

Prot. n° 377 AMM/GG/gg

Roma, 1 febbraio 2019

AI CONIServizi Amministrativi per CONI Ente
c.a. Dott. Stefano Portavia**Oggetto:** Bilancio di previsione 2019

Si trasmette in allegato alla presente la documentazione relativa al bilancio di previsione 2019 della Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali, costituita dai seguenti documenti:

- Delibera del Consiglio Federale del 25 gennaio 2019;
- Relazione del Presidente Federale al bilancio di previsione 2019;
- Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- Quadro riepilogativo e quadro analitico consolidato;
- Quadro analitico delle Strutture Territoriali;
- Schemi di budget economico annuale e pluriennale predisposti in ottemperanza alle disposizioni previste dal D.Lvo 91/2011 e dal Decreto MEF 27 marzo 2013;
- Pianificazione degli investimenti;
- Budget di Tesoreria.

Nel restare a disposizione per ogni chiarimento, cogliamo l'occasione per inviare cordiali saluti.



Il Segretario Generale
Massimiliano Benucci



DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO FEDERALE

N°94/F

del 25 gennaio 2019

OGGETTO: Bilancio di Previsione economica esercizio 2019

INVIATA PER L' ESECUZIONE A: Ufficio Amministrazione

IL CONSIGLIO FEDERALE

- Visto l'articolo 18 dello Statuto Federale;
- Visto l'articolo 8 e seguenti del Regolamento di Amministrazione e contabilità;
- Vista la comunicazione CONI del 5 novembre 2018 con la quale è stata prevista per tutte le Federazioni Sportive Nazionali la proroga del termine per l'approvazione del bilancio di previsione 2019 al 31 gennaio 2019;
- Considerata la comunicazione CONI del 22 novembre 2018 relativa ai contributi assegnati dalla Giunta Nazionale per l'esercizio 2019;
- Esaminati i programmi di attività sportiva ed i costi di funzionamento previsti per l'esercizio 2019;
- Sentita al riguardo la relazione del Presidente Federale;
- Preso atto del parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti;

DELIBERA

di approvare il Bilancio di Previsione per l'esercizio 2019, che si acclude alla presente deliberazione costituendone parte integrante e che presenta un risultato economico positivo per € 3.448.


Il Segretario Generale
Massimiliano Bertucci


Il Presidente Federale
Domenico Falcone

**RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE
SUL BILANCIO DI PREVISIONE
DELL'ESERCIZIO 2019**

Premessa

Nel commento del Bilancio di Previsione 2019 va evidenziata in premessa la motivazione principale per cui, anche a seguito dell'autorizzazione preventiva da parte del CONI che ha concesso alle FSN l'opportunità di proroga fino al 31 gennaio p.v., tale documento è stato portato all'approvazione del Consiglio Federale oltre il termine del 31 dicembre 2018. Infatti, con la circolare MEF – RGS n. 31 del 29 novembre 2018, le FSN incluse nell'elenco ISTAT sono state richiamate all'attuazione della disciplina dettata dal D.Lgs. n. 91 del 31 maggio 2011, in materia di adeguamento e armonizzazione dei sistemi contabili e del decreto MEF 27 marzo 2013 concernente "Criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica". In particolare, tra i vari adempimenti, è stato previsto per le Federazioni l'invio alla Ragioneria Generale dello Stato dei dati relativi al budget, alle relative variazioni e ai bilanci d'esercizio, corredati degli allegati e degli schemi richiesti dal MEF. Pertanto, a seguito di tale comunicazione -in accordo con il Collegio dei Revisori ed in attesa di eventuali indicazioni da parte del CONI in merito all'ambito di applicabilità della circolare MEF (arrivate poi con nota del 19 dicembre 2018)- in occasione del Consiglio Federale del 14 dicembre u.s. è stato stabilito di rinviare l'approvazione del Bilancio di Previsione 2019 nella successiva riunione di gennaio.

Passando, invece, ad un inquadramento di carattere generale sulla predisposizione del Bilancio Preventivo 2019, va rimarcato che -dopo l'approvazione dell'ultimo Consuntivo 2017 e della 1^a Variazione al Preventivo 2018, entrambi in perdita- è stato effettuato un puntuale lavoro di controllo di tutte le varie voci di costo. In tal senso le spese di funzionamento sono rimaste complessivamente in linea con il budget aggiornato 2018, mentre vanno evidenziati nello specifico una riduzione del 40% dei costi di comunicazione e del 3% dei costi generali ed un aumento degli ammortamenti principalmente per gli interventi realizzati nel corso del 2018 sul Centro Olimpico (finanziati dal mutuo ICS nell'ambito del programma "Top of the Sport" destinato alle FSN). E' stata, inoltre, richiesta una riduzione dell'attività anche ai Settori sportivi, in quanto le spese per la loro parte di competenza sono state ridotte di circa il 13 % rispetto al budget aggiornato 2018. Con queste azioni tendenti alla massima economicità è stato, quindi, impostato il budget 2019.

Ovviamente è auspicabile che nel corso del corrente anno possano giungere dei contributi integrativi da parte del CONI (visto che quelli ordinari per il 2019, pari ad € 3.900.928 per la Preparazione Olimpica, sono rimasti invariati rispetto al 2018, anche a seguito delle note vicende legate alla riforma del CONI da parte del Governo) e che possano aumentare i ricavi della Federazione, attraverso l'attuazione di nuove strategie che saranno illustrate più avanti nel dettaglio.

Senza ulteriori integrazioni e con le attuali dotazioni economiche fornite ai Settori sportivi, infatti, sarebbe molto più complicato impostare l'attività delle Squadre Nazionali di Judo, Lotta e Karate nell'anno preolimpico che, come da tradizione, è quello in cui si concentra il maggior numero di gare valedoli per la qualificazione ai prossimi Giochi Olimpici di Tokyo, che si preannunciano tra i più complessi di sempre per le nostre discipline, visto l'elevata competitività degli atleti nipponici nei nostri sport.

I contributi per il 2019 sono stati modulati sempre sulla base del sistema di ripartizione che prevede 4 categorie contributive: Preparazione Olimpica/Alto Livello, Attività Sportiva, Risorse Umane e Spazio Uffici/Impiantistica Sportiva.

Fatta questa premessa generale, passando ad analizzare i ricavi della Federazione il cui totale ammonta a € 12.952.886, questi possono essere così ripartiti nelle seguenti tre principali macro-categorie:

- Contributi CONI: € 7.321.672;
- Autofinanziamento Centrale € 4.053.384;



▪ Autofinanziamento Periferico € 1.577.830.

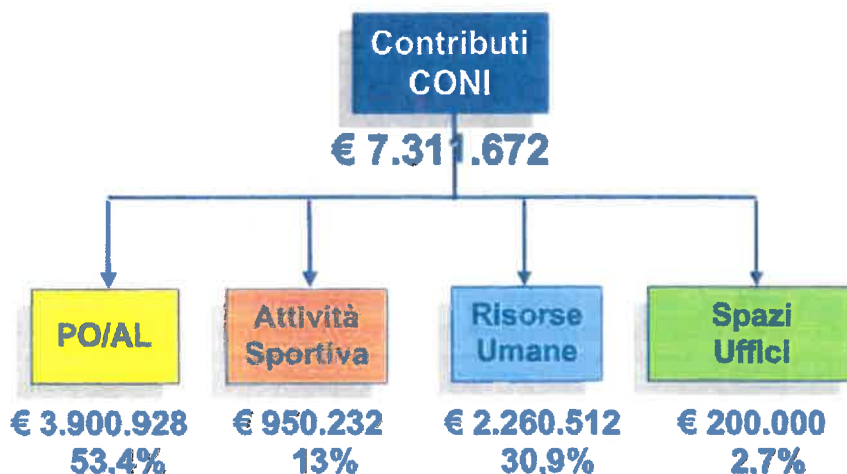
A livello centrale, i ricavi da autofinanziamento derivanti da quote di Affiliazione e di Tesseramento e da iscrizione ai Corsi di Formazione rappresentano la quasi totalità delle entrate federali (circa il 70%) e vengono completamente reinvestiti nell'Attività Sportiva e a copertura delle spese di funzionamento. Le entrate da corsi di formazione sono previste in aumento (+25% rispetto al budget aggiornato 2018) dal momento che, sia per il Settore Judo che per il Settore Karate, nell'anno 2019 sono previste 3 sessioni formative per i corsi allenatori e istruttori, mentre nel 2018 era stata svolta una sola sessione formativa.

L'andamento dei contributi CONI nell'ultimo triennio (assegnazioni iniziali e assegnazioni integrative in corso d'anno) è riepilogato nella seguente tabella:

Importi in euro	2017	2018	2019
Assegnazioni iniziali (a)	7.144.019	7.309.473	7.311.672
Integrativi PO in corso d'anno (b)	250.000	225.000	-
Club olimpico e Medaglie (c)	220.000	48.000	-
Altro (d)	12.500	10.000	10.000
Assegnazioni totali (a + b + c + d)	7.626.519	7.592.473	7.321.672

Le assegnazioni iniziali per l'anno 2019 sono sostanzialmente invariate rispetto al 2018 e così ripartite tra le diverse categorie contributive:

RIPARTIZIONE CONTRIBUTI CONI



Le risorse assegnate dal CONI sono state destinate dalla Federazione, attraverso l'attività pianificata all'interno del bilancio di previsione, rispettandone le finalità di assegnazione.

In particolare, la Federazione ha previsto per il 2019 un investimento complessivo di risorse per la **Preparazione Olimpica/Alto Livello** pari ad € 4.080.506, di cui € 3.127.879 per le attività delle Squadre Nazionali di Judo, Lotta e Karate e quelle inerenti le altre Rappresentative Nazionali della



Federazione (Squadre Nazionali Juniores e Cadetti) ed € 952.627 per i costi necessari alla gestione del Centro di Preparazione Olimpica.

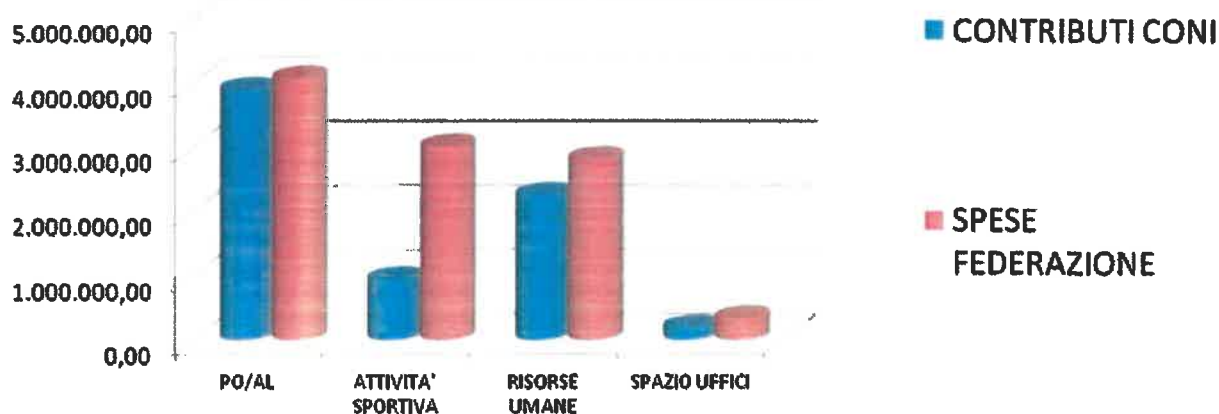
Le spese per l'Attività Sportiva centrale sono complessivamente pari ad € 3.969.291 ed includono, oltre ai costi per la gestione del centro olimpico pari ad € 952.627, le seguenti principali voci di spesa: € 770.166 per l'organizzazione di manifestazioni internazionali in Italia (European Open Maschile, Olympic Training Center e Stage di Lignano di Judo; Campionato Europeo Cadetti di Lotta), € 544.074 per interventi a supporto dell'organizzazione delle manifestazioni sportive nazionali, € 445.000 per i premi per la copertura assicurativa dei tesserati federali ed € 366.700 per l'attività di formazione.

Complessivamente, attraverso i contributi CONI e le risorse derivanti dall'autofinanziamento, la Federazione ha destinato all'attività dei settori federali € 5.354.043, così suddivisi: Settore Judo € 2.164.775; Settore Lotta € 1.717.650; Settore Karate € 1.357.618; Settore Arti Marziali, € 114.000.

Il contributo del CONI inerente alle **Risorse Umane** è pari, invece, ad € 2.260.512 e copre, come gli scorsi anni, solo parzialmente i costi stanziati nel bilancio di previsione dalla Federazione per il trattamento economico di tutto il personale. Un'analisi più approfondita in tal senso viene affrontata nell'apposito paragrafo di tale Relazione.

La categoria **Spazi Uffici** è riferita al contributo fornito dal CONI per gli Uffici Federali che si trovano all'interno del Centro Olimpico, atteso che le altre FSN utilizzano gli immobili di proprietà della CONI Servizi o dalla stessa presi in locazione. Tale importo, pari ad € 200.000, è destinato totalmente alla gestione degli uffici e ne copre solo parzialmente le spese che ammontano attualmente ad oltre € 300.000 (riguardanti principalmente utenze, spese di manutenzione, interessi passivi su mutui e ammortamenti).

RAFFRONTO TRA CONTRIBUTI EROGATI E RISORSE INVESTITE 2019



Descrizione analitica ricavi e costi federali

In questa sezione della Relazione viene illustrata in maniera sintetica, nella provenienza e nella composizione, l'entità delle risorse disponibili per la Federazione nel 2019, nonché la ripartizione di tali risorse nei due obiettivi di spesa dell'Attività Sportiva e del Funzionamento.

Nelle pagine successive, la Relazione espone in maniera dettagliata i programmi e gli obiettivi relativi all'attività sportiva ed all'attività di funzionamento per il 2019.

Il Preventivo in esame è il prodotto consolidato degli schemi riferiti ai quattro Settori Federali (Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali), attinenti alla funzione prettamente sportiva di ciascuna disciplina, di un quinto schema (Spese Generali), riferito all'attività non specificamente riconducibile alle singole discipline ed inerente principalmente alle diverse aree di gestione del Centro Olimpico e degli uffici federali e ai costi del personale, ed al consolidato dell'attività posta in essere nelle strutture territoriali.

Valore della Produzione

I programmi di attività per l'esercizio 2019 sono stati predisposti sulla base di risorse complessive pari ad € 12.952.886. In particolare:

a) Ricavi certi della Sede centrale € 7.696.064 così ripartiti:

Voce	Importo
Contributi CONI	7.321.672
Contributi da Stato, Regioni, Enti	46.488
Ricavi da sponsorizzazioni e altri contatti attivi	307.904
Totale ricavi certi (a)	7.676.064

I ricavi certi trovano il loro riscontro di affidabilità in pertinenti documenti costituiti dalle delibere degli enti erogatori e dai contratti in essere / in fase di formalizzazione.

b) Ricavi attendibili della Sede centrale € 3.698.992 così ripartiti:

Voce	Importo
Quote degli associati - Sede centrale	2.845.762
Contributi da Fed. Int.le e da altre Organizzazioni	734.000
Altri ricavi sede centrale	119.230
Totale ricavi attendibili (b)	3.698.992

I ricavi attendibili, proprio per la loro natura non quantificabile in modo certo, trovano giustificazione nella consolidata serie storica riscontrabile negli esercizi precedenti (es. affiliazioni e tesseramenti previsti prudentemente sulla base dell'andamento effettivo dell'ultimo triennio).

Totale ricavi certi e attendibili della Sede centrale (a + b)	11.375.056
--	-------------------

c) Ricavi delle Strutture Territoriali € 1.577.830

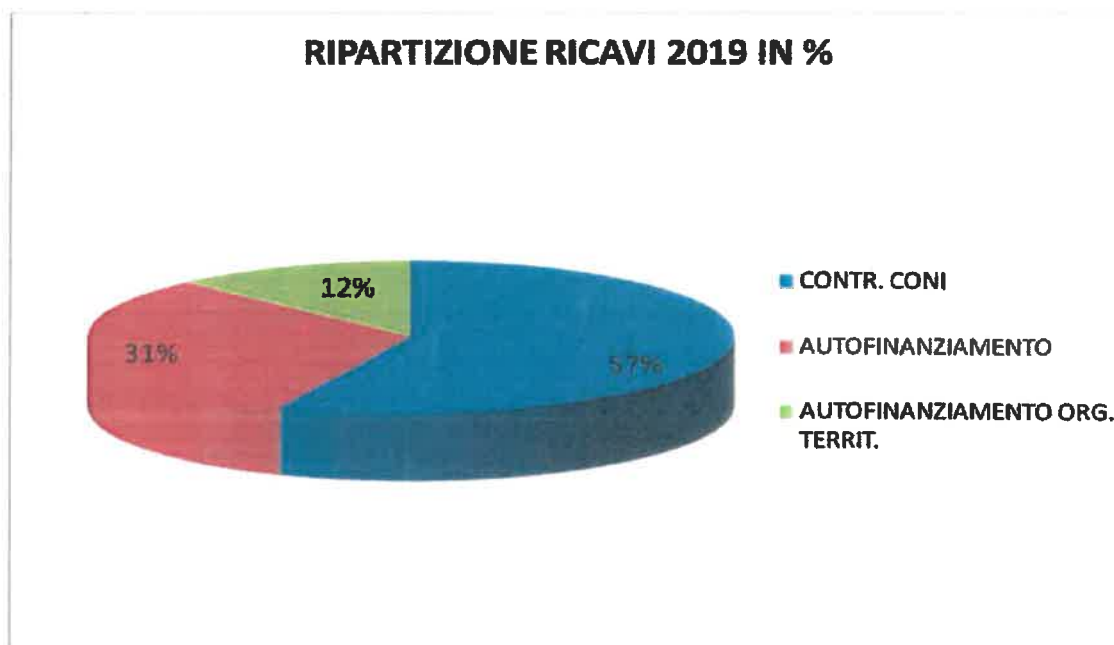
Sono costituiti da ricavi relativi a risorse proprie dei Comitati Regionali riguardanti quote di iscrizione a corsi, organizzazione manifestazioni e tasse gara, entrate da sponsor ed Enti Locali.

Nella tabella seguente sono riepilogate sinteticamente le fonti di finanziamento con indicazione della quota % sul totale dei ricavi previsti:



Voce	Importo	% su totale ricavi
Contributi CONI	7.321.672	57%
Autofinanziamento della Sede centrale	4.053.384	31%
Autofinanziamento delle Strutture Territoriali	1.577.830	12%
Totale ricavi	12.952.886	100%

Riguardo alle percentuali sopraindicate e riportate anche nel grafico sottostante va evidenziato che all'interno della voce Contributi CONI è ricompreso anche il contributo inerente il trattamento economico di tutto il personale.



A conclusione dell'analisi sulle entrate federali, esaminando nello specifico i ricavi delle Quote da Associati e Tesserati (che come gli scorsi anni rappresenta una significativa percentuale dei ricavi complessivi del Bilancio Federale), anche per il 2019 si prevede una conferma dell'andamento positivo degli ultimi anni riguardo il numero dei Tesserati (ove le quote di tesseramento sono rimaste invariate rispetto al 2018), secondo un trend che senza dubbio premia anche alcuni interventi ed iniziative adottate dalla Federazione per incentivare i Tesseramenti e l'attività delle Società Sportive.

Le tabelle seguenti mostrano l'andamento delle affiliazioni e dei tesseramenti nell'ultimo quadriennio (2015-2018):

Andamento numero affiliati e tesserati

ANNO	Nr. Società Affiliate	Nr. Dirigenti	Nr. Atleti	Nr. Tecnici	Nr. Ufficiali di gara
2015	2.560	12.743	94.222	9.088	1.415
2016	2.601	12.655	106.685	9.221	1.408
2017	2.670	13.104	112.424	9.409	1.452
2018	2.763	12.169	118.059	9.510	1.379

Andamento entrate da affiliati e tesserati – Importi in Euro

ANNO	Società Affiliate	Dirigenti	Atleti	Tecnici	Ufficiali di gara	Totale complessivo
2015	384.950,00	97.545,00	1.054.653,00	271.060,00	20.955,00	1.829.163,00
2016	385.625,00	95.415,00	1.105.053,00	271.900,00	20.854,00	1.878.847,00
2017	395.900,00	105.285,00	1.154.301,00	279.380,00	21.518,00	1.956.384,00
2018	394.575,00	90.180,00	1.214.703,00	378.171,00	20.479,00	2.098.108,00

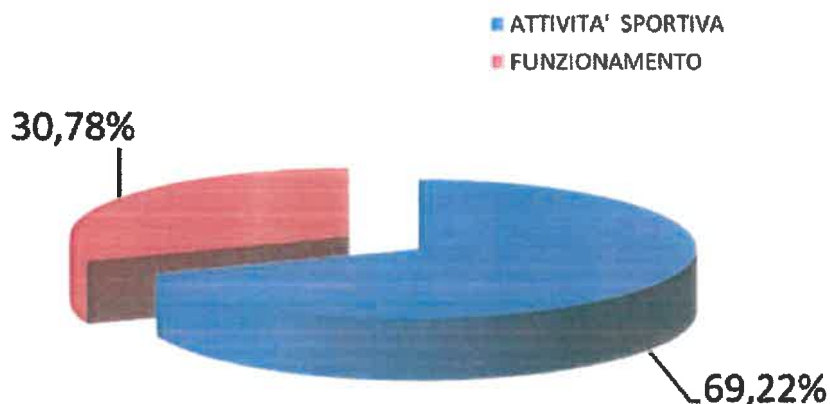
Con riferimento alle entrate da affiliazioni e tesseramenti e da iscrizioni a corsi di formazione, sempre nell'ottica di migliorare il servizio fornito dalla Federazione alle proprie Società Sportive e Tesserati, è stata avviata a fine 2018 il progetto di automatizzazione dei pagamenti (con l'introduzione della modalità di pagamento MAV, in aggiunta a quello già utilizzato della carta di credito). Il progetto, che sarà completato nel corso del 2019 (con l'eliminazione dei bollettini postali e dei bonifici manuali), renderà sicuramente più efficienti e veloci i pagamenti -che saranno immediatamente resi così disponibili, senza la convalida manuale da parte dell'Ufficio CED, per l'utilizzo da parte delle Società e dei Tesserati- e ne migliorerà anche la gestione amministrativa interna alla Federazione in virtù del fatto che i pagamenti saranno immediatamente tracciabili e riconciliabili con quelli effettivi risultanti sui conti correnti bancari federali.

Costi della Produzione

Anche nell'analisi dei costi della produzione si può notare come il rapporto percentuale tra costi per Attività Sportiva e costi di Funzionamento si è ormai attestato nel corso degli ultimi anni intorno al valore 70% / 30%.

a) Totale risorse investite	euro 12.859.537
di cui:	
a1) Costi Attività Sportiva (includono gli interessi passivi su mutui compresi nella sezione finanziaria)	euro 8.900.835 = 69,2% dei costi euro 7.247.729 Centrale euro 1.653.106 Territoriale
a2) Costi Funzionamento	euro 3.958.702 = 30,8% dei costi euro 3.680.870 Centrale euro 277.832 Territoriale
b) Risultato economico previsto	euro +3.448

RIPARTIZIONE OBIETTIVI DI SPESA 2019 IN %



Nella tabella di seguito riportata sono riepilogati i costi articolati per le diverse voci sintetiche presenti nello schema di budget:

VOCE	IMPORTO
PO/AL	2.714.040
RAPPR. NAZIONALI	413.839
PO/AL (A)	3.127.879
ORG. MANIFESTAZIONI INT.LI	770.166
ORG. MANIF. NAZ.LI	544.074
PART. ORG. INT.LI	26.500
FORMAZIONE	366.700
PROMOZIONE SPORTIVA	288.724
CONTRIBUTI AS	43.000
GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI	952.627
ALTRI COSTI AS	487.500
AMMORTAMENTI AS	490.000
ATT. SPORTIVA CENTRALE (B)	3.969.291
ATT. SPORTIVA STRUTT. TERR.LE (C)	1.653.106
COSTI ATT. SPORTIVA D = (A + B + C)	8.750.276
PERSONALE	2.819.270
ORGANI E COMMISSIONI	179.500
COMUNICAZIONE	96.500
COSTI GENERALI	449.100
AMMORTAMENTI F.	129.500
FUNZ.TO CENTRALE (E)	3.673.870
FUNZ.TO STRUTT. TERR.LE (F)	277.832
COSTI FUNZIONAMENTO G = (E + F)	3.951.702
ONERI DIVERSI DI GESTIONE (H)	7.000
TOTALE COSTI PRODUZIONE I = (D + G + H)	12.708.978
INTERESSI PASSIVI SU MUTUI (L)	150.559
IMPOSTE (M)	90.000
TOTALE COMPLESSIVO COSTI (I + L + M)	12.949.537



Programmi di Attività e di Spesa per l'Esercizio 2019**1. Oneri per l'Attività Sportiva****A) Preparazione Olimpica - Alto Livello**

Il 2019 è un anno di cruciale importanza in vista dei Giochi Olimpici di Tokyo 2020 e, come tutti gli anni preolimpici, la Federazione è chiamata a mettere in campo tutte le risorse disponibili ed attuare le strategie ritenute necessarie a fornire adeguato supporto alle Direzioni Tecniche Nazionali che, sulla base dei specifici programmi condivisi con i Consigli di Settore, affrontano l'impegnativo calendario agonistico nella prospettiva della qualificazione olimpica.

Purtroppo, come già evidenziato nelle premesse alla presente Relazione, la Federazione si trova ad affrontare due ordini di problemi: da un lato la necessità di adottare tagli al budget dell'attività sportiva nell'ambito di un complessivo intervento sulle voci di costo del bilancio federale, dall'altro la circostanza negativa che il CONI, pur in presenza di risultati agonistici di rilievo raggiunti dalle nostre Squadre Nazionali, ha mantenuto invariata rispetto allo scorso anno la quota del contributo ordinario per la Preparazione Olimpica destinata alla FIJLKAM.

Pertanto, gli Staff Tecnici hanno elaborato necessariamente una programmazione ridotta rispetto alle reali esigenze che, invece, potrebbero permettere agli Atleti delle Squadre Nazionali ritenuti più competitivi di arrivare nelle migliori condizioni, tecniche, tattiche e mentali, agli appuntamenti *clou* dell'anno, le gare valide per conquistare l'agognato *pass* per Tokyo.

Proprio in questa prospettiva è auspicabile che possa proseguire il proficuo rapporto instaurato tra la Federazione e l'Ufficio del CONI preposto alla Preparazione Olimpica per attivare strategie condivise volte a supportare e finanziare, in base a progetti specifici, l'attività proposta in sede di budget, sia da un punto di vista economico che logistico, in funzione dei prossimi, fondamentali, obiettivi sportivi: i Giochi Europei di Minsk 2019 e, soprattutto, i Giochi Olimpici di Tokyo 2020. In particolare, per la competizione nipponica la Federazione ha già attivato dal 2017 in tutte le discipline degli specifici "Progetti Tokyo" per monitorare la maturazione agonistica dei più promettenti Atleti attraverso allenamenti collegiali caratterizzati da una costante e qualificata valutazione da parte delle Direzioni Tecniche Nazionali, affiancate dallo Staff di professionisti del Settore Sanitario.

Passando ad una analisi specifica delle prospettive di ogni singola disciplina, per quanto riguarda il **Judo** la Direzione Tecnica Nazionale ha individuato i principali obiettivi dell'anno che saranno i Giochi Europei (Minsk, BLR, 22-25 giugno) ed il Campionato Mondiale Seniores (Tokyo, JPN, 25 agosto-1 settembre), competizioni che oltre all'intrinseco valore del risultato, sono da considerare strategici nell'ottica dei punteggi validi per la qualificazione olimpica. I Giochi Olimpici Europei 2019 assegnano (se non si ha un migliore risultato ai Master Top 16 del 2018) il sesto punteggio utile da accumulare ai cinque disponibili del primo anno di qualificazione olimpica (che a maggio 2020 saranno decurtati del 50%), mentre il Campionato Mondiale 2019 assegna il massimo punteggio utile che rimarrà invariato sino al termine del percorso di qualificazione.

Il calendario di preparazione è stato approntato prevedendo la partecipazione all'Olympic Training di Nymburk (CZE) nel mese di marzo ed un Training Camp all'estero ad aprile, finalizzati a cicli di carico specifici pur con le personalizzazioni ritenute necessarie in base alle condizioni di ciascun Atleta.

I Giochi Europei di Minsk di giugno rappresentano senza dubbio un test probante, tenuto conto che la competizione avrà il valore di Campionato Europeo Seniores e che l'accesso alla competizione è strettamente legato alla posizione occupata da ciascun Atleta nell'ambito della Ranking List Internazionale alla data del 7 aprile 2019, secondo uno specifico regolamento che individua per ciascuna categoria di peso il piazzamento entro il quale saranno presi in considerazione gli Atleti europei, mantenendo comunque il limite di non più di due Atleti per ogni categoria maschile e femminile (quindi un massimo di 18 Atleti partecipanti se qualificati) per ogni Nazione.

Il periodo di circa due mesi che divide i Giochi Europei dal Campionato Mondiale prevede un ulteriore ciclo di lavoro specifico e fisico partendo dal Training Camp Internazionale in Spagna (1-7 luglio), continuando nel collegiale successivo e valutando il Grand Prix di Budapest (12-14 luglio) solo come eventuale gara di test in vista del Mondiale. Al Raduno Collegiale programmato al Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia dal 22 luglio all'8 agosto seguirà il Training Camp di Fujeda (JPN), utilizzato per ambientamento, rifinitura e sedute di carico alternato ad una corretta compensazione al



fine di ottenere la migliore condizione possibile per l'appuntamento principale del Campionato Mondiale. Questo periodo, inoltre, sarà estremamente utile per monitorare le condizioni individuali degli Atleti in merito all'ambientamento ed alle tempistiche di recupero del fuso orario anche in prospettiva di eventuali correttivi da adottare in vista della medesima calendarizzazione per l'appuntamento olimpico di Tokyo 2020.

Per il periodo successivo ai Campionati Mondiali sono stati inseriti in calendario alcuni appuntamenti agonistici (Grand Slam di Abu Dhabi, Grand Prix di Den Haag e Grand Slam di Osaka) ai quali, anche in funzione di eventuali ed auspicabili integrazioni al budget, sarà possibile far partecipare gli Atleti in base ai risultati individuali ottenuti e puntando ad incrementare le rispettive posizioni nell'ambito della Ranking List.

Agli Atleti, comunque, è concessa una ulteriore possibilità di mettersi in luce e, quindi, di poter essere convocati successivamente in Nazionale, potendo prendere parte ed ottenendo una medaglia ai numerosi Grand Prix a libera partecipazione individuati dalla Direzione Tecnica Nazionale ai quali, dal 2019, è stato aggiunto, per la prima volta, anche il Campionato Europeo Under 23.

Da evidenziare che da quest'anno il "Progetto Olimpico Tokyo", fermo restando il sostegno economico della Preparazione Olimpica del CONI, assume una differente connotazione rispetto a quanto proposto negli anni precedenti, focalizzandosi esclusivamente su quegli Atleti che, sulla base delle valutazioni della Direzione Tecnica Nazionale, hanno le maggiori probabilità di ottenere i pass olimpici.

Infine, anche nel corso del 2019, proseguirà l'attenzione allo sviluppo di progetti specifici con percorsi tecnici mirati, rivolti in particolare alle categorie pesanti, ambito nel quale si rilevano apprezzabili margini di crescita perseguibili favorendo le opportunità di confrontarsi con partner stranieri di livello, anche alla luce dell'eventuale supporto che in questo campo, come detto, potrebbe fornire direttamente la Preparazione Olimpica del CONI.

Per quanto riguarda la **Lotta** l'obiettivo principale del 2019 è senz'altro rappresentato dai Campionati Mondiali Seniores, in programma ad Astana (KAZ) dal 14 al 22 settembre. Tenuto conto che questa competizione è l'unica del 2019 valida ai fini della qualificazione ai prossimi Giochi Olimpici (i primi 5 Atleti classificati per ciascuna categoria olimpica accederanno direttamente a Tokyo 2020), la programmazione e la preparazione delle Squadre Nazionali Seniores sarà incentrata al raggiungimento del picco di forma proprio in concomitanza della rassegna iridata.

Già da gennaio gli Atleti azzurri saranno impegnati in una serie di Raduni Collegiali in vista dei Campionati Italiani Assoluti del mese di febbraio, utili per acquisire importanti elementi di valutazione in vista della selezione per i Campionati Europei che si disputeranno a Bucarest (ROU) dall'8 al 14 aprile. Altro passaggio importante saranno i Giochi Europei di Minsk (BLR), competizione organizzata con il supporto organizzativo del CONI, che forniranno ulteriori indicazioni sulla Squadra che parteciperà per i Mondiali di Astana.

Da sottolineare che la United World Wrestling ha recentemente varato il nuovo regolamento per la 2019 Ranking Series, finalizzata ad individuare le teste di serie, che prevede l'assegnazione dei punteggi considerando i piazzamenti agli ultimi Campionati Mondiali di Budapest 2018, modalità questa che consente a quattro Azzurri di figurare nei primi dieci posti della Ranking: Frank Chamizo nei 74 Kg., Abraham Conyedo nei 97 Kg., Dalma Caneva nei 68 Kg. e Givi Davidovi nei 57 Kg.

Sono stati inoltre definite le sedi dei Tornei (in tutto 8 gare, 4 per lo Stile Libero e Femminile e 4 per la Greco Romana) che attribuiscono i punteggi di Ranking Series, con il gradito inserimento della tappa italiana di Sassari (24 e 25 maggio), unica sede di gara in Europa che vedrà gareggiare Atleti di tutti e tre gli stili.

Anche la Lotta, con l'obiettivo di ampliare le opportunità di crescita tecnica e di mettere in luce le potenzialità del maggior numero possibile di Atleti, ha deciso di consentire dal 2019 la libera partecipazione ad alcune competizioni Internazionali, in particolare in questo contesto da segnalare l'apertura ai Campionati Europei Under 23 (Novi Sad – SRB, 4-10 marzo) secondo una apposita regolamentazione che prevede anche il rimborso delle spese sostenute da parte delle Società Sportive in caso di conseguimento di una medaglia da parte di un loro Atleta.

Per quanto riguarda il **Karate**, il cui percorso olimpico è già iniziato a settembre 2018, va evidenziato come premessa che fino al 6 aprile 2019 il punteggio acquisito in gare che assegnano punti validi per la Ranking List Olimpica sarà conteggiato al 50% mentre, dopo tale data, il punteggio verrà considerato al 100 % e, quindi, la pianificazione della Direzione Tecnica è stata finalizzata proprio in

funzione degli appuntamenti che si svolgeranno da aprile in poi. In tal senso, per preparare fin da subito al meglio gli Atleti della Squadra Nazionale Seniores è stato inserito nel programma di allenamento l'Olympic Training Center -alla sua prima edizione- evento internazionale che la Federazione ha promosso direttamente ed organizzato dal 18 al 23 gennaio presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia con la partecipazione di numerosi Atleti di alto livello provenienti da Nazioni molto competitive, tra cui Iran, Brasile, Kazakistan ed Arabia Saudita. Questo primo storico appuntamento di confronto agonistico internazionale rappresenta sicuramente un vanto per la nostra Federazione, confermandosi in prima linea anche da un punto di vista organizzativo nel panorama del Karate internazionale.

La prima "gara obiettivo" nel calendario 2019, dopo le due tappe di Premier League di Parigi (gennaio) e Dubai (febbraio), sarà il Campionato Europeo Seniores in programma a Guadalajara (ESP) dal 28 al 31 marzo, opportunità per fare un primo punto della preparazione in un contesto altamente competitivo come la rassegna continentale. Dal 19 al 21 aprile in calendario la Premier League di Rabat, prima gara dell'anno ad assegnare punteggi al 100% per la Ranking List cui fa seguito ai primi di giugno la Premier League di Shanghai in Cina, gara che precede i Giochi Europei di Minsk (BLR), prestigioso evento internazionale che, come già evidenziato, vedrà di scena tutte le discipline federale e che chiuderà il primo semestre dell'attività. Questa gara, al di là dell'intrinseco valore agonistico, ha anche una particolare valenza in quanto, nella fase di assegnazione di pass di accesso ai Giochi in quota continentale, con l'attribuzione di punti validi per l'ottenimento delle *Wild Card* per Tokyo 2020.

I mesi di luglio ed agosto saranno utilizzati per mettere a punto il percorso di preparazione tecnico-tattica fino alla partenza, il 25 agosto, per Gotemba città nipponica con la quale è stato raggiunto già dal 2018 un importante accordo di collaborazione che prevede per la Squadra Nazionale lo svolgimento di Raduni collegiali di allenamento nelle accoglienti strutture messe a disposizione dalla municipalità. Ai dieci giorni di raduno programmati seguirà la tappa di Premier League che si disputerà a Tokyo dal 6 all'8 settembre.

Nel mese di ottobre ulteriore raduno collegiale in preparazione della gara di Premier League di Mosca (RUS) dal 4 al 6 ottobre per finire con l'ultimo appuntamento di P.L. dell'anno in calendario a Madrid dal 29 novembre al 1° dicembre. L'intento della Direzione Tecnica è quello di effettuare un monitoraggio costante della condizione degli Atleti di Interesse Olimpico nell'arco dell'anno cercando di garantire la continuità del lavoro fisico, tecnico e tattico tra una competizione e l'altra, con il coinvolgimento attivo delle rispettive Società Sportive nella programmazione. Altro aspetto da tenere presente è che la possibilità di iscrivere gli Atleti alle maggiori competizioni di Karate è legata alla posizione nella Ranking List WKF: di qui la necessità di effettuare dei percorsi agonistici personalizzati per valutare la partecipazione ad ulteriori gare (ad es. gare di Serie A che assegnano punteggi di R.L. al 50%) per mantenere o incrementare le rispettive posizioni di classifica, tenuto conto che solo i primi 8 Atleti di ciascuna categoria di peso vengono considerati teste di serie.

Tema comune a tutte le discipline sarà l'utilizzo della video analisi che si conferma ausilio prezioso per Staff tecnici ed Atleti nel costante lavoro di rifinitura mirato al confronto ed alla valutazione tecnica individuale con l'obiettivo di innalzare la competitività dei nostri Atleti nel panorama agonistico internazionale. In questa prospettiva sono da sottolineare i significativi investimenti in infrastrutture tecnologiche effettuati nel corso del 2018 dalla Lotta e dal Karate con l'approntamento nelle rispettive palestre di adeguati strumenti di registrazione video e la contemporanea messa a punto di software di monitoraggio personalizzati che consentono di prevedere ulteriori margini di crescita in questo particolare ambito.

Infine, come ormai consuetudine, uno Staff di professionisti del Settore Sanitario supporterà attivamente le Squadre Nazionali mettendo a disposizione delle Direzioni Tecniche e degli Atleti specifiche competenze scientifiche e professionali. Sulla base delle precedenti esperienze maturate, con l'obiettivo di rispondere in modo sempre più puntuale alle diverse esigenze che riguardano l'ambito sanitario, lo Staff è stato rimodulato affiancando al Medico Federale specialisti in Medicina Interna, Traumatologia ed Ortopedia, Antidoping, oltre a riconfermare lo Staff fisioterapico, il Nutrizionista e lo Psicologo, questi ultimi impegnati per l'assistenza specifica degli Atleti Top. Grazie al lavoro sinergico di tutte queste figure professionali, la Federazione intende, quindi, garantire, soprattutto agli Atleti del Progetto Tokyo, una assistenza di prim'ordine curando gli aspetti medici,

fisioterapici, nutrizionali e motivazionali, fattori ormai imprescindibili in un contesto agonistico di alto livello.

Attività Squadre Nazionali Seniores

Riportiamo di seguito il calendario delle manifestazioni agonistiche ufficiali di Judo, Lotta e Karate a cui prenderanno parte le Squadre Nazionali Seniores, compresi i Campionati Europei e Mondiali, fermo restando che la programmazione relativa alla partecipazione a Tornei e raduni nazionali ed internazionali, potrà essere rimodulata sulla base delle valutazioni federali:

Judo

Grand Slam Paris	Parigi (FRA)
European Open Rome	Ostia/RM (ITA)
Grand Slam Dusseldorf	Dusseldorf (GER)
Olympic Training Centre Nymburk	Nymburk (CZE)
Grand Slam Yaketerinburg	Ekaterinburg (RUS)
Grand Prix Tbilisi	Tbilisi (GEO)
Grand Slam Baku	Baku (AZE)
Olympic Training Centre Minsk	Minsk (BLR)
European Olympic Games	Minsk (BLR)
Training Camp Castelldefels	Castelldefels (SPA)
Grand Prix Budapest	Budapest (HUN)
Training Camp Fujieda	Fujieda (JPN)
Campionato Mondiale	Tokyo (JPN)
Olympic Training Centre Rome	Ostia/RM (ITA)
Grand Slam Abu Dhabi	Abu Dhabi (EAU)
Grand Prix The Hague	L'Aia (NED)
Grand Slam Osaka	Osaka (JPN)

Lotta

Campionato Europeo U23 SL/GR/F	Novi Sad (SRB)
Campionato Europeo SL/GR/F	Bucarest (ROM)
European Games SL/GR/F	Minsk (BLR)
Campionato Mondiale SL/GR/F	Astana (KAZ)
Grand Prix Zagreb Open GR	Zagabria /CRO)
Grand Prix Polyak Imre Memorial GR	Gyor (HUN)
Torneo Int.le Klippan Lady Open Femm.	Klippan (SWE)
Grand Prix of Germany Femm.	Dormagen (GER)
Torneo Int.le Dan Kolov SL/F	Ruse (BUL)
Torneo Int.le Thor Master GR	Nykobing Falster (DEN)
Torneo Int.le Città di Sassari SL/GR/F	Sassari (ITA)
Torneo Int.le Yasar Dogu SL/F	Istanbul (TUR)
Grand Prix of Spain GR	Madrid (SPA)
Tornei Int.li Ziolkowsky-Pytlasinski-Poland Open SL/GR/F	Varsavia (POL)

Karate

Campionato Europeo Under 21	Aalborg (DEN)
Campionato Europeo Seniores	Guadalajara (SPA)
WKF PL1 – Premier League Parigi	Parigi (FRA)
WKF PL1 – Premier League Dubai	Dubai (UAE)
WKF PL1 – Premier League Rabat	Rabat (MOR)



WKF PL1 – Premier League Shanghai	Shanghai (CHI)
European Games	Minsk (BLR)
WKF PL1 – Premier League Tokyo	Tokyo (JAP)
WKF PL1 – Premier League Mosca	Mosca (RUS)

B) Attività Rappresentative Nazionali Giovanili

In questa sezione sono analizzati i programmi di tutta l'area agonistica internazionale delle classi di età giovanili Juniores e Cadetti.

E' doveroso premettere che, come già evidenziato nelle precedenti sezioni, la situazione di bilancio ha orientato le Direzioni Tecniche e la Commissioni Nazionali Attività Giovanili ad una contrazione dell'attività, focalizzando l'attenzione sulle principali manifestazioni ritenute indispensabili ad una corretta programmazione.

In questo contesto, proprio per consentire ad un maggior numero di Atleti di fare esperienze agonistiche a livello internazionale, sarà ampliata la possibilità di partecipazione a Tornei e Competizioni a proprie spese, comprendendo per le discipline di Judo e Lotta anche alcuni Campionati Europei e Mondiali delle classi giovanili.

Per quanto riguarda i Campionati Ufficiali, il **Judo** ha in calendario il Campionato Europeo Juniores a Vantaa (FIN) dal 12 al 15 settembre, mentre per la rassegna iridata Juniores, in calendario ad agosto, l'IJF non ha ancora confermato la sede. Anche per i Cadetti non risulta ancora definita la sede dei Mondiali mentre è già in calendario il Campionato Europeo, in programma a Varsavia (POL) dal 27 al 30 giugno. Altro appuntamento agonistico di rilievo dell'anno sono gli EYOF, Festival Olimpico Giovanile Europeo che saranno ospitati a Baku (AZE) dal 23 al 27 luglio.

Per la **Lotta**, la rassegna continentale Juniores si svolgerà a Pontevedra (ESP) dal 3 al 9 giugno ed il Campionato Mondiale di classe si terrà a Tallin (EST) dal 12 al 18 agosto. Sarà l'Italia, dopo il successo organizzativo dell'Europeo Juniores ospitato presso il Centro Olimpico di Ostia nel 2018, ad accogliere il Campionato Europeo Cadetti che si terrà a Faenza dal 17 al 23 giugno, cui seguirà dal 29 luglio al 4 agosto a Sofia (BUL) il Campionato Mondiale Cadetti.

Sempre a livello giovanile, da evidenziare i progressi del Progetto "Giovani Talenti" della Lotta che, dopo una positiva fase sperimentale nel 2018, sarà ulteriormente implementato con l'istituzione dei Centri Tecnici Federali e dei Centri Tecnici Regionali che, attraverso il costante contatto con la Direzione Tecnica Nazionale, potranno offrire ai giovani Atleti più promettenti un supporto costante nell'ottica di fornire percorsi di allenamento e preparazione aggiornati secondo modelli prestazionali mirati ed efficaci.

Infine, il **Karate** disputerà i Campionati Europei Giovanili (Juniores, Cadetti e U21) ad Aalborg (DAN) dall'8 al 10 febbraio, mentre il Campionato Mondiale Giovanile si terrà nell'emisfero australe, a Santiago del Cile, dal 23 al 27 ottobre, senza dimenticare le diverse tappe di Youth League che vede l'Italia protagonista con l'appuntamento di Caorle (VE) nel mese di dicembre.

Da evidenziare che la Commissione Nazionale Attività Giovanile del Settore Karate ha parzialmente modificato il suo assetto organizzativo interno, ampliando l'organico con l'obiettivo di sfruttare in maniera ancora più efficace la pluralità di esperienze e competenze dei singoli componenti del Settore Tecnico, sempre sotto la supervisione della DTN.

Sono stati, quindi, affidati dei compiti e delle responsabilità specifiche ai vari componenti dello Staff Tecnico per garantire una pianificazione più puntuale e strategica delle varie attività, una gestione ancora più personalizzata dei vari gruppi di Atleti diversificata in base alle classi di età.

L'esigenza è, infatti, quella di fornire un valido supporto alla sempre crescente realtà del Karate giovanile, oltre ad una più efficace interazione con le Società Sportive ed i Tecnici sociali di riferimento degli Atleti azzurri.

Riportiamo di seguito il calendario delle manifestazioni agonistiche giovanili ufficiali di Judo, Lotta e Karate a cui prenderanno parte le Squadre Nazionali, compresi i Campionati Europei e Mondiali.



Manifestazioni agonistiche internazionali**Judo**

European Cup Juniores Leibnitz	Leibnitz (AUT)
European Cup Juniores Paks	Paks (HUN)
European Cup Juniores Berlino	Berlino (GER)
Campionato Europeo Juniores	Vantaa (FIN)
Campionato Mondiale Juniores	<i>Marrakech (MAR)</i>
European Cup Cadetti Tula	Tula (RUS)
European Cup Cadetti Teplice	Teplice (CZE)
European Cup Cadetti Coimbra	Coimbra (POR)
Campionato Europeo Cadetti	Varsavia (POL)
E.Y.O.F.	Baku (AZE)
Campionato Mondiale Cadetti	da confermare

Lotta

Campionato Europeo Juniores SL/GR/F	Pontevedra (ESP)
Campionato Mondiale Juniores SL/GR/F	Tallinn (EST)
Campionato Europeo Cadetti SL/GR/F	Faenza (ITA)
Campionato Europeo U15 SL/GR/F	Cracovia (POL)
Campionato Mondiale Cadetti SL/GR/F	Sofia (BUL)
Torneo Int.le Klippan Lady Open Cad. Femm.	Klippan (SWE)
Torneo Int.le C. Alexandru & Ioan Popovici Cad. SL/GR/F	Bucarest (ROM)
Torneo Int.le Città di Sassari Juniores SL/GR/F	Sassari (ITA)

Karate

Campionato Europeo Cadetti Juniores	
Campionato Mondiale Cadetti Juniores	Santiago del Cile (CHL)

C) Organizzazione Manifestazioni Sportive

L'attività di organizzazione di manifestazioni sportive è divisa, come ogni anno, in termini funzionali e gestionali in tre sezioni principali:

- gli Eventi Internazionali organizzati dalla Federazione
- l'attività cosiddetta Nazionale, relativa cioè all'organizzazione diretta da parte della Federazione dei Campionati Italiani di Classe individuali, dei Campionati Italiani a Squadre, delle Coppe Italia, dei Gran Premi Giovanissimi, dei Circuiti del Trofeo Italia e del Gran Prix per il Settore Judo ed i Tornei Nazionali ed Internazionali organizzati dalle Società Sportive affiliate con il sostegno dei Comitati Regionali.

Eventi Internazionali organizzati dalla Federazione

Il 2019, come già anticipato nella sezione relativa all'attività giovanile, vedrà i Campionati Europei Cadetti di Lotta di scena a Faenza, città romagnola con una solida tradizione agonistica nel mondo della Lotta e strutture sportive e ricettive adeguate ad un evento di respiro internazionale. Questa competizione, che indubbiamente rappresenta un'opportunità importante per promuovere l'immagine della Lotta nel nostro Paese, segue idealmente il grande successo organizzativo degli Europei Juniores ospitati ad Ostia nel 2018 e conferma la piena fiducia della Federazione Internazionale (UWW) nelle capacità gestionali della FIJLKAM, chiamata a replicare la grande prova di efficienza messa in campo per gli Europei 2018.

Altra importante conferma riguarda l'organizzazione a dicembre 2019 di una tappa della Youth League di Karate, gara che si svolge sotto l'egida della WKF. La competizione, una delle quattro tappe del circuito giovanile mondiale, sarà nuovamente a Caorle (VE), sulla scorta del successo organizzativo riscontrato nel 2018. Si tratta di una gara che mette a confronto giovani Atleti dai 12 ai 18 anni con i più forti pari età a livello mondiale, in una prospettiva complessiva di crescita dell'attività giovanile. Il consolidamento di questa esperienza organizzativa, inoltre, pone le basi per candidare con ottime credenziali la Federazione ad ospitare in Italia altre competizioni WKF, possibilmente anche per la classe Seniores.

Evento ormai consolidato a livello internazionale è il Torneo di Judo European Open di Roma che a febbraio 2019, in base all'alternanza prevista dall'E.J.U., sarà in edizione maschile. Sede storica della manifestazione è il PalaPellicone del Lido di Ostia/RM, ancora più accogliente dopo le migliorie logistiche apportate recentemente, impianto che ha sempre accolto con una festosa cornice di pubblico gli Atleti protagonisti del Torneo.

Rimanendo in tema di Judo, riconfermati i due appuntamenti agonistici internazionali riservati alle classi Cadetti e Juniores: a Follonica (GR), il 9 e 10 febbraio si svolgerà l'European Cup Cadetti con il successivo Training Camp, mentre Lignano Sabbiadoro (UD) ospiterà il 6 e 7 aprile l'European Cup Juniores, seguita anche in questo caso dallo EJU Training Camp, eventi sportivi che si caratterizzano per l'alto livello agonistico dei partecipanti e per l'impegno costante degli organizzatori per garantire una costante efficienza organizzativa.

A completamento di questa panoramica di manifestazioni sportive che coinvolgono la Federazione, da ricordare il già citato Olympic Training Center di Karate -alla sua prima edizione- evento internazionale che la Federazione ha promosso direttamente ed organizzato al Centro Olimpico "Matteo Pellicone di Ostia" dal 18 al 23 gennaio e l'EJU OTC "Going for Gold" di Judo, anch'esso previsto presso il Centro Olimpico di Ostia dal 7 all'11 ottobre.

E' importante sottolineare come questi Stage di respiro internazionale rappresentino per Atleti e Tecnici non solo una importante opportunità di scambio di esperienze tecniche ma anche una occasione per socializzare ed instaurare rapporti di stima ed amicizia reciproche.

Manifestazioni Nazionali ed Internazionali in Italia

I Tornei Nazionali ed Internazionali organizzati in Italia dalle Società Sportive rivestono, senza dubbio, un ruolo fondamentale nell'ottica di promozione e diffusione delle discipline federali a livello nazionale e locale e, proprio per questo, la Federazione da diversi anni ha avviato un percorso volto ad innalzare gli standard organizzativi di queste competizioni e ad aumentare l'apporto tecnologico a servizio degli eventi, anche grazie al proficuo confronto con i modelli di riferimento dei contesti internazionali. Peraltro, in questo ambito, la Federazione ritiene opportuno definire degli standard minimi che rispondano a livelli diversi di competizione, modulando le caratteristiche logistiche ed organizzative richieste in base alla tipologia di gara (amatoriale, regionale, nazionale, internazionale) razionalizzando in questo modo gli interventi necessari al miglior esito delle manifestazioni.

Manifestazioni sportive inserite nel calendario federale:

Judo

Grand Prix Città di Giaveno (GP Kata)	Giaveno (TO)
Campionato Italiano Assoluto M/F	Torino
Torneo Alpe Adria (GP Cadetti/Juniores)	Lignano Sabbiadoro (UD)
Trofeo Città di Vittorio Veneto (GP Sen/Jun)	Conegliano
Trofeo Mr. Judo Puglia (Trofeo Italia)	Martina Franca (TA)
Trofeo Città di Colombo (GP Cadetti/Juniores)	Genova
Trofeo della Lanterna (Master)	Genova
Trofeo Villanova (GP Kata)	Pordenone
Campionato Italiano Cadetti	Lido di Ostia/RM
Memorial Bisi (GP Kata)	Reggio Emilia
Trofeo int.le Giano dell'Umbria (GP Sen/Jun)	Terni



Campionato Italiano Juniores	Brescia
Trofeo Città Murata (Master)	Cittadella (PD)
Campionato Italiano Universitario	l'Aquila
Grand Prix Emilia Romagna (Trofeo Italia)	Riccione
Torneo delle Regioni e Coppa Italia Kata	Sede da definire
Coppa Italia	Sede da Definire
Trofeo Master FVG	Tarcento/UD
Campionati Italiani a squadre Master	Massa Martana
Open d'Italia Master	Follonica (GR)
Trofeo Sardegna (Trofeo Italia)	Sardegna
Campionato Italiano a Squadre JU/SE/CA	Sede da definire
Open Master di Lombardia	Treviglio
Dynamic Cup (Kata)	Catania
Città della Mole (GP Sen/Jun)	Torino
Città dell'Aquila (Trofeo Italia)	L'Aquila
Trofeo Dynamic Club (GP Cadetti/Juniores)	Catania
Trofeo Lombardia (Trofeo Italia)	sede da definire
Trofeo della Capitale (GP Sen/Jun)	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Kata	sede da definire
Grand Prix Campania (GP Cadetti/Juniores)	Campania
Campionato Italiano ES-B	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Master	Torino

Lotta

Campionato Italiano ASS GR - CA GR/Femm.	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano ASS SL/Femm. - CA SL	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano JU GR/Femm - ES GR	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Veterani GR	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano JU SL - ES SL/Femm.	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Veterani SL	Lido di Ostia/RM
Gran Premio Giovanissimi GR/Femm.	Lido di Ostia/RM
Criterium Nazionale Universitario GR/SL/Femm.	L'Aquila/AQ
Gran Premio Giovanissimi SL	Lido di Ostia/RM

Karate

Camp. Italiano a Rappresentative Regionali JU/SE - M/F	Lido di Ostia/RM
Camp. Italiano a Rappresentative Regionali ES B/CAD- M/F	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Juniores - M/F (Kata)	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Assoluto - M/F (Kata)	Asti
Campionato Italiano Assoluto - M /F	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Cadetti - M/F (Kata)	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Esordienti B - M/F (Kata)	Asti
Campionato Nazionale Master - M/F	Quiliano (SV)
Campionato Italiano Esordienti B - M/F	Lido di Ostia/RM
Campionato Nazionale Universitario - M/F	L'Aquila
Campionato Italiano Cadetti - M/F	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Juniores - M/F	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Assoluto a Squadre Sociali - M/F	Lido di Ostia/RM
Camp. Italiano Giovanile a Squadre Sociali - ES. B/CA - M/F	Lido di Ostia/RM



Trofeo Italia Giovanissimi Centro Nord
Trofeo Italia Giovanissimi Centro Sud

Jesolo (VE)
Eboli (SA)

D) Arti Marziali

Anche per il 2019, come da consolidata prassi, le attività relative alle Arti Marziali si svolgeranno in massima parte presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia con oneri di spesa a carico del Bilancio Federale per quanto attiene l'Attività Nazionale e dei Piani Finanziari di spesa dei Comitati Regionali per quanto attiene l'Attività Regionale.

Queste attività, grazie alle quote di iscrizione versate dai partecipanti a Corsi ed Esami Nazionali e Regionali, si caratterizzano per un sostanziale autofinanziamento.

Per quanto riguarda il Jujitsu, da ricordare in questo ambito l'importante accordo raggiunto nel 2018 con la United Arab Emirates JuJitsu Federation (UAEJJF), organismo che detiene i diritti e gestisce l'attività di Ne-Waza. Grazie a questo accordo, infatti, si è aperta una interessante opportunità di attività agonistica a livello internazionale, fino ad oggi preclusa, per tutti i praticanti di questa specialità del Jujitsu.

L'attività del JuJitsu programmata per il 2019 prevede per il mese di maggio una gara di Ne Waza, con sede ancora da definire, ed il Campionato Italiano di Classe da svolgersi in Toscana, mentre agli inizi di giugno si terrà a Riccione (RN) uno Stage Nazionale. A metà settembre il PalaPellicone di Ostia ospiterà il 2° Stage Nazionale ed uno Stage di Ne Waza, a novembre sono in programma i Campionati Italiani Assoluti ed il G.P. Esordienti e Cadetti a Catania ed il Trofeo "Pippo Spagnolo" a Genova, per poi concludere l'attività a Torino con gli Open d'Italia in calendario a dicembre.

In occasione degli Stage Nazionali avranno luogo gli Esami Nazionali di Graduazione per 3°, 4° e 5° Dan con una sostanziale modifica al Programma d'Esame che prevede l'ampliamento ad altri stili di JuJitsu.

Per l'Aikido, come di consueto, è in programma nella seconda metà dell'anno l'appuntamento con il Corso Nazionale di Aggiornamento Tecnico con relativi Esami Nazionali di Graduazione.

Inoltre, sia per il JuJitsu che per l'Aikido, in aggiunta allo svolgimento del consueto Corso per la promozione delle qualifiche tecniche, saranno previsti opportuni percorsi formativi riservati a coloro i quali, nel rispetto dei requisiti fissati dal Regolamento Organico Federale e dal Sistema Nazionale di Acquisizione delle Qualifiche (SNAQ) facciano richiesta di verifica dei titoli di altra provenienza e/o area di JuJitsu e di Aikido.

Per il Metodo Globale di Autodifesa, oltre all'attività di formazione prevista presso i Comitati Regionali (1° e 2° livello), è in programma sempre ad Ostia, in data ancora da definire, la Riunione dei Fiduciari, il Corso Nazionale di aggiornamento Docenti Nazionali, seguito dal Corso Nazionale di Aggiornamento per Insegnanti Tecnici abilitati al 3° livello.

Inoltre, il lavoro della Commissione Nazionale si concentrerà anche sulle iniziative progettuali di formazione riservata agli addetti appartenenti ai corpi operanti nell'ambito della sicurezza sia a livello locale che a livello nazionale.

Difatti, le caratteristiche del MGA assicurano efficacia attraverso il controllo e il contenimento di azioni violente e nelle operazioni di carattere sanitario (TSO - ASO), contrastando altri sistemi empirici incompatibili con la normativa vigente.

Infine, la Commissione, attraverso il progetto MGA Donna e la relativa attività di formazione specifica, intende dotare le donne di strumenti adeguati atti ad affrontare e contenere episodi di aggressione, drammatico fenomeno in preoccupante crescita.

Per il Sumo la programmazione è in fase di definizione tenendo conto che probabilmente il Campionato Italiano si terrà nelle Marche e che, compatibilmente con le disponibilità di bilancio, una rappresentativa azzurra potrà partecipare ad alcuni eventi internazionali inseriti nel calendario della UWW che prevede, tra l'altro, la disputa a Tallinn (EST) dei Campionati Europei a fine aprile.

E) Attività di Formazione e Ricerca

L'Attività di formazione è programmata nell'ambito delle competenze specifiche della Scuola Nazionale Federale ed è svolta a livello nazionale e regionale:



Attività Nazionale

Dando seguito a quanto posto in essere da parte del Comitato di Gestione della Scuola Nazionale, per il 2019 verrà proposto un più oculato lavoro di riorganizzazione delle strutture formative federali, sia a livello centrale che periferico. Tale impostazione prevederà innanzitutto la programmazione dei corsi istituzionali rivolti ai Tecnici FIJLKAM.

In tal senso, anche nel 2019 viene riconfermato l'accordo della Federazione con la Scuola dello Sport del CONI, volto ad equiparare i contenuti dei Programmi Formativi dei Corsi di Primo Livello con quelli previsti dal "Sistema Nazionale di Qualifiche dei Tecnici Sportivi" del CONI. Obiettivo della collaborazione è innanzitutto quello di poter strutturare una formazione di quadri tecnici periferici ed elevare la qualità della formazione regionale potendo usufruire di strutture e docenti messi a disposizione dalle Scuole Regionali. Anche a livello nazionale continueranno ad essere utilizzati docenti e contenuti didattici della Scuola dello Sport con l'obiettivo di efficientare i costi e migliorare lo standard dei nostri Corsi Nazionali.

Nello specifico relativo agli ex Atleti Nazionali, nel 2019 prenderà auspicabilmente il via il "Progetto Olimpia" che – sempre nell'ambito della partnership con la Scuola dello Sport del CONI – consentirà di creare dei percorsi formativi ad hoc per coloro che vorranno cimentarsi nel delicato passaggio da Atleti a Tecnici delle Squadre Nazionali ed essere in grado di affrontare le diverse sfide di tipo tecnico e dirigenziale che dovranno affrontare. Il "Progetto Olimpia" si costituirà di un programma che si svolgerà lungo il corso di un biennio, avendo chiara l'importanza di creare un percorso di progressiva crescita nelle competenze specifiche e strutturato di diversi appuntamenti, vista la complessità e la delicatezza dell'oggetto del corso.

Per quanto riguarda la collaborazione in ambito formativo con gli organismi internazionali, sulla scorta di quanto accaduto negli scorsi anni, saranno in programma anche nel 2019 sia il Level 2 del Corso per Coach organizzato dalla IJF Academy, la struttura formativa della Federazione Internazionale di Judo, sia il Level 2 del Corso per Coach della Advanced School della Federazione Internazionale di Lotta. Tali iniziative, organizzate anche attraverso l'utilizzo delle risorse messe a disposizione dalla Solidarietà Olimpica del CIO e la collaborazione della Preparazione Olimpica del CONI, vengono intraprese per offrire la possibilità ai nostri migliori Tecnici di confrontarsi con le realtà internazionali delle nostre discipline ed essere in grado di emergere in quei contesti di alta specializzazione. Inoltre, le risorse tecnologiche ed i modelli didattici proposti dalle rispettive Federazioni internazionali potrebbero fungere da spunto per migliorare ed implementare i nostri percorsi formativi a livello nazionale e regionale.

La principale novità a livello tecnologico nel 2019 sarà l'avvio sperimentale dell'architettura e-learning federale, realizzata in collaborazione con ConiNet e con Visual Action, che consentirà di poter offrire ai nostri tesserati anche lo strumento formativo on line, oltre a quello tradizionale, proprio come già sperimentato con i Corsi IJF ed UWW. Sono stati, infatti, realizzati alcuni filmati tematici (Prevenzione dei traumi negli sport da combattimento; La psicologia dello sport; Principi di nutrizione negli sport da combattimento per gli atleti che hanno categorie di peso) che saranno fruibili a pagamento attraverso il sito federale, con l'obiettivo di un aggiornamento ancora più mirato dei nostri Quadri Tecnici.

Infine, durante l'anno, sarà valutata dal Comitato di Gestione la possibilità di implementare al calendario della Scuola Nazionale seminari monotematici che possano eventualmente coinvolgere anche altre categorie di potenziali interessati, con il duplice obiettivo di ampliare il bacino degli utenti della nostra formazione e portare maggiori introiti da investire ulteriormente sulla qualità dei nostri servizi.

Tra questi corsi monotematici, verrà organizzato il 2° Corso per Preparatori Fisici, Corso che avrà la durata di 40 ore ed alla quale potranno accedere soltanto Laureati in Scienze Motorie ed Insegnanti tecnici con la qualifica minima di allenatore. Il Corso, che prevede inoltre un esame finale, darà una specifica abilitazione di Preparatore Fisico, a conferma della sempre maggiore importanza di questa figura nelle dinamiche delle discipline federali e della attuale necessità di un suo maggiore inquadramento.

Per quanto riguarda tutta l'attività di formazione ed aggiornamento delle altre Arti Marziali (Ju Jitsu, Aikido (Aspirante Allenatore, 1° e 2° Livello sono svolte a livello periferico) e MGA (con riferimento al 3° livello), sarà compito delle nuove Commissioni Nazionali redigere dei programmi che garantiscano un numero minimo di Stage Nazionali da svolgersi esclusivamente presso il Centro Olimpico Federale, sempre nell'ottica del massimo contenimento dei costi.

Gli oneri di spesa per l'attività di formazione e di aggiornamento, di cui ai programmi suddetti, saranno a carico del Bilancio Federale per quanto attiene l'Attività Nazionale e dei Piani Finanziari di spesa dei Comitati Regionali per quanto attiene l'Attività Regionale; in entrambi i casi l'attività di formazione e di aggiornamento rappresenta una delle voci maggiori di autofinanziamento, in quanto tutti i partecipanti a Corsi ed Esami Nazionali e Regionali versano quote d'iscrizione sulla base di una tabella deliberata dal Consiglio Federale.

Attività Regionale

Anche nel 2019, come ormai consuetudine, ogni Regione organizzerà l'attività di Aggiornamento mediante lo svolgimento di Corsi annuali obbligatori per Insegnanti Tecnici ed Ufficiali di Gara. Per l'individuazione degli argomenti il compito è affidato alle rispettive Commissioni Nazionali con particolare riferimento agli approfondimenti tecnico/scientifici. Anche in tal senso, l'obiettivo è rendere l'aggiornamento annuale sempre più un momento di confronto e di crescita dei Quadri Tecnici, in cui poter trattare tematiche innovative e con modalità che possano garantire il più ampio ventaglio di scelte per i partecipanti.

Un'altra competenza dei Comitati Regionali riguarda l'organizzazione di Corsi del Metodo Globale Autodifesa, per quanto riguarda in particolare il 1° ed il 2° livello, disciplina che racchiude le caratteristiche tecnico-didattiche di tutti gli sport federali ed è finalizzata ad un sempre maggiore arricchimento culturale dei nostri quadri tecnici ed alle più stringenti necessità di autofinanziamento.

Infine, in sede regionale, si svolgono gli Esami di Graduazione a 1°, 2° e 3° Dan di Judo e di Karate sulla base di programmi prefissati a livello centrale, che rappresentano anche un'importante voce di autofinanziamento per i Comitati Regionali.

Attività di ricerca

Uno dei progetti che si conferma per il 2019, relativo al Centro Medico Federale di Ostia, è quello inerente al software denominato Passport, fornito alla Federazione nell'ambito della partnership con la società Essematica, che ha consentito di creare un data-base completo delle cartelle sanitarie degli Atleti che si allenano presso il Centro Olimpico e di valutare la tipologia di infortunio nonché le relative tempistiche di recupero fisioterapico.

Inoltre, dando seguito a quanto già avviato nel 2018, il programma Passport fornirà supporto diretto al Progetto "Giovani Talenti" sviluppato dal Settore Lotta, con l'obiettivo di innalzare il livello tecnico e tattico dei giovani lottatori e delle giovani lottatrici in Italia a breve e medio termine. In tal senso, anche il Settore Karate ha in animo di attivare un progetto analogo, coinvolgendo sempre i Comitati Regionali con l'ausilio del software Passport.

Verrà, infine, ulteriormente sviluppato il Progetto di video-analisi sia per il Judo, sia per la Lotta ed il Karate, con i rispettivi Staff Tecnici che cercheranno di perfezionare l'uso di questo strumento per ottenere un database sempre più ricco di contenuti e di informazioni. A tal riguardo va detto che si cercherà ancora di più una collaborazione tra i collaboratori tecnici dei diversi settori al fine di ampliare le conoscenze e le potenzialità dell'utilizzo di questo strumento, in particolar modo a favore di chi utilizza il software da minor tempo.

Per la realizzazione di questa attività la FIJLKAM si è affidata a degli esperti, specificamente formati per ciascun Settore, che lavorano a stretto contatto con le Direzioni Tecniche Nazionali utilizzando il software Dartfish e numerosi dispositivi mobili, come PC, tablet, smartphone, attraverso cui si possono gestire e visualizzare tutte le immagini ed i dati accumulati in maniera sempre più dettagliata. A tal proposito, come detto, la video-analisi potrà essere estesa ad ulteriori ambiti applicazione, come quello arbitrale ed addirittura quello medico.



F) Attività di Marketing e Promozione

Attività di marketing.

Vista la situazione economica della Federazione, è auspicabile che a livello di marketing nel 2019 venga effettuato un ulteriore salto di qualità a livello di strategie per l'individuazione di nuovi sponsor. Infatti, la necessità di reperire sul mercato maggiori risorse per finanziare l'attività sportiva e la volontà di crescita da un punto di vista commerciale e nel reclutamento di nuove sponsorizzazioni e partnership ha convinto la Federazione ad individuare un partner esterno che potesse agire per conto della stessa in vista del prossimo biennio olimpico. La Federazione, dopo aver valutato una serie di possibili alternative, ha, quindi, trovato un accordo con la DAO Spa, già advisor commerciale di altre Federazioni e società molto attenta alle dinamiche degli sport extra-calcistici. In particolare, la DAO Spa negli ultimi anni si è affermata come agenzia di punta legata al mondo CONI, soprattutto con riferimento alla gestione degli atleti di maggior valore (tra cui Federica Pellegrini, Arianna Fontana, Tania Cagnotto etc.), motivo per il quale è stata ritenuta dalla Federazione la scelta più adatta e che più avrebbe aumentato le possibilità di successo nel reperimento di sponsor per il prossimo futuro. Non solo l'ampia conoscenza del mondo CONI garantita dall'agenzia, ma anche la possibilità per la Federazione di poter essere proposta in progetti che prevedono il coinvolgimento di più Federazioni Sportive Nazionali, garantendo economie di scala e maggiori opportunità di contatto alle aziende che intendono investire nel mondo dello sport, sono stati elementi rilevanti nella scelta. Va sottolineato che, anche in considerazione della necessità generale per la Federazione di ottimizzare le spese in tutti i settori, per il 2019 è stato siglato un accordo preliminare che non prevede da parte della Federazione un compenso fisso per l'agenzia, ma solo l'eventuale riconoscimento di un corrispettivo provvisorio in caso di reperimento di sponsor o di altro tipo di ricavi commerciali garantiti a favore della Federazione.

L'esternalizzazione dell'attività di reperimento sponsor vivrà nel 2019 una fase ancora sperimentale, e rappresenta, comunque, un passaggio innovativo per la Federazione, come auspicato anche nel Piano Strategico presentato nell'ultima Assemblea. Questa scelta è giustificata anche dalla evoluzione che in questi ultimi anni ha caratterizzato il mondo del marketing e della comunicazione, essendo diventato imprescindibile per una realtà come la Federazione affidarsi ad un partner qualificato e delegato alla ricerca a tempo pieno di sponsor e partner commerciali.

La Partnership con DAO Spa avrà anche l'obiettivo parallelo di inserire alcuni degli Atleti più promettenti di Judo, Lotta e Karate nel portfolio degli atleti gestiti da DAO Spa. Ciò, oltre ad aumentare le opportunità di efficacia comunicativa dei progetti, rappresenta anche un ulteriore servizio che la Federazione potrà offrire agli Atleti che più si distingueranno nell'ottenimento di risultati sportivi.

Inoltre, sempre a partire dal 2019, la FIJLKAM si affiancherà ad un ulteriore partner che opera in ambito marketing e commerciale, Sportellence. La collaborazione con questi ultimi, sperimentata in occasione dei Mondiali Senior di Lotta 2018 a Budapest, avrà lo scopo di creare sinergicamente dei contenuti specifici (come video, tutorial etc.), ed utili ai fini comunicativi e promozionali per tutte le discipline federali, previa la presentazione dei progetti alle aziende private eventualmente interessate ed il reperimento fondi necessario a coprire le spese di realizzazione. Parallelamente anche Sportellence collaborerà per la ricerca di nuovi Sponsor per la Federazione, soprattutto nelle categorie merceologiche di maggiore necessità, comunque sempre ferma restando la necessità di interfacciarsi con DAO per la definizione degli accordi con aziende terze.

Per quanto riguarda gli sponsor in essere, affianco a Kappa, sponsor tecnico ormai consolidato e che accompagnerà la Federazione almeno fino alle Olimpiadi di Tokyo 2020, dopo un anno sperimentale verrà rinnovato per il prossimo biennio l'accordo di sponsorizzazione con Sixtus Italia, fornitore del materiale sanitario del Centro Medico FIJLKAM e sponsor delle apparecchiature elettromedicali. Sia l'accordo con Kappa (anche attraverso i rapporti con il sub-licenziatario Marzial Sport) sia l'accordo con Sixtus presenteranno anche delle opportunità di convenzione per le Società affiliate FIJLKAM e per i loro tesserati. Confermate fino al 2020 anche le sponsorizzazioni di Foeldeak, AcquaLove e Akern e la collaborazione commerciale con Virgin Active. Nel 2019 inoltre si darà via ad un nuovo rapporto commerciale con Mikelart, produttore di gioielli e già sponsor della FGI, il quale fornirà in sponsorizzazione dei gioielli per la premiazione di tutti i primi posti dei

Campionati Italiani di Karate del 2019. La collaborazione avrà l'obiettivo di estendersi anche alle altre discipline per gli anni successivi.

Non è stato, invece, rinnovato l'accordo per il 2019 e 2020 con lo Sponsor di tatami Trocellen, che ringraziamo per tutto il supporto dato alla Federazione in questi anni nel corso di questa storica collaborazione. L'interruzione del rapporto non preclude, comunque, la possibilità di riaprire una nuova collaborazione con obiettivi e condizioni diverse dalle precedenti. In ogni caso la Federazione nei prossimi mesi sonderà il mercato per individuare la soluzione più opportuna su eventuali nuovi partner in questa particolare categoria merceologica.

Va, inoltre, rilevato che, sempre con riferimento agli sponsor attuali, il nuovo sito www.fijklkam.it avrà nella Homepage una sezione dedicata alle promozioni commerciali riservate a tutti i tesserati FIJLKAM, sezione che permetterà direttamente all'utente l'accesso ad una pagina di atterraggio esterna, descrittiva della promozione. Un modo per dare visibilità agli sponsor e per garantire un servizio in più ai tesserati.

Contestualmente la Federazione si sta già muovendo in autonomia per rinnovare delle categorie merceologiche al momento scoperte (tra cui in particolare integratori, acqua minerale etc..) e, al netto dell'accordo siglato con DAO Spa, per individuare nuovi partner commerciali in vista del biennio sportivo più importante.

Relativamente all'ottimizzazione delle opportunità territoriali, compito della Federazione sarà sin da subito quello di strutturare un network ancora più efficace e strutturato tra i Comitati Regionali, le Società Sportive e le aziende partner, con il duplice obiettivo di mettere le aziende nelle migliori condizioni di veicolare i propri prodotti in modo più capillare sul territorio e di offrire maggiori servizi ai Comitati Regionali.

Anche la Federazione, intesa come Struttura Centrale, dovrà necessariamente implementare le proprie attività sul territorio, considerando la presenza di un asset fondamentale come il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" ed un contesto particolare come quello di Ostia. A tal proposito, la Federazione nel 2019 entrerà in un circuito territoriale denominato "VisitOstia", un portale di informazioni sul territorio del Litorale di Ostia che permette la geolocalizzazione delle strutture commerciali, ricettive e sportive per facilitare la ricerca da parte dell'utente, con schede approfondite e tantissime informazioni sui migliori itinerari che il litorale propone e con un palinsesto dei principali eventi sempre aggiornato, con l'auspicio di avere anche a livello locale la possibilità di creare delle sinergie che possano permettere lo sviluppo di attività di marketing territoriale. Tale scelta si pone l'obiettivo, da un lato, di aumentare il legame "culturale" con la realtà di Ostia (imprese, strutture ricettive, amministrazioni locali, enti no profit, etc..) e dall'altro, di permettere l'eventuale abbattimento di alcuni costi ed un maggior numero di servizi offerti in occasione degli eventi organizzati al "PalaPellicone".

Attività di promozione scolastica

Nel 2019 verrà data continuità al Progetto di rinnovamento del Progetto Sport a Scuola FIJLKAM, iniziato nel 2017 con la suddivisione del Progetto in 2 ambiti di comunicazione conformemente alle specificità delle discipline FIJLKAM ("Cinture Bianche" per il Judo e Karate e "Lottando si Impara" per la Lotta), dando particolare attenzione allo sviluppo della parte tecnica e di formazione, vero cuore del processo innovativo del Progetto Scolastico.

Se nei primi due anni le novità sono state focalizzate soprattutto nei temi della comunicazione e dell'immagine (nuovi loghi, nuovi brand e soprattutto un nuovo Portale esclusivamente dedicato al Sito), nel 2019 verrà dato il via al processo di definizione della nuova figura dell'Educatore Sportivo Scolastico, qualifica da inserire nell'Ordinamento FIJLKAM e soggetto privilegiato relativamente all'abilitazione ad operare nelle Scuole. L'obiettivo principale di questa innovazione è, infatti, quello di proporre all'Istituzione Scolastica una figura competente e qualificata, che sappia approcciare in modo idoneo un contesto particolare come quello della Scuola, garantendo elevate conoscenze di base non solo tecniche ma anche pedagogiche.

L'introduzione dell'Educatore Sportivo Scolastico nell'ordinamento FIJLKAM avverrà gradualmente, sia per analizzare la strutturazione e l'efficacia dei Corsi di formazione, sia successivamente per



valutare l'impatto dell'introduzione di questa figura nel contesto scolastico, anche in funzione delle eventuali ripercussioni nelle dinamiche del Progetto Scuola.

Per questo motivo il Consiglio Federale ha individuato 3 Regioni (Veneto, Lazio e Campania) per sperimentare in chiave territoriale i Corsi di Formazione per Educatore Sportivo Scolastico. I Corsi, che saranno a pagamento per i partecipanti, prevedono una parte teorica, che verte sulla conoscenza del contesto scolastico e sulla metodologia didattica del movimento nella scuola dell'infanzia, ed una parte tecnica in palestra, differenziata per le tre discipline sulle azioni didattiche. Queste ultime hanno lo scopo di coniugare gli obiettivi didattici dell'Istituzione scolastica con i fondamentali degli sport federali. La durata prevista è di 20 ore, articolate su un fine settimana (da venerdì mattina a domenica mattina) ed al termine del Corso i partecipanti dovranno sostenere un questionario di valutazione.

Per la partecipazione al Corso sarà sufficiente la qualifica di Aspirante Allenatore ed è preferibile la Laurea in materie di insegnamento nelle Scuole Primarie e Secondarie. Al fine di aumentare il bacino potenziale di utenza, sono ammessi ai Corsi per Educatore Sportivo Scolastico anche i non Tesserati FIJLKAM, purché Laureati in Scienze Motorie/Diplomati ISEF, fermo restando che prima di poter essere operativi all'interno della Scuola dovranno uniformarsi alle procedure di Tesseramento presso una Società Affiliata alla Federazione.

Il Corso di Formazione consentirà, quindi, all'Educatore Sportivo Scolastico di acquisire il titolo e la competenza per operare nelle Scuole, nonché svolgere annualmente i Corsi di Aggiornamento, esattamente come per le altre figure tecniche.

Il prossimo anno, inoltre, potranno essere organizzati, in alcune regioni ove sussistano le necessarie condizioni, dei Corsi di Formazione o dei Seminari specifici per Docenti Scolastici secondo la Direttiva n. 90 del MIUR.

La Federazione, dal canto suo, sia con l'attività delle Commissioni Nazionali Scuola e Promozione, sia con il contributo dell'Ufficio Scuola e Promozione, continuerà a coadiuvare tale ambito di attività federale, offrendo sempre il massimo supporto informativo nei confronti dei Comitati Regionali e delle Società Sportive.

Parallelamente al Progetto Sport a Scuola, altro obiettivo della Federazione per il 2019 è quello di sviluppare ulteriori Progetti promozionali, anche in considerazione dell'evolversi dell'attuale contesto governativo nel rapporto con l'Istituzione sportiva Italiana.

Il crescente interesse intorno agli elementi di rilevanza sociale dello sport mettono le nostre discipline in una posizione favorevole per diventare portavoce di una promozione dell'attività sportiva nelle Scuole che pone in particolare risalto una serie di elementi educativi e di grande impatto etico, tipici dei nostri sport.

La strategia della Federazione sarà, quindi, quella di creare un Progetto per le Scuole che, oltre all'attitudine sportiva, sappia evidenziare anche questi elementi sociali caratterizzanti delle nostre discipline, coniugando gli obiettivi organizzativi e quelli di comunicazione per dare al bambino strumenti sufficienti a compiere un percorso di formazione volto alla propria crescita individuale.

Tornando nei confini federali, nel 2019 la FIJLKAM avrà l'obiettivo di strutturare e riproporre il nuovo Progetto intitolato "Vi Presento la FIJLKAM", Progetto che ha lo scopo di far conoscere ai ragazzi la realtà del Centro Olimpico "Matteo Pellicone".

Anche questa iniziativa, patrocinata dall'Ufficio Scolastico Regionale Lazio e svolta in collaborazione con l'IC Giovanni Paolo II di Ostia nell'ottica del Progetto di alternanza scuola-lavoro, si rivolge ai bambini della Scuola Primaria e Secondaria di Primo Grado, i quali avranno la possibilità di vivere l'esperienza di una visita guidata decisamente atipica, che vuole unire gli aspetti emozionali dello sport all'apprendimento ed alla scoperta delle radici culturali che lo caratterizzano.

Il programma promozionale della FIJLKAM, infatti, non può prescindere da una continua proposta esperienziale anche dell'attività Olimpica e di Alto Livello, convinti del valore emozionale che solo l'incontro con i grandi campioni può regalare ai bambini che vogliono intraprendere le discipline federali.

G) Gestione Impianti Sportivi - Centro Olimpico Federale Ostia

L'aspetto più importante che ha caratterizzato il Centro Olimpico Federale nel corso degli ultimi mesi è stato quello relativo alla realizzazione dei lavori finanziati grazie al mutuo a tasso zero, acceso con l'Istituto per il Credito Sportivo nell'ambito del programma "Top of the Sport", per un importo complessivo pari a 630.000 euro (tasse escluse) e con un piano di rientro in 15 anni.

In questo contesto la Federazione ha già portato a termine una serie di importanti lavori di ammodernamento rivolti in particolare al PalaPellicone ed inaugurati nel corso degli ultimi Campionati Europei Juniores di Lotta. Al suo interno, infatti, sono stati installati due maxischermi a led e 12 totem per la refrigerazione, è stata realizzata la nuova Tribuna Stampa/VIP ed acquisito un set di 92 nuove sedute per gli spalti. Tra i lavori previsti ed ancora da realizzare, il più significativo è senza dubbio il ripristino dell'impianto di riscaldamento e climatizzazione del Centro Olimpico che, come noto, ha comportato numerosi e frequenti problemi nell'ultimo periodo. In tal senso, dopo aver attentamente valutato una prima proposta progettuale ed a seguito di successive verifiche tecniche ed approfondimenti, è stato ritenuto opportuno valutare un nuovo progetto tecnico che risulti ancora più funzionale alla realtà del Centro Olimpico e che razionalizzi al meglio anche gli impianti attuali.

La nuova soluzione progettuale, che è stata quindi scelta in via definitiva, ha previsto una prima fase in cui sono stati stabiliti gli interventi prioritari per ripristinare l'impianto di riscaldamento e di produzione di acqua calda nelle Foresterie e nella Palazzina degli Uffici, collegando questi edifici alla dorsale principale con dei bypass definitivi ed utilizzando al massimo le 16 caldaie per la produzione di acqua calda sanitaria. Il nuovo impianto poi dovrà essere completato con l'installazione di 3 nuove unità di condizionamento a pompa di calore aria-acqua che forniscono acqua refrigerata/riscaldata con raffreddamento delle unità con unità ventilanti ad aria (non da acqua di falda). Queste nuove unità saranno collegate alla dorsale esistente per consentire un'alternanza di funzionamento con le 16 caldaie. La dorsale esistente, inoltre, sarà resa a circuito chiuso, mediante il collegamento degli attuali serbatoi dell'acqua calda con nuovi serbatoi a doppia serpentina negli edifici con solare termico in copertura. Successivamente sarà installata una nuova dorsale, aggiuntiva a quella esistente, per la distribuzione dell'acqua refrigerata a tutti gli edifici da collegare alle nuove unità di condizionamento/riscaldamento.

Questo nuovo progetto, che dovrà essere realizzato al massimo entro la prossima primavera, ha l'obiettivo primario di risolvere, auspiciamo in via definitiva, le problematiche dell'impianto di riscaldamento e climatizzazione del Centro Olimpico ma ha anche un altro obiettivo, altrettanto importante, ovvero di aumentare l'affidabilità e di ridurre i consumi di energia elettrica e gas, attraverso le seguenti soluzioni tecniche:

- le nuove pompe saranno "a variazione di portata", abbassando i consumi elettrici quando la dorsale porta poca acqua calda e saranno di base anche molto meno dispendiose rispetto alle precedenti pompe di sollevamento e distribuzione dell'acqua di falda;
- saranno montate apposite unità di controllo dei fancoil in base alla temperatura negli ambienti;
- saranno installati dei dispositivi di interruzione dell'afflusso di acqua refrigerata/riscaldamento ai fancoil quando, ad esempio, viene aperta una finestra;
- sarà aumentata la durata e l'efficienza dello scambiatore di calore a piastre e delle tubazioni mediante la trasformazione a circuito chiuso della dorsale e l'adozione di addolcitori e filtri;
- saranno ridotti i consumi di gas metano mediante l'adozione di un sistema centralizzato di 3 unità di condizionamento che fornisca solo l'acqua refrigerata necessaria per gli edifici utilizzati;
- verrà aumentata l'affidabilità dell'impianto di riscaldamento, mediante l'adozione di 2 centrali indipendenti (unità di condizionamento a pompa di calore e centrale termica con 16 caldaie), e dell'impianto di climatizzazione, mediante l'adozione di 3 unità esterne con 2 unità di potenza sufficiente a garantire la climatizzazione dell'intero centro;



- sarà effettuata una manutenzione più efficace, grazie alla presenza dei bypass che permetteranno di effettuare interventi senza interrompere il riscaldamento/condizionamento;
- il ripristino degli attuali impianti solari termici ed il collegamento degli stessi alla dorsale consentiranno di ridurre i consumi di gas metano;
- l'adozione di serbatoi a doppia serpentina aumenterà l'efficienza della produzione di acqua calda sanitaria dai pannelli solari nel periodo primaverile ed estivo.

Sempre in tema di progetti e finanziamenti, a dicembre 2017 la Federazione aveva partecipato al secondo bando relativo al fondo pluriennale denominato "Sport e Periferie 2018", gestito dal CONI e finalizzato alla realizzazione di interventi tra i quali il completamento ed adeguamento di impianti sportivi esistenti destinati all'attività agonistica nazionale ed internazionale. A seguito della partecipazione a tale bando, lo scorso 3 dicembre 2018 è stato comunicato alla nostra Federazione da parte del CONI che il progetto presentato, per l'importo complessivo di 1.800.000 euro, è rientrato tra quelli che saranno interamente finanziati.

Questa, ovviamente, rappresenta una notizia molto positiva ed importante per la gestione futura del nostro Centro Olimpico, perché consentirà di realizzare finalmente quegli interventi di manutenzione straordinaria ed implementazione che erano stati pianificati a medio-lungo termine e che, per le limitate risorse economiche, non potevano essere effettuati nell'immediato. Infatti, le opere inserite nel piano di fattibilità finanziato da Sport e Periferie sono le seguenti:

- Sostituzione di n. 30 corpi illuminanti del PalaPellicone;
- Sostituzione della vetrata perimetrale del PalaPellicone;
- Rifacimento spogliatoi e servizi igienici del PalaPellicone;
- Installazione gruppo frigo e unità di trattamento aria per condizionamento PalaPellicone;
- Adeguamento di 4 camere e Wc per persone disabili nella Foresteria 4;
- Sostituzione vetrate perimetrali della Nuova Palestra Karate e della Palestra Muscolazione;
- Parcheggi coperti con pensiline e pannelli fotovoltaici.

Naturalmente, nel corso dei primi mesi del 2019, saranno avviate, compatibilmente con i tempi tecnico-burocratici imposti dal CONI e anche dall'attuale situazione politica, le procedure relative alla fase di progettazione definitiva ed esecutiva, che sarà portata avanti dai progettisti del CONI di concerto con i progettisti della Federazione. In questo ambito, potranno essere apportate anche alcune modifiche alla tipologia di interventi presentati a dicembre 2017, visto che nel frattempo alcune opere sono già state realizzate (condizionamento PalaPellicone) o possono essersi modificate alcune esigenze tecniche. Successivamente, una volta definita la progettazione esecutiva, partirà la fase di indizione delle varie gare d'appalto per la realizzazione delle relative opere di progetto e questo ambito sarà gestito direttamente dal CONI o da un eventuale altro organismo preposto.

Oltre al completamento o allo sviluppo dei suddetti progetti, la Federazione dovrà proseguire e ultimare anche tutte le procedure -portate avanti ormai da alcuni anni- relative all'ottenimento della nuova agibilità del Centro Olimpico. Infatti, dopo aver finalmente concluso la pratica relativa all'accatastamento dell'impianto - con la definizione del classamento dell'immobile nella categoria D/6, corrispondente a "Fabbricati e locali per esercizi sportivi con fini di lucro", in analogia a strutture analoghe censite nel Comune di Roma- adesso l'obiettivo primario rimane quello di imporre una accelerata alle procedure di agibilità ed a quelle, complementari, riguardanti pratiche dei VV.FF.

In tal senso, va evidenziato che il D.Leg.so del 25 Novembre 2016, n. 222 ha stabilito che non è più prevista la presentazione di una domanda di agibilità, ma basta solo il deposito di una SCIA (Segnalazione Certificata Inizio Attività) redatta da un tecnico abilitato, che ne assume tutte le responsabilità in merito alle dichiarazioni rese e tale segnalazione può riguardare anche singoli edifici o singole porzioni della costruzione.

Pertanto, nelle scorse settimane è stata reperita gran parte della documentazione relativa alla presentazione della SCIA, soprattutto in relazione al deposito ed ai collaudi delle strutture del Centro Olimpico ed alle certificazioni degli impianti di più recente realizzazione. Tutte queste documentazioni dovranno essere depositate allo sportello unico del Comune di Roma. Inoltre,

sempre in relazione alla SCIA occorrerà produrre altra documentazione, quale i numeri civici, l'imbocco in fogna ed i titoli abilitativi.

A tale pratica dovrà essere allegata, inoltre, la SCIA dei Vigili del Fuoco che sarà predisposta dalla società Teknoedil, già incarica a suo tempo per questo adempimento. Per poterla produrre, occorrerà completare alcune opere elencate dalla stessa Teknoedil (zone filtro, bocche di lupo ventilazioni piani interrati), oltre una serie di certificazioni e dichiarazioni da parte della Federazione relative agli allestimenti e arredi. Pertanto, con la presentazione della SCIA per i VV.FF. e del relativo CPI si potrà concludere finalmente l'iter amministrativo con la protocollazione della SCIA per la nuova agibilità del Centro Olimpico.

Un ultimo aspetto importante relativo alla gestione del Centro Olimpico è quello degli appalti di servizio inerenti il nostro impianto. Infatti, dopo aver recentemente rinnovato il servizio di Portierato e Vigilanza, con l'innovazione di tutto il sistema antintrusione e TVCC, nel corso dei primi mesi del 2019 saranno indette ed espletate le gare d'appalto per il rinnovo dei servizi di Ristorazione, Pulizie e Facchinaggio, con l'auspicio di migliorare ulteriormente lo standard anche in questi altri ambiti strategici per le attività del Centro Olimpico.

2. Funzionamento e Costi Generali

A) Costi per il personale e per collaborazioni

Per quanto riguarda questa voce di costo è da rilevare che, rispetto alla pianta organica definita dal CONI nel 2007, in questi ultimi anni la Federazione si è trovata nella necessità di implementare l'organico – anche sulla base degli obblighi previsti dalla Legge 68/1999 in merito all'assunzione di personale con disabilità – con ulteriori risorse umane con l'obiettivo di rendere più efficiente la struttura organizzativa federale. Peraltro, l'esigenza di una riorganizzazione dell'organico federale era stata già prospettata nel Piano Strategico 2017-2020, presentato nell'Assemblea Nazionale elettiva del 2016, e si è resa ancor più pressante alla luce del costante aumento degli adempimenti di natura burocratica ed amministrativa richiesti dalla normativa vigente alla Federazione. Si pensi, a titolo esemplificativo, alle novità introdotte dal nuovo codice degli appalti, alle attività di revisione del bilancio, alle problematiche legate alla gestione del Nuovo Registro CONI rivolto alle Società affiliate, agli ulteriori adempimenti amministrativi derivanti dall'inserimento della Federazione nell'elenco ISTAT delle Pubbliche Amministrazioni ed all'introduzione del nuovo GDPR sulla Privacy.

B) Organi e Commissioni Federali

L'attività degli Organi di Gestione e delle Commissioni, rivolta al raggiungimento degli obiettivi istituzionalmente programmati, trova attuazione nello svolgimento delle riunioni collegiali, nel numero previsto dallo Statuto per il Consiglio Federale ed i Consigli di Settore e nello svolgimento delle riunioni ed incontri necessari a garantire la piena e corretta funzionalità del Collegio dei Revisori dei Conti e degli Organi di Giustizia.

La previsione di spesa per il funzionamento degli Organi di Gestione e delle Commissioni resta sostanzialmente in linea con i dati consolidati ed in funzione dell'attività pianificata, tenuto conto che le riunioni di tutti gli Organi Federali sono svolte stabilmente all'interno del Centro Olimpico "Matteo Pellicone", ottimizzando i relativi costi. Inoltre, tenuto conto delle positive esperienze maturate negli scorsi anni, con sempre maggiore frequenza saranno convocate riunioni in videoconferenza, con un sensibile risparmio relativo ai costi di trasferta.

C) Ufficio Stampa e Comunicazione

Tra le attività che subiranno una riduzione, per esigenze di budget, c'è, giocoforza, anche quella della comunicazione, considerando anche che nel corso degli ultimi due anni la Federazione ha effettuato importanti investimenti in tale ambito e, quindi, senza l'entrata di nuove risorse diventa difficilmente sostenibile continuare a mantenere un tale standard. Pertanto, nel corso del 2019 saranno interrotte alcune progettualità comunicative, con l'auspicio che, in caso di eventuali opportunità economiche, potranno essere successivamente riattivate.



In tal senso, quindi, la struttura comunicativa federale, nonostante un budget più limitato, dovrà comunque cercare di avvicinarsi agli ottimi risultati ottenuti in ambito di visibilità televisiva e web negli ultimi anni. Il 2019 sarà, infatti, un anno sportivamente parlando ancora più importante, laddove la qualificazione per le Olimpiadi di Tokyo 2020 entrerà nel vivo ed ogni gara dei circuiti internazionali sarà rilevante e di interesse mediatico per i nostri appassionati.

Sarà, quindi, un obiettivo primario confermare la presenza di Judo, Lotta e Karate in ambito televisivo e digitale, compatibilmente alle risorse economiche a disposizione ed agli accordi che vertono a livello internazionale sui diritti televisivi degli eventi, anche per dare ulteriore diffusione alle nostre discipline, considerata la strategicità della visibilità televisiva per far conoscere il più possibile i nostri sport anche a chi ci si avvicina per la prima volta.

A tal proposito, va innanzitutto detto che nel 2019, per quanto riguarda il Judo, non sarà rinnovato l'accordo con Sportitalia, sia per la complessità del palinsesto dell'emittente televisiva che con un solo canale non riusciva sempre a garantire agli eventi del Judo la corretta visibilità lungo tutto il weekend, sia per l'esigenza di ottimizzare il costo/opportunità dell'accordo nel nuovo anno. L'esperienza del 2018 ha però dato molta visibilità al Judo internazionale e la Federazione ha già iniziato a trattare con la IJF e con altre emittenti televisive che si sono mostrate interessate alla possibilità di mandare in onda, in chiaro o in pay per view, eventi del World Judo Tour 2019.

Anche sul piano digitale, il salto verso il biennio olimpico determinerà una nuova ridiscussione dei diritti televisivi a livello internazionale, quindi, si dovrà attendere lo sviluppo della trattativa tra IJF e Eleven Sports per vedere se il mercato italiano anche nel prossimo biennio sarà coinvolto nell'accordo. Chiaramente quest'ultima piattaforma non avrebbe costi per la Federazione che, come nel 2018, metterebbe solo a disposizione il telecronista, ma che darebbe comunque un bel servizio agli appassionati che anche attraverso il sito federale potrebbero accedere ai final blocks degli eventi internazionali commentati interamente in lingua italiana. Infine, sarà trattato separatamente l'Europeo di Judo 2019, così come avvenuto nell'ultimo anno, che come è noto attiene al circuito degli eventi della EJU.

Proseguirà, invece, dopo l'ottimo successo del 2018, la partnership con PMG per la trasmissione degli eventi del circuito internazionale della World Karate Federation. La Federazione, che per permettere la conclusione dell'accordo investirà nuovamente sull'acquisizione dei diritti TV internazionali, ha infatti intravisto il grande potenziale in termini di visibilità del Karate, dopo il successo del 2018. Va, inoltre, sottolineato che la visione digitale e televisiva degli eventi di Karate, a differenza di quanto avviene nel Judo e nella Lotta, sarebbe a pagamento per gli utenti, e quindi l'acquisto dei diritti è innanzitutto un grande servizio a favore di tutto il movimento. PMG distribuirà gli eventi sui portali con cui direttamente collabora (Repubblica.it, Gazzetta.it, Lapresse, OA Sport,) e inoltre sulla propria Pagina Facebook e su quella della FIJLKAM, che stando ai dati ottenuti nel 2018 rimane una parte di enorme interazione durante gli eventi di Karate e che ha creato una vera e propria community di karate intorno all'evento.

Va, infine, rilevato che a partire dal 2019 e fino al 2020 Discovery/Eurosport ha chiuso degli accordi in chiave internazionale sia con la IJF che con la UWW, accordi ovviamente coerenti con l'impostazione olimpica che Discovery nella strada verso Tokyo 2020 sta mano a mano assumendo e che sicuramente interesseranno in modo diretto anche la Federazione Italiana. Tali accordi al momento coinvolgono il mercato italiano solo in chiave highlights, sia per quanto riguarda il Judo sia per quanto riguarda la Lotta, ma già dal 2019 si apre la porta alla possibilità di creare approfondimenti e rubriche sulle discipline in generale e sui campioni italiani di maggiore interesse per le Olimpiadi che potranno interessare entrambi i canali Eurosport.

I limiti dettati dalle esigenze di bilancio per il 2019 imporranno, come detto, una riflessione anche su altre progettualità quali il rapporto di collaborazione con il sito de "La Gazzetta dello Sport". A tal proposito, e fermo restando che l'accordo è valido a pieno regime fino al 31 marzo 2019, si valuterà l'ipotesi di chiudere l'accordo relativo alla sezione Fighting sul portale Gazzetta.it, senza comunque precludersi la possibilità di ridiscutere l'accordo a condizioni diverse e tarando in modo più dettagliato i contenuti editoriali da pubblicare. In ogni caso ed a prescindere dalla sezione Fighting i rapporti con Gazzetta rimarranno comunque collaborativi, soprattutto con riferimento agli approfondimenti prima e durante i grandi eventi internazionali.

Ulteriore obiettivo strategico sarà quello di potenziare in modo massivo la comunicazione social. Tale scelta deriva da un lato, come vedremo nel dettaglio, dall'importanza maggiore che sempre più stanno assumendo i social media nella comunicazione moderna, centrali più che mai soprattutto con

riferimento ai più giovani, e dall'altro dal basso costo della loro gestione che, anche in ipotesi di eventuali piccoli investimenti, impatterebbero in maniera minima sul budget previsionale ottenendo comunque ottimi risultati in termini di diffusione.

Da numerosi studi effettuati dagli specialisti di settore, emerge con netta chiarezza che, nell'età contemporanea, la principale modalità di diffusione delle notizie avviene attraverso i social media - ed in particolare attraverso quelli che privilegiano i contenuti visivi- mentre sono in netto calo i media più tradizionali. Non intendendo con questo termine solo la stampa cartacea, ma anche i siti web istituzionali e, quasi paradossalmente, anche i social più "antichi" quale Facebook utilizzato in grande percentuale da utenti di età adulta. Per avere un'idea del cambiamento in atto basti pensare che le grandi testate giornalistiche stanno potenziando le loro piattaforme web trasformandole per contrastare il calo di attenzione dell'utenza, e si stanno sempre più posizionando sul formato mobile (per hand-held electronic device come smartphone, tablet, ecc.) aumentando la quantità di contenuti video/fotografici a scapito dei contenuti testuali.

Pertanto, obiettivo per il 2019 è quello di implementare ulteriormente i contenuti social utilizzando un linguaggio specifico della nostra realtà sportiva con l'obiettivo di fidelizzare un sempre maggior numero di utenti della fascia giovanile, i nostri potenziali nuovi tesserati. Per far questo l'Ufficio Stampa ha in progetto di ideare e realizzare una web serie dedicata agli Atleti giovani più promettenti che possa servire ad attrarre i già appassionati, ad incrementare il numero di tesserati e ad allettare potenziali sponsor e partner.

Tale web serie potrà essere diffusa su Instagram (tramite igstories e igtv), su Youtube e replicata su Facebook. A ciò potranno essere affiancati nuovi contenuti social quali videostorie, tutorial, dietro le quinte, interviste e selfie-interviste, brand content e quiz, in parte già pubblicate in via sperimentale nel 2018 sempre principalmente attraverso Instagram.

Il potenziamento della comunicazione social risponde anche, ed è importante sottolinearlo, all'esigenza di diffondere e pubblicizzare al massimo la comunicazione federale e, al contempo, ad ottimizzare i costi dato che molti dei progetti sopramenzionati potranno essere realizzati gratuitamente.

Il 2019 vede anche il rilancio del sito federale con la nuova veste grafica, molto più interattiva sulla parte video/social proprio per soddisfare le esigenze esplicitate poc'anzi. L'arricchimento della interattività del nuovo sito federale consentirà di pubblicare approfondimenti di contenuti testuali e video/fotografici in tempo reale ed in modo approfondito; viene pertanto meno la necessità di continuare la pubblicazione della rivista elettronica Athlon.net, anche per esigenze di budget.

Proseguirà, invece, la pubblicazione della rivista cartacea "Athlon" che sarà, però, distribuita ai corsisti della Scuola Nazionale di formazione, in quanto organo di supporto alla Scuola stessa, dato il suo carattere scientifico-divulgativo, oltre ad essere sempre disponibile in formato PDF sul sito federale.

Se da un lato la rivista Athlon, nella sua vecchia concezione di riassunto di cronaca delle vicende sportive, era diventato uno strumento di fatto anacronistico nell'era dei social e dell'informazione immediata, la possibilità che diventi una raccolta di pubblicazioni scientifiche, che costituiscono l'oggetto dei Corsi e dei Seminari della Scuola Nazionale, trasforma la rivista in uno strumento molto più efficace e preciso. Allo stesso tempo, tale nuova strategia rappresenterà un risparmio per la Federazione, infatti, il quantitativo che andrà in stampa sarà decisamente inferiore rispetto alla tiratura degli ultimi anni.

Per quanto riguarda la comunicazione territoriale, i Comitati Regionali sono stati dotati di propri siti web realizzati da Coninet in collaborazione con l'Ufficio Stampa. Seppure non tutti i Comitati hanno colto l'opportunità di realizzare immediatamente una comunicazione diretta con il proprio territorio, generalmente la risposta è stata positiva già nel corso del 2018. Chiaramente l'Ufficio Stampa continuerà anche per il 2019 a fornire supporto, assistenza e formazione ai referenti regionali individuati dai singoli Comitati e a stimolare la messa in funzione dei siti web non ancora operativi.

Proseguirà anche per il 2019 il servizio di diretta streaming dei maggiori eventi sportivi e formativi che successivamente saranno resi fruibili in modalità statica sulla piattaforma video YouTube federale denominata "FIJLKAM Official Channel". Grazie al servizio di "streaming light", sarà possibile mettere a disposizione del pubblico anche la visione in multi-streaming dei Campionati Nazionali Giovanili e delle altre gare di Judo, Lotta e Karate che si svolgeranno ad Ostia, oltre agli eventi maggiori delle singole discipline.



Infine, continuerà anche per il 2019 il rapporto con la Casa Editrice "Publication & Promotion" che produce e realizza la testata mensile "Samurai" con la pubblicazione, a cadenza mensile e a cura della Responsabile dell'Ufficio Stampa, di articoli promo-redazionali ed inserti speciali. Tutto ciò allo scopo di mantenere adeguato il livello di visibilità delle discipline federali nel variegato mondo delle Arti Marziali.

D) Costi Generali

Con l'obiettivo di contenere al massimo i costi generali per il 2019, è stato effettuato, come detto anche in premessa, un puntuale lavoro di analisi delle diverse voci di costo al fine di individuare tutti i possibili risparmi attuabili (con una riduzione prevista per il 2019 del -3% vs. budget aggiornato 2018, in particolare sulle spese per la gestione dei sistemi informativi, sulle prestazioni professionali e sulle spese postali e telefoniche).

A tale riguardo, è utile ricordare come l'attività di funzionamento è fisiologicamente aumentata negli ultimi anni per supportare in modo adeguato la crescita dell'attività sportiva di tutti i settori federali e per il costante incremento degli adempimenti burocratici – amministrativi richiesti alle Federazioni Sportive Nazionali (es. gestione degli appalti e forniture in ossequio al codice dei contratti pubblici, attività di revisione del bilancio, nuovo registro Coni delle ASD/SSD, regolamento Privacy/GDPR e gli ulteriori adempimenti amministrativi derivanti dall'inserimento della Federazione nell'elenco ISTAT delle PA).

In tale contesto, è doveroso evidenziare che la Federazione per ottemperare agli adempimenti previsti dal "codice dei contratti pubblici" e dal decreto 33/2013 sulla "trasparenza" (es. gestione telematica delle gare e pubblicazione sul sito federale delle informazioni sulle singole gare) si è dovuta dotare a partire dal 2019 di un apposito applicativo per la gestione degli appalti e delle forniture (scegliendo tra le varie soluzioni disponibili sul mercato quello fornito dalla società Jaggaer, già utilizzato dal CONI) e per adeguarsi alla nuova normativa in tema di privacy (cd. "GDPR") ha attivato nel corso del 2018 una specifica collaborazione con lo studio legale E-lex individuato, a seguito di indagine di mercato, dal CONI per tutte le Federazioni.

Le spese di funzionamento saranno monitorate e, ove possibile, ancor più razionalizzate nel corso dell'esercizio, con l'obiettivo di massimizzare la tendenza all'economicità con la quale è stato impostato il bilancio di previsione 2019.

E) Attività Sportiva e Funzionamento delle Strutture Territoriali

La Struttura Territoriale ha provveduto ad elaborare, nei tempi previsti, i modelli di Bilancio di Previsione 2019. Il consolidato delle Strutture Territoriali presenta un totale di ricavi propri di € 1.577.830 a cui aggiungere i contributi federali a sostegno dell'attività sportiva di € 210.000 ed i contributi per le spese di funzionamento di circa € 145.000. Il totale dei costi per l'attività sportiva è previsto pari ad € 1.653.106 e per il funzionamento pari ad € 277.832, per un totale complessivo di € 1.930.938. Il risultato economico consolidato, tenuto conto sia dei ricavi propri sia dei contributi federali, risulta pertanto in sostanziale pareggio, in linea con la indicazioni della Sede centrale. Rispetto all'esercizio precedente la situazione previsionale evidenzia un lieve incremento di spese sia per l'attività sportiva di (+€ 49.174) che per il funzionamento (+€ 30.825), totalmente autofinanziata dai singoli Comitati interessati.

Anche per il 2019 sono previste, tra i costi delle Strutture Territoriali, le spese per l'attività tecnico-sportiva che i Comitati Regionali offrono alle Società Sportive nelle fasi di registrazione, inserimento o modifica dei dati inerenti le affiliazioni e i tesseramenti sul portale federale. I contributi federali che saranno assegnati a tal fine saranno parametrati, come per il 2018, al numero delle Società presenti in ogni Regione, onde individuare in maniera più oggettiva i carichi di lavoro per ogni Comitato.

Roma, 23 gennaio 2019



IL PRESIDENTE
Domenico Falcone

A handwritten signature in black ink, appearing to be "Domenico Falcone", is written over the printed name.

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione Italiana di Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali al Bilancio di Previsione dell'esercizio 2019

Nella riunione del 21 gennaio 2019, il Collegio dei Revisori dei Conti ha esaminato il Bilancio di Previsione per l'esercizio 2019 predisposto dalla Federazione che verrà sottoposto all'approvazione del Consiglio Federale convocato per il giorno 25 gennaio p.v.

Il Bilancio di Previsione annuale rappresenta, come noto, il documento contabile in cui vengono indicate le risorse che potranno essere acquisite al fine di realizzare gli obiettivi che si intendono raggiungere nell'esercizio considerato.

In ottemperanza alle disposizioni federali vigenti in materia, il bilancio di previsione per l'esercizio 2019 è costituito dal preventivo economico dell'attività centrale e di quella territoriale, dagli allegati concernenti la pianificazione degli investimenti e la pianificazione di tesoreria, dalla relazione del Presidente Federale illustrativa delle previsioni proposte.

La previsione esaminata rappresenta il valore della produzione e i costi da sostenere per l'attività inerente i quattro settori federali (Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali) e per il funzionamento della Federazione, nel suo complesso, ai fini del raggiungimento degli obiettivi programmati.

In riferimento all'applicazione delle principali disposizioni normative, applicabili alle FSN in quanto inserite nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inerite nel Conto Economico consolidato individuate ai sensi dell'art.1, c.3, della L. 31/12/2009, n.196 e ss.mm., il Collegio ha constatato che la Federazione non ha provveduto all'applicazione delle norme di contenimento della spesa, di cui alla L. 122/2010, poiché la Legge di Bilancio 2016, n. 208 c. 479, ha esentato le Federazioni Sportive dall'applicazione delle stesse.

Al fine di ottemperare alle disposizioni per l'armonizzazione e la raccordabilità dei conti pubblici, in conformità delle disposizioni recate dalla L. n. 196 del 2009 e successive modificazioni, dal decreto legislativo n. 91 del 2011, dal decreto MEF 27 marzo 2013, nonché dalla Circolare MEF – RGS n. 31 del 29 novembre 2018, a tale proposito il Collegio dei Revisori constata che la Federazione ha redatto gli schemi di budget economico annuale e di budget economico pluriennale riclassificati secondo gli schemi previsti dal decreto MEF 27 marzo 2013.

Per una valutazione degli stanziamenti previsti nel bilancio in esame, si riportano di seguito sia le previsioni indicate per il 2019 che quelle aggiornate dell'esercizio 2018 contenute nella variazione n. 1 al Bilancio di Previsione 2018 approvata dal Consiglio Federale con delibera n. 84/F del 14 dicembre 2018.

VALORE DELLA PRODUZIONE**Attività centrale:**

Contributi CONI
 Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali
 Quote degli associati
 Ricavi da Manifestazioni Internazionali
 Ricavi da Manifestazioni Nazionali
 Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni
 Altri ricavi della gestione ordinaria
 Contributi Comitato Italiano Paralimpico

Valore della produzione Attività Centrale**Valore della produzione Strutt. Territoriali****VALORE DELLA PRODUZIONE****COSTO DELLA PRODUZIONE**

Preparazione Olimpica/Alto livello
 Rappresentative Nazionali

TOTALE COSTI PO/AL

Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li
 Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali
 Partecipazione ad organismi internazionali
 Formazione ricerca e documentazione
 Promozione Sportiva
 Contributi per l'attività sportiva
 Gestione impianti sportivi
 Altri costi per l'attività sportiva
 Ammortamenti attività sportiva

TOTALE COSTI ATTIVITA' SPORTIVA**Costi attività sportiva Attività centrale****Costi attività sportiva Strutt. Territoriali**

Preventivo 2019	Preventivo Aggiornato 2018
-----------------	-------------------------------

€ 7.321.672	€ 7.594.473
€ 46.488	€ 35.000
€ 2.845.762	€ 2.708.594
€ 794.000	€ 962.352
€ -	€ 8.000
€ 162.504	€ 178.000
€ 204.630	€ 262.032
€ -	€ 10.500
€ 11.375.056	€ 11.758.950

€ 1.577.830	€ 1.505.369
-------------	-------------

€ 12.952.886	€ 13.264.320
---------------------	---------------------

€ 2.714.040	€ 3.371.180
€ 413.839	€ 760.526
€ 3.127.879	€ 4.131.706

€ 770.166	€ 604.757
€ 544.074	€ 621.790
€ 26.500	€ 34.724
€ 366.700	€ 251.006
€ 288.724	€ 473.224
€ 43.000	€ 106.245
€ 952.627	€ 963.128
€ 487.500	€ 500.833
€ 490.000	€ 488.200
€ 3.969.291	€ 4.043.906

€ 7.097.170	€ 8.175.612
--------------------	--------------------

€ 1.653.106	€ 1.603.933
--------------------	--------------------

Costi per il personale e collaborazioni	€ 2.819.272	€ 2.816.895
Organi e Commissioni federali	€ 179.500	€ 158.194
Costi per la comunicazione	€ 96.500	€ 160.388
Costi generali	€ 449.100	€ 464.361
Ammortamenti per funzionamento	€ 129.500	€ 65.000
Funzionamento Attività centrale	€ 3.673.872	€ 3.664.838
Funzionamento Strutt. Territoriali	€ 277.832	€ 247.006
Accantonamenti per rischi e oneri	€ -	€ -
Accantonamenti per svalutazioni credito	€ -	€ -
Oneri diversi di gestione	€ 7.000	€ 58.573
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 12.708.979	€ 13.749.961
DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.	€ 243.907	-€ 485.642
Proventi e oneri finanziari	-€ 150.459	-€ 135.814
Imposte sul reddito	€ 90.000	€ 100.000
RISULTATO D'ESERCIZIO	€ 3.448	-€ 721.455

I contributi CONI per l'anno 2019 assegnati alla Federazione dalla Giunta Nazionale del 21 novembre 2018 sono pari ad € 7.311.672 e risultano così ripartiti tra le diverse categorie contributive:

Descrizione	Importo
Attività di PO/AL	3.900.928
Attività sportiva	950.232
Spazio uffici	200.000
Risorse Umane Federali ed ex CONI Servizi	2.260.512
TOTALE	7.311.672

Dal momento che tra i costi sono stati correttamente previsti gli oneri per le attività della Società di revisione per la certificazione del bilancio totalmente finanziati dal CONI, anche tra i ricavi la Federazione ha previsto il contributo CONI a ciò finalizzato che normalmente viene assegnato dal CONI nei primi mesi dell'anno di riferimento (€ 10.000).

La Federazione ha previsto per il 2019 un investimento complessivo di risorse per la Preparazione Olimpica/Alto Livello pari ad € 4.080.506, di cui € 3.127.879 per le attività delle Squadre Nazionali di Judo, Lotta e Karate e quelle inerenti le altre Rappresentative Nazionali della Federazione (Squadre Nazionali Juniores e Cadetti) ed € 952.627 per i costi necessari alla gestione del Centro di Preparazione Olimpica.

Le spese per l'Attività Sportiva centrale sono complessivamente pari ad € 3.969.291 ed includono, oltre ai costi per la gestione del centro olimpico pari ad € 952.627, le seguenti principali voci di spesa: € 770.166 per l'organizzazione di manifestazioni internazionali in Italia (European Open Maschile, Olympic Training Center e Stage di Lignano di Judo; Campionato Europeo Cadetti di Lotta), € 544.074 per interventi a supporto dell'organizzazione

delle manifestazioni sportive nazionali, € 445.000 per i premi per la copertura assicurativa dei tesserati federali ed € 366.700 per l'attività di formazione

Di seguito una tabella di sintesi dei costi per le principali componenti in cui si articolano:

Costi di PO/AL	€ 3.127.879
Costi attività sportiva Attività centrale	€ 3.969.291
Costi attività sportiva Strutt. Territoriali	€ 1.653.106
Funzionamento Attività centrale	€ 3.673.872
Funzionamento Strutt. Territoriali	€ 277.832
Oneri diversi di gestione	€ 7.000
Totale Costi della Produzione	€ 12.708.979
Proventi e oneri finanziari	€ 150.459
Imposte sul reddito	€ 90.000
Totale Costi	€ 12.949.438

La Federazione copre la differenza tra i costi ed i contributi CONI con risorse derivanti dall'autofinanziamento. La previsione dei ricavi da autofinanziamento risulta attendibile dopo verifica a campione.

Alla luce di quanto sopraesposto, il risultato economico previsto per l'esercizio 2019 è pari ad € 3.448.

Pertanto

- Visto il Bilancio di previsione 2019 trasmesso al Collegio dei Revisori in data 17.01.19 ai sensi dell'art. 9 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità della FIJLKAM per il previsto parere, avendo rinunciato il Collegio al termine previsto dall'art. 9 citato;
- Visto che il bilancio di previsione si compone ai sensi dell'art. 10 del regolamento di contabilità ed in particolare:
 - preventivo economico analitico e relativo quadro riepilogativo dell'attività Centrale;
 - preventivo economico analitico e relativo quadro riepilogativo dell'attività delle Organizzazioni Territoriali;
 - quadro riepilogativo del preventivo economico nel quale sono riassunti i risultati presunti complessivi dell'attività centrale e territoriale;
 - piano investimenti e dismissioni;
 - piano flussi di tesoreria.
- Visti gli schemi di budget economico annuale e di budget economico pluriennale riclassificati secondo gli schemi previsti dal decreto MEF 27 marzo 2013;

- Rilevato che il bilancio di previsione per l'anno 2019, così come proposto, si presenta attendibile per ciò che riguarda le entrate nonché congruo e coerente per le uscite previste rispetto ai programmi ed indirizzi desumibili dalla relazione del Presidente Federale;
- Rilevato che il bilancio di previsione è stato redatto sulla base delle indicazioni fornite dal CONI in ordine alla comunicazione dell'assegnazione dei contributi.

Il Collegio dei Revisori

ESPRIME

parere favorevole in merito al Bilancio di previsione 2019.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

dr. Demetrio Serra



dr. Nicola Caccavale



d.ssa Cinzia Perugini





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
 PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
 ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01	Contributi CONI	7.321.672,00	7.594.473,00	-272.801,00	-4%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	46.488,00	35.000,00	11.488,00	33%
1.03	Quote degli associati:	2.845.762,00	2.708.594,00	137.168,00	5%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	794.000,00	962.352,02	-168.352,02	-17%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0,00	8.000,00	-8.000,00	-100%
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	162.504,00	178.000,00	-15.496,00	-9%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria	204.630,00	262.031,31	-57.401,31	-22%
1.08	Contributi Comitato Italiano Paralimpico	0,00	10.500,00	-10.500,00	-100%
1.	Attività Centrale	11.375.056,00	11.758.950,33	-383.894,33	-3%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	87,82%	88,65%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	158.300,00	117.004,00	41.296,00	35%
2.03	Quote degli associati	1.377.345,00	1.302.543,00	74.802,00	6%
2.04	Ricavi da manifestazioni	0,00	0,00	0,00	
2.05	Altri ricavi della gestione	42.185,00	85.823,00	-43.638,00	-51%
2.	Attività Struttura Territoriale	1.577.830,00	1.505.370,00	72.460,00	5%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	12,18%	11,35%		
	VALORE PRODUZIONE	12.952.886,00	13.264.320,33	-311.434,33	-2%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	2.714.040,00	3.371.179,76	-657.139,76	-19%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	413.839,00	760.525,64	-346.686,64	-46%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	3.127.879,00	4.131.705,40	-1.003.826,40	-24%
1.01.02.	Costi attività sportiva				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	770.166,00	604.756,95	165.409,05	27%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	544.073,80	621.789,55	-77.715,75	-12%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	26.500,00	34.723,52	-8.223,52	-24%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	366.700,00	251.005,92	115.694,08	46%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	288.724,00	473.224,05	-184.500,05	-39%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	43.000,00	106.244,59	-63.244,59	-60%
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	952.627,00	963.128,45	-10.501,45	-1%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	487.500,00	500.833,69	-13.333,69	-3%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	490.000,00	488.200,00	1.800,00	0%
1.01.02.10.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	3.969.290,80	4.043.906,72	-74.615,92	-2%
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale	7.097.169,80	8.175.612,12	-1.078.442,32	-13%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	55,84%	59,46%		
1.02.	Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale				
1.02.	Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale	1.653.106,07	1.603.932,52	49.173,55	3%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	13,01%	11,66%		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	8.750.275,87	9.779.544,64	-1.029.268,77	-11%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	67,55%	73,73%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	68,85%	71,12%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	F/COSTI PER IL PERSONALE E	2.819.272,00	2.816.894,69	2.377,31	0%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
 PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
 ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
	COLLABORAZIONI				
2.01.02.	ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI ANNO 2019	179.500,00	158.194,41	21.305,59	13%
2.01.03.	F/COSTI PER LA COMUNICAZIONE	96.500,00	160.388,92	-63.888,92	-40%
2.01.04.	COSTI GENERALI ANNO 2019	449.100,00	464.360,57	-15.260,57	-3%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	129.500,00	65.000,00	64.500,00	99%
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale	3.673.872,00	3.664.838,59	9.033,41	0%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	28,91%	26,65%		
2.02.	Funzionamento della Struttura Territoriale				
2.02.	Funzionamento della Struttura Territoriale	277.831,58	247.006,13	30.825,45	12%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	2,19%	1,80%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	3.951.703,58	3.911.844,72	39.858,86	1%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	30,51%	29,49%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	31,09%	28,45%		
3.01	Accantonamenti per rischi ed oneri				
3.01	Accantonamenti per rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.	Accantonamenti	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
4.01	Oneri diversi gestione				
4.01	Oneri diversi gestione	7.000,00	58.572,27	-51.572,27	-88%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,06%	0,43%		
4.	Oneri diversi di gestione	7.000,00	58.572,27	-51.572,27	-88%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,05%	0,44%		





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
GEN.	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,06%	0,43%		
	GENERICO	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
	COSTO DELLA PRODUZIONE	12.708.979,45	13.749.961,63	-1.040.982,18	-8%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	98,12%	103,66%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	243.906,55	-485.641,30	729.547,85	-150%
<i>In % sul Valore della Produzione</i>	1,88%	-3,66%			

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEC.	Proventi e Oneri finanziari	-150.459,00	-135.813,29	-14.645,71	11%
CED.	Proventi e Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito	-90.000,00	-100.000,00	10.000,00	-10%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	3.447,55	-721.454,59	724.902,14	-100%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01	Contributi CONI				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	950.232,00	975.232,00	-25.000,00	-3%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	3.900.928,00	4.150.928,00	-250.000,00	-6%
CEA.032	Altri contributi CONI	10.000,00	10.000,00		
CEA.100	Contributi C.O.N.I. per il Club Olimpico				
CEA.500	Contributi per uffici federali	200.000,00	200.000,00		
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale	716.594,00	716.519,00	75,00	0%
CEA.502	Contributi costo lavoro personale ex Coni Servizi SpA	1.543.918,00	1.541.794,00	2.124,00	0%
CEA.504	Contributi per progetti speciali				
1.01	Totale Contributi CONI	7.321.672,00	7.594.473,00	-272.801,00	-4%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	46.488,00	35.000,00	11.488,00	33%
1.02	Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	46.488,00	35.000,00	11.488,00	33%
1.03	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	385.000,00	395.000,00	-10.000,00	-3%
CEA.008	Quote di tesseramento	1.689.262,00	1.675.634,00	13.628,00	1%
CEA.009	Multe e tasse gara	10.000,00	9.895,00	105,00	1%
CEA.010	Diritti di segreteria		510,00	-510,00	-100%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	661.500,00	528.055,00	133.445,00	25%
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale		500,00	-500,00	-100%
CEA.030	Quote per licenze	100.000,00	99.000,00	1.000,00	1%
1.03	Totale Quote degli associati:	2.845.762,00	2.708.594,00	137.168,00	5%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale		22.700,00	-22.700,00	-100%
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	794.000,00	931.652,02	-137.652,02	-15%
CEA.017	Diritti televisivi		8.000,00	-8.000,00	-100%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
1.04	Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali	794.000,00	962.352,02	-168.352,02	-17%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni		8.000,00	-8.000,00	-100%
CEA.017	Diritti televisivi				
1.05	Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0,00	8.000,00	-8.000,00	-100%
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni				
CEA.020	Sponsors istituzionali		10.000,00	-10.000,00	-100%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	162.504,00	168.000,00	-5.496,00	-3%
1.06	Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	162.504,00	178.000,00	-15.496,00	-9%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria				
CEA.023	Plusvalenze				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	65.040,00	98.471,31	-33.431,31	-34%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	63.090,00	17.860,00	45.230,00	253%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	76.500,00	89.700,00	-13.200,00	-15%
cea.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci		56.000,00	-56.000,00	-100%
1.07	Totale Altri ricavi della gestione ordinaria	204.630,00	262.031,31	-57.401,31	-22%
1.08	Contributi Comitato Italiano Paralimpico				
CEA.601	Contributi per attività paralimpica / A.L.		10.500,00	-10.500,00	-100%
1.08	Totale Contributi Comitato Italiano Paralimpico	0,00	10.500,00	-10.500,00	-100%
1.	Totale Attività Centrale	11.375.056,00	11.758.950,33	-383.894,33	-3%
	In % sul Valore della produzione	87,82%	88,65%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	158.300,00	117.004,00	41.296,00	35%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
2.02	Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	158.300,00	117.004,00	41.296,00	35%
2.03	Quote degli associati				
CEA.009	Multe e tasse gara	384.830,00	347.913,00	36.917,00	11%
CEA.010	Diritti di segreteria	10.400,00	2.350,00	8.050,00	343%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	982.115,00	952.280,00	29.835,00	3%
2.03	Totale Quote degli associati	1.377.345,00	1.302.543,00	74.802,00	6%
2.04	Ricavi da manifestazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.019	Vendita biglietti				
2.04	Totale Ricavi da manifestazioni	0,00	0,00	0,00	
2.05	Altri ricavi della gestione				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	37.500,00	82.390,00	-44.890,00	-54%
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	2.031,00	2.285,00	-254,00	-11%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	2.654,00	1.148,00	1.506,00	131%
2.05	Totale Altri ricavi della gestione	42.185,00	85.823,00	-43.638,00	-51%
2.	Totale Attività Struttura Territoriale	1.577.830,00	1.505.370,00	72.460,00	5%
	In % sul Valore della produzione	12,18%	11,35%		
	VALORE PRODUZIONE	12.952.886,00	13.264.320,33	-311.434,33	-2%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
<u>1.01.01.01.01.</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	736.795,00	1.076.667,38	-339.872,38	-32%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	88.590,00	113.161,70	-24.571,70	-22%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	7.500,00	16.357,80	-8.857,80	-54%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	160.000,00	179.300,00	-19.300,00	-11%
CEB.006	Spese mediche	5.000,00	12.000,00	-7.000,00	-58%
CEB.007	Premi di classifica	620.000,00	690.000,00	-70.000,00	-10%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	11.275,00	17.830,00	-6.555,00	-37%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	28.785,00	27.935,08	849,92	3%
CEB.016	Altre spese	15.170,00	19.095,69	-3.925,69	-21%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
<u>1.01.01.01.01.</u>	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello	1.673.115,00	2.152.347,65	-479.232,65	-22%
<u>1.01.01.01.02.</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	173.190,00	328.557,23	-155.367,23	-47%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	192.165,00	244.280,41	-52.115,41	-21%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	1.500,00	12.705,89	-11.205,89	-88%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche	40.000,00	36.000,00	4.000,00	11%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	53.500,00	10.022,00	43.478,00	434%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		5.590,00	-5.590,00	-100%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEB.016	Altre spese	120,00	2.500,00	-2.380,00	-95%
1.01.01.01.02.	Totale Allenamenti e stages	460.475,00	639.655,53	-179.180,53	-28%
1.01.01.01.03.	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.200,00	15.000,00	-9.800,00	-65%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	9.750,00	4.900,00	4.850,00	99%
1.01.01.01.03.	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	14.950,00	19.900,00	-4.950,00	-25%
1.01.01.01.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	349.000,00	321.236,58	27.763,42	9%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	137.500,00	136.528,00	972,00	1%
1.01.01.01.04.	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	486.500,00	457.764,58	28.735,42	6%
1.01.01.01.05.	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.019	Tutela assicurativa	9.000,00		9.000,00	
CEB.026	Tutela sanitaria	60.000,00	91.512,00	-31.512,00	-34%
CEB.400	Premi di rendimento agli atleti del Club Olimpico				
1.01.01.01.05.	Totale Interventi per gli atleti	69.000,00	91.512,00	-22.512,00	-25%
1.01.01.01.06.	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.025	Spese controlli antidoping	10.000,00	10.000,00		
1.01.01.01.06.	Totale Spese per antidoping	10.000,00	10.000,00	0,00	
1.01.01.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	2.714.040,00	3.371.179,76	-657.139,76	-19%
1.01.01.02.	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
1.01.01.02.01.	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	267.000,00	347.406,69	-80.406,69	-23%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	20.030,00	38.532,66	-18.502,66	-48%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario	5.010,00	5.571,80	-561,80	-10%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.007	Premi di classifica	4.000,00	8.000,00	-4.000,00	-50%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	600,00	1.000,00	-400,00	-40%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	19.125,00	15.034,39	4.090,61	27%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	15.760,00	36.341,40	-20.581,40	-57%
CEB.016	Altre spese	13.950,00	700,00	13.250,00	1.893%
1.01.01.02.01.	Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	345.475,00	452.586,94	-107.111,94	-24%
1.01.01.02.02.	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	48.894,00	258.982,29	-210.088,29	-81%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	14.870,00	40.499,54	-25.629,54	-63%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	1.300,00	2.207,91	-907,91	-41%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	3.300,00	3.300,00		
CEB.016	Altre spese		400,00	-400,00	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		2.548,96	-2.548,96	-100%
1.01.01.02.02.	Totale Allenamenti e stages	68.364,00	307.938,70	-239.574,70	-78%
1.01.01.02.03.	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
1.01.01.02.03.	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.02.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
1.01.01.02.04.	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.02.	Totale Attività rappresentative nazionali	413.839,00	760.525,64	-346.686,64	-46%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	3.127.879,00	4.131.705,40	-1.003.826,40	-24%
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
1.01.02.01.	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
1.01.02.01.01.	<u>INTERNAZIONALI</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	448.309,00	326.209,96	122.099,04	37%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	122.400,00	61.976,19	60.423,81	97%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	48.500,00	37.806,74	10.693,26	28%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	8.000,00	2.649,52	5.350,48	202%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	5.500,00	13.683,16	-8.183,16	-60%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	8.900,00	5.649,20	3.250,80	58%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	14.300,00	11.694,16	2.605,84	22%
CEB.016	Altre spese	61.000,00	69.336,83	-8.336,83	-12%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	21.000,00	8.801,34	12.198,66	139%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	13.800,00	39.307,00	-25.507,00	-65%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	16.000,00	27.642,85	-11.642,85	-42%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	2.457,00		2.457,00	
1.01.02.01.01.	Totale INTERNAZIONALI	770.166,00	604.756,95	165.409,05	27%
1.01.02.01.	Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	770.166,00	604.756,95	165.409,05	27%
1.01.02.02.	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
1.01.02.02.01.	<u>NAZIONALI</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	18.200,00	17.429,00	771,00	4%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	52.600,00	70.307,77	-17.707,77	-25%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		9.999,74	-9.999,74	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	3.000,00	13.853,14	-10.853,14	-78%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	17.673,80	14.235,39	3.438,41	24%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	258.000,00	305.361,38	-47.361,38	-16%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	3.200,00	3.412,00	-212,00	-6%
CEB.016	Altre spese	2.700,00	27.284,18	-24.584,18	-90%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.000,00	1.870,55	-870,55	-47%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	82.000,00	113.696,38	-31.696,38	-28%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	22.100,00	23.710,50	-1.610,50	-7%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	68.600,00	15.629,52	52.970,48	339%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	15.000,00		15.000,00	
1.01.02.02.01.	Totale NAZIONALI	544.073,80	621.789,55	-77.715,75	-12%
1.01.02.02.	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	544.073,80	621.789,55	-77.715,75	-12%
<u>1.01.02.03.</u>	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
<u>1.01.02.03.01.</u>	<u>ORGANISMI INTERNAZIONALI</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00	6.000,00	-1.000,00	-17%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		50,00	-50,00	-100%
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	19.500,00	26.173,52	-6.673,52	-25%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	2.000,00	2.500,00	-500,00	-20%
1.01.02.03.01.	Totale ORGANISMI INTERNAZIONALI	26.500,00	34.723,52	-8.223,52	-24%
1.01.02.03.	Totale Partecipazione ad organismi internazionali	26.500,00	34.723,52	-8.223,52	-24%
<u>1.01.02.04.</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
<u>1.01.02.04.01.</u>	<u>Corsi di formaz. quadri tecnici e ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	233.900,00	112.016,79	121.883,21	109%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	87.400,00	68.990,54	18.409,46	27%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		1.668,76	-1.668,76	-100%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	9.400,00	18.814,38	-9.414,38	-50%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	13.500,00	3.461,58	10.038,42	290%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	18.000,00	29.520,00	-11.520,00	-39%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	4.500,00	16.533,87	-12.033,87	-73%
1.01.02.04.01.	Totale Corsi di formaz.quadri tecnici e ufficiali di gara	366.700,00	251.005,92	115.694,08	46%
1.01.02.04.04.	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
1.01.02.04.04.	Totale Ricerca e documentazione	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.04.	Totale Formazione ricerca e documentazione	366.700,00	251.005,92	115.694,08	46%
1.01.02.05.	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	28.450,00	42.525,60	-14.075,60	-33%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	8.000,00	8.016,75	-16,75	0%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	38.000,00	30.516,99	7.483,01	25%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	9.600,00	1.700,00	7.900,00	465%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	7.000,00	10.500,00	-3.500,00	-33%
CEB.022	Contributi per gli atleti e la promozione sportiva	42.050,00	10.000,00	32.050,00	321%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	105.424,00	95.070,00	10.354,00	11%
CEB.030	Manutenzione ordinaria		3.077,32	-3.077,32	-100%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	17.400,00	237.616,85	-220.216,85	-93%
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica		7.000,00	-7.000,00	-100%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	3.800,00		3.800,00	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	29.000,00	27.200,54	1.799,46	7%
1.01.02.05.	Totale Promozione Sportiva	288.724,00	473.224,05	-184.500,05	-39%
1.01.02.06.	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
1.01.02.06.01.	<u>ATTIVITA' FEDERALE</u>				



**FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019**

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	34.000,00	61.500,00	-27.500,00	-45%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	9.000,00	44.744,59	-35.744,59	-80%
1.01.02.06.01.	Totale ATTIVITA' FEDERALE	43.000,00	106.244,59	-63.244,59	-60%
1.01.02.06.	Totale Contributi per l'attività sportiva	43.000,00	106.244,59	-63.244,59	-60%
1.01.02.07.	<u>Gestione impianti sportivi</u>				
1.01.02.07.01.	<u>GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI CENTRI TECNICI FEDERALI</u>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.000,00		2.000,00	
CEB.008	Premi di assicurazione	20.000,00	20.000,00		
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	2.000,00	2.000,00		
CEB.016	Altre spese	7.000,00	5.000,00	2.000,00	40%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	10.000,00	15.000,00	-5.000,00	-33%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	53.700,00	37.000,00	16.700,00	45%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	199.600,00	257.064,64	-57.464,64	-22%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	285.812,00	285.000,00	812,00	0%
CEB.064	Utenze e servizi	324.691,00	300.000,00	24.691,00	8%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	47.824,00	42.063,81	5.760,19	14%
1.01.02.07.01.	Totale GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI CENTRI TECNICI FEDERALI	952.627,00	963.128,45	-10.501,45	-1%
1.01.02.07.	Totale Gestione impianti sportivi	952.627,00	963.128,45	-10.501,45	-1%
1.01.02.08.	<u>Altri costi per l'attività sportiva</u>				
1.01.02.08.01.	<u>ALTRI COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.000,00	9.800,00	-5.800,00	-59%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione	445.000,00	445.500,50	-500,50	0%
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	32.000,00	26.783,19	5.216,81	19%
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive	6.500,00	18.500,00	-12.000,00	-65%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni		250,00	-250,00	-100%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
1.01.02.08.01.	Totale ALTRI COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA	487.500,00	500.833,69	-13.333,69	-3%
1.01.02.08.	Totale Altri costi per l'attività sportiva	487.500,00	500.833,69	-13.333,69	-3%
1.01.02.09.	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				
CEB.067	Ammortamento Immobilizzazioni materiali	490.000,00	488.200,00	1.800,00	0%
1.01.02.09.	Totale Ammortamenti attività sportiva	490.000,00	488.200,00	1.800,00	0%
1.01.02.10.	<u>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva</u>				
1.01.02.10.01.	<u>Acc.to per manutenzioni cicliche e altri rischi e oneri</u>				
CEB.066	Acc.to per manutenzioni cicliche				
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri				
1.01.02.10.01.	Totale Acc.to per manutenzioni cicliche e altri rischi e oneri	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.10.	Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	3.969.290,80	4.043.906,72	-74.615,92	-2%
1.01.	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	7.097.169,80	8.175.612,12	-1.078.442,32	-13%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	55,84%	59,46%		
1.02.	Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale				
1.02.	Totale Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale	1.653.106,07	1.603.932,52	49.173,55	3%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	13,01%	11,66%		
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	8.750.275,87	9.779.544,64	-1.029.268,77	-11%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	67,55%	73,73%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	68,85%	71,12%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	F/COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI				
CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	608.836,00	517.666,00	91.170,00	18%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	61.372,00	40.253,00	21.119,00	52%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	233.893,00	190.173,00	43.720,00	23%
CEB.076	Premi assicurativi personale	38.000,00	27.630,00	10.370,00	38%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	52.110,00	34.100,00	18.010,00	53%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	50.000,00	50.000,00		
CEB.080	Collaboratori - compensi	3.000,00	26.600,00	-23.600,00	-89%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	2.000,00	6.000,00	-4.000,00	-67%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	100,00	500,00	-400,00	-80%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
CEB.086	Costi di formazione del personale	2.000,00	2.000,00		
CEB.200	Personale ex Coni Servizi SPA Retribuzione ordinaria	966.730,00	1.037.900,31	-71.170,31	-7%
CEB.201	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria	88.213,00	109.331,38	-21.118,38	-19%
CEB.202	Oneri previdenziali a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA	348.008,00	391.727,99	-43.719,99	-11%
CEB.204	Indennità varie ex Coni Servizi SpA				
CEB.205	Premi di produzione ex Coni Servizi SpA	131.971,00	165.705,11	-33.734,11	-20%
CEB.206	Accantonamento TFR ex Coni Servizi SpA	78.355,00	96.364,27	-18.009,27	-19%
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	92.684,00	58.949,00	33.735,00	57%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	1.000,00		1.000,00	
CEB.215	Acc.to Fondo Sirio 1% C.O.N.I.	1.000,00		1.000,00	
CEB.300	Buoni pasto/ticket restaurant	60.000,00	60.994,63	-994,63	-2%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale		1.000,00	-1.000,00	-100%
2.01.01.	Totale FICOSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI	2.819.272,00	2.816.894,69	2.377,31	0%
2.01.02.	ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI ANNO 2019				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	26.000,00	1.168,31	24.831,69	2.125%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	30.500,00	29.380,00	1.120,00	4%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	36.000,00	36.000,00		
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	50.000,00	50.500,00	-500,00	-1%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEB.090	Assemblea nazionale				
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	37.000,00	41.146,10	-4.146,10	-10%
2.01.02.	Totale ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI ANNO 2019	179.500,00	158.194,41	21.305,59	13%
2.01.03.	F/COSTI PER LA COMUNICAZIONE				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.000,00	1.500,00	-500,00	-33%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	90.000,00	146.388,92	-56.388,92	-39%
CEB.093	Costo rivista federale	4.000,00	11.000,00	-7.000,00	-64%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	1.500,00	1.500,00		
2.01.03.	Totale F/COSTI PER LA COMUNICAZIONE	96.500,00	160.388,92	-63.888,92	-40%
2.01.04.	COSTI GENERALI ANNO 2019				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.000,00	169,95	2.830,05	1.665%
CEB.008	Premi di assicurazione	7.500,00	7.000,00	500,00	7%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	17.349,00		17.349,00	
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	12.500,00	17.500,00	-5.000,00	-29%
CEB.016	Altre spese	1.000,00	1.000,00		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	45.500,00	47.752,54	-2.252,54	-5%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	4.270,00	25.000,00	-20.730,00	-83%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	4.000,00	4.953,76	-953,76	-19%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	17.500,00	18.128,00	-628,00	-3%
CEB.064	Utenze e servizi	118.160,00	102.463,16	15.696,84	15%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	57.000,00	43.500,00	13.500,00	31%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	69.190,00	88.828,57	-19.638,57	-22%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	31.748,00	43.860,00	-12.112,00	-28%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti				
CEB.101	Spese postali e telefoniche	21.083,00	27.100,00	-6.017,00	-22%
CEB.105	Spese di rappresentanza	6.000,00	4.000,00	2.000,00	50%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	33.300,00	33.104,59	195,41	1%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
2.01.04.	Totale COSTI GENERALI ANNO 2019	449.100,00	464.360,57	-15.260,57	-3%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento				
CEB.067	Ammortamento Immobilizzazioni materiali	127.000,00	63.000,00	64.000,00	102%
CEB.068	Ammortamento Immobilizzazioni immateriali	2.500,00	2.000,00	500,00	25%
2.01.05.	Totale Ammortamenti per funzionamento	129.500,00	65.000,00	64.500,00	99%
2.01.	Totale Funz. e costi generali attività centrale	3.673.872,00	3.664.838,59	9.033,41	0%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	28,91%	26,65%		
2.02.	Funzionamento della Struttura Territoriale				
2.02.	Totale Funzionamento della Struttura Territoriale	277.831,58	247.006,13	30.825,45	12%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	2,19%	1,80%		
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	3.951.703,58	3.911.844,72	39.858,86	1%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	30,51%	29,49%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	31,09%	28,45%		
3.	Accantonamenti				
3.01	Accantonamenti per rischi ed oneri				
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
3.01	Totale Accantonamenti per rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
3.02	Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.	Totale Accantonamenti	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
4.	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
	Oneri diversi di gestione				
4.01	Oneri diversi gestione				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	7.000,00	13.660,81	-6.660,81	-49%
ceb.150	Minusvalenze				
ceb.151	Perdite su crediti				
ceb.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci		44.911,46	-44.911,46	-100%
4.01	Totale Oneri diversi gestione	7.000,00	58.572,27	-51.572,27	-88%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,06%	0,43%		
4.	Totale Oneri diversi di gestione	7.000,00	58.572,27	-51.572,27	-88%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,05%	0,44%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,06%	0,43%		
GEN.	GENERICO				
CEB.215	Acc.to Fondo Sirio 1% C.O.N.I.				
GEN.	Totale GENERICO	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
	COSTO DELLA PRODUZIONE	12.708.979,45	13.749.961,63	-1.040.982,18	-8%
	In % sul Valore della Produzione	98,12%	103,66%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	243.906,55	-485.641,30	729.547,85	-150%
	In % sul Valore della Produzione	1,88%	-3,66%		





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEC.	Proventi e Oneri finanziari				
CEC.001	Interessi attivi	100,00	1.000,00	-900,00	-90%
CEC.003	Interessi passivi su mutui	150.559,00	136.813,29	13.745,71	10%
CEC.	Totale Proventi e Oneri finanziari	-150.459,00	-135.813,29	-14.645,71	11%
CED.	Proventi e Oneri straordinari				
CED.003	Sopravvenienze attive				
CED.004	Sopravvenienze passive				
CED.	Totale Proventi e Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito				
CEE.002	IRAP	85.000,00	95.000,00	-10.000,00	-11%
CEE.003	IRES	5.000,00	5.000,00		
CEE.	Totale Imposte sul reddito	-90.000,00	-100.000,00	10.000,00	-10%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	3.447,55	-721.454,59	724.902,14	-100%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale				
1.02.01.	Attività agonistica				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	179.925,07	159.357,52	20.567,55	13%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	174.254,00	135.859,00	38.395,00	28%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	4.060,00	3.790,00	270,00	7%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	37.010,00	48.845,00	-11.835,00	-24%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	43.559,00	40.094,00	3.465,00	9%
CEB.006	Spese mediche	10.420,00	10.360,00	60,00	1%
CEB.007	Premi di classifica	3.400,00	3.650,00	-250,00	-7%
CEB.008	Premi di assicurazione		400,00	-400,00	-100%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	127.940,00	117.867,00	10.073,00	9%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	43.030,00	39.930,00	3.100,00	8%
1.02.01.	Totale Attività agonistica	623.598,07	560.152,52	63.445,55	11%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	71.240,00	75.957,30	-4.717,30	-6%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	111.190,00	80.549,00	30.641,00	38%
CEB.007	Premi di classifica	490,00	1.050,00	-560,00	-53%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	19.144,00	17.530,00	1.614,00	9%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	75.422,00	91.677,00	-16.255,00	-18%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	62.940,00	70.550,00	-7.610,00	-11%
CEB.016	Altre spese	26.903,00	17.408,00	9.495,00	55%
CEB.022	Contributi per gli atleti e la promozione sportiva	17.260,00	22.020,00	-4.760,00	-22%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	1.800,00	8.700,00	-6.900,00	-79%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	15.750,00	19.355,00	-3.605,00	-19%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	1.780,00	1.000,00	780,00	78%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	300,00	400,00	-100,00	-25%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	12.945,00	22.346,00	-9.401,00	-42%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	20.145,00	17.365,00	2.780,00	16%
1.02.02.	Totale Organizzazione Manifestazione Sportive	437.309,00	445.907,30	-8.598,30	-2%
1.02.03.	Corsi di formazione				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	58.224,00	68.076,70	-9.852,70	-14%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	144.580,00	157.810,00	-13.230,00	-8%
CEB.016	Altre spese	42.720,00	54.470,00	-11.750,00	-22%
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	6.560,00	9.810,00	-3.250,00	-33%
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	6.605,00	5.020,00	1.585,00	32%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	245,00	510,00	-265,00	-52%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	1.400,00	2.850,00	-1.450,00	-51%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.02.03.	Totale Corsi di formazione	260.334,00	298.546,70	-38.212,70	-13%
1.02.04.	Promozione Sportiva				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	19.190,00	48.550,00	-29.360,00	-60%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	12.100,00	14.250,00	-2.150,00	-15%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	3.450,00	11.200,00	-7.750,00	-69%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	1.060,00	2.000,00	-940,00	-47%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	31.712,00	30.530,00	1.182,00	4%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici		600,00	-600,00	-100%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	300,00	1.200,00	-900,00	-75%
1.02.04.	Totale Promozione Sportiva	67.812,00	108.330,00	-40.518,00	-37%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva				



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	216.940,00	164.256,00	52.684,00	32%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	21.175,00	1.200,00	19.975,00	1.665%
1.02.05.	Totale Contributi all'attività sportiva	238.115,00	165.456,00	72.659,00	44%
1.02.06.	Gestione impianti sportivi				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	5.600,00	5.500,00	100,00	2%
CEB.016	Altre spese				
CEB.030	Manutenzione ordinaria	2.000,00	800,00	1.200,00	150%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	10.698,00	11.800,00	-1.102,00	-9%
CEB.064	Utenze e servizi				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	7.640,00	7.440,00	200,00	3%
1.02.06.	Totale Gestione impianti sportivi	25.938,00	25.540,00	398,00	2%
1.02.	Totale Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale	1.653.106,07	1.603.932,52	49.173,55	3%
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	1.653.106,07	1.603.932,52	49.173,55	3%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	Funzionamento della Struttura Territoriale				
2.02.02.	F/ORGANI E COMMISSIONI				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	38.345,24	33.838,00	4.507,24	13%
CEB.109	Assemblea regionale		375,00	-375,00	-100%
CEB.110	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni regionali	5.520,00	4.170,00	1.350,00	32%
2.02.02.	Totale F/ORGANI E COMMISSIONI	43.865,24	38.383,00	5.482,24	14%
2.02.03.	F/COSTI GENERALI				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	14.920,00	18.675,00	-3.755,00	-20%
CEB.008	Premi di assicurazione	1.510,00	1.510,00		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	19.780,00	6.920,00	12.860,00	186%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	30.625,00	9.400,00	21.225,00	226%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	38.690,00	38.337,00	353,00	1%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2019	Preventivo Economico Aggiornato 2018	€	%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	3.450,00	12.940,00	-9.490,00	-73%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	3.580,00	8.080,00	-4.500,00	-56%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	8.180,00	5.110,00	3.070,00	60%
CEB.064	Utenze e servizi	5.581,00	5.660,00	-79,00	-1%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	6.960,00	10.441,00	-3.481,00	-33%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	4.000,00	4.200,00	-200,00	-5%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	57.866,00	51.116,00	6.750,00	13%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	300,00		300,00	
CEB.101	Spese postali e telefoniche	24.274,00	22.392,00	1.882,00	8%
CEB.105	Spese di rappresentanza				
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	13.009,94	12.961,69	48,25	0%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	1.240,40	880,44	359,96	41%
2.02.03.	Totale F/COSTI GENERALI	233.966,34	208.623,13	25.343,21	12%
2.02.	Totale Funzionamento della Struttura Territoriale	277.831,58	247.006,13	30.825,45	12%
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	277.831,58	247.006,13	30.825,45	12%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	1.930.937,65	1.850.938,65	79.999,00	4%

BUDGET ECONOMICO
(ex art. 2, D.MEF 27 marzo 2013)

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali		Budget 2019	Budget aggiornato 2018
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale		9.470.079	9.635.901
a) contributo ordinario dallo Stato			
b) corrispettivi da contratto di servizio		7.526.460	7.756.977
b.1) con lo Stato			
b.2) con le Regioni		158.300	117.004
b.3) con altri enti pubblici		7.368.160	7.639.973
b.4) con l'Unione Europea			
c) contributi in conto esercizio		0	22.700
c.1) contributi dallo Stato			
c.2) contributi da Regioni			
c.3) contributi da altri enti pubblici			
c.4) contributi dall'Unione Europea			22.700
d) contributi da privati			
e) proventi fiscali e parafiscali			
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi		1.943.619	1.856.225
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4) Incremento di immobili per lavori interni			
5) Altri ricavi e proventi		3.482.807	3.628.419
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio			
b) altri ricavi e proventi		3.482.807	3.628.419
Totale valore della produzione (A)		12.952.886	13.264.320
B) COSTO DELLA PRODUZIONE			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		507.095	534.978
7) per servizi		7.232.635	8.245.759
a) erogazione di servizi istituzionali			
b) acquisizione di servizi		5.718.573	6.622.812
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro		1.316.697	1.427.913
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo		197.365	195.034
8) per godimento beni di terzi		287.172	206.241
9) per il personale		2.702.172	2.670.799
a) salari e stipendi		1.949.807	1.929.804
b) oneri sociali		581.901	581.901
c) trattamento di fine rapporto		130.464	130.464
d) trattamento di quiescenza e simili		2.000	0
e) altri costi		38.000	28.630
10) ammortamenti e svalutazioni		619.500	553.200
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		2.500	2.000
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali		617.000	551.200
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide			
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			
12) accantonamento per rischi			
13) altri accantonamenti			
14) oneri diversi di gestione		1.360.405	1.538.984
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica			
b) altri oneri diversi di gestione		1.360.405	1.538.984
Totale costi della produzione (B)		12.708.979	13.749.961
Differenza fra valore e costi della produzione (A-B)		243.907	-485.642



BUDGET ECONOMICO
(ex art. 2, D.MEF 27 marzo 2013)

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali	Budget 2019	Budget aggiornato 2018
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate		
16) altri proventi finanziari	100	1.000
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) proventi diversi da quelli precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti		
17) interessi ed altri oneri finanziari	-150.559	-136.814
a) interessi passivi		
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate		
c) altri interessi ed oneri finanziari	-150.559	-136.814
17 bis) utili e perdite su cambi		
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16+17-17bis)	-150.459	-135.814
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) rivalutazioni		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
Totale delle rettifiche di valore (18-19)		
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	93.448	-621.455
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate	90.000	100.000
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	3.448	-721.455



BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE
(ex art. 2, comma 4 D.MEF 27 marzo 2013)

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali	Budget 2019	Budget 2020	Budget 2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	9.470.079	9.470.079	9.470.079
a) contributo ordinario dallo Stato			
b) corrispettivi da contratto di servizio	7.526.460	7.526.460	7.526.460
b.1) con lo Stato			
b.2) con le Regioni	158.300	158.300	158.300
b.3) con altri enti pubblici	7.368.160	7.368.160	7.368.160
b.4) con l'Unione Europea			
c) contributi in conto esercizio	0	0	0
c.1) contributi dallo Stato			
c.2) contributi da Regioni			
c.3) contributi da altri enti pubblici			
c.4) contributi dall'Unione Europea			
d) contributi da privati			
e) proventi fiscali e parafiscali			
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	1.943.619	1.943.619	1.943.619
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4) Incremento di immobili per lavori interni			
5) Altri ricavi e proventi	3.482.807	3.482.807	3.482.807
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio			
b) altri ricavi e proventi	3.482.807	3.482.807	3.482.807
Totale valore della produzione (A)	12.952.886	12.952.886	12.952.886
B) COSTO DELLA PRODUZIONE			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	507.095	507.095	507.095
7) per servizi	7.232.635	7.232.635	7.232.635
a) erogazione di servizi istituzionali			
b) acquisizione di servizi	5.718.573	5.718.573	5.718.573
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	1.316.697	1.316.697	1.316.697
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	197.365	197.365	197.365
8) per godimento beni di terzi	287.172	287.172	287.172
9) per il personale	2.702.172	2.702.172	2.702.172
a) salari e stipendi	1.949.807	1.949.807	1.949.807
b) oneri sociali	581.901	581.901	581.901
c) trattamento di fine rapporto	130.464	130.464	130.464
d) trattamento di quiescenza e simili	2.000	2.000	2.000
e) altri costi	38.000	38.000	38.000
10) ammortamenti e svalutazioni	619.500	619.500	619.500
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.500	2.500	2.500
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	617.000	617.000	617.000
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide			
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			
12) accantonamento per rischi			
13) altri accantonamenti			
14) oneri diversi di gestione	1.360.405	1.360.405	1.360.405
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica			
b) altri oneri diversi di gestione	1.360.405	1.360.405	1.360.405
Totale costi della produzione (B)	12.708.979	12.708.979	12.708.979
Differenza fra valore e costi della produzione (A-B)	243.907	243.907	243.907



BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE
(ex art. 2, comma 4 D.MEF 27 marzo 2013)

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali	Budget 2019	Budget 2020	Budget 2021
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate			
16) altri proventi finanziari	100	100	100
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti			
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
d) proventi diversi da quelli precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti			
17) interessi ed altri oneri finanziari	-150.559	-150.559	-150.559
a) interessi passivi			
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate			
c) altri interessi ed oneri finanziari	-150.559	-150.559	-150.559
17 bis) utili e perdite su cambi			
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16+17-17bis)	-150.459	-150.459	-150.459
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18) rivalutazioni			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
19) svalutazioni			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
Totale delle rettifiche di valore (18-19)			
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	93.448	93.448	93.448
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate	90.000	90.000	90.000
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	3.448	3.448	3.448





PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI ESERCIZIO 2019

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

Codice	Descrizione	Importi - BUDGET 2019				Importi - 1^ VARIAZIONE AL BUDGET 2019			
		Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2019)	Decrementi patrimoniali	Incessi (quota 2019)	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2019)	Decrementi patrimoniali	Incessi (quota 2019)
SPA.B. II	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI								
SPA.B. II.01.01	impianti sportivi	426.000	426.000						
SPA.B. II.01.02	fabbricati								
SPA.B. II.02	attrezzature sportive	15.000	15.000						
SPA.B. II.03	attrezzature scientifiche								
SPA.B. II.04.01	mobili e arredi								
SPA.B. II.04.02	macchine d'ufficio	11.000	11.000						
SPA.B. II.04.03	automezzi								
	Totale immobilizzazioni materiali	€ 452.000	€ 452.000	€	€	€	€	€	€
SPA.B. I	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI								
SPA.B. I.01	costi di impianto e ampliamento								...
SPA.B. I.02	costi di sviluppo								...
SPA.B. I.03	opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software								...
	Totale immobilizzazioni immateriali	€	€	€	€	€	€	€	€
SPA.B.III	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE								
SPA.B.III.01	partecipazioni in società								...
	Totale immobilizzazioni finanziarie	€	€	€	€	€	€	€	€
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	€ 452.000	€ 452.000	€	€	€	€	€	€





PIANIFICAZIONE FLUSSI DI TESORERIA ESERCIZIO 2019

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

Descrizione entrate / uscite	BUDGET 2019
A) SALDO INIZIALE DI TESORERIA	1.813.256
+ incassi di crediti da esercizi precedenti	196.720
- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	1.610.783
B) Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti	-1.414.063
FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE:	
Incassi da gestione economica	
da contributi dal CONI	6.540.462
da contributi dallo stato, regioni ed enti	204.788
da quote dagli associati	4.223.107
da ricavi da manifestazioni internazionali	794.000
da ricavi da manifestazioni nazionali	0
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	162.504
da altri ricavi della gestione ordinaria	246.815
da contributi dal CIP	
proventi finanziari	100
Totale incassi da gestione economica	12.171.776
Entrate da dismissioni	
di immobilizzazioni materiali	0
di immobilizzazioni immateriali	0
di immobilizzazioni finanziarie	0
...	0
Totale incassi da dismissione	0
Entrate da gestione finanziaria	
da accensione mutui	345.684
da accensione prestiti	
da contributi in c/ capitale	
Totale entrate da gestione finanziaria	345.684
C1) Totale flussi in entrata esercizio	12.517.460
Uscite da gestione economica	
per attività sportiva centrale	6.607.170
per attività sportiva periferica	1.653.106
per funzionamento centrale	3.413.908
per funzionamento periferico	277.832
per oneri diversi di gestione	7.000
Imposte sul reddito	90.000
Totale pagamenti da gestione economica	12.049.015
Uscite da investimenti	
per immobilizzazioni materiali	452.000
per immobilizzazioni immateriali	
per immobilizzazioni finanziarie	
...	
Totale pagamenti da investimenti	452.000
Uscite da gestione finanziaria	
per rimborso mutui	221.285
per rimborso prestiti	
per quote interessi	150.559
...	
Totale uscite da gestione finanziaria	371.844
C2) Totale flussi in uscita esercizio	12.872.859
D)= C1-C2 SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE	-355.399
E)= A+B+D SALDO FINALE DI TESORERIA PRESUNTO	43.794