<b>Totale</b>	<b>€ 1.302.543</b>	<b>€ 1.282.365</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 1.282.365</b>
2.04	Ricavi da manifestazioni:					
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
2.05	Altri ricavi della gestione:					
	<b>Totale</b>	<b>€ 85.823</b>	<b>€ 71.835</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 71.835</b>

#### Valore della produzione Struttura Territoriale

**€ 1.505.369    € 1.417.350    € -    € -    € 1.417.350**

In % sul Valore della produzione

**12%    12%    0%    #DIV/0!    -11%**

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

€ 12.683.403	€ 12.177.398	€ 838.825	€ -	€ 13.016.224
--------------	--------------	-----------	-----	--------------

**CEB COSTI DELLA PRODUZIONE****1 ATTIVITA' SPORTIVA****1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:****01:01:01 Costi PO/AL****1.01.01.01 Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.**

1.01.01.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla					
	<b>Totale</b>	<b>€ 1.847.338</b>	<b>€ 1.530.715</b>	<b>€ 436.506</b>	<b>€ 98.258</b>	<b>€ 1.868.963</b>

1.01.01.01.02	Allenamenti e stages:					
	<b>Totale</b>	<b>€ 637.751</b>	<b>€ 677.715</b>	<b>€ 77.872</b>	<b>€ 51.912</b>	<b>€ 703.675</b>

1.01.01.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:					
	<b>Totale</b>	<b>€ 19.900</b>	<b>€ 4.980</b>	<b>€ 18.480</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 23.460</b>

1.01.01.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:					
	<b>Totale</b>	<b>€ 408.820</b>	<b>€ 401.717</b>	<b>€ 97.178</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 498.895</b>

1.01.01.01.05	Interventi per gli atleti:					
	<b>Totale</b>	<b>€ 76.731</b>	<b>€ 51.731</b>	<b>€ 253.698</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 305.429</b>

1.01.01.01.06	Spese per antidoping:					
	<b>Totale</b>	<b>€ 8.000</b>	<b>€ 8.000</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 8.000</b>

<b>Totale Preparazione Olimpica/Alto livello</b>	<b>€ 2.998.540</b>	<b>€ 2.674.858</b>	<b>€ 883.734</b>	<b>€ 150.170</b>	<b>€ 3.408.422</b>
--	--------------------	--------------------	------------------	------------------	--------------------

**1.01.01.02 Attività rappresentative nazionali**

1.01.01.02.01	Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:					
	<b>Totale</b>	<b>€ 426.789</b>	<b>€ 528.660</b>	<b>€ 108.506</b>	<b>€ 74.247</b>	<b>€ 562.919</b>

1.01.01.02.02	Allenamenti e stages:					
	<b>Totale</b>	<b>€ 233.846</b>	<b>€ 288.705</b>	<b>€ 133.631</b>	<b>€ 2.473</b>	<b>€ 419.863</b>

1.01.01.02.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:					
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 3.000</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 3.000</b>

1.01.01.02.04	Compensi per prestazioni contrattuali:					
	<b>Totale</b>	<b>€ 4.000</b>	<b>€ 4.000</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 4.000</b>

1.01.01.02.05	Interventi per gli atleti:					
CEB.006	Spese mediche	-	-	-	-	-
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>

1.01.01.02.06	Spese per antidoping:					
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>

<b>Totale Rappresentative Nazionali</b>	<b>€ 664.635</b>	<b>€ 821.365</b>	<b>€ 245.137</b>	<b>€ 76.720</b>	<b>€ 989.782</b>
---	------------------	------------------	------------------	-----------------	------------------

**1.01.01.03 Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li/Nazionali**

1.01.01.03.01	Assicurazione					
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	-	-
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>

<b>Totale Assicurazioni manifestazioni sportive Inter./Naz.</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
---	------------	------------	------------	------------	------------

<b>Costi P.O./A.L.</b>	<b>€ 3.663.175</b>	<b>€ 3.496.223</b>	<b>€ 1.128.871</b>	<b>€ 226.890</b>	<b>€ 4.398.204</b>
------------------------	--------------------	--------------------	--------------------	------------------	--------------------

**01:01:02 Costi attività sportiva****1.01.02.01 Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li**

<b>Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b>	<b>€ 547.560</b>	<b>€ 172.040</b>	<b>€ 106.822</b>	<b>€ 18.897</b>	<b>€ 259.964</b>
---	------------------	------------------	------------------	-----------------	------------------

**1.01.02.02 Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali**

<b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</b>	<b>€ 621.103</b>	<b>€ 603.060</b>	<b>€ 138.586</b>	<b>€ 25.365</b>	<b>€ 716.282</b>
---	------------------	------------------	------------------	-----------------	------------------

**1.01.02.03 Partecipazione ad organismi internazionali**

<b>Totale Partecipazione ad organismi internazionali</b>		<b>€ 33.500</b>	<b>€ 36.500</b>	<b>€ 10.100</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 46.600</b>
<b>1.01.02.04 Formazione ricerca e documentazione</b>						
1.01.02.04.01	Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara					
	<b>Totale</b>	<b>€ 224.500</b>	<b>€ 288.150</b>	<b>€ 21.597</b>	<b>€ 56.038</b>	<b>€ 253.709</b>
1.01.02.04.02	Corsi di formazione per ufficiali di gara:					
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
1.01.02.04.03	Corsi di formazione per altri soggetti:					
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 16.340</b>	<b>€ 2.800</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 19.140</b>
1.01.02.04.04	Ricerca e documentazione:					
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
<b>Totale Formazione ricerca e documentazione</b>		<b>€ 224.500</b>	<b>€ 304.490</b>	<b>€ 24.397</b>	<b>€ 56.038</b>	<b>€ 272.849</b>
<b>1.01.02.05 Promozione Sportiva</b>						
<b>Totale Promozione Sportiva</b>		<b>€ 503.084</b>	<b>€ 633.865</b>	<b>€ 133.168</b>	<b>€ 7.246</b>	<b>€ 759.787</b>
<b>1.01.02.06 Contributi per l'attività sportiva</b>						
<b>Totale Contributi per l'attività sportiva</b>		<b>€ 79.500</b>	<b>€ 25.000</b>	<b>€ 48.196</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 73.196</b>
<b>1.01.02.07 Gestione impianti sportivi</b>						
<b>Totale Gestione impianti sportivi</b>		<b>€ 847.000</b>	<b>€ 861.000</b>	<b>€ 22.121</b>	<b>€ 22.275</b>	<b>€ 860.846</b>
<b>1.01.02.08 Altri costi per l'attività sportiva</b>						
<b>Totale Altri costi per l'attività sportiva</b>		<b>€ 486.126</b>	<b>€ 515.694</b>	<b>€ 8.511</b>	<b>€ 27.000</b>	<b>€ 497.205</b>
<b>1.01.02.09 Ammortamenti attività sportiva</b>						
<b>Totale Ammortamenti attività sportiva</b>		<b>€ 488.200</b>	<b>€ 485.400</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 485.400</b>
<b>1.01.02.10 Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività</b>						
<b>Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
<b>1.01.02.11 (Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività</b>						
CEB.140	(Delta) rimanenze di materiale di consumo	-	-	-	-	-
<b>Totale Δ rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
<b>Costi Attività sportiva</b>		<b>€ 3.830.573</b>	<b>€ 3.637.049</b>	<b>€ 491.901</b>	<b>€ 156.821</b>	<b>€ 3.972.130</b>
<b>01:01:03 Costi Preparazione Paralimpica</b>						
<b>1.01.03.01 Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica /</b>						
1.01.03.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla					
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
1.01.03.01.02	Allenamenti e stages:					
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
1.01.03.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:					
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
1.01.03.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:					
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
1.01.03.01.05	Interventi per gli atleti:					
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
1.01.03.01.06	Spese per antidoping:					
	<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
<b>Costi Preparazione Paralimpica</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
<b>01.01.04 Attività Sportiva Paralimpica</b>						
<b>1.01.04.01 Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche</b>						
<b>Totale Organizz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed</b>		<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>



1.01.04.02 Formazione ricerca e documentazione

1.01.04.02.01	Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara					
	<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
1.01.04.02.02	Corsi di formazione per altri soggetti:					
	<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
1.01.04.02.03	Ricerca e documentazione:					
	<b>Totale</b>	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -

**Totale Formazione ricerca e documentazione**

€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
-----	-----	-----	-----	-----

**Costi Attività Sportiva Paralimpica**

€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
-----	-----	-----	-----	-----

**Totale costi attività Paralimpica**

€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
-----	-----	-----	-----	-----

**Totale costi attività sportiva centrale**

€ 7.493.748	€ 7.133.272	€ 1.620.772	€ 383.711	€ 8.370.333
-------------	-------------	-------------	-----------	-------------

*In % sul Costo della produzione*

60%	60%	-	-	1
-----	-----	---	---	---

**1.02 Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:**

**Costi att. sportiva della Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)**

1.603.933	1.516.280	0	0	1.516.280
-----------	-----------	---	---	-----------

*In % sul Costo della produzione*

13%	13%	0%	0%	11%
-----	-----	----	----	-----

**Costi Att. Sportiva complessivi**

€ 9.097.681	€ 8.649.552	€ 1.620.772	€ 383.711	€ 9.886.613
-------------	-------------	-------------	-----------	-------------

*In % sul Valore della produzione*

72%	71%	193%	#DIV/0!	76%
-----	-----	------	---------	-----

*In % sul Costo della produzione*

73%	73%	91%	100%	76%
-----	-----	-----	------	-----

**2 FUNZIONAMENTO E COSTI**

**2.01 Funz. e costi generali attività centrale:**

2.01.01 Costi per il personale e collaborazioni

**Totale Costi per il personale e collaborazioni**

€ 2.421.074	€ 2.330.760	€ 61.700	€ -	€ 2.392.460
-------------	-------------	----------	-----	-------------

2.01.02 Organi e Commissioni federali

**Totale Organi e Commissioni federali**

€ 140.500	€ 135.500	€ 8.250	€ -	€ 143.750
-----------	-----------	---------	-----	-----------

2.01.03 Costi per la comunicazione

**Totale Costi per la comunicazione**

€ 84.500	€ 37.500	€ 1.500	€ -	€ 39.000
----------	----------	---------	-----	----------

2.01.04 Costi generali

**Totale Costi generali**

€ 371.600	€ 353.690	€ 84.161	€ -	€ 437.851
-----------	-----------	----------	-----	-----------

2.01.05 Ammortamenti per funzionamento

**Totale Ammortamenti per funzionamento**

€ 65.000	€ 74.800	€ -	€ -	€ 74.800
----------	----------	-----	-----	----------

Dal 2017 Sezione spostata successivamente

2.01.06 Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al

**Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al**

€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
-----	-----	-----	-----	-----

2.01.07 (Delta) rimanenze di materiale di consumo per

**Totale Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento**

€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
-----	-----	-----	-----	-----

2.01.08 Rimborsi stato per applicazione norme di contenimento

Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di

-	-	-	-	-
---	---	---	---	---

**Totale Rimborsi stato per applicazione norme di contenimento**

€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
-----	-----	-----	-----	-----



**Funz. e costi gen. attività centrale***In % sul Costo della produzione*

€ 3.082.674	€ 2.932.250	€ 155.611	€ -	€ 3.087.861
25%	25%	9%	0%	0

**2.02 Funz. e costi gen. Struttura Terr.:****Funz. e costi generali della Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)***In % sul Costo della produzione*

247.008	269.615	-	-	269.615
2%	2%	0%	0%	2%

**Funz. e costi gen. complessivi***In % sul Valore della produzione*

€ 3.329.680	€ 3.201.865	€ 155.611	€ -	€ 3.357.476
26%	26%	19%	#DIV/0!	26%

*In % sul Costo della produzione*

27%	27%	9%	0%	25%
-----	-----	----	----	-----

**3. 3.01 Accantonamento per rischi ed oneri**

Totale Accantonamento per rischi ed oneri	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
---	-----	-----	-----	-----	-----

**3.02 Accantonamento a fondo svalutazione crediti**

Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
--	-----	-----	-----	-----	-----

**4 Oneri diversi di gestione****4.01 Oneri diversi di gestione**

Totale oneri diversi di gestione	€ 5.000	€ 5.000	€ -	€ -	€ 5.000
----------------------------------	---------	---------	-----	-----	---------

**COSTI DELLA PRODUZIONE***In % sul Valore della produzione*

€ 12.432.361	€ 11.856.417	€ 1.776.383	€ 383.711	€ 13.249.089
€ 1	€ 1			€ 1

**DIFF. VALORI E COSTI DELLA PRODUZ.***In % sul Valore della produzione*

€ 251.042	€ 320.982	-€ 937.558	-€ 383.711	-€ 232.865
2%	3%	-112%	#DIV/0!	-2%

**Totale Proventi ed oneri finanziari**

-€ 135.813	-€ 140.676	€ -	€ -	-€ 140.676
------------	------------	-----	-----	------------

**Totale Proventi ed oneri straordinari**

€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
-----	-----	-----	-----	-----

**Totale Imposte sul reddito**

legenda:

€ 85.000	€ 85.000	€ -	€ -	€ 85.000
----------	----------	-----	-----	----------

conti can.

**Risultato d'esercizio generale**

€ 30.229	€ 95.306	-€ 937.558	-€ 383.711	-€ 458.541
----------	----------	------------	------------	------------





## 5. PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI ESERCIZIO 2018



Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

Codice	Descrizione	Importi			
		Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2018.)	Decrementi patrimoniali	Incessi (quota 2018.)
<b>SPA.B. II</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
SPA.B. II.01.01	impianti sportivi (condizionam. PalaPellicone come da indicaz. Del Segret. Mail del 21.10 350.000+ 70000 ledwall+ 80000 palco )	500.000		...	...
SPA.B. II.01.02	fabbricati			...	...
SPA.B. II.02	attrezzature sportive			...	...
SPA.B. II.03	attrezzature scientifiche			...	...
SPA.B. II.04.01	mobili e arredi			...	...
SPA.B. II.04.02	macchine d'ufficio			...	...
SPA.B. II.04.03	automezzi			...	...
...	...	...	...	...	...
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	€ 500.000	€ -	€ -	€ -
<b>SPA.B. I</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
SPA.B. I.01	costi di impianto e ampliamento	...	...	...	...
SPA.B. I.02	costi ricerca scientifica, tecnologica e di sviluppo	...	...	...	...
SPA.B. I.03	opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software	...	...	...	...
SPA.B. I.04	costi per omologazione campi	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>SPA.B.III</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
SPA.B.III.01	partecipazioni in società	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...
	<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	€ -	€ -	€ -	€ -
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	€ 500.000	€ -	€ -	€ -





## 8. PIANIFICAZIONE FLUSSI DI TESORERIA ESERCIZIO 2018

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali**

Descrizione entrate / uscite	PREV. EC. 2018
A) <b>SALDO INIZIALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 1/1/2018</b>	€ 1.940.283
+ incassi di crediti da esercizi precedenti	79.078
- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	8.000
B) <b>Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti</b>	€ 71.078

### FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ES. CORRENTE:

#### Incassi da gestione economica

da contributi dal CONI	7.359.473
da contributi dallo stato, regioni ed enti	152.004
da quote dagli associati	3.955.250
da ricavi da manifestazioni internazionali	792.634
da ricavi da manifestazioni nazionali	49.000
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	155.500
da altri ricavi della gestione ordinaria	219.543
proventi da oneri finanziari e straordinari	1.000
<b>Totale incassi da gestione economica</b>	€ 12.684.403

#### Entrate da dismissioni

di immobilizzazioni materiali	-
di immobilizzazioni immateriali	-
di immobilizzazioni finanziarie	-
...	€ -
<b>Totale incassi da dismissione</b>	€ -

#### Entrate da gestione finanziaria

da accensione mutui	
da accensione prestiti	
da contributi in c/ capitale	
<b>Totale entrate da gestione finanziaria</b>	€ -

C1) **Totale flussi in entrata esercizio 2018** € 12.684.403

#### Uscite da gestione economica

per attività sportiva centrale	7.493.748
per attività sportiva periferica	1.603.933
per funzionamento centrale	3.082.674
per funzionamento periferico	247.006
Imposte sul reddito	85.000
<b>Totale pagamenti da gestione economica</b>	€ 12.512.361

#### Uscite da investimenti

per immobilizzazioni materiali	500.000
per immobilizzazioni immateriali	-

per immobilizzazioni finanziarie	-
...	
<b>Totale pagamenti da investimenti</b>	<b>€ 500.000</b>

<b>Uscite da gestione finanziaria</b>	
per rimborso mutui	176.831
per rimborso prestiti	
per quote interessi	136.813
...	
<b>Totale uscite da gestione finanziaria</b>	<b>€ 313.644</b>

C2) **Totale flussi in uscita esercizio 2018** € 13.326.005

= C1-C2 **SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE** -€ 641.602

= A+B+D **SALDO FINALE DI TESORERIA PRESUNTO AL 31/12/18** € 1.369.759



