



DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO FEDERALE

N° 138/F

del 20 dicembre 2019

OGGETTO: Bilancio di Previsione economica esercizio 2020

INVIATA PER L' ESECUZIONE A: Ufficio Amministrazione

IL CONSIGLIO FEDERALE

- Visto l'articolo 18 dello Statuto Federale;
- Visto l'articolo 6 e seguenti del Regolamento di Amministrazione e contabilità;
- Vista la comunicazione di Sport e Salute SpA del 6 dicembre 2019 con la quale sono state comunicate le assegnazioni di contributi alle Federazioni Sportive Nazionali per l'esercizio 2020 ed è stata concessa la proroga del termine per l'approvazione e trasmissione del bilancio di previsione al 31 dicembre 2019, prevedendo possibili deroghe al 31 gennaio 2020 nei casi di effettiva necessità;
- Esaminati i programmi di attività sportiva ed i costi di funzionamento previsti per l'esercizio 2020;
- Sentita al riguardo la relazione del Presidente Federale;
- Preso atto del parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti;

DELIBERA

di approvare il Bilancio di Previsione per l'esercizio 2020, che si acclude alla presente deliberazione costituendone parte integrante e che presenta un risultato economico positivo di € 55.547.


Il Segretario Generale
Massimiliano Benucci


Il Presidente Federale
Domenico Falcone

BILANCIO DI PREVISIONE 2020



Indice

- **Relazione del Presidente Federale**
- **Quadro riepilogativo**
- **Quadro analitico**
- **Quadro riepilogativo ed analitico delle Strutture Territoriali**
- **Pianificazione degli investimenti**
- **Rendiconto finanziario previsionale**
- **Budget economico annuale e pluriennale ex art. 2, D. MEF 27 marzo 2013**
- **Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti**

RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE



**RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE
SUL BILANCIO DI PREVISIONE
DELL'ESERCIZIO 2020**

Premessa

Come noto, la legge di bilancio dello Stato 2019 (L. 145/2018, art. 1, commi 629 e segg.) ha modificato completamente il sistema sportivo italiano e soprattutto il ruolo del CONI, sostituendo la Coni Servizi SpA con una nuova società denominata Sport e Salute SpA, controllata al 100% dal Ministero dell'Economia e delle Finanze. Tale riforma dello sport italiano ha riguardato nello specifico anche i finanziamenti alle Federazioni e agli altri Organismi sportivi, in quanto il Legislatore ha attribuito le risorse destinate al finanziamento dei suddetti soggetti alla stessa società Sport e Salute SpA che rappresenta, quindi, già a partire dal secondo semestre 2019 l'unica controparte federale per l'assegnazione e l'erogazione dei contributi. Come indicato dal CONI con circolare dell'8 marzo 2019, la Federazione ha provveduto all'aggiornamento del piano dei conti intestando le voci del budget relative all'assegnazione di contributi dal CONI a Sport e Salute SpA.

L'esercizio 2020 rappresenta, pertanto, il primo anno nel quale la Società Sport e Salute SpA ha proceduto alla definizione e all'assegnazione dei contributi iniziali agli Organismi Sportivi. Tale processo è stato avviato nel mese di ottobre con l'aggiornamento dei parametri "sportivi" forniti dalle Federazioni e degli altri parametri alla base del modello algoritmico di assegnazione (Rilevanza e Performance Olimpica – Copertura costi PO/AL – Indicatori Attività Sportiva) e si è completato con la comunicazione della Sport e Salute SpA del 6 dicembre u.s. dei contributi per l'esercizio 2020 così come deliberati dal CdA della Società. Visto lo slittamento nelle tempistiche di assegnazione dei contributi, nella stessa nota viene confermata dalla Società la proroga al 31 dicembre 2019 per la trasmissione del budget 2020, prevedendo possibili deroghe al 31 gennaio 2020 nei casi di effettiva necessità. Per questo motivo il bilancio di previsione 2020 viene presentato in occasione della riunione del Consiglio Federale del 20 dicembre, oltre il termine del 30 novembre previsto dal Regolamento di Amministrazione.

Rispetto a quanto avvenuto fino al 2019 ove il CONI aveva proceduto all'assegnazione delle varie categorie contributive alla Federazione (PO, Attività Sportiva, Spazi Uffici, Risorse Umane, certificazione di bilancio, etc.), per l'assegnazione 2020 Sport e Salute SpA ha ricondotto integralmente all'interno del modello algoritmico di calcolo tutti i contributi riconosciuti in precedenza a vario titolo, lasciando autonomia gestionale alle singole Federazioni sulla finalizzazione del contributo, nell'ambito di linee guida che dovranno essere fornite dalla Società e indicando comunque una quota minima di contributo da finalizzare all'attività di Preparazione Olimpica e al nuovo programma di promozione sportiva "Sport di Tutti" (Progetto rivolto all'inclusione sociale da parte delle Società Sportive) che sarà attivato da gennaio 2020, come di seguito indicato:

Descrizione	Importo
PO / AL - quota finalizzata da SeS	3.900.928
Contributo per "Sport di Tutti" - quota finalizzata da SeS	407.732
Altri contributi	3.845.983
TOTALE ASSEGNAZIONE SPORT E SALUTE	8.154.643

Rispetto al passato, nella sostanza, non vi è comunque alcun cambiamento nella destinazione dei contributi che vengono integralmente impiegati dalla Federazione nell'attività sportiva federale e per le principali spese a supporto della stessa. Di seguito una tabella riepilogativa delle attività che saranno finanziate dalla Federazione con il contributo assegnato dalla Sport e Salute SpA, escludendo la quota già finalizzata dalla Società alla PO/AL e al programma "Sport di Tutti":

CONTRIBUTO al netto di PO e Sport di Tutti	3.845.983
ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI NAZIONALI	567.010
COSTI PROMOZIONE (al netto di Sport di Tutti)	152.145
AMMORTAMENTI PER ATTIVITA' SPORTIVA	492.000
PERSONALE	3.167.400
COMUNICAZIONE	182.000
TOTALE COSTI FINANZIATI	4.560.555

Passando ad un inquadramento di carattere generale sulla predisposizione del bilancio di previsione, si evidenzia che – proseguendo il lavoro di razionalizzazione dei costi effettuato nel 2018 e nel 2019 – anche per il 2020 è stato effettuato un puntuale lavoro di controllo di tutte le varie voci di costo. Le spese di funzionamento sono previste in aumento rispetto al budget aggiornato alla 2^a nota di variazione 2019 (+12%) principalmente per le spese previste per lo svolgimento dell'Assemblea Elettiva federale a fine 2020 e per alcuni interventi di razionalizzazione della struttura organizzativa federale (per i dettagli si rinvia a quanto indicato nella voce "costi per il personale e collaborazioni").

Per quanto riguarda invece i costi per la preparazione olimpica (+16%), in virtù delle maggiori risorse assegnate da Sport e Salute a ciò finalizzate, come descritto più avanti, è stato possibile potenziare la pianificazione dell'attività agonistica così come proposta dalle Direzioni Tecniche Nazionali per massimizzare le opportunità di qualificazione ai prossimi Giochi Olimpici di Tokyo dei nostri atleti di Judo, Lotta e Karate.

Fatta questa premessa generale, passando ad analizzare i ricavi della Federazione il cui totale ammonta a € 15.755.282, questi possono essere così ripartiti nelle seguenti tre principali macro-categorie:

- Contributi CONI: € 9.300.643;
- Autofinanziamento Centrale € 4.999.515;
- Autofinanziamento Periferico € 1.455.124.

A livello centrale, i ricavi da autofinanziamento derivanti da quote di Affiliazione e di Tesseramento, da iscrizione ai Corsi di Formazione e da quote di iscrizione a Manifestazioni internazionali rappresentano la quasi totalità delle entrate federali (circa il 90% dell'autofinanziamento centrale) e vengono completamente reinvestiti nell'Attività Sportiva e a copertura delle spese di funzionamento.

Le entrate da tesseramento sono previste in aumento (+ 30% rispetto al budget aggiornato 2019) in relazione all'incremento delle quote di tesseramento deliberate dal Consiglio Federale a partire dalla stagione 2020 (per maggiori dettagli si rinvia al focus sulle entrate da quote da associati e tesserati nelle pagine seguenti), mentre le entrate da corsi di formazione sono previste in diminuzione (-7% rispetto al budget aggiornato 2019) dal momento che, sia per il Settore Judo che per il Settore Karate, nell'anno 2019 erano state previste 3 sessioni formative per i Corsi Allenatori e Istruttori, mentre nel 2020 è prevista una sola sessione formativa come negli anni precedenti. Sono, inoltre, previsti ricavi da iscrizioni al nuovo percorso didattico "e-learning", definito nel corso del 2019 ed avviato con i primi programmi formativi a pagamento nel mese di dicembre 2019, che nel 2020 sarà fruibile in modo completo e continuativo con l'obiettivo di un aggiornamento sempre più completo e capillare dei nostri Quadri Tecnici (per maggiori dettagli si rinvia alla sezione "Attività di Formazione e Ricerca").

L'andamento dei contributi Sport e Salute (e del CONI fino al 2018) nell'ultimo quadriennio (assegnazioni iniziali e assegnazioni integrative in corso d'anno) è riepilogato nella seguente tabella:

Importi in euro	2017	2018	2019	2020
Assegnazioni iniziali (a)	7.144.019	7.309.473	7.311.672	8.154.643
Integrativi PO in corso d'anno (b)	250.000	225.000	1.675.573	-
Club olimpico e Medaglie (c)	220.000	48.000	116.000	-
Altro (d)	12.500	10.000	23.149	-
Assegnazioni totali (a + b + c + d)	7.626.519	7.592.473	9.126.393	8.154.643

Le assegnazioni integrative (punto b) includono per il 2019 il contributo integrativo di PO/AL assegnato da Sport e Salute in data 18 ottobre u.s. complessivamente pari ad € 1.380.573, che la Federazione – coerentemente con le indicazioni fornite dalla Società - ha destinato alla copertura di costi di preparazione olimpica delle Squadre Nazionali per l'esercizio 2019 per € 350.573 e per l'esercizio 2020 per € 1.030.000.

Si evidenzia inoltre che il contributo assegnato in data 29 novembre u.s. di € 116.000 per gli atleti appartenenti al Club Olimpico è stato imputato per competenza economica dalla Federazione nell'esercizio 2020, quando sarà completato l'iter amministrativo di erogazione dei premi agli atleti.

Il totale contributo Sport e Salute imputato sul budget 2020 ammonta pertanto ad € 9.300.643:

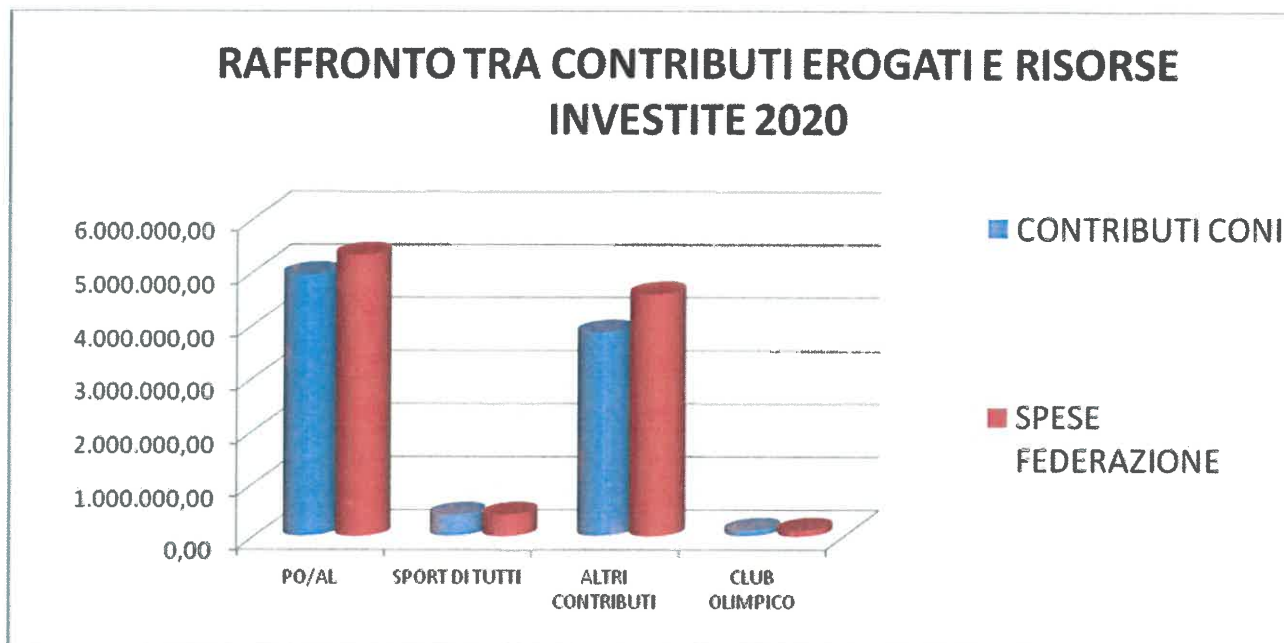
Descrizione	Importo
PO / AL - quota finalizzata da SeS	3.900.928
Int.vo PO del 18.10.19 - quota imputata sul 2020	1.030.000
Totale PO/AL	4.930.928
"Sport di Tutti" - quota finalizzata da SeS	407.732
Altri contributi	3.845.983
Club olimpico del 29.11.19	116.000
TOTALE CONTRIBUTI 2020	9.300.643

La Federazione ha previsto per il 2020 un investimento complessivo di risorse per la **Preparazione Olimpica/Alto Livello** pari ad € 5.302.149, di cui € 4.238.149 per le attività delle Squadre Nazionali di Judo, Lotta e Karate e quelle inerenti le altre Rappresentative Nazionali della Federazione (Squadre Nazionali Juniores e Cadetti) ed € 1.064.000 per i costi necessari alla gestione del Centro di Preparazione Olimpica.

Le spese per l'**Attività Sportiva** centrale sono complessivamente pari ad € 4.990.915 ed includono, oltre ai costi per la gestione del centro olimpico pari ad € 1.064.000, le seguenti principali voci di spesa: € 1.253.973 per l'organizzazione di manifestazioni internazionali in Italia (European Open ed Olympic Training Center e Stage di Lignano di Judo; Europeo Senior e Ranking Series di Lotta, Europeo di Grappling), € 567.010 per interventi a supporto dell'organizzazione delle manifestazioni sportive nazionali, € 559.877 per i progetti e le attività di promozione sportiva (di cui € 407.732 per i costi di implementazione del progetto "Sport di Tutti"), € 579.000 per i premi per la copertura assicurativa dei tesserati federali ed € 325.830 per l'attività di formazione.

Complessivamente, attraverso i contributi CONI e le risorse derivanti dall'autofinanziamento, la Federazione ha destinato all'attività dei settori federali € 6.547.742, così suddivisi: Settore Judo €

2.335.952; Settore Lotta € 2.257.831 (di cui € 973.473 finalizzati all'organizzazione di manifestazioni internazionali in Italia); Settore Karate € 1.809.959; Settore Arti Marziali € 144.000.



Analisi dei ricavi e costi federali

In questa sezione della Relazione viene illustrata in maniera sintetica, nella provenienza e nella composizione, l'entità delle risorse disponibili per la Federazione nel 2020, nonché la ripartizione di tali risorse nei due obiettivi di spesa dell'**Attività Sportiva** e del **Funzionamento**.

Nelle pagine successive, la Relazione espone in maniera dettagliata i programmi e gli obiettivi relativi all'attività sportiva ed all'attività di funzionamento per il 2020.

Il Preventivo in esame è il prodotto consolidato degli schemi riferiti ai quattro Settori Federali (Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali), attinenti alla funzione prettamente sportiva di ciascuna disciplina, di un quinto schema (Spese Generali), riferito all'attività non specificamente riconducibile alle singole discipline ed inerente principalmente alle diverse aree di gestione del Centro Olimpico e degli uffici federali e ai costi del personale, ed al consolidato dell'attività posta in essere nelle strutture territoriali.

Valore della Produzione

I programmi di attività per l'esercizio 2020 sono stati predisposti sulla base di risorse complessive pari ad € **15.755.282**. In particolare:

a) Ricavi certi della Sede centrale € 9.568.503 così ripartiti:

Voce	Importo
Contributi Sport e Salute	9.300.643
Contributi da Stato, Regioni, Enti	59.000
Ricavi da sponsorizzazioni e altri contratti attivi	208.860
Totale ricavi certi (a)	9.568.503

I ricavi certi trovano il loro riscontro di affidabilità in pertinenti documenti costituiti dalle delibere degli enti erogatori e dai contratti in essere / in fase di formalizzazione.



b) Ricavi attendibili della Sede centrale € 4.731.655 così ripartiti:

Voce	Importo
Quote degli associati - Sede centrale	3.340.250
Contributi da Fed. Int.le e da altre Organizzazioni	1.223.080
Altri ricavi sede centrale	168.325
Totale ricavi attendibili (b)	4.731.655

I ricavi attendibili, proprio per la loro natura non quantificabile in modo certo, trovano giustificazione nella consolidata serie storica riscontrabile negli esercizi precedenti (es. tesseramenti previsti prudentemente sulla base dell'andamento effettivo del numero di tesserati dell'ultimo triennio ricalcolati sulla base delle nuove quote di tesseramento deliberati dal Consiglio Federale per il 2020).

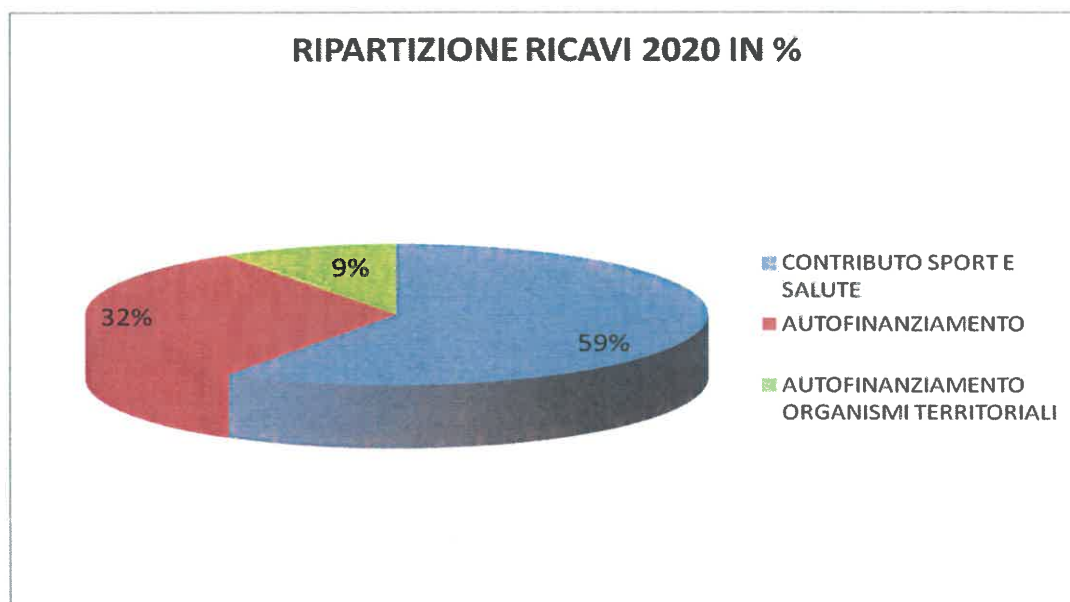
Totale ricavi certi e attendibili della Sede centrale (a + b)	14.300.158
--	-------------------

c) Ricavi delle Strutture Territoriali € 1.455.124

Sono costituiti da ricavi relativi a risorse proprie dei Comitati Regionali riguardanti quote di iscrizione a corsi, organizzazione manifestazioni e tasse gara, entrate da sponsor ed Enti Locali.

Nella tabella seguente sono riepilogate sinteticamente le fonti di finanziamento con indicazione della quota % sul totale dei ricavi previsti:

Voce	Importo	% su totale ricavi
Contributi Sport e Salute	9.300.643	59%
Autofinanziamento della Sede centrale	4.999.515	32%
Autofinanziamento delle Strutture Territoriali	1.455.124	9%
Totale ricavi	15.755.282	100%



Passando ad analizzare più in dettaglio i ricavi da quote degli Associati e Tesserati (che come gli scorsi anni rappresenta una significativa percentuale dei ricavi complessivi del Bilancio Federale), si evidenzia l'incremento previsto per le quote di tesseramento (+ 30%) in relazione alla rimodulazione delle quote stabilita dal Consiglio Federale a partire dal 2020. Tale rimodulazione è scaturita, in particolare, dagli approfondimenti effettuati dal Consiglio Federale su:

- le principali iniziative adottate dalla Federazione negli ultimi anni in merito alla qualità dei servizi offerti a Società Sportive e Tesserati, prendendo atto che il livello organizzativo delle competizioni, il crescente utilizzo di supporti informatici ed infrastrutture tecnologiche, le strategie di comunicazione e tutti gli accorgimenti volti a migliorare visibilità ed efficienza logistica delle discipline federali hanno comportato una serie di investimenti con il conseguente impiego di cospicue risorse economiche e progettuali;
- l'aumento dei costi per la copertura assicurativa dei Tesserati. A seguito della scadenza del rapporto contrattuale con la Compagnia Assicuratrice Argo al 31 dicembre 2019 e alla gara europea svolta dalla Federazione, con il supporto del Broker assicurativo MAG, si è proceduto all'affidamento alla nuova compagnia Poste Assicura con un premio assicurativo annuo di € 579.000 (+30% rispetto al precedente premio assicurativo, dovuto sia al miglioramento delle coperture assicurative per i Tesserati, come ad esempio l'inserimento nella nuova polizza di una copertura professionale per gli Insegnanti Tecnici e gli Ufficiali di Gara, sia al peggioramento delle statistiche degli infortuni).

Le tabelle seguenti mostrano l'andamento delle affiliazioni e dei tesseramenti nell'ultimo quadriennio (2016-2019):

Andamento numero affiliati e tesserati

ANNO	Nr. Società Affiliate	Nr. Dirigenti Sociali	Nr. Atleti	Nr. Insegnanti Tecnici	Nr. Ufficiali di Gara
2016	2.601	12.655	106.685	9.221	1408
2017	2.670	13.104	112.424	9.409	1452
2018	2.764	13.893	112.109	9.514	1440
2019	2.799	14.457	116.303	9.604	1427

Andamento entrate da affiliati e tesserati – Importi in Euro

ANNO	Società Affiliate	Dirigenti Sociali	Atleti	Insegnanti Tecnici	Ufficiali di Gara	TOTALE COMPLESSIVO
2016	385.625	95.415	1.105.053	271.900	20.854	1.878.847
2017	395.900	105.285	1.154.301	279.380	21.518	1.956.384
2018	394.575	90.210	1.214.547	381.371	20.914	2.101.617
2019	400.050	94.995	1.258.287	382.236	21.000	2.156.568

Con riferimento alle entrate da affiliazioni e tesseramenti, sempre nell'ottica di migliorare il servizio fornito dalla Federazione alle proprie Società Sportive e Tesserati, secondo le tempistiche che

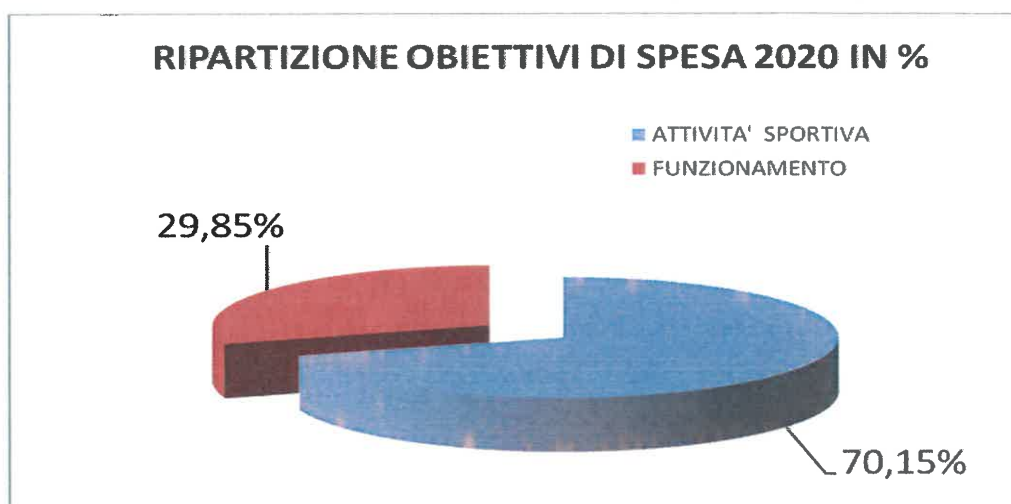


erano state indicate nella relazione al bilancio di previsione 2019, è stato completato nel corso del 2019 il progetto di automatizzazione dei pagamenti (con la conferma delle carte di credito e dei MAV come uniche modalità di pagamento e l'eliminazione dei bollettini postali e dei bonifici manuali). Tale implementazione ha reso sicuramente più efficienti e veloci i pagamenti - che sono immediatamente resi così disponibili, senza la convalida manuale da parte dell'Ufficio CED, per l'utilizzo da parte delle Società e dei Tesserati - migliorando al contempo la gestione amministrativa interna alla Federazione in virtù del fatto che i pagamenti sono adesso immediatamente tracciabili e riconciliabili con quelli effettivi risultanti sui conti correnti bancari federali. A partire dall'esercizio 2020 sarà gradualmente implementata la gestione informatizzata delle iscrizioni ai Corsi di Formazione federali ed il progetto di automatizzazione dei pagamenti anche per i versamenti alla Federazione delle quote di iscrizione a Corsi.

Costi della Produzione

Anche nell'analisi dei costi della produzione si può notare come il rapporto percentuale tra costi per Attività Sportiva e costi di Funzionamento si è ormai attestato nel corso degli ultimi anni intorno al valore 70% / 30%.

a) Totale risorse investite	euro 15.594.735	
di cui:		
a1) Costi Attività Sportiva (includono gli interessi passivi su mutui compresi nella sezione finanziaria)	euro 10.939.312	= 70% dei costi
	euro 9.374.364	Centrale
	euro 1.564.948	Territoriale
a2) Costi Funzionamento (includono gli oneri diversi di gestione)	euro 4.655.423	= 30% dei costi
	euro 4.400.825	Centrale
	euro 254.598	Territoriale
b) Risultato economico previsto	euro +55.547	



Nella tabella di seguito riportata sono riepilogati i costi articolati per le diverse voci sintetiche presenti nello schema di budget:

DESCRIZIONE	IMPORTO BUDGET 2020
PO /AL	3.688.908
RAPPR. NAZIONALI - GIOVANILI	549.241
COSTI PO/AL (A)	4.238.149
ORG. MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI	1.253.973
ORG. MANIFESTAZIONI NAZIONALI	567.010
PARTECIPAZIONE ORG. INT.LI	30.500
FORMAZIONE	325.830
PROMOZIONE SPORTIVA	559.877
CONTRIBUTI AS	90.000
GESTIONE CENTRO OLIMPICO	1.064.000
ALTRI COSTI AS	607.725
AMMORTAMENTI AS	492.000
COSTI ATT. SPORTIVA CENTRALE (B)	4.990.915
COSTI ATT. SPORTIVA TERRITORIALE (C)	1.564.948
PERSONALE	3.167.400
ORGANI E COMMISSIONI	375.500
COMUNICAZIONE	182.000
COSTI GENERALI	532.925
AMMORTAMENTI AS	135.000
COSTI FUNZIONAMENTO CENTRALE (D)	4.392.825
COSTI FUNZIONAMENTO TERRITORIALE (E)	254.598
ONERI DIVERSI DI GESTIONE (F)	8.000
INTERESSI PASSIVI SU MUTUI (G)	145.300
IMPOSTE (H)	105.000
TOTALE COMPLESSIVO COSTI (A + B + C + D + E + F + G + H)	15.699.735



Programmi di Attività e di Spesa per l'Esercizio 2020**1. Oneri per l'Attività Sportiva****A) Preparazione Olimpica - Alto Livello**

Certamente l'anno che la Federazione si appresta ad affrontare si caratterizza per l'evento sportivo più importante del quadriennio, i Giochi Olimpici estivi di Tokyo, in Giappone.

I mesi che ci separano dall'appuntamento dei Giochi, in programma dal 24 luglio al 9 agosto 2020, saranno dedicati al massimo sforzo per consentire agli Atleti delle Squadre Nazionali di trovarsi nelle migliori condizioni fisiche e mentali per competere e conquistare l'agognato pass olimpico ed affrontare la trasferta nipponica con la giusta concentrazione. Nella prospettiva della partecipazione ai Giochi è importante sottolineare che l'edizione di Tokyo sarà la prima in assoluto che vedrà le nostre tre discipline, Judo, Lotta e Karate affrontare insieme la sfida a cinque cerchi, un traguardo storico che deve rappresentare un ulteriore stimolo per tutto il movimento a fare del proprio meglio per ben figurare. Da un punto di vista organizzativo la Federazione può contare sulla consolidata e proficua collaborazione degli Uffici della Preparazione Olimpica del CONI che hanno già organizzato, nello scorso mese di novembre, un sopralluogo in Giappone con i Direttori Tecnici Nazionali per una verifica sulla logistica e l'impiantistica dei siti olimpici. In questo contesto vorrei ricordare anche gli importanti accordi di collaborazione raggiunti negli scorsi anni dalla Federazione con le città giapponesi di Fujieda per il Judo e Gotemba per il Karate che hanno offerto – e lo faranno anche a ridosso dell'evento olimpico - la straordinaria opportunità alle Squadre Nazionali di svolgere Raduni collegiali di allenamento nelle accoglienti strutture messe a disposizione dalle rispettive municipalità e vivere l'atmosfera unica della realtà del mondo sportivo nipponico.

Passando ad una analisi specifica delle prospettive di ogni singola disciplina, per quanto riguarda il **Judo** la Direzione Tecnica Nazionale ha pianificato le attività del 2020 con il prioritario obiettivo di qualificare per i Giochi Olimpici di Tokyo gli Atleti appartenenti alla 1^a fascia di merito, ovvero coloro che rientrano tra i migliori 36 della IJF World Ranking List. Questi Atleti effettueranno nel mese di gennaio un differente percorso di carico specifico al fine di migliorare ulteriormente la qualità judoistica: la Squadra maschile svolgerà un periodo di training camp presso l'Università di Kokushikan (Tokyo, JPN) mentre la Squadra femminile prenderà parte all'OTC in programma a Mittersill (AUT). Il gruppo poi si riunirà per un Collegiale di rifinitura per preparare al meglio la gara di Grand Slam di Parigi (FRA) in programma l'8 e 9 febbraio. Dopo questa competizione, valutati i risultati ottenuti ed in base alle rispettive posizioni nella Ranking List, agli Atleti di 1^a fascia verrà proposto un percorso personalizzato di competizioni, condiviso con la Società di appartenenza, calibrato in base all'esigenza di consolidare o migliorare le posizioni in classifica.

Ulteriore obiettivo della Direzione Tecnica Nazionale è quello di offrire l'opportunità anche ad Atleti non inseriti in 1^a fascia ma ritenuti meritevoli, di competere per inserirsi nella corsa alla qualificazione olimpica attraverso le gare di Grand Prix a libera partecipazione del 1° semestre (Tel Aviv, Rabat, Tblisi, Antalya).

Per tutti gli Atleti verrà effettuata una attenta valutazione delle loro condizioni psicofisiche puntando alla massima performance, con lo sguardo rivolto alla gara di Tokyo. La Delegazione Olimpica del Judo, prima di entrare al villaggio olimpico, effettuerà un lavoro di acclimatamento e rifinitura a Fujieda, città nipponica con la quale in questi anni è stata attivata una proficua collaborazione.

Per quanto riguarda la **Lotta** gli obiettivi principali del 2020 sono quelli di fornire il miglior supporto possibile al percorso di avvicinamento ai Giochi di Tokyo per il fuoriclasse Frank Chamizo, già qualificato in virtù del brillante secondo posto conseguito ai Mondiali di Nur-Sultan (KAZ) e di preparare al meglio le Squadre Nazionali in vista delle due ultime gare valide per la qualificazione alle Olimpiadi, il Torneo Europeo che si svolgerà a Budapest (HUN) dal 19 al 22 marzo e il Torneo Mondiale in programma a Sofia (BUL) dal 30 aprile al 3 maggio.

Saranno proprio il Centro Olimpico federale "Matteo Pellicone" ed il PalaPellicone ad ospitare due fra i più importanti eventi sportivi di Lotta del 2020: si inizia già a gennaio, dal 15 al 18, con la gara di Ranking Series intitolata a Matteo Pellicone, poi sarà la volta dei Campionati Europei Seniores, competizione continentale per la quale si prevede una partecipazione di circa 600 Atleti in rappresentanza di 35 Nazioni. Queste gare rivestono particolare importanza perché forniscono punti

validi per l'assegnazione delle Teste di Serie nella gara Olimpica. Si tratta per la Federazione di uno sforzo organizzativo particolarmente impegnativo ma ospitare queste competizioni internazionali di alto livello rappresenta non solo motivo di orgoglio per lo Sport italiano, ma anche uno stimolo ed una occasione di promozione per tutto il movimento della Lotta.

Mentre Frank Chamizo, che ha già avviato specifiche sessioni di allenamento con partner stranieri, lotterà per scalare posizioni nella ranking delle Teste di Serie olimpiche, gli altri Atleti saranno impegnati in una serie di Raduni Collegiali in vista dei Campionati Italiani Assoluti in programma nel mese di gennaio, gara decisiva per acquisire importanti elementi di valutazione in vista della selezione per la partecipazione alle due gare valide per la qualificazione di Budapest e Sofia.

Confermata anche per il 2020, dopo la positiva esperienza dello scorso anno, la possibilità di libera partecipazione ad alcune competizioni internazionali, con l'obiettivo di ampliare le opportunità di crescita tecnica e di mettere in luce le potenzialità del maggior numero possibile di Atleti, secondo una apposita regolamentazione che prevede anche il rimborso delle spese sostenute da parte delle Società Sportive in caso di conseguimento di una medaglia da parte di un loro Atleta.

Per quanto riguarda il **Karate**, il cui percorso di qualificazione olimpica era già iniziato dal mese di settembre 2018, la Ranking List si chiuderà con i Campionati Europei Seniores in programma ad aprile a Baku (AZE), mentre a Parigi (FRA) dall'8 al 10 maggio, si terrà il Torneo che qualificherà direttamente per Tokyo i primi tre Atleti classificati nelle categorie di peso olimpiche.

Il lavoro svolto dalla Direzione Tecnica Nazionale ed i riscontri agonistici avuti nelle maggiori competizioni disputate dalla Squadra Nazionale hanno consentito di definire una rosa di Atleti che hanno dimostrato di avere le qualità tecniche, fisiche e mentali per affrontare con le carte in regola la competizione a cinque cerchi.

Il 2020 sarà orientato a focalizzare gli aspetti tattici, mentre la programmazione dei raduni di allenamento oltre a subire un incremento si orienterà anche ad una maggior flessibilità, con la diversificazione mirata di carichi ed obiettivi di lavoro, accompagnata dalla possibilità per gli Atleti di effettuare allenamenti specifici anche in altre sedi rispetto al Centro Olimpico di Ostia, con il coinvolgimento attivo delle Società Sportive di appartenenza.

La Squadra Nazionale si accinge, dunque, ad affrontare quattro gare di Premier League (Parigi, Dubai, Salisburgo e Rabat) ed i Campionati Europei di Baku che chiuderanno definitivamente la Ranking List olimpica. La Direzione Tecnica, a quel punto, definirà in maniera dettagliata l'ulteriore percorso degli Atleti qualificati e degli Atleti che, non essendo riusciti a rientrare nei posti assegnati dalla R.L., potranno giocarsi il tutto per tutto con la gara a qualificazione diretta di Parigi. Dopo le Olimpiadi, il Karate ha in calendario agli inizi di novembre i Campionati Mondiali Universitari di Brasilia (BRA), competizione alla quale la Selezione Nazionale prenderà parte con il supporto e la compartecipazione economica del CUSI, ed i Campionati Mondiali Seniores, in programma a Dubai (UAE) dal 15 al 22 dello stesso mese.

Ovviamente, le Direzioni Tecniche Nazionali di tutte e tre le discipline nel corso dell'anno inizieranno a guardare oltre Tokyo, impostando dei progetti specifici volti a monitorare i migliori giovani Atleti in vista dei Giochi Olimpici Giovanili (YOG) del 2022, in programma a Dakar in Senegal e, più in prospettiva, delineare un percorso di valutazione e crescita tecnico-tattica orientato ai Giochi Olimpici di Parigi 2024.

Anche nel 2020 la video analisi potrà fornire un prezioso ausilio per Staff tecnici ed Atleti, in particolar modo per la Lotta ed il Karate che in questi ultimi anni hanno intrapreso significativi investimenti per dotarsi di adeguate infrastrutture tecnologiche finalizzate allo sviluppo di questa tecnologia di monitoraggio, studio della *performance* ed indicizzazione dei gesti tecnici degli Atleti delle Squadre Nazionali e dei loro *competitor* internazionali.

Infine, un doveroso accenno allo Staff di professionisti del Settore Sanitario che offre un competente supporto agli Atleti delle Squadre Nazionali, prezioso non solo nelle fasi di avvicinamento all'evento più rappresentativo dell'impegno federale, la partecipazione ai Giochi Olimpici, ma nel quotidiano impegno nell'arco dell'intero anno, accanto alle Direzioni Tecniche Nazionali, per garantire a tutti i nostri Atleti impegnati nel serrato calendario agonistico, una assistenza di alto livello ed a tutto tondo, che va dagli aspetti medici e fisioterapici a quelli nutrizionali e motivazionali, tutti fattori interconnessi e senza dubbio imprescindibili in un contesto sportivo di alto livello.

Attività Squadre Nazionali Seniores

Riportiamo di seguito il calendario delle manifestazioni agonistiche ufficiali di Judo, Lotta e Karate a cui prenderanno parte le Squadre Nazionali Seniores, compresi i Campionati Europei e Mondiali, fermo restando che la programmazione relativa alla partecipazione a Tornei e Raduni nazionali ed internazionali, potrà essere rimodulata sulla base delle contingenti valutazioni federali:

Judo

TC Kokushikan	Tokyo (JPN)
Grand Slam Paris e OTC	Parigi (FRA)
Grand Slam Dusseldorf e TC	Dusseldorf (GER)
Grand Slam Yaketerinburg	Ekaterinburg (RUS)
Grand Prix Antalya e OTC	Antalya (TUR)
TC Papendal	Papendal (NED)
Campionati Europei	Praga (CZE)
Grand Slam Baku	Baku (AZE)
Master Top 36	Doha (QA)
OTC Porec	Porec (CRO)
Training Camp Alicante	Alicante (SPA)
Training Camp Fujieda	Fujieda (JPN)
Giochi Olimpici	Tokyo (JPN)
European Open Rome	Ostia/RM (ITA)
OTC Roma	Ostia/RM (ITA)

Lotta

Torneo Int.le "Matteo Pellicone" SL/GR/F Ranking Series	Lido di Ostia (ITA)
Campionato Europeo SL/GR/F	Lido di Ostia (ITA)
Torneo Europeo di Qualificazione Olimpica	Budapest (HUN)
Torneo Mondiale di Qualificazione Olimpica	Sofia (BUL)
Campionato Europeo U23 SL/GR/F	Salisburgo (AUT)
Giochi Olimpici	Tokyo (JPN)

Karate

WKF PL1 – Premier League Parigi	Parigi (FRA)
Campionato Europeo Under 21	Budapest (HUN)
WKF PL1 Premier League Dubai	Dubai (UAE)
WKF PL1 Premier League Salisburgo	Salisburgo (AUT)
WKF PL1 Premier League Rabat	Rabat (MOR)
Campionato Europeo Seniores	Baku (AZE)
WKF PL1 Premier League Madrid	Madrid (SPA)
Qualification Tournament Parigi	Parigi (FRA)
WKF K1A Istanbul	Istanbul (TUR)
Giochi Olimpici	Tokyo (JAP)
WKF PL1 Premier League Mosca	Mosca (RUS)
Campionato Mondiale Universitario	Brasilia (BRA)
Campionato Mondiale Seniores	Dubai (UAE)

B) Attività Rappresentative Nazionali Giovanili

In questa sezione sono analizzati i programmi di tutta l'area agonistica internazionale delle classi di età giovanili Juniores e Cadetti.



E' doveroso premettere che, nell'anno olimpico, gli Staff Tecnici Nazionali, dovendo dedicare la massima attenzione all'attività Seniores, hanno pianificato la stagione delle Squadre giovanili concentrandosi principalmente sui Campionati Europei e Mondiali di Classe.

In questo contesto, tenuto conto delle positive esperienze maturate, sarà confermata la possibilità di partecipazione a Tornei e Competizioni a proprie spese, proprio per consentire ad un maggior numero di Atleti di fare esperienze agonistiche a livello internazionale.

Per quanto riguarda i Campionati Ufficiali, il **Judo** ha in calendario il Campionato Europeo Juniores a Lussemburgo (LUX) dal 3 al 6 settembre, mentre per la rassegna iridata Juniores, in calendario ad agosto, l'IJF non ha ancora confermato la sede. Anche per i Cadetti non risulta ancora definita la sede dei Mondiali mentre è già in calendario il Campionato Europeo, in programma a Riga (LAT) dal 2 al 5 luglio.

Per la **Lotta**, la rassegna continentale Juniores si svolgerà a Skopje (MKD) agli inizi di luglio ed il Campionato Mondiale di classe si terrà a Belgrado (EST) dal 7 al 13 settembre. Per quanto riguarda la Classe Cadetta, il Campionato Europeo si terrà a Katowice (POL) dal 15 al 21 giugno, mentre il Campionato Mondiale sarà di scena a Tatabanya (HUN) dal 23 al 28 agosto. Rimanendo in tema di attività giovanile di Lotta, da sottolineare il proficuo andamento del Progetto "Giovani Talenti" (attraverso l'ausilio del software PasSport, che consente di veicolare informazioni e video di tipo tecnico, regolamentare e medico a favore dei Tecnici e degli Atleti sul territorio) che, nel 2019 è stato ulteriormente implementato con l'istituzione dei Centri Tecnici Federali e dei Centri Tecnici Regionali e che si ripromette, anche nel 2020, di offrire ai giovani Atleti più promettenti un supporto costante da parte della Direzione Tecnica nell'ottica di fornire metodologie di allenamento aggiornate secondo modelli prestazionali mirati ed efficaci.

Infine, il **Karate** disputerà i Campionati Europei Giovanili (Juniores, Cadetti e U21) a Budapest (HUN) dal 6 al 9 febbraio, senza dimenticare le diverse tappe di Youth League, circuito che vede l'Italia protagonista con la conferma dell'apprezzato ed affollatissimo appuntamento di Jesolo (VE) nel mese di dicembre. Lo Staff Tecnico, inoltre, sulla falsa riga di quanto già attivato dal Settore Lotta, intende avviare sperimentalmente il proprio Progetto "Giovani Talenti" supportando l'attività giovanile nei vari Centri Tecnici Regionali, anche in questo caso con l'utilizzo del programma PasSport.

Riportiamo di seguito il calendario delle manifestazioni agonistiche giovanili ufficiali di Judo, Lotta e Karate a cui prenderanno parte le Squadre Nazionali, compresi i Campionati Europei e Mondiali.

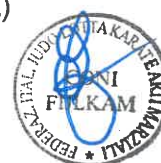
Manifestazioni agonistiche internazionali

Judo

TC Lignano Juniores	Lignano Sabbiadoro/UD
European Cup Juniores Malaga	Malaga (SPA)
European Cup Juniores Praga	Praga (CZE)
Stege Internazionale Lignano JU/CA	Lignano Sabbiadoro/UD
Campionato Europeo Juniores	Lussemburgo (LUX)
Campionato Mondiale Juniores	<i>sede da confermare</i>
TC Follonica Cadetti	Follonica/GR
European Cup Cadetti Zagabria	Zagabria (CRO)
European Cup Cadetti Tula	Tula (RUS)
European Cup Cadetti Teplice	Teplice (CZE)
European Cup Cadetti Coimbra	Coimbra (POR)
Campionato Europeo Cadetti	Riga (LET)
Campionato Mondiale Cadetti	<i>sede da confermare</i>

Lotta

Campionato Europeo Juniores SL/GR/F	Skopje (MKD)
Campionato Mondiale Juniores SL/GR/F	Belgrado (SRB)
Campionato Europeo Cadetti SL/GR/F	Katowice (POL)



Campionato Mondiale Cadetti SL/GR/F
 Campionato Europeo U15 SL/GR/F
 Torneo Int.le Città di Sassari Juniores SL/GR/F

Tatabanya (HUN)
 Varna (BUL)
 Sassari (ITA)

Karate

Austrian Open
 Campionato Europeo Cadetti Juniores
 WKF Youth League

Hard (AUT)
 Budapest (HUN)
 Umag (CRO)

C) Organizzazione Manifestazioni Sportive

L'attività di organizzazione di manifestazioni sportive è divisa, come ogni anno, in termini funzionali e gestionali in due sezioni principali:

- gli Eventi Internazionali organizzati dalla Federazione
- l'attività cosiddetta Nazionale, relativa cioè all'organizzazione da parte della Federazione, anche attraverso l'ausilio dei Comitati Regionali o delle Società Sportive, dei Campionati Italiani di Classe individuali, dei Campionati Italiani a Squadre, delle Coppe Italia, dei Gran Premi Giovanissimi, dei Circuiti del Trofeo Italia e del Gran Prix per il Settore Judo ed i Tornei Nazionali ed Internazionali organizzati dalle Società Sportive affiliate con il sostegno dei Comitati Regionali.

Eventi Internazionali organizzati dalla Federazione

Come anticipato nella sezione dedicata all'attività di alto livello, la Federazione sarà chiamata, già dai primi mesi del 2020, ad organizzare due importanti eventi Internazionali di Lotta, come il Torneo UWW di Ranking Series "Matteo Pellicone" ed i Campionati Europei Seniores GR/SL/F. Si tratta di una conferma importante della piena fiducia della Federazione Internazionale nelle capacità organizzative messe in campo dalla Fijlkam, dopo il successo degli Europei Juniores ospitati ad Ostia nel 2018 e degli Europei Cadetti disputati a Faenza nel 2019. Sempre nel mese di febbraio, subito dopo gli Europei Seniores, il PalaPellicone ospiterà anche i Campionati Europei di Grappling, altro evento internazionale sotto l'egida della UWW.

Altra importante conferma riguarda l'organizzazione a dicembre 2020 di una tappa della Youth League di Karate, gara che si svolge sotto l'egida della WKF. La competizione, una delle quattro tappe del circuito giovanile mondiale, si svolgerà a Caorle (VE), sulla scorta del successo organizzativo riscontrato nelle precedenti edizioni.

Evento ormai consolidato a livello internazionale è il Torneo di Judo European Open di Roma che per il 2020, considerata la collocazione nel mese di febbraio degli Europei di Lotta, è stato inserito in calendario nelle date del 26 e 27 settembre. La gara per questa edizione sarà sia maschile che femminile a sarà ospitata, come ormai tradizione, presso il PalaPellicone del Lido di Ostia/RM. A seguire, nella settimana successiva alla competizione, sempre ad Ostia sarà di scena l'EJU OTC, Stage di respiro internazionale, come sempre stimolante occasione di incontro e scambio tra Atleti e Tecnici di nazioni diverse. A fine agosto, invece, confermato il tradizionale appuntamento con lo Stage Internazionale di Lignano, che negli ultimi anni è stato rilanciato con un nuovo format organizzativo che ha coinvolto un numero sempre crescente di partecipanti.

Rimanendo in tema di Judo, riconfermati i due appuntamenti agonistici internazionali riservati alle classi Cadetti e Juniores: a Follonica (GR), l'8 e 9 febbraio si svolgerà l'European Cup Cadetti con il successivo Training Camp, mentre Lignano Sabbiadoro (UD) ospiterà il 4 e 5 aprile l'European Cup Juniores, seguita anche in questo caso dallo EJU Training Camp. Si tratta di appuntamenti sportivi ormai ampiamente consolidati a livello internazionale che si caratterizzano per l'alto livello agonistico dei partecipanti e per l'impegno costante degli organizzatori per offrire una adeguata efficienza organizzativa.

Manifestazioni Nazionali ed Internazionali in Italia

I Tornei Nazionali ed Internazionali organizzati in Italia dalle Società Sportive rivestono, senza dubbio, un ruolo fondamentale nell'ottica di promozione e diffusione delle discipline federali a livello nazionale e locale e, proprio per questo, la Federazione da diversi anni ha avviato un percorso volto ad innalzare



gli standard organizzativi di queste competizioni, con un significativo incremento del supporto tecnologico a servizio degli eventi sportivi. Va evidenziato che, nell'anno olimpico, come da tradizione federale, tutti i Campionati Italiani a punteggio si svolgeranno nel corso del primo semestre, in vista dell'Assemblea Elettiva di fine anno. Rimanendo in ambito nazionale, un doveroso accenno all'impegno della Federazione per quanto riguarda l'attività per praticanti con disabilità. Dopo la firma nel 2019 del protocollo d'intesa con la FISDIR (Federazione Italiana Sport Paralimpici degli Intellettivo Relazionali) il 2020 vedrà il consolidarsi della collaborazione, sia dal punto di vista dell'organizzazione delle manifestazioni sportive (Campionati Italiani FISDIR in concomitanza con i Campionati Italiani Cadetti di Judo e gare di Para-Karate), sia dal punto di vista formativo, con il supporto nella specifica formazione dei Quadri Tecnici con l'obiettivo di formare adeguatamente gli Insegnanti tecnici e favorire le attività delle ASD che intendono svolgere attività sportiva con Atleti affetti da disabilità intellettivo-relazionale.

Manifestazioni sportive inserite nel calendario federale:

Judo

Grand Prix Città di Giaveno (GP Kata)	Giaveno (TO)
Torneo Alpe Adria (GP Cadetti/Junior)	Lignano Sabbiadoro (UD)
Gara Master	Treviglio (BG)
Grand Prix Emilia Romagna (Trofeo Italia)	Riccione (RN)
Trofeo Città di Vittorio Veneto (GP Senior/Junior)	Conegliano (TV)
Trofeo Città di Colombo (GP Cadetti/Junior)	Genova
Trofeo Mr. Judo Puglia (Trofeo Italia)	Martina Franca (TA)
Trofeo Villanova (GP Kata)	Pordenone
Gara Master	Massa Martana (PG)
Campionato Italiano Juniores	Napoli
Campionato Italiano Esordienti B	Lido di Ostia/RM
Memorial Bisi (GP Kata)	Reggio Emilia
Gara Master	Lavis (TN)
Campionato Italiano Cadetti	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Universitario	Torino
Trofeo Int.le Umbria Judo (GP Senior/Junior)	Perugia
Campionato Italiano Assoluto	Reggio Calabria
Dynamic Cup (Kata)	Catania
Trofeo 4 Mori (Trofeo Italia)	Cagliari
Trofeo Dynamic Cup (GP Cadetti/Junior)	Catania
Torneo Int.le della Mole Città di Torino (GP Senior/Junior)	Torino
Trofeo Int.le Città di L'Aquila (Trofeo Italia)	L'Aquila
Campionato Italiano Kata	Sede da definire
Trofeo Int.le Lombardia (Trofeo Italia)	Treviglio (BG) o Montichiari (BS)
Trofeo della Capitale (GP Senior/Junior)	Lido di Ostia/RM
Coppa Italia A1_A2	Treviglio (BG) o Montichiari (BS)
Grand Prix Campania (GP Cadetti/Junior)	Sede da definire
Campionato Italiano a Squadre JU/SE_CA	Lido di Ostia/RM

Lotta

Campionato Italiano ASS GR /SL /Femm.	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano CA GR/Femm.	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano CA SL	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano JU SL - ES SL/Femm.	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Veterani SL	Lido di Ostia/RM



Campionato Italiano JU GR/Femm. – ES GR	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Veterani GR	Lido di Ostia/RM
Gran Premio Giovanissimi SL/Femm.	Lido di Ostia/RM
Gran Premio Giovanissimi GR	Lido di Ostia/RM
Coppa Italia GR	Rovereto
Coppa Italia SL/Femm.	Napoli

Karate

Camp. Italiano a Rappresentative Regionali Assoluto – M/F	Lido di Ostia/RM
Camp. Italiano a Rappresentative Regionali Giovanile - M/F	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Juniores – M/F (Kata)	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Assoluto - M/F (Kata)	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Assoluto - M /F	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Cadetti - M/F (Kata)	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Esordienti – M/F (Kata)	Lido di Ostia/RM
Campionato Nazionale Master – M/F	Quiliano (SV)
Campionato Italiano Esordienti - M/F	Lido di Ostia/RM
Campionato Nazionale Universitario - M/F	sede da definire
Campionato Italiano Cadetti - M/F	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Juniores – M/F	Lido di Ostia/RM
Campionato Italiano Assoluto a Squadre Sociali - M/F	Asti
Camp. Italiano Giovanile a Squadre Sociali - M/F	Asti
Trofeo Italia Giovanissimi Centro Nord	Jesolo (VE)
Trofeo Italia Giovanissimi Centro Sud	Eboli (SA)

D) Arti Marziali

Anche per il 2020 le attività relative alle Arti Marziali si svolgeranno in massima parte presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia con oneri di spesa a carico del Bilancio Federale per quanto attiene l'Attività Nazionale e dei Comitati Regionali per quanto attiene l'Attività Regionale, ma che, grazie alle quote di iscrizione versate dai partecipanti a Corsi ed Esami Nazionali e Regionali, si caratterizzano per un sostanziale autofinanziamento.

L'attività del Ju Jitsu per il 2020, dopo i tre Stage agonistico-arbitrali in calendario a gennaio ed in programma in Puglia (centro Sud), Liguria (Centro Nord) e Sicilia (Isole), prevede lo svolgimento a fine febbraio, presso il PalaPellicone di Ostia/RM, del Campionato Europeo di Ne Waza, importante appuntamento agonistico continentale reso possibile a seguito dell'accordo, raggiunto nel 2018, con l'United Arab Emirates Ju Jitsu Federation (UAEJJF), organismo che detiene i diritti e gestisce l'attività internazionale di questa specialità del Ju Jitsu.

A marzo la Coppa Italia di scena a Taranto mentre a maggio, nella Costiera Romagnola, si svolgerà il 1° Stage Nazionale e Corso di acquisizione qualifiche tecniche. Dopo la pausa estiva, a fine settembre, 2° Stage Nazionale e Trofeo delle Regioni al PalaPellicone di Ostia, che sarà anche la sede del Campionato Italiano Assoluto in calendario il 21 e 22 novembre. A dicembre ultimo appuntamento agonistico con gli Open d'Italia in programma in Liguria.

Per l'Aikido, come di consueto, è in programma nella seconda metà dell'anno l'appuntamento con il Corso Nazionale di Aggiornamento Tecnico con relativi Esami Nazionali di Graduazione, entrambi ospitati presso il Centro Olimpico e PalaPellicone di Ostia/RM.

Per il Metodo Globale di Autodifesa, oltre all'attività di formazione prevista presso i Comitati Regionali (1° e 2° livello), sono in programma sempre ad Ostia, in data ancora da definire, la Riunione dei Fiduciari, il Corso Nazionale di aggiornamento Docenti Nazionali, seguito dal Corso Nazionale di Aggiornamento per Insegnanti Tecnici abilitati al 3° livello.

Inoltre, il lavoro della Commissione Nazionale, accanto alle consolidate collaborazioni con gli Enti Locali, si concentrerà anche sulle iniziative progettuali di formazione e promozione, con particolare



riguardo al progetto "Il Rispetto trasforma" avviato con successo in occasione della giornata internazionale contro la violenza sulle donne, celebrata lo scorso 25 novembre.

Infine, per il Sumo la programmazione sarà orientata alla partecipazione di una selezione di Atleti sia al Campionato Europeo, previsto a Baku (AZE) dal 16 al 19 aprile, sia al Campionato Mondiale, in programma a Krotoszyn (POL) dal 4 al 6 settembre 2020. Ancora da definire data e sede del Campionato Italiano.

E) Attività di Formazione e Ricerca

L'Attività di formazione è programmata nell'ambito delle competenze specifiche della Scuola Nazionale Federale ed è svolta a livello nazionale e regionale:

Attività Nazionale

Dando seguito a quanto posto in essere da parte del Comitato di Gestione della Scuola Nazionale, per il 2020 verrà proposto un più oculato lavoro di riorganizzazione delle strutture formative federali, sia a livello centrale che periferico. Tale impostazione prevederà innanzitutto la programmazione dei Corsi istituzionali e dei Seminari monotematici rivolti ai Tecnici FIJLKAM, per i quali prosegue l'accordo della Federazione con la Scuola dello Sport del CONI.

Per quanto riguarda la collaborazione in ambito formativo con gli organismi internazionali, sulla scorta di quanto accaduto negli scorsi anni, continuerà il rapporto di cooperazione con l'IJF Academy per il Judo e con l'Advanced School della UWW per la Lotta, allo scopo di offrire ai nostri migliori Tecnici la possibilità di confrontarsi con le realtà internazionali delle nostre discipline ed essere in grado di emergere in quei contesti di alta specializzazione. Tale rapporto viene posto in essere attraverso l'utilizzo delle risorse messe a disposizione dalla Solidarietà Olimpica del CIO e con la collaborazione della Preparazione Olimpica del CONI.

Nel primo trimestre 2020 si concreterà la proposta del percorso didattico "e-learning", avviato a fine 2019, con l'inserimento di una apposita area riservata sul sito federale per il lancio di alcuni filmati tematici (Prevenzione dei traumi negli sport da combattimento; La psicologia dello sport; Principi di nutrizione negli sport da combattimento per gli atleti che hanno categorie di peso) che saranno fruibili a pagamento, con l'obiettivo di un aggiornamento ancora più funzionale dei nostri Quadri Tecnici. Questi contenuti, naturalmente, potranno essere arricchiti ed aggiornati nel corso dei prossimi mesi, offrendo ai fruitori dell'e-learning ulteriori tematiche di interesse comune. Inoltre, questa sperimentazione della formazione a distanza sarà importante per porre le basi, a partire dal prossimo quadriennio, per una diversa strutturazione dei Corsi Nazionali, che preveda anche l'utilizzo dell'e-learning per la parte teorica.

Infine, durante l'anno, sarà valutata dal Comitato di Gestione la possibilità di implementare il calendario della Scuola Nazionale con ulteriori momenti formativi, che possano eventualmente coinvolgere anche altre categorie di potenziali interessati. In tal senso, potranno essere attivati degli appositi Corsi di Abilitazione per i Tecnici sulle tematiche della disabilità, così come previsto dalla convenzione con la FISDIR.

Oltre a questi corsi monotematici, verrà organizzato il 2° Corso per Preparatori Fisici, Corso che avrà la durata di 40 ore ed alla quale potranno accedere soltanto Laureati in Scienze Motorie ed Insegnanti tecnici con la qualifica minima di allenatore. Il Corso, che prevede inoltre un esame finale, darà una specifica abilitazione di Preparatore Fisico negli Sport di Combattimento, a conferma della sempre maggiore importanza di questa figura nelle dinamiche delle discipline federali e della attuale necessità di un suo adeguato inquadramento.

Per quanto riguarda tutta l'attività di formazione ed aggiornamento delle altre Arti Marziali (Ju Jitsu, Aikido (Aspirante Allenatore, 1° e 2° Livello sono svolte a livello periferico) e MGA (con riferimento al 3° livello), sarà compito delle Commissioni Nazionali redigere dei programmi che garantiscano un numero minimo di Stage Nazionali da svolgersi esclusivamente presso il Centro Olimpico Federale, sempre nell'ottica del massimo contenimento dei costi.

Gli oneri di spesa per l'attività di formazione e di aggiornamento, di cui ai programmi suddetti, saranno a carico del Bilancio Federale per quanto attiene l'Attività Nazionale e dei Comitati



Regionali per quanto attiene l'Attività Regionale; in entrambi i casi l'attività di formazione e di aggiornamento rappresenta una delle voci maggiori di autofinanziamento, in quanto tutti i partecipanti a Corsi ed Esami Nazionali e Regionali versano quote d'iscrizione sulla base di una tabella deliberata dal Consiglio Federale.

Attività Regionale

Anche nel 2020, come ormai consuetudine, ogni Regione organizzerà l'attività di Aggiornamento mediante lo svolgimento di Corsi annuali obbligatori per Insegnanti Tecnici ed Ufficiali di Gara. Per l'individuazione degli argomenti il compito è affidato alle rispettive Commissioni Nazionali con particolare riferimento agli approfondimenti tecnico/scientifici. Anche in tal senso, l'obiettivo è rendere l'aggiornamento annuale sempre più un momento di confronto e di crescita dei Quadri Tecnici, in cui poter trattare tematiche innovative e con modalità che possano garantire il più ampio ventaglio di scelte per i partecipanti.

Un'altra competenza dei Comitati Regionali riguarda l'organizzazione di Corsi del Metodo Globale Autodifesa, per quanto afferisce in particolare il 1° ed il 2° livello, disciplina che racchiude le caratteristiche tecnico-didattiche di tutti gli sport federali ed è finalizzata ad un sempre maggiore arricchimento culturale dei nostri quadri tecnici ed alle più stringenti necessità di autofinanziamento.

Infine, in sede regionale, si svolgono gli Esami di Graduazione a 1°, 2° e 3° Dan di Judo e di Karate sulla base di programmi prefissati a livello centrale, che rappresentano anche un'importante voce di autofinanziamento per i Comitati Regionali. In questo senso potranno essere resi obbligatori anche per il Settore Judo i Corsi propedeutici agli Esami nazionali per 4° e 5° Dan, come già avviene nel Karate.

Attività di ricerca

Uno dei progetti che si conferma per il 2020 relativo al Centro Medico Federale di Ostia è quello inerente al software denominato Passport, fornito alla Federazione nell'ambito della partnership con la società Essematica, che ha consentito di creare un data-base completo delle cartelle sanitarie degli Atleti che si allenano presso il Centro Olimpico e di valutare la tipologia di infortunio nonché le relative tempistiche di recupero fisioterapico.

Inoltre, dando seguito a quanto già sviluppato nel 2018 e 2019, il programma Passport fornirà supporto diretto al Progetto "Giovani Talenti" sviluppato dal Settore Lotta, con l'obiettivo di innalzare il livello tecnico e tattico dei giovani lottatori e delle giovani lottatrici in Italia a breve e medio termine. In tal senso, anche il Settore Karate, come già riportato precedentemente, ha in animo di attivare nel corso del 2020 un progetto analogo, coinvolgendo sempre i Centri Tecnici Regionali con l'ausilio del software Passport.

Verrà, infine, ulteriormente sviluppato il Progetto di video-analisi sia per il Judo, sia per la Lotta ed il Karate, con i rispettivi Staff Tecnici che cercheranno di perfezionare l'uso di questo strumento per ottenere un database sempre più ricco di contenuti e di informazioni. A tal riguardo va detto che si cercherà ancora di più una collaborazione tra i tecnici dei diversi settori al fine di ampliare le conoscenze e le potenzialità dell'utilizzo di questo strumento, in particolar modo a favore di chi utilizza il software da minor tempo.

Per la realizzazione di questa attività la FIJLKAM si è affidata a degli esperti, specificamente formati per ciascun Settore, che lavorano a stretto contatto con le Direzioni Tecniche Nazionali utilizzando il software Dartfish e numerosi dispositivi (alcuni installati in maniera permanente nelle Palestre federali), come PC, monitor, telecamere, tablet, smartphone, attraverso cui si possono gestire e visualizzare tutte le immagini ed i dati accumulati in maniera sempre più dettagliata. A tal proposito, come detto, la video-analisi potrà essere estesa ad ulteriori ambiti applicazione, come quello arbitrale ed addirittura quello medico.

F) Attività di Marketing e Promozione

Attività di marketing.

L'anno 2020 si presenta indubbiamente come uno degli anni più rilevanti in tema di visibilità delle nostre discipline, considerando che si entra nell'anno olimpico e che non solo i Giochi si



svolgeranno a Tokyo, terra di origine del Judo e del Karate, ma che per la prima volta nella sua storia il Karate sarà disciplina olimpica.

Per questo motivo è auspicabile che a livello di marketing nel 2020 venga effettuato un ulteriore salto di qualità a livello di strategie per l'individuazione di nuovi sponsor, da valorizzare sfruttando l'evento olimpico e le altre attività organizzate dalla Federazione. Sotto questo punto di vista, considerata la necessità di reperire sul mercato maggiori risorse per finanziare l'attività sportiva e la volontà di crescita da un punto di vista commerciale e nel reclutamento di nuove sponsorizzazioni e partnership, continuerà anche nel 2020 il rapporto con la DAO Spa, già advisor commerciale di altre Federazioni e società molto attenta alle dinamiche degli sport extra-calcistici.

Con DAO la Federazione vuole continuare un percorso volto soprattutto a posizionare il "brand FIJLKAM" come contenitore di discipline che veicolano, attraverso lo sport, un forte messaggio di valore etico-sociale.

In tali dinamiche, a partire dal 2020 la Federazione avrà un nuovo partner, l'azienda pistoiese PerDormire, leader in Italia nella produzione di materassi, con la quale la Federazione ha chiuso un accordo di 1 anno che prevede da un lato la fornitura di nuovi materassi per tutta la foresteria del Centro Olimpico, per un valore di circa € 50.000, dall'altro la realizzazione di uno studio che metterà in evidenza i benefici del sonno in relazione all'attività sportiva e che certificherà, tramite la collaborazione dei nostri atleti, i prodotti PerDormire come specializzati per il target sportivo.

L'esternalizzazione dell'attività di reperimento sponsor vivrà nel 2020 una fase ancora sperimentale, e rappresenta, comunque, un passaggio innovativo per la Federazione, come auspicato anche nel Piano Strategico presentato nell'ultima Assemblea. Questa scelta è giustificata anche dalla evoluzione che in questi ultimi anni ha caratterizzato il mondo del marketing e della comunicazione, essendo diventato imprescindibile per una realtà come la Federazione affidarsi ad un partner qualificato e delegato alla ricerca a tempo pieno di sponsor e partner commerciali.

I temi sul quale si concentreranno maggiormente gli sforzi di ricerca saranno innanzitutto volti all'individuazione di Partner che possano affiancare le attività del Centro Olimpico e che sposino in particolare il percorso di efficientamento energetico che ha intrapreso la Federazione, quindi, in particolare, distributori di energia che abbiano attenzione ed esperienza nello sviluppo di strutture ecosostenibili.

Un altro ambito di grande sviluppo è quello legato all' MGA ed alle possibilità di utilizzare questo metodo come strumento di incentive e di team-building per dipendenti aziendali in ottica di attività di CSR. In particolare sarà sviluppata con maggiore respiro e programmazione la Campagna Sociale legata alla Giornata Internazionale contro la violenza sulle donne, che ha trovato un primo anno di sviluppo nel 2019 (con ottimi risultati in termini di riscontro ed interesse mediatico) e che, legandosi particolarmente al tema dell'autodifesa, può essere un tema di forte interesse da proporre ad aziende strutturate e con tanti dipendenti all'interno.

Sarà confermata per il 2020 la collaborazione con un ulteriore partner che opera in ambito marketing e commerciale, Sportellence. La collaborazione con questi ultimi, avrà lo scopo di creare sinergicamente dei contenuti specifici (come video, tutorial etc.), ed utili ai fini comunicativi e promozionali per tutte le discipline federali, previa la presentazione dei progetti alle aziende private eventualmente interessate ed il reperimento fondi necessario a coprire le spese di realizzazione. Parallelamente anche Sportellence collaborerà per la ricerca di nuovi Sponsor per la Federazione, soprattutto nelle categorie merceologiche di maggiore necessità, comunque sempre ferma restando la necessità di interfacciarsi con DAO per la definizione degli accordi con aziende terze.

Per quanto riguarda gli sponsor in essere, affianco a Kappa, sponsor tecnico ormai consolidato e che accompagnerà la Federazione fino alle Olimpiadi di Tokyo 2020, viene confermato l'accordo di sponsorizzazione con Sixtus Italia, fornitore del materiale sanitario del Centro Medico FIJLKAM e sponsor delle apparecchiature elettromedicali. Sia l'accordo con Kappa (anche attraverso i rapporti con il sub-licenziatario Marzial Sport) sia quello con Sixtus presenteranno delle opportunità di convenzione per le Società affiliate FIJLKAM e per i loro tesserati. Confermate fino al 2020 anche le sponsorizzazioni con Foeldeak, Ethic Sport e AcquaLove.

Va inoltre rilevato che, sempre con riferimento agli sponsor attuali, il nuovo sito www.fijklkam.it avrà

nella Homepage una sezione dedicata alle promozioni commerciali riservate a tutti i tesserati FIJLKAM, sezione che permetterà direttamente all'utente l'accesso ad una pagina di atterraggio esterna, descrittiva della promozione. Un modo per dare visibilità agli sponsor e per garantire un servizio in più ai tesserati.

Relativamente all'ottimizzazione delle opportunità territoriali, compito della Federazione sarà sin da subito quello di strutturare un network ancora più efficace e strutturato tra i Comitati Regionali, le Società Sportive e le aziende partner, con il duplice obiettivo di mettere le aziende nelle migliori condizioni di veicolare i propri prodotti in modo più capillare sul territorio e di offrire maggiori servizi ai Comitati Regionali.

Attività promozionali

Per quanto riguarda la promozione nelle scuole, nel 2020 verrà dato grande spazio a due progetti introdotti dalla società Sport e Salute SpA, come già accennato nelle premesse, che si dimostra molto attenta allo sviluppo delle attività di base ed alla promozione nelle scuole della pratica sportiva.

Il primo progetto si intitola "Scuole Aperte allo Sport" ed è un progetto sportivo ed educativo destinato alle Scuole Secondarie di primo Grado che si pone l'obiettivo di potenziare lo sviluppo motorio globale, utile alla pratica di tutti gli sport, offrire alle scuole e agli insegnanti di Educazione Fisica un know-how e degli strumenti specifici per proseguire la pratica dei vari sport e permettere ai ragazzi di usufruire gratuitamente delle attività sportive pomeridiane per un consapevole avviamento alla pratica sportiva;

La Federazione parteciperà con tutte e 3 le discipline all'interno delle Scuole che le saranno assegnate dagli Organismi Regionali di Sport e Salute.

L'attività si svolge per una settimana in orario curricolare e per sei settimane durante l'orario extracurricolare, sempre all'interno delle scuole. Tra le caratteristiche del Progetto ci sarà la creazione di un kit didattico-sportivo che sarà messo in dotazione dalla Federazione e che rimarrà nelle scuole come eredità del Progetto anche al termine delle attività, per fare sì che si possa dare continuità alla pratica sportiva anche successivamente.

Il secondo progetto è una novità assoluta e si intitola "Sport di Tutti", progetto che mira a favorire ed incentivare l'accesso alla pratica sportiva dei ragazzi tra i 5 e i 18 anni e che vedrà come protagoniste le Associazioni e le Società Sportive sul territorio.

Le Società Sportive che dimostreranno di avere tutti i requisiti richiesti per partecipare al Progetto saranno infatti economicamente supportate da Sport e Salute, che si avvarrà delle singole Federazioni per garantire lo svolgimento delle attività, permettendo ai ragazzi appartenenti a famiglie che versano in condizioni di disagio economico e sociale di poter svolgere gratuitamente l'attività sportiva extrascolastica presso le ASD/SSD aderenti al Progetto.

Passando ora ai Progetti direttamente gestiti e organizzati dalla Federazione, dopo aver avuto un ottimo riscontro dalle attività sperimentali proposte nel 2019, il 2020 vedrà il pieno svolgimento dei Corsi di Formazione per Educatore Sportivo Scolastico, con la previsione di 12 corsi da svolgersi su tutto il territorio nazionale che andranno a coinvolgere i tecnici dei Comitati Regionali non inizialmente coinvolti nella sperimentazione del 2019.

E' confermata la struttura dei corsi, a pagamento per i partecipanti, che prevedono una parte teorica che verte sulla conoscenza del contesto scolastico e sulla metodologia didattica del movimento nella scuola dell'infanzia, ed una parte tecnica in palestra, differenziata per le tre discipline sulle azioni didattiche. Queste ultime hanno lo scopo di coniugare gli obiettivi didattici dell'Istituzione scolastica con i fondamentali degli sport federali. La durata prevista è di 20 ore, articolate su un fine settimana (da venerdì mattina a domenica mattina) ed al termine del Corso i partecipanti dovranno sostenere un questionario di valutazione.

Nel 2020 verrà data continuità al nuovo Progetto Sport a Scuola FIJLKAM, iniziato nel 2017 con la suddivisione del Progetto in 2 ambiti di comunicazione conformemente alle specificità delle discipline FIJLKAM ("Cinture Bianche" per il Judo e Karate e "Lottando si Impara" per la Lotta),



dando particolare attenzione allo sviluppo della parte tecnica e di formazione, vero cuore del processo innovativo del Progetto Scolastico.

Va infine fatto cenno alle attività di integrazione che la Federazione sta portando avanti in questi anni e che sempre più rappresentano uno dei principali obiettivi di sviluppo in ambito promozionale e sociale della Federazione.

Tra queste attività vanno evidenziate in particolare il Progetto "Ikons", Progetto co-finanziato dall'Unione Europea che promuove l'inclusione di persone affette da sindrome di Down attraverso la pratica del karate, e le attività di inclusione svolte attraverso la già citata Convenzione con la FISDIR, Federazione Italiana Sport Paralimpici Degli Intellettivo Relazionali, sottoscritta nel 2019 e che nel 2020 vedrà diverse attività di collaborazione, tra cui, come detto, anche l'organizzazione di Manifestazioni Nazionali FISDIR all'interno di alcuni eventi nazionali organizzati dalla FIJLKAM.

G) Gestione Impianti Sportivi - Centro Olimpico Federale Ostia

L'aspetto più importante che ha caratterizzato il Centro Olimpico Federale nel corso degli ultimi mesi è stato quello relativo al completamento dei lavori finanziati grazie al mutuo a tasso zero, acceso con l'Istituto per il Credito Sportivo nell'ambito del programma "Top of the Sport", per un importo complessivo pari a 630.000 Euro e con un piano di rientro in 15 anni. Gli interventi sono stati incentrati principalmente sul PalaPellicone, oltre alla realizzazione del nuovo impianto di riscaldamento e climatizzazione del Centro Olimpico, attraverso una nuova soluzione progettuale più razionale ed efficiente. L'installazione di una nuova dorsale per il condizionamento e di 2 nuove unità esterne da 200 kW ciascuna hanno, infatti, consentito di ripristinare il condizionamento dell'intero Centro, ottimizzare la distribuzione del riscaldamento e del condizionamento nei vari Edifici e predisporre le basi per i futuri interventi di ulteriore miglioramento dell'efficienza energetica. Queste nuove opere, che riguarderanno sia attività di manutenzione straordinaria che di implementazione impiantistica (come ad esempio l'installazione di una ulteriore dorsale per il riscaldamento/condizionamento e di una nuova unità esterna da 200 kW che andranno ad ottimizzare il nuovo impianto da poco completato), in parte saranno coperte attraverso le risorse finanziarie proprie del Bilancio federale ma potranno anche essere finanziate grazie alla richiesta di un nuovo mutuo a tasso agevolato da parte dell'ICS. In tal senso dovrà essere predisposto un nuovo progetto da presentare al Credito Sportivo nel corso del 2020.

Sempre in tema di progetti e finanziamenti, la Federazione è risultata assegnataria di un finanziamento pari ad euro 1.800.000, relativo al secondo bando del fondo pluriennale denominato "Sport e Periferie 2018", gestito dal CONI e finalizzato alla realizzazione di interventi tra i quali il completamento ed adeguamento di impianti sportivi esistenti destinati all'attività agonistica nazionale ed internazionale. Le opere inserite nel piano di fattibilità finanziato da Sport e Periferie, che attualmente è passato sotto la gestione diretta della Società Sport e Salute, sono le seguenti:

- Sostituzione corpi illuminanti del PalaPellicone e rifacimento illuminazione perimetrale Centro Olimpico;
- Sostituzione della vetrata perimetrale del PalaPellicone;
- Rifacimento spogliatoi e servizi igienici (compreso impianto di adduzione) del PalaPellicone;
- Installazione gruppo frigo e unità di trattamento aria per condizionamento PalaPellicone;
- Sostituzione vetrate perimetrali della Nuova Palestra Karate e della Palestra Muscolazione;
- Parcheggi coperti con pensiline e pannelli fotovoltaici.

Nel corso del 2019 sono già state avviate e quasi completate le attività progettuali da parte degli Uffici Tecnici della società Sport e Salute. In questo modo, una volta ultimate –auspichiamo quanto prima- anche le procedure di tipo burocratico-autorizzativo con il Comune di Roma, nei primi mesi del 2020 potrà partire anche la fase di espletamento delle varie gare d'appalto, sempre gestite direttamente da Sport e Salute. Il crono-programma predisposto, di conseguenza, prevede l'inizio dei primi lavori dal mese di luglio 2020, quando anche l'attività del PalaPellicone e del Centro Olimpico sarà più ridotta considerando il fatto che la maggior parte delle competizioni e dei raduni collegiali si saranno già svolti nel corso del primo semestre.

Oltre al completamento dei suddetti progetti, la Federazione dovrà proseguire e ultimare anche tutte le procedure -portate avanti ormai da alcuni anni- relative all'ottenimento della nuova agibilità del



Centro Olimpico, completando anche le pratiche per il CPI dei VV.FF. Per poter ottenere il rilascio di tale documento da parte dei Vigili del Fuoco, occorrerà realizzare alcuni ultimi interventi di adeguamento oltre a predisporre una serie di certificazioni e dichiarazioni da parte della Federazione relative agli allestimenti e arredi del Centro Olimpico. In tal senso, è stata effettuata una completa ricognizione di tutti questi materiali che devono essere sostituiti e per soddisfare anche tale fabbisogno la Federazione potrà ricorrere ad un eventuale finanziamento da parte del Credito Sportivo.

Ulteriori aspetti relativi alla gestione del Centro Olimpico sono quelli inerenti alla pianificazione dei vari interventi di manutenzione ordinaria, alcuni anche in funzione degli Eventi internazionali di Lotta in programma tra gennaio e febbraio, ed all'allocazione di appositi stanziamenti di budget per la realizzazione di eventuali opere di manutenzione che, in un impianto costantemente utilizzato al massimo della capienza e sottoposto all'usura dovuta alla vicinanza al mare, devono sempre essere messe in conto. In tal senso, particolare attenzione dovrà essere posta sulla guaina della copertura del Palazzetto che è rimasta quella originale degli anni '90 e che necessiterà di una completa sostituzione da pianificare in vari step nel corso dei prossimi anni.

2. Funzionamento e Costi Generali

A) Costi per il personale e per collaborazioni

Per quanto riguarda questa voce di costo è da rilevare che, rispetto alla pianta organica definita dal CONI nel 2007, in questi ultimi anni la Federazione si è trovata nella necessità di implementare l'organico – anche sulla base degli obblighi previsti dalla Legge 68/1999 in merito all'assunzione di personale con disabilità – con ulteriori risorse umane con l'obiettivo di rendere più efficiente la struttura organizzativa federale. Peraltro, l'esigenza di una riorganizzazione dell'organico federale era stata già prospettata nel Piano Strategico 2017-2020, presentato nell'Assemblea Nazionale elettiva del 2016, e si è resa ancor più pressante alla luce del costante aumento degli adempimenti di natura burocratica ed amministrativa richiesti dalla normativa vigente alla Federazione (si veda anche la sezione relativa ai costi generali).

In particolare, rispetto al budget aggiornato 2019, i costi per il personale evidenziano un incremento (+9%) dovuto principalmente all'assunzione di due risorse, a partire dal mese di settembre 2019, per la realizzazione "in house" dei servizi video e streaming che in precedenza era affidati a fornitori esterni alla Federazione. Infatti, il Consiglio Federale del 31 maggio 2019, anche a seguito dell'analisi economica che ha evidenziato sostanziale parità dei costi previsti a regime per le 2 soluzioni possibili (internalizzazione del servizio con personale dipendente vs. mantenimento del servizio con fornitore esterno) e della possibilità di realizzare servizi aggiuntivi a costo zero con la soluzione "in house" (es. produzione video promozionali, tutorial anche a fini formativi, altri contenuti media), ha deliberato l'assunzione di 2 risorse qualificate e con esperienza decennale nel settore della produzione di video e streaming. A novembre u.s. è stata inoltre necessario procedere all'assunzione di un'ulteriore risorsa in relazione agli obblighi previsti dalla Legge 68/1999 in merito al personale con disabilità. Tale nuova risorsa, laureata in giurisprudenza, è andata ad implementare l'ufficio che si occupa della Giustizia Sportiva, dell'Antidoping, della Tutela Sanitaria e del GDPR.

B) Organi e Commissioni Federali

Il 2020 vedrà la celebrazione dell'Assemblea Nazionale Ordinaria, passaggio istituzionale che avrà necessariamente un impatto importante sulla relativa voce di bilancio. In particolare, secondo le indicazioni dei principi fondamentali del CONI, recepiti dallo Statuto federale, le votazioni dovranno svolgersi con l'utilizzo di "sistemi di voto in forma elettronica", circostanza che comporterà un incremento dei costi rispetto alle modalità di voto tradizionali, ma che consentirà uno svolgimento più celere ed efficace delle attività assembleari.

In ogni caso, l'attività degli Organi di Gestione e delle Commissioni, rivolta al raggiungimento degli obiettivi istituzionalmente programmati, prevede la convocazione delle consuete riunioni collegiali, nel numero previsto dallo Statuto per il Consiglio Federale ed i Consigli di Settore alle quali si aggiungeranno le riunioni e gli incontri necessari a garantire la piena e corretta funzionalità del Collegio dei Revisori dei Conti e degli Organi di Giustizia.

Tenuto conto delle positive esperienze maturate, con sempre maggiore frequenza saranno convocate riunioni in videoconferenza, con un sensibile risparmio relativo ai costi di trasferta.

C) Ufficio Stampa e Comunicazione

Dal punto di vista della comunicazione federale il 2020 sarà un anno particolarmente impegnativo in quanto anno di svolgimento delle Olimpiadi di Tokyo.

La prima parte dell'anno sarà focalizzata sulle competizioni qualificanti all'evento a cinque cerchi, pertanto richiederà un importante sforzo in termini di intensificazione della comunicazione verso gli organi di stampa, video, telematici.

Sarà, quindi, un obiettivo primario confermare la presenza di Judo, Lotta e Karate in ambito televisivo e digitale, compatibilmente alle risorse economiche a disposizione ed agli accordi che vertono a livello internazionale sui diritti televisivi degli eventi, anche per dare ulteriore diffusione alle nostre discipline, considerata la strategicità della visibilità televisiva per far conoscere il più possibile i nostri sport anche a chi ci si avvicina per la prima volta.

A tal proposito, va evidenziato che l'esperienza del 2019 con SkySport con il World Judo Tour è stata estremamente positiva, quindi verrà replicata anche per il 2020, con la messa in onda in diretta di 8 eventi e cioè i 7 Grand Slam ed i Masters Top 36, attraverso i quali Sky Sport racconterà il percorso di qualificazione alle Olimpiadi di Tokyo per il Judo.

Proseguirà, invece, dopo l'ottimo successo del 2018/2019 in termini di visibilità ottenuta, la partnership con PMG per la trasmissione degli eventi del circuito internazionale della World Karate Federation e pertanto anche nel 2020 la Federazione acquisirà i relativi diritti Tv. PMG distribuirà gli eventi sui portali con cui direttamente collabora (Repubblica.it, Gazzetta.it, Lapresse, OA Sport,) e inoltre sulla propria Pagina Facebook e su quella della FIJLKAM.

Inoltre è in corso una trattativa con Rai Sport per la cessione dei diritti televisivi degli eventi di Karate: Campionati Europei Seniores e 1° Torneo di Qualificazione Olimpica oltre che per il Judo sui Campionati Europei.

Per quanto riguarda la Lotta, è necessario ricordare come i diritti televisivi internazionali siano stati negoziati direttamente dalla United World Wrestling alla European Broadcasting Union, di cui la RAI fa parte, per tutto il periodo 2017-2020, ed è quindi proprio la RAI a detenere in esclusiva i diritti di riproduzione degli eventi.

Ciò nonostante, sull'esempio di quanto fatto con Judo e Karate, la Federazione Italiana sta cercando di intavolare una trattativa diretta con la UWW per definire una gestione diretta a partire dal 2021 ed in questo modo avere maggiore controllo sulle modalità e le tempistiche della messa in onda degli eventi internazionali di Lotta.

Per quanto riguarda gli streaming degli eventi interni, una delle grandi novità è l'internalizzazione del servizio di streaming che la Federazione ha deciso di operare a partire dalla fine del 2019 e che determina da un lato una maggiore qualità del servizio erogato nei confronti degli utenti, derivante da una maggiore conoscenza delle nostre discipline nonché delle modalità di svolgimento dei nostri eventi da parte degli operatori, dall'altro la possibilità di potenziare la comunicazione digitale a 360°, sempre più centrale nel rapporto tra una Federazione sportiva ed i suoi tesserati, sia sotto il punto di vista dell'entertainment (Social, video promozionali, etc..), sia per una fruizione più tecnica dei contenuti (come l'erogazione dell'e-learning).

Questo aumento qualitativo del servizio, contestuale ad una maggiore cura nella gestione dell'evento, permetterà alla Federazione di poter distribuire a player esterni i nostri maggiori eventi nazionali e quindi in tal modo uscire dai canali istituzionali, garantendo una maggiore diffusione delle nostre discipline anche ai non addetti ai lavori o ai non appassionati, obiettivo prioritario per la nostra Federazione.

Va evidenziato che tale scelta non ha particolari impatti peggiorativi a livello economico, in quanto il costo di personale si compensa quasi interamente con il costo risparmiato del service esterno, ma in più va evidenziato un risparmio più generale sulla produzione di contenuti extra, che in questo modo potranno essere più continui e sviluppati con maggiore progettualità.

Dallo sviluppo dell'area digitale passa anche la realizzazione di alcuni progetti di comunicazione, tra i quali va messo in evidenza l'istituzione di un portale di fruizione di contenuti dedicato agli appassionati FIJLKAM, che, nelle modalità tipiche delle attuali piattaforme OTT, possa diventare il contenitore on-demand degli eventi trasmessi in streaming a livello nazionale e internazionale, di



video didattici, spot promozionali, incontri del passato ed in generale un intrattenimento targato FIJLKAM.

Proseguirà almeno fino a settembre 2020 la collaborazione con il sito de “La Gazzetta dello Sport” relativo alla sezione Fighting sul portale Gazzetta.it. In ogni caso, ed a prescindere dalla sezione Fighting, i rapporti con Gazzetta rimarranno comunque collaborativi, soprattutto con riferimento agli approfondimenti prima e durante i grandi eventi internazionali.

Proseguiranno gli investimenti, seppur esigui in termini di budget, sulla comunicazione social data l'importanza strategica che essi hanno assunto quale modalità comunicativa nella Società. Pertanto, obiettivo per il 2020 è quello di implementare ulteriormente i contenuti social utilizzando un linguaggio specifico della nostra realtà sportiva con l'obiettivo di fidelizzare un sempre maggior numero di utenti della fascia giovanile, i nostri potenziali nuovi tesserati. Per far questo l'Ufficio Stampa ha in progetto di realizzare una Media Room, definizione operativa della sala Media dedicata alla realizzazione di contenuti foto/video specifici.

Sarà, inoltre, realizzata e trasmessa nel 2020 la serie web/tv “The Italian Wrestler” il cui materiale sarà girato per Sky dall'Ufficio Stampa federale.

Da un punto di vista più tradizionale proseguirà la pubblicazione della rivista cartacea “Athlon” che continuerà, anche per il 2020, ad essere distribuita ai corsisti della Scuola Nazionale di formazione, in quanto organo di supporto alla Scuola stessa, dato il suo carattere scientifico-divulgativo, oltre ad essere sempre disponibile in formato PDF sul sito federale.

Sempre a supporto della Scuola Nazionale ed in particolare per la piattaforma e.learning, verranno prodotti, sempre dall'Ufficio Stampa, anche video su materie specifiche e con esperti dei vari settori, al fine della pubblicazione sulla piattaforma stessa.

Per quanto riguarda la comunicazione territoriale, i Comitati Regionali prosegue l'assistenza e la collaborazione tra l'Ufficio Stampa federale e gli staff media dei Comitati che hanno colto l'opportunità di realizzare una comunicazione diretta con il proprio territorio.

Proseguirà anche per il 2020 il servizio di diretta streaming degli eventi sportivi e formativi che successivamente saranno resi fruibili in modalità statica sulla piattaforma video YouTube federale denominata “FIJLKAM Official Channel”. Grazie al servizio di “streaming light”, sarà possibile mettere a disposizione del pubblico anche la visione in multi-streaming dei Campionati Nazionali Giovanili e delle altre gare di Judo, Lotta e Karate che si svolgeranno ad Ostia, oltre agli eventi maggiori delle singole discipline.

Infine, continuerà anche per il 2020 il rapporto con la Casa Editrice “Publication & Promotion” che produce e realizza la testata mensile “Samurai” con la pubblicazione, a cadenza mensile e a cura della Responsabile dell'Ufficio Stampa, di articoli promo-redazionali ed inserti speciali. Tutto ciò allo scopo di mantenere adeguato il livello di visibilità delle discipline federali nel variegato mondo delle Arti Marziali.

D) Costi Generali

Anche per il 2020 è stato previsto un attento monitoraggio delle voci relative ai Costi Generali, permanendo l'esigenza del contenimento delle spese di funzionamento. Tale obiettivo, come già evidenziato nella relazione dello scorso anno, deve necessariamente tenere conto del cospicuo carico dei vari adempimenti burocratici – amministrativi richiesti alle Federazioni Sportive Nazionali (si pensi, a titolo esemplificativo, alla gestione dei servizi e forniture secondo le complesse procedure di gara del codice degli appalti, alle attività di revisione del bilancio, agli adempimenti legati all'implementazione del Registro Coni delle ASD/SSD, agli interventi in materia di trattamento dei dati personali in ottemperanza al Regolamento UE 2016/679).

In questo contesto oggettivamente complesso, il bilancio preventivo non evidenzia scostamenti significativi con l'esercizio precedente, confermando la tendenza alla razionalizzazione dei costi.

E) Attività Sportiva e Funzionamento delle Strutture Territoriali

La Struttura Territoriale ha provveduto ad elaborare, nei tempi previsti, i modelli di Bilancio di Previsione 2020. Il consolidato delle Strutture Territoriali presenta un totale di ricavi propri di € € 1.455.124 (-€122.706 rispetto all'esercizio precedente, principalmente per alcuni contributi di Enti locali al momento non confermati per il 2020), a cui aggiungere i contributi federali a sostegno

dell'attività sportiva di circa € 210.000 ed i contributi per le spese di funzionamento di circa € 145.000. Il totale dei costi per l'attività sportiva è previsto pari ad € 1.564.948 e per il funzionamento pari ad € 254.598, per un totale complessivo di € 1.819.546. Il risultato economico consolidato, tenuto conto sia dei ricavi propri sia dei contributi federali, risulta pertanto in sostanziale pareggio, in linea con le indicazioni della Sede centrale. Rispetto all'esercizio precedente la situazione previsionale evidenzia un decremento di spese sia per l'attività sportiva (-€ 88.158), correlato alla riduzione tra i ricavi dei contributi da Enti Locali, che per il funzionamento (-€ 23.234).

Roma, 18 dicembre 2019

IL PRESIDENTE
Domenico Falcone



QUADRO RIEPILOGATIVO





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
 PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
 ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01	Contributi Sport e Salute	9.300.643,00	7.677.821,00	1.622.822,00	21%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	59.000,00	41.488,00	17.512,00	42%
1.03	Quote degli associati:	3.340.250,00	2.890.562,00	449.688,00	16%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	1.223.080,00	890.171,00	332.909,00	37%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0,00	0,00	0,00	
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	191.000,00	165.704,00	25.296,00	15%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria	186.185,00	382.440,00	-196.255,00	-51%
1.08	Contributi Comitato Italiano Paralimpico	0,00	0,00	0,00	
1.	Attività Centrale	14.300.158,00	12.048.186,00	2.251.972,00	19%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>90,76%</i>	<i>88,42%</i>		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	21.200,00	158.300,00	-137.100,00	-87%
2.03	Quote degli associati	1.392.774,00	1.377.345,00	15.429,00	1%
2.04	Ricavi da manifestazioni	0,00	0,00	0,00	
2.05	Altri ricavi della gestione	41.150,00	42.185,00	-1.035,00	-2%
2.	Attività Struttura Territoriale	1.455.124,00	1.577.830,00	-122.706,00	-8%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>9,24%</i>	<i>11,58%</i>		
	VALORE PRODUZIONE	15.755.282,00	13.626.016,00	2.129.266,00	16%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	3.688.908,00	3.040.584,31	648.323,69	21%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	549.241,00	608.229,46	-58.988,46	-10%
1.01.01.01.	Totale Costi PO/AL	4.238.149,00	3.648.813,77	589.335,23	16%
1.01.02.	Costi attività sportiva				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	1.253.973,00	871.107,74	382.865,26	44%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	567.010,00	534.129,45	32.880,55	6%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	30.500,00	25.940,02	4.559,98	18%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	325.830,00	416.360,30	-90.530,30	-22%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	559.877,00	256.319,66	303.557,34	118%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	90.000,00	45.800,00	44.200,00	97%
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	1.064.000,00	953.167,00	110.833,00	12%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	607.725,00	470.250,00	137.475,00	29%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	492.000,00	490.000,00	2.000,00	0%
1.01.02.10.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	4.990.915,00	4.063.074,17	927.840,83	23%
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale	9.229.064,00	7.711.887,94	1.517.176,06	20%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	59,74%	56,99%		
1.02.	Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale				
1.02.	Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale	1.564.947,89	1.653.106,07	-88.158,18	-5%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	10,13%	12,22%		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	10.794.011,89	9.364.994,01	1.429.017,88	15%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	68,51%	68,73%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	69,87%	69,21%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	F/COSTI PER IL PERSONALE E	3.167.400,00	2.910.518,00	256.882,00	9%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
	COLLABORAZIONI				
2.01.02.	ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI ANNO 2020	375.500,00	177.000,00	198.500,00	112%
2.01.03.	F/COSTI PER LA COMUNICAZIONE	182.000,00	145.900,00	36.100,00	25%
2.01.04.	COSTI GENERALI ANNO 2020	532.925,00	505.455,00	27.470,00	5%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	135.000,00	129.500,00	5.500,00	4%
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale	4.392.825,00	3.868.373,00	524.452,00	14%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	28,43%	28,59%		
2.02.	Funzionamento della Struttura Territoriale				
2.02.	Funzionamento della Struttura Territoriale	254.597,71	277.831,58	-23.233,87	-8%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	1,65%	2,05%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	4.647.422,71	4.146.204,58	501.218,13	12%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	29,50%	30,43%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	30,08%	30,64%		
3.01	Accantonamenti per rischi ed oneri				
3.01	Accantonamenti per rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.	Accantonamenti	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
4.01	Oneri diversi gestione				
4.01	Oneri diversi gestione	8.000,00	20.593,43	-12.593,43	-61%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,05%	0,15%		
4.	Oneri diversi di gestione	8.000,00	20.593,43	-12.593,43	-61%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,05%	0,15%		





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

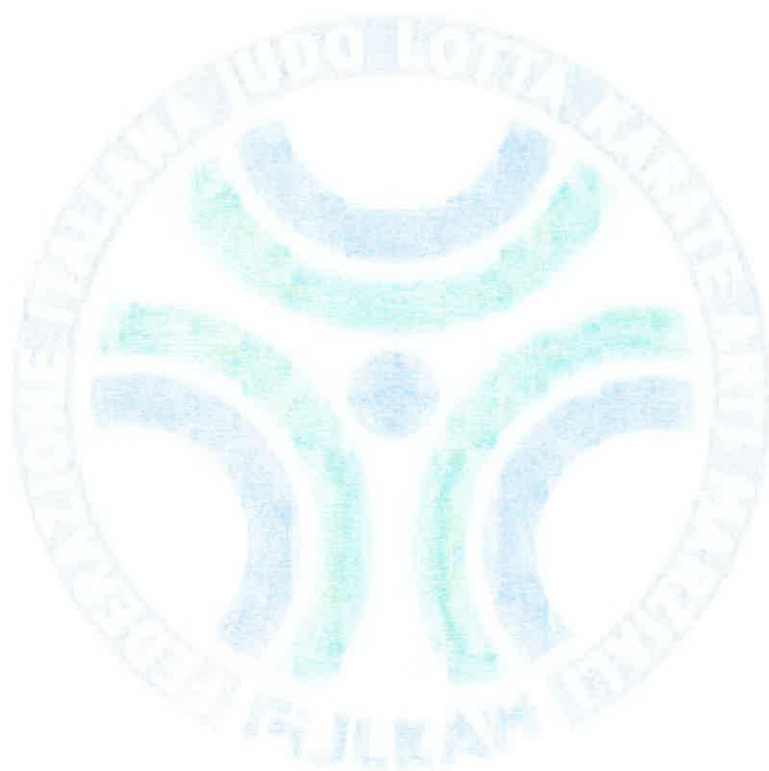
COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
GEN.	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,05%	0,15%		
	GENERICO	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
	COSTO DELLA PRODUZIONE	15.449.434,60	13.531.792,02	1.917.642,58	14%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	98,06%	99,31%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	305.847,40	94.223,98	211.623,42	225%
<i>In % sul Valore della Produzione</i>	1,94%	0,69%			

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEC.	Proventi e Oneri finanziari	-145.300,00	-138.459,00	-6.841,00	5%
CED.	Proventi e Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito	-105.000,00	-90.000,00	-15.000,00	17%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	55.547,40	-134.235,02	189.782,42	-141%



QUADRO ANALITICO





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01	Contributi Sport e Salute				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	407.732,00	975.232,00	-567.500,00	-58%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	4.930.928,00	4.170.928,00	760.000,00	18%
CEA.032	Altri contributi Sport e Salute SpA	3.845.983,00	10.000,00	3.835.983,00	38.360%
CEA.100	Contributi per il Club Olimpico	116.000,00	48.000,00	68.000,00	142%
CEA.500	Contributi per uffici federali		200.000,00	-200.000,00	-100%
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale		729.743,00	-729.743,00	-100%
CEA.502	Contributi costo lavoro personale ex Sport e Salute SpA		1.543.918,00	-1.543.918,00	-100%
CEA.504	Contributi per progetti speciali				
1.01	Totale Contributi Sport e Salute	9.300.643,00	7.677.821,00	1.622.822,00	21%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	59.000,00	41.488,00	17.512,00	42%
1.02	Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	59.000,00	41.488,00	17.512,00	42%
1.03	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	390.000,00	385.000,00	5.000,00	1%
CEA.008	Quote di tesseramento	2.200.000,00	1.689.262,00	510.738,00	30%
CEA.009	Multe e tasse gara	10.000,00	11.200,00	-1.200,00	-11%
CEA.010	Diritti di segreteria	4.500,00		4.500,00	
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	655.750,00	705.100,00	-49.350,00	-7%
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale				
CEA.030	Quote per licenze	80.000,00	100.000,00	-20.000,00	-20%
1.03	Totale Quote degli associati:	3.340.250,00	2.890.562,00	449.688,00	16%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	1.223.080,00	890.171,00	332.909,00	37%
CEA.017	Diritti televisivi				





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
1.04	Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali	1.223.080,00	890.171,80	332.909,00	37%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.017	Diritti televisivi				
1.05	Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0,00	0,00	0,00	
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni				
CEA.020	Sponsors istituzionali				
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	191.000,00	165.704,00	25.296,00	15%
1.06	Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	191.000,00	165.704,00	25.296,00	15%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria				
CEA.023	Plusvalenze				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	55.000,00	109.340,00	-54.340,00	-50%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	31.435,00	63.090,00	-31.655,00	-50%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	99.750,00	210.010,00	-110.260,00	-53%
cea.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci				
1.07	Totale Altri ricavi della gestione ordinaria	186.185,00	382.440,00	-196.255,00	-51%
1.08	Contributi Comitato Italiano Paralimpico				
CEA.601	Contributi per attività paralimpica / A.L.				
1.08	Totale Contributi Comitato Italiano Paralimpico	0,00	0,00	0,00	
1.	Totale Attività Centrale	14.300.158,00	12.048.186,00	2.251.972,00	19%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	90,76%	88,42%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	21.200,00	158.300,00	-137.100,00	-87%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
2.02	Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	21.200,00	158.300,00	-137.100,00	-87%
2.03	Quote degli associati				
CEA.009	Multe e tasse gara	384.950,00	384.830,00	120,00	0%
CEA.010	Diritti di segreteria	9.300,00	10.400,00	-1.100,00	-11%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	998.524,00	982.115,00	16.409,00	2%
2.03	Totale Quote degli associati	1.392.774,00	1.377.345,00	15.429,00	1%
2.04	Ricavi da manifestazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.019	Vendita biglietti				
2.04	Totale Ricavi da manifestazioni	0,00	0,00	0,00	
2.05	Altri ricavi della gestione				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	28.130,00	37.500,00	-9.370,00	-25%
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	6.020,00	2.031,00	3.989,00	196%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	7.000,00	2.654,00	4.346,00	164%
2.05	Totale Altri ricavi della gestione	41.150,00	42.185,00	-1.035,00	-2%
2.	Totale Attività Struttura Territoriale	1.455.124,00	1.577.830,00	-122.706,00	-8%
	In % sul Valore della produzione	9,24%	11,58%		
	VALORE PRODUZIONE	15.755.282,00	13.626.016,00	2.129.266,00	16%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.				
1.01.01.01.01.	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.206.404,00	791.829,83	414.574,17	52%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	170.425,00	102.021,93	68.403,07	67%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	17.600,00	16.515,92	1.084,08	7%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	194.000,00	170.100,00	23.900,00	14%
CEB.006	Spese mediche	8.000,00	9.000,00	-1.000,00	-11%
CEB.007	Premi di classifica	645.000,00	663.000,00	-18.000,00	-3%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	17.000,00	17.052,00	-52,00	0%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	45.050,00	29.506,80	15.543,20	53%
CEB.016	Altre spese	12.300,00	15.486,00	-3.186,00	-21%
1.01.01.01.01.	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello	2.315.779,00	1.814.512,48	501.266,52	28%
1.01.01.01.02.	Allenamenti e stages				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	417.504,00	267.756,00	149.748,00	56%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	165.285,00	192.561,83	-27.276,83	-14%
CEB.003	Compensi per staff tecnico		9.000,00	-9.000,00	-100%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	7.400,00	1.602,00	5.798,00	362%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche	40.200,00	43.200,00	-3.000,00	-7%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	24.200,00	56.282,00	-32.082,00	-57%
CEB.016	Altre spese		270,00	-270,00	-100%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
1.01.01.01.02.	Totale Allenamenti e stages	654.589,00	570.671,83	83.917,17	15%
1.01.01.01.03.	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.940,00	5.200,00	-260,00	-5%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	9.100,00	9.750,00	-650,00	-7%
1.01.01.01.03.	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	14.040,00	14.950,00	-910,00	-6%
1.01.01.01.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	366.000,00	378.800,00	-12.800,00	-3%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	145.500,00	137.500,00	8.000,00	6%
1.01.01.01.04.	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	511.500,00	516.300,00	-4.800,00	-1%
1.01.01.01.05.	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.019	Tutela assicurativa	7.000,00	6.150,00	850,00	14%
CEB.026	Tutela sanitaria	60.000,00	60.000,00		
CEB.400	Premi di rendimento agli atleti del Club Olimpico	116.000,00	48.000,00	68.000,00	142%
1.01.01.01.05.	Totale Interventi per gli atleti	183.000,00	114.150,00	68.850,00	60%
1.01.01.01.06.	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.025	Spese controlli antidoping	10.000,00	10.000,00		
1.01.01.01.06.	Totale Spese per antidoping	10.000,00	10.000,00	0,00	
1.01.01.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	3.688.908,00	3.040.584,31	648.323,69	21%
1.01.01.02.	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
1.01.01.02.01.	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	279.100,00	373.567,72	-94.467,72	-25%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	30.750,00	47.082,66	-16.332,66	-35%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.004	Compensi per staff sanitario	4.700,00	6.312,00	-1.612,00	-26%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.007	Premi di classifica	4.500,00	4.000,00	500,00	13%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze		600,00	-600,00	-100%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	18.455,00	23.700,00	-5.245,00	-22%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	18.420,00	15.261,81	3.158,19	21%
CEB.016	Altre spese		4.790,00	-4.790,00	-100%
1.01.01.02.01.	Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	355.925,00	475.314,19	-119.389,19	-25%
1.01.01.02.02.	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	69.732,00	64.848,97	4.883,03	8%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	60.400,00	45.709,30	14.690,70	32%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	1.700,00	2.612,00	-912,00	-35%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		3.300,00	-3.300,00	-100%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	5.084,00	8.615,00	-3.531,00	-41%
CEB.016	Altre spese	49.150,00	7.830,00	41.320,00	528%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
1.01.01.02.02.	Totale Allenamenti e stages	186.066,00	132.915,27	53.150,73	40%
1.01.01.02.03.	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.500,00		3.500,00	
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	3.750,00		3.750,00	
1.01.01.02.03.	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	7.250,00	0,00	7.250,00	
1.01.01.02.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
1.01.01.02.04.	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.02.	Totale Attività rappresentative nazionali	549.241,00	608.229,46	-58.988,46	-10%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	4.238.149,00	3.648.813,77	589.335,23	16%
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
1.01.02.01.	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
1.01.02.01.01.	<u>INTERNAZIONALI</u>				





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	773.003,00	506.488,34	266.514,66	53%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	92.650,00	129.829,99	-37.179,99	-29%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	42.500,00	43.500,00	-1.000,00	-2%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	14.000,00	8.000,00	6.000,00	75%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	53.000,00	3.500,00	49.500,00	1.414%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	24.420,00	20.589,57	3.830,43	19%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	28.000,00	13.800,00	14.200,00	103%
CEB.016	Altre spese	52.000,00	76.070,00	-24.070,00	-32%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	49.500,00	21.000,00	28.500,00	136%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche		1.900,00	-1.900,00	-100%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	94.300,00	30.017,04	64.282,96	214%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	30.600,00	12.731,00	17.869,00	140%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi		2.457,00	-2.457,00	-100%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni		1.224,80	-1.224,80	-100%
1.01.02.01.01.	Totale INTERNAZIONALI	1.253.973,00	871.107,74	382.865,26	44%
1.01.02.01.	Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	1.253.973,00	871.107,74	382.865,26	44%
1.01.02.02.	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
1.01.02.02.01.	<u>NAZIONALI</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	20.800,00	20.703,39	96,61	0%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	81.650,00	55.506,72	26.143,28	47%
CEB.003	Compensi per staff tecnico				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	2.000,00	3.000,00	-1.000,00	-33%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	18.560,00	13.527,25	5.032,75	37%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	289.000,00	261.742,58	27.257,42	10%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	5.700,00	5.729,74	-29,74	-1%
CEB.016	Altre spese	13.800,00	8.181,47	5.618,53	69%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.000,00	500,00	500,00	100%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	95.500,00	76.220,00	19.280,00	25%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	27.000,00	21.400,00	5.600,00	26%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing		55.618,30	-55.618,30	-100%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	12.000,00	12.000,00		
1.01.02.02.01.	Totale NAZIONALI	567.010,00	534.129,45	32.880,55	6%
1.01.02.02.	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	567.010,00	534.129,45	32.880,55	6%
1.01.02.03.	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
1.01.02.03.01.	<u>ORGANISMI INTERNAZIONALI</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00	5.000,00		
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	23.500,00	18.940,02	4.559,98	24%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	2.000,00	2.000,00		
1.01.02.03.01.	Totale ORGANISMI INTERNAZIONALI	30.500,00	25.940,02	4.559,98	18%
1.01.02.03.	Totale Partecipazione ad organismi internazionali	30.500,00	25.940,02	4.559,98	18%
1.01.02.04.	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
1.01.02.04.01.	<u>Corsi di formaz. quadri tecnici e ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	156.690,00	265.444,05	-108.754,05	-41%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	71.140,00	88.165,85	-17.025,85	-19%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	4.500,00	10.046,40	-5.546,40	-55%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	56.000,00	16.006,00	39.994,00	250%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	34.000,00	25.000,00	9.000,00	36%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	3.500,00	4.500,00	-1.000,00	-22%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti		7.198,00	-7.198,00	-100%
1.01.02.04.01.	Totale Corsi di formaz.quadri tecnici e ufficiali di gara	325.830,00	416.360,30	-90.530,30	-22%
1.01.02.04.04.	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
1.01.02.04.04.	Totale Ricerca e documentazione	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.04.	Totale Formazione ricerca e documentazione	325.830,00	416.360,30	-90.530,30	-22%
1.01.02.05.	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	27.075,00	30.528,08	-3.453,08	-11%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	8.000,00	9.188,23	-1.188,23	-13%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	35.500,00	33.870,70	1.629,30	5%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	10.000,00	10.252,00	-252,00	-2%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	2.000,00	4.000,00	-2.000,00	-50%
CEB.022	Contributi per gli atleti e la promozione sportiva		29.800,00	-29.800,00	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	22.070,00	93.927,65	-71.857,65	-77%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	19.000,00	9.140,00	9.860,00	108%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti		3.800,00	-3.800,00	-100%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	436.232,00	31.813,00	404.419,00	1.271%
1.01.02.05.	Totale Promozione Sportiva	559.877,00	256.319,66	303.557,34	118%
1.01.02.06.	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
1.01.02.06.01.	<u>ATTIVITA' FEDERALE</u>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	71.000,00	36.800,00	34.200,00	93%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	19.000,00	9.000,00	10.000,00	111%
1.01.02.06.01.	Totale ATTIVITA' FEDERALE	90.000,00	45.800,00	44.200,00	97%
1.01.02.06.	Totale Contributi per l'attività sportiva	90.000,00	45.800,00	44.200,00	97%
1.01.02.07.	<u>Gestione impianti sportivi</u>				
1.01.02.07.01.	<u>GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI CENTRI TECNICI FEDERALI</u>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.000,00	2.000,00		
CEB.008	Premi di assicurazione	21.000,00	20.000,00	1.000,00	5%
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	2.000,00	2.000,00		
CEB.016	Altre spese	30.000,00	23.000,00	7.000,00	30%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	23.000,00	15.000,00	8.000,00	53%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	53.200,00	38.700,00	14.500,00	37%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	243.700,00	184.600,00	59.100,00	32%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	290.000,00	289.812,00	188,00	0%
CEB.064	Utenze e servizi	347.700,00	330.041,00	17.659,00	5%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	51.400,00	48.014,00	3.386,00	7%
1.01.02.07.01.	Totale GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI CENTRI TECNICI FEDERALI	1.064.000,00	953.167,00	110.833,00	12%
1.01.02.07.	Totale Gestione impianti sportivi	1.064.000,00	953.167,00	110.833,00	12%
1.01.02.08.	<u>Altri costi per l'attività sportiva</u>				





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
1.01.02.08.01.	<u>ALTRI COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		4.000,00	-4.000,00	-100%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione	587.725,00	448.750,00	138.975,00	31%
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	10.000,00	10.000,00		
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive	10.000,00	7.500,00	2.500,00	33%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.08.01.	Totale ALTRI COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA	607.725,00	470.250,00	137.475,00	29%
1.01.02.08.	Totale Altri costi per l'attività sportiva	607.725,00	470.250,00	137.475,00	29%
1.01.02.09.	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				
CEB.067	Ammortamento Immobilizzazioni materiali	492.000,00	490.000,00	2.000,00	0%
1.01.02.09.	Totale Ammortamenti attività sportiva	492.000,00	490.000,00	2.000,00	0%
1.01.02.10.	<u>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva</u>				
1.01.02.10.01.	<u>Acc.to per manutenzioni cicliche e altri rischi e oneri</u>				
CEB.066	Acc.to per manutenzioni cicliche				
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri				
1.01.02.10.01.	Totale Acc.to per manutenzioni cicliche e altri rischi e oneri	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.10.	Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	4.990.915,00	4.063.074,17	927.840,83	23%
1.01.	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	9.229.064,00	7.711.887,94	1.517.176,06	20%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	59,74%	56,99%		
1.02.	Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale				
1.02.	Totale Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale	1.564.947,89	1.653.106,07	-88.158,18	-5%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	10,13%	12,22%		
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	10.794.011,89	9.364.994,01	1.429.017,88	15%



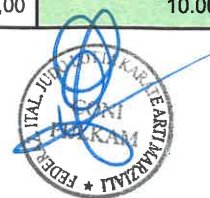


FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	68,51%	68,73%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	69,87%	69,21%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	F/COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI				
CEB.071	Personale ex Sport e Salute SpA - rimborso spese missione				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	819.400,00	628.836,00	190.564,00	30%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	65.500,00	77.287,00	-11.787,00	-15%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	291.170,00	242.103,00	49.067,00	20%
CEB.076	Premi assicurativi personale	47.000,00	42.000,00	5.000,00	12%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	61.850,00	57.110,00	4.740,00	8%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	46.000,00	50.000,00	-4.000,00	-8%
CEB.080	Collaboratori - compensi		19.500,00	-19.500,00	-100%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali		2.000,00	-2.000,00	-100%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL		100,00	-100,00	-100%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
CEB.086	Costi di formazione del personale	6.000,00	2.000,00	4.000,00	200%
CEB.200	Personale ex Sport e Salute SpA Retribuzione ordinaria	974.600,00	983.437,00	-8.837,00	-1%
CEB.201	Personale ex Sport e Salute SpA retribuzione straordinaria	61.000,00	88.213,00	-27.213,00	-31%
CEB.202	Oneri previdenziali a carico azienda personale ex Sport e Salute SpA	354.040,00	352.922,00	1.118,00	0%
CEB.204	Indennità varie ex Sport e Salute SpA				
CEB.205	Premi di produzione ex Sport e Salute SpA	158.000,00	131.971,00	26.029,00	20%
CEB.206	Accantonamento TFR ex Sport e Salute SpA	78.600,00	78.355,00	245,00	0%
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	129.000,00	92.684,00	36.316,00	39%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	2.040,00	1.000,00	1.040,00	104%
CEB.215	Acc.to Fondo Sirio 1% Sport e Salute SpA	1.200,00	1.000,00	200,00	20%
CEB.300	Buoni pasto/ticket restaurant	70.000,00	60.000,00	10.000,00	17%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	2.000,00		2.000,00	
2.01.01.	Totale F/COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI	3.167.400,00	2.910.518,00	256.882,00	9%
2.01.02.	ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI ANNO 2020				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	23.000,00	16.000,00	7.000,00	44%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	29.000,00	28.000,00	1.000,00	4%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	36.000,00	36.000,00		
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	60.000,00	60.000,00		
CEB.090	Assemblea nazionale	190.000,00		190.000,00	
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	37.500,00	37.000,00	500,00	1%
2.01.02.	Totale ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI ANNO 2020	375.500,00	177.000,00	198.500,00	112%
2.01.03.	F/COSTI PER LA COMUNICAZIONE				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.000,00	1.000,00	1.000,00	100%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	174.000,00	139.400,00	34.600,00	25%
CEB.093	Costo rivista federale	4.000,00	4.000,00		
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	2.000,00	1.500,00	500,00	33%
2.01.03.	Totale F/COSTI PER LA COMUNICAZIONE	182.000,00	145.900,00	36.100,00	25%
2.01.04.	COSTI GENERALI ANNO 2020				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.000,00	3.000,00		
CEB.008	Premi di assicurazione		7.500,00	-7.500,00	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	25.000,00	25.349,00	-349,00	-1%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	11.500,00	9.000,00	2.500,00	28%
CEB.016	Altre spese	1.000,00	1.000,00		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	73.300,00	71.000,00	2.300,00	3%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	4.500,00	4.270,00	230,00	5%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	6.000,00	6.000,00		





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	17.800,00	17.500,00	300,00	2%
CEB.064	Utenze e servizi	127.785,00	118.160,00	9.625,00	8%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	10.000,00	57.000,00	-47.000,00	-82%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	80.400,00	73.745,00	6.655,00	9%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	81.700,00	33.048,00	48.652,00	147%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti				
CEB.101	Spese postali e telefoniche	21.340,00	27.083,00	-5.743,00	-21%
CEB.105	Spese di rappresentanza	6.000,00	6.000,00		
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	48.600,00	43.300,00	5.300,00	12%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	12.500,00		12.500,00	
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
CEB.600	Costi per sicurezza e sorveglianza medica personale	2.500,00	2.500,00		
2.01.04.	Totale COSTI GENERALI ANNO 2020	532.925,00	505.455,00	27.470,00	5%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento				
CEB.067	Ammortamento Immobilizzazioni materiali	127.000,00	127.000,00		
CEB.068	Ammortamento Immobilizzazioni immateriali	8.000,00	2.500,00	5.500,00	220%
2.01.05.	Totale Ammortamenti per funzionamento	135.000,00	129.500,00	5.500,00	4%
2.01.	Totale Funz. e costi generali attività centrale	4.392.825,00	3.868.373,00	524.452,00	14%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	28,43%	28,59%		
2.02.	Funzionamento della Struttura Territoriale				
2.02.	Totale Funzionamento della Struttura Territoriale	254.597,71	277.831,58	-23.233,87	-8%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	1,65%	2,05%		
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	4.647.422,71	4.146.204,58	501.218,13	12%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	29,50%	30,43%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	30,08%	30,64%		
3.	Accantonamenti				
3.01	Accantonamenti per rischi ed oneri				





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
3.01	Totale Accantonamenti per rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti				
3.02	Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.	Totale Accantonamenti	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
4.	Oneri diversi di gestione				
4.01	Oneri diversi gestione				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	8.000,00	11.000,00	-3.000,00	-27%
ceb.150	Minusvalenze				
ceb.151	Perdite su crediti				
ceb.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci		9.593,43	-9.593,43	-100%
4.01	Totale Oneri diversi gestione	8.000,00	20.593,43	-12.593,43	-61%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,05%	0,15%		
4.	Totale Oneri diversi di gestione	8.000,00	20.593,43	-12.593,43	-61%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,05%	0,15%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,05%	0,15%		
GEN.	GENERICO				
ceb.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci				
CEB.215	Acc.to Fondo Sirio 1% Sport e Salute SpA				
GEN.	Totale GENERICO	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
	COSTO DELLA PRODUZIONE	15.449.434,60	13.531.792,02	1.917.642,58	14%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	98,06%	99,31%		





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
	Diff. Valori e Costi della Produz.	305.847,40	94.223,98	211.623,42	225%
	In % sul Valore della Produzione	1,94%	0,69%		





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEC.	Proventi e Oneri finanziari				
CEC.001	Interessi attivi		100,00	-100,00	-100%
CEC.002	Interessi passivi				
CEC.003	Interessi passivi su mutui	145.300,00	138.559,00	6.741,00	5%
CEC.	Totale Proventi e Oneri finanziari	-145.300,00	-138.459,00	-6.841,00	5%
CED.	Proventi e Oneri straordinari				
CED.003	Sopravvenienze attive				
CED.004	Sopravvenienze passive				
CED.	Totale Proventi e Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito				
CEE.002	IRAP	100.000,00	85.000,00	15.000,00	18%
CEE.003	IRES	5.000,00	5.000,00		
CEE.	Totale Imposte sul reddito	-105.000,00	-90.000,00	-15.000,00	17%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	55.547,40	-134.235,02	189.782,42	-141%



QUADRO RIEPILOGATIVO ED ANALITICO DELLE STRUTTURE TERRITORIALI





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	<i>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</i>				
1.02.01.	Attività agonistica	650.458,53	623.598,07	26.860,46	4%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive	419.993,47	437.309,00	-17.315,53	-4%
1.02.03.	Corsi di formazione	292.413,89	260.334,00	32.079,89	12%
1.02.04.	Promozione Sportiva	63.344,00	67.812,00	-4.468,00	-7%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva	120.648,00	238.115,00	-117.467,00	-49%
1.02.06.	Gestione impianti sportivi	18.090,00	25.938,00	-7.848,00	-30%
1.02.	<i>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</i>	1.564.947,89	1.653.106,07	-88.158,18	-5%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	1.564.947,89	1.653.106,07	-88.158,18	-5%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	<i>Funzionamento della Struttura Territoriale</i>				
2.02.02.	F/ORGANI E COMMISSIONI	43.462,00	43.865,24	-403,24	-1%
2.02.03.	F/COSTI GENERALI	211.135,71	233.966,34	-22.830,63	-10%
2.02.	<i>Funzionamento della Struttura Territoriale</i>	254.597,71	277.831,58	-23.233,87	-8%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	254.597,71	277.831,58	-23.233,87	-8%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	1.819.545,60	1.930.937,65	-111.392,05	-6%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale				
1.02.01.	Attività agonistica				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	128.953,53	179.925,07	-50.971,54	-28%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	215.645,00	174.254,00	41.391,00	24%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	5.955,00	4.060,00	1.895,00	47%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	51.135,00	37.010,00	14.125,00	38%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	36.876,00	43.559,00	-6.683,00	-15%
CEB.006	Spese mediche	10.060,00	10.420,00	-360,00	-3%
CEB.007	Premi di classifica	18.315,00	3.400,00	14.915,00	439%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	151.269,00	127.940,00	23.329,00	18%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	32.250,00	43.030,00	-10.780,00	-25%
1.02.01.	Totale Attività agonistica	650.458,53	623.598,07	26.860,46	4%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	93.383,00	71.240,00	22.143,00	31%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	100.028,00	111.190,00	-11.162,00	-10%
CEB.007	Premi di classifica	910,00	490,00	420,00	86%
CEB.008	Premi di assicurazione	600,00		600,00	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	13.670,00	19.144,00	-5.474,00	-29%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	84.368,47	75.422,00	8.946,47	12%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	43.845,00	62.940,00	-19.095,00	-30%
CEB.016	Altre spese	21.056,00	26.903,00	-5.847,00	-22%
CEB.022	Contributi per gli atleti e la promozione sportiva	16.750,00	17.260,00	-510,00	-3%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	2.500,00	1.800,00	700,00	39%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	8.618,00	15.750,00	-7.132,00	-45%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	680,00	1.780,00	-1.100,00	-62%
CEB.030	Manutenzione ordinaria		300,00	-300,00	-100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	10.675,00	12.945,00	-2.270,00	-18%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	22.910,00	20.145,00	2.765,00	14%
1.02.02.	Totale Organizzazione Manifestazione Sportive	419.993,47	437.309,00	-17.315,53	-4%
1.02.03.	Corsi di formazione				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	79.306,00	58.224,00	21.082,00	36%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	161.558,00	144.580,00	16.978,00	12%
CEB.016	Altre spese	36.794,36	42.720,00	-5.925,64	-14%
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	10.030,00	6.560,00	3.470,00	53%
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	3.565,53	6.605,00	-3.039,47	-46%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	60,00	245,00	-185,00	-76%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	1.100,00	1.400,00	-300,00	-21%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.02.03.	Totale Corsi di formazione	292.413,89	260.334,00	32.079,89	12%
1.02.04.	Promozione Sportiva				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	14.964,00	19.190,00	-4.226,00	-22%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	14.843,00	12.100,00	2.743,00	23%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	5.850,00	3.450,00	2.400,00	70%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche		1.060,00	-1.060,00	-100%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	27.687,00	31.712,00	-4.025,00	-13%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi		300,00	-300,00	-100%
1.02.04.	Totale Promozione Sportiva	63.344,00	67.812,00	-4.468,00	-7%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva				





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	120.648,00	216.940,00	-96.292,00	-44%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti		21.175,00	-21.175,00	-100%
1.02.05.	Totale Contributi all'attività sportiva	120.648,00	238.115,00	-117.467,00	-49%
1.02.06.	Gestione impianti sportivi				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	800,00	5.600,00	-4.800,00	-86%
CEB.016	Altre spese				
CEB.030	Manutenzione ordinaria	4.500,00	2.000,00	2.500,00	125%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	12.550,00	10.698,00	1.852,00	17%
CEB.064	Utenze e servizi				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	240,00	7.640,00	-7.400,00	-97%
1.02.06.	Totale Gestione impianti sportivi	18.090,00	25.938,00	-7.848,00	-30%
1.02.	Totale Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale	1.564.947,89	1.653.106,07	-88.158,18	-5%
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	1.564.947,89	1.653.106,07	-88.158,18	-5%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	Funzionamento della Struttura Territoriale				
2.02.02.	F/ORGANI E COMMISSIONI				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	42.612,00	38.345,24	4.266,76	11%
CEB.109	Assemblea regionale	200,00		200,00	
CEB.110	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni regionali	650,00	5.520,00	-4.870,00	-88%
2.02.02.	Totale F/ORGANI E COMMISSIONI	43.462,00	43.865,24	-403,24	-1%
2.02.03.	F/COSTI GENERALI				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	12.352,00	14.920,00	-2.568,00	-17%
CEB.008	Premi di assicurazione	1.510,00	1.510,00		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	13.230,00	19.780,00	-6.550,00	-33%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	20.736,00	30.625,00	-9.889,00	-32%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	37.597,71	38.690,00	-1.092,29	-3%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

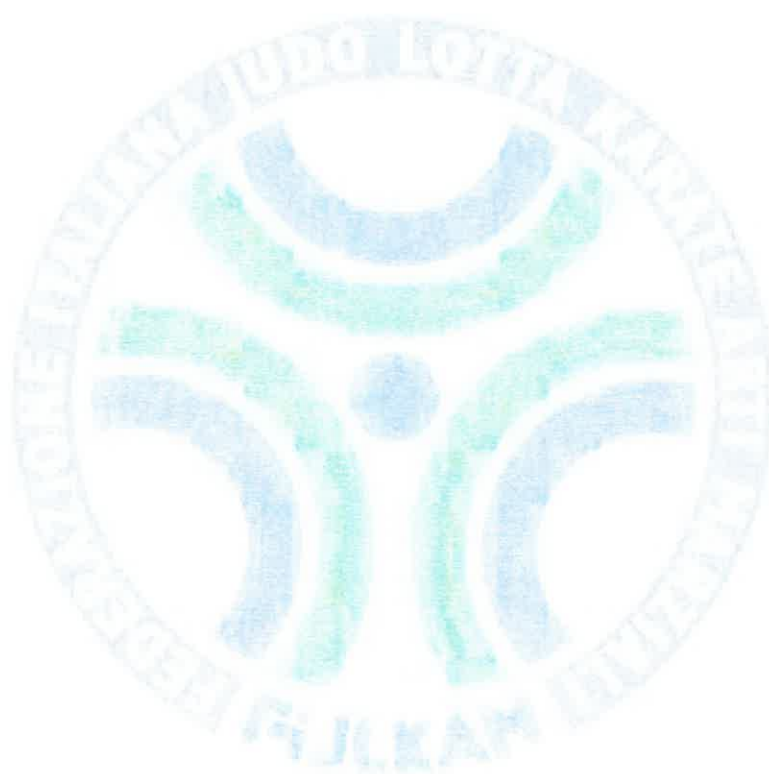
Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	6.500,00	3.450,00	3.050,00	88%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	4.100,00	3.580,00	520,00	15%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	2.470,00	8.180,00	-5.710,00	-70%
CEB.064	Utenze e servizi	5.226,00	5.581,00	-355,00	-6%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	14.510,00	6.960,00	7.550,00	108%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	2.950,00	4.000,00	-1.050,00	-26%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	56.730,00	57.866,00	-1.136,00	-2%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali		300,00	-300,00	-100%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	19.227,00	24.274,00	-5.047,00	-21%
CEB.105	Spese di rappresentanza				
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	12.877,00	13.009,94	-132,94	-1%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	1.120,00	1.240,40	-120,40	-10%
2.02.03.	Totale F/COSTI GENERALI	211.135,71	233.966,34	-22.830,63	-10%
2.02.	Totale Funzionamento della Struttura Territoriale	254.597,71	277.831,58	-23.233,87	-8%
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	254.597,71	277.831,58	-23.233,87	-8%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	1.819.545,60	1.930.937,65	-111.392,05	-6%



PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI





PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI ESERCIZIO 2020

Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

Codice	Descrizione	Importi - BUDGET 2020			
		Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2020)	Decrementi patrimoniali	Incaassi (quota 2020)
SPA.B. II	<u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u>				
SPA.B. II.01	impianti sportivi	95.000	95.000		
SPA.B. II.02	attrezzature sportive	60.000	60.000		
SPA.B. II.03	attrezzature scientifiche	50.000	50.000		
SPA.B. II.04.01	mobili e arredi	10.000	10.000		
SPA.B. II.04.02	macchine d'ufficio				
SPA.B. II.04.03	automezzi				
SPA.B. II.04.04	Altri beni	53.000	53.000		
	Totale immobilizzazioni materiali	€ 268.000	€ 268.000	€ -	€ -
SPA.B. I	<u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u>				
SPA.B. I.01	costi di impianto e ampliamento				
SPA.B. I.02	costi di sviluppo				
SPA.B. I.03	opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software	24.000	24.000		
	Totale immobilizzazioni immateriali	€ 24.000	€ 24.000	€ -	€ -
SPA.B.III	<u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u>				
SPA.B.III.01	partecipazioni in società
	Totale immobilizzazioni finanziarie	€ -	€ -	€ -	€ -
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	€ 292.000	€ 292.000	€ -	€ -



RENDICONTO FINANZIARIO PREVISIONALE





Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali

RENDICONTO FINANZIARIO PREVISIONALE	ESERCIZIO 2020
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa	
Incassi da clienti	
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	191.000
da ricavi da manifestazioni internazionali	1.223.080
da ricavi da manifestazioni nazionali	-
Altri Incassi:	
Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	8.270.643
Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	80.200
Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li	
Quote dagli associati	4.733.024
Da altri ricavi della gestione ordinaria	227.335
(Pagamenti a fornitori per acquisti)	(617.495)
(Pagamenti a fornitori per servizi)	(7.784.914)
(Pagamenti al personale):	
(per retribuzioni)	(1.932.895)
(per trattamento di fine rapporto)	
(oneri sociali):	
- di cui a carico dipendenti	(322.605)
- di cui a carico impresa	(645.210)
(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	(210.648)
(Altri pagamenti)	(2.555.857)
(Imposte pagate sul reddito)	(105.000)
(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	(9.120)
(Versamento IVA a debito)	(600.000)
Interessi incassati/(Pagati)	
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(58.463)
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento	
Immobilizzazioni materiali:	
(Investimenti)	(268.000)
Disinvestimenti	
Immobilizzazioni immateriali:	
(Investimenti)	(24.000)
Disinvestimenti	
Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento (B)	(292.000)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento	
Mezzi di terzi	
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	
Accensione finanziamenti	
(Rimborso di finanziamenti) - quota capitale	(226.977)
(Rimborso di finanziamenti) - quota interessi	(145.300)
Flussi finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(372.277)
Incremento (decremento) disponibilità liquide (A+B+C)	(722.740)
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati)	1.390.718
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati)	667.978



**BUDGET ECONOMICO
ANNUALE E PLURIENNALE
(ex art. 2, D.MEF 27 marzo 2013)**





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TeamFSN)
Preventivo Economico 2020

Codice Conto	Descrizione	Anno 2020		Anno 2019	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
A.	VALORE DELLA PRODUZIONE		15.755.282,00		12.952.886,00
A.1.	Ricavi e proventi per l'attività istituzionale		11.334.247,00		9.470.079,00
A.1.c.	Contributi in conto esercizio	80.200,00	9.380.843,00	204.788,00	7.526.460,00
A.1.c.1	Contributi dallo Stato	9.300.643,00		7.321.672,00	
A.1.c.3	Contributi da altri Enti Pubblici	1.953.404,00		1.943.619,00	
A.1.f.	Ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi				
A.5.	Altri ricavi e proventi		4.421.035,00		3.482.807,00
A.5.b.	Altri ricavi e proventi	4.421.035,00		3.482.807,00	
	Totale VALORE DELLA PRODUZIONE		15.755.282,00		12.952.886,00
B.	COSTI DELLA PRODUZIONE		15.449.434,60		12.708.979,45
B.06.	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci				
B.07.	Per servizi	639.695,18		511.094,80	
B.07.b.	Acquisizione di servizi	7.355.985,06		5.714.328,01	
B.07.c.	Consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	1.421.704,00		1.322.462,00	
B.07.d.	Compensi ad organi di amministrazione e di controllo	205.112,00		191.845,24	
B.08.	Per godimento di beni di terzi	241.910,00		287.172,00	
B.09.	Per il personale		3.045.400,00		2.702.172,00
B.09.a.	Salari e stipendi	2.207.500,00		1.949.806,00	
B.09.b.	Oneri sociali	645.210,00		581.901,00	
B.09.c.	Trattamento di fine rapporto	140.450,00		130.465,00	
B.09.d.	Trattamento di quiescenza e simili	3.240,00		2.000,00	
B.09.e.	Altri costi	49.000,00		38.000,00	
B.10.	Ammortamenti e svalutazioni		627.000,00		619.500,00
B.10.a.	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	8.000,00		2.500,00	
B.10.b.	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	619.000,00		617.000,00	





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TeamFSN)
Preventivo Economico 2020

Codice Conto	Descrizione	Anno 2020		Anno 2019	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
B.14.	Oneri diversi di gestione		1.912.628,36		1.360.405,40
B.14.b.	Altri oneri diversi di gestione	1.912.628,36		1.360.405,40	
	Totale COSTI DELLA PRODUZIONE		15.449.434,60		12.708.979,45
	Differenza tra valore e costi della produzione		305.847,40		243.906,55
C.	PROVENTI E ONERI FINANZIARI		-145.300,00		-150.459,00
C.16.	Altri proventi finanziari		0,00		100,00
C.17.a.	Interessi passivi	-145.300,00		-150.559,00	
	Totale PROVENTI E ONERI FINANZIARI		-145.300,00		-150.459,00
	Totale RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		0,00		0,00
	Totale PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		0,00		0,00
	Risultato prima delle imposte		160.547,40		93.447,55
Z	Imposte dell'esercizio correnti, differite e anticipate		105.000,00		90.000,00
	Avanzo Economico Presunto		55.547,40		3.447,55





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TeamFSN)
Preventivo Economico pluriennale 2020

Codice Conto	Descrizione	Anno 2020		Anno 2021		Anno 2022	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
B.09.e.	Altri costi	49.000,00	627.000,00	49.000,00	627.000,00	49.000,00	627.000,00
B.10.	Ammortamenti e svalutazioni						
B.10.a.	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	8.000,00		8.000,00		8.000,00	
B.10.b.	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	619.000,00		619.000,00		619.000,00	
B.14.	Oneri diversi di gestione		1.912.628,36		1.912.628,36		1.912.628,36
B.14.b.	Altri oneri diversi di gestione	1.912.628,36		1.912.628,36		1.912.628,36	
	Totale COSTI DELLA PRODUZIONE		15.449.434,60		15.449.434,60		15.449.434,60
	Differenza tra valore e costi della produzione		305.847,40		305.847,40		305.847,40
C.	PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
C.17.a.	Interessi passivi	-145.300,00		-145.300,00		-145.300,00	
	Totale PROVENTI E ONERI FINANZIARI		-145.300,00		-145.300,00		-145.300,00
	Totale RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		0,00		0,00		0,00
	Totale PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		0,00		0,00		0,00
	Risultato prima delle imposte		160.547,40		160.547,40		160.547,40
Z	Imposte dell'esercizio correnti, differite e anticipate						
	Totale Imposte dell'esercizio correnti, differite e anticipate		105.000,00		105.000,00		105.000,00
	Avanzo Economico Presunto		55.547,40		55.547,40		55.547,40



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI



Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione Italiana di Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali al Bilancio di Previsione dell'esercizio 2020

Nella riunione del 19 dicembre 2019, il Collegio dei Revisori dei Conti ha esaminato il Bilancio di Previsione per l'esercizio 2020 predisposto dalla Federazione che verrà sottoposto all'approvazione del Consiglio Federale convocato per il giorno 20 dicembre p.v.

Il Bilancio di Previsione annuale rappresenta, come noto, il documento contabile in cui vengono indicate le risorse che potranno essere acquisite al fine di realizzare gli obiettivi che si intendono raggiungere nell'esercizio considerato.

In ottemperanza alle disposizioni federali vigenti in materia, il bilancio di previsione per l'esercizio 2020 è costituito dal preventivo economico dell'attività centrale e di quella territoriale, dagli allegati concernenti la pianificazione degli investimenti, la pianificazione di tesoreria, dalla relazione del Presidente Federale illustrativa delle previsioni proposte.

La previsione esaminata rappresenta il valore della produzione e i costi da sostenere per l'attività inerente i quattro settori federali (Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali) e per il funzionamento della Federazione, nel suo complesso, ai fini del raggiungimento degli obiettivi programmati.

Al fine di ottemperare alle disposizioni per l'armonizzazione e la raccordabilità dei conti pubblici, in conformità delle disposizioni recate dalla L. n. 196 del 2009 e successive modificazioni, dal decreto legislativo n. 91 del 2011, dal decreto MEF 27 marzo 2013, nonché dalla Circolare MEF – RGS n. 31 del 29 novembre 2018, a tale proposito il Collegio dei Revisori constata che la Federazione ha redatto gli schemi di budget economico annuale e di budget economico pluriennale riclassificati secondo gli schemi previsti dal decreto MEF 27 marzo 2013.

Per una valutazione degli stanziamenti previsti nel bilancio in esame, si riportano di seguito sia le previsioni indicate per il 2020 che quelle aggiornate dell'esercizio 2019 contenute nella variazione n. 2 al Bilancio di Previsione 2019 approvata dal Consiglio Federale con delibera n. 128/F del 11 ottobre 2019.



	Preventivo 2020	Preventivo Aggiornato 2019
VALORE DELLA PRODUZIONE		
Contributi Sport e Salute	€ 9.300.643	€ 7.677.821
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	€ 59.000	€ 41.488
Quote degli associati	€ 3.340.250	€ 2.890.562
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	€ 1.223.080	€ 890.171
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	€ -	€ -
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	€ 191.000	€ 165.704
Altri ricavi della gestione ordinaria	€ 186.185	€ 382.440
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	€ -	€ -
Valore della produzione Attività Centrale	€ 14.300.158	€ 12.048.186
Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	€ 21.200	€ 158.300
Quote degli associati:	€ 1.392.774	€ 1.377.345
Ricavi da manifestazioni:	€ -	€ -
Altri ricavi della gestione:	€ 41.150	€ 42.185
Valore della produzione Strutt. Territoriali	€ 1.455.124	€ 1.577.830
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 15.755.282	€ 13.626.016







COSTO DELLA PRODUZIONE	Preventivo 2020	Preventivo Aggiornato 2019
Preparazione Olimpica/Alto livello	€ 3.688.908	€ 3.040.584
Rappresentative Nazionali	€ 549.241	€ 608.229
TOTALE COSTI PO/AL	€ 4.238.149	€ 3.648.814
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	€ 1.253.973	€ 871.108
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	€ 567.010	€ 534.129
Partecipazione ad organismi internazionali	€ 30.500	€ 25.940
Formazione ricerca e documentazione	€ 325.830	€ 416.360
Promozione Sportiva	€ 559.877	€ 256.320
Contributi per l'attività sportiva	€ 90.000	€ 45.800
Gestione impianti sportivi	€ 1.064.000	€ 953.167
Altri costi per l'attività sportiva	€ 607.725	€ 470.250
Ammortamenti attività sportiva	€ 492.000	€ 490.000
TOTALE COSTI ATTIVITA' SPORTIVA	€ 4.990.915	€ 4.063.074
Costi attività sportiva centrale	€ 9.229.064	€ 7.711.888
Costi attività sportiva Strutt. Territoriali	€ 1.564.948	€ 1.653.106

	Preventivo 2020	Preventivo Aggiornato 2019
Costi per il personale e collaborazioni	€ 3.167.400	€ 2.910.518
Organi e Commissioni federali	€ 375.500	€ 177.000
Costi per la comunicazione	€ 182.000	€ 145.900
Costi generali	€ 532.925	€ 505.455
Ammortamenti per funzionamento	€ 135.000	€ 129.500
Funzionamento attività centrale	€ 4.392.825	€ 3.868.373
Funzionamento Strutt. Territoriali	€ 254.598	€ 277.832
ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI	€ -	€ -
ACCANTONAMENTI PER SVAL. CREDITI	€ -	€ -
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	€ 8.000	€ 20.593
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 15.449.435	€ 13.531.792
DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.	€ 305.847	€ 94.224
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-€ 145.300	-€ 138.459
IMPOSTE SUL REDDITO	€ 105.000	€ 90.000
RISULTATO D'ESERCIZIO	€ 55.547	-€ 134.235



Handwritten signatures in blue ink, including a large stylized signature and a smaller one below it.

Come noto, la legge di bilancio 2019 dello Stato (L. 145/2018, art. 1, commi 629 e segg.), ha modificato il ruolo del CONI all'interno del sistema sportivo italiano e, in particolare, in materia di finanziamenti alle Federazioni e agli altri Organismi sportivi, attribuendo le risorse destinate al finanziamento dei suddetti soggetti alla società Sport e Salute SpA, che rappresenta, pertanto, già a partire dal 2019 l'unica controparte federale per l'assegnazione e l'erogazione dei contributi.

L'esercizio 2020 rappresenta, pertanto, il primo anno nel quale la Società Sport e Salute SpA ha proceduto alla definizione e all'assegnazione dei contributi iniziali agli Organismi Sportivi. Le assegnazioni alla Federazione effettuate dal CdA di Sport e Salute del 6 dicembre 2019 sono pari ad € 8.154.643 e risultano così ripartiti tra le diverse categorie contributive:

Descrizione	Importo
PO / AL - quota finalizzata da SeS	3.900.928
Contributo per "Sport di Tutti" - quota finalizzata da SeS	407.732
Altri contributi	3.845.983
TOTALE ASSEGNAZIONE SPORT E SALUTE	8.154.643

Si evidenzia, inoltre, che la Federazione ha imputato sul budget 2020:

- una quota del contributo integrativo di PO/AL assegnato da Sport e Salute in data 18 ottobre u.s. complessivamente pari ad € 1.380.573, che – coerentemente con le indicazioni fornite dalla Società - ha destinato alla copertura di costi di preparazione olimpica delle Squadre Nazionali per l'esercizio 2019 per € 350.573 e per l'esercizio 2020 per € 1.030.000.
- il contributo assegnato in data 29 novembre u.s. di € 116.000 per gli atleti appartenenti al Club Olimpico è stato imputato per competenza economica dalla Federazione nell'esercizio 2020, quando sarà completato l'iter amministrativo di erogazione dei premi agli atleti.

La Federazione ha previsto per il 2020 un investimento complessivo di risorse per la Preparazione Olimpica/Alto Livello pari ad € 5.302.149, di cui € 4.238.149 per le attività delle Squadre Nazionali di Judo, Lotta e Karate e quelle inerenti le altre Rappresentative Nazionali della Federazione (Squadre Nazionali Juniores e Cadetti) ed € 1.064.000 per i costi necessari alla gestione del Centro di Preparazione Olimpica.

Le spese per l'Attività Sportiva centrale sono complessivamente pari ad € 4.990.915 ed includono, oltre ai costi per la gestione del centro olimpico pari ad € 1.064.000, le seguenti principali voci di spesa: € 1.253.973 per l'organizzazione di manifestazioni internazionali in Italia (European Open ed Olympic Training Center e Stage di Lignano di Judo; Europeo Senior e Ranking Series di Lotta, Europeo di Grappling), € 567.010 per interventi a supporto dell'organizzazione delle manifestazioni sportive nazionali, € 559.877 per i progetti e le attività di promozione sportiva (di cui € 407.732 per i costi di implementazione del progetto "Sport di Tutti"), € 579.000 per i premi per la copertura assicurativa dei tesserati federali ed € 325.830 per l'attività di formazione.

La Federazione copre la differenza tra i costi ed i contributi CONI con risorse derivanti dall'autofinanziamento. La previsione dei ricavi da autofinanziamento risulta attendibile dopo verifica a campione.

Alla luce di quanto sopraesposto, il risultato economico previsto per l'esercizio 2020 è pari ad € 55.547.

Pertanto



- Visto il Bilancio di previsione 2020 trasmesso al Collegio dei Revisori in data 17 dicembre 2019 ai sensi dell'art. 9 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità della FIJLKAM per il previsto parere, avendo rinunciato il Collegio al termine previsto dall'art. 8 citato;
- Visto che il bilancio di previsione si compone ai sensi dell'art. 9 del regolamento di contabilità ed in particolare:
 - preventivo economico analitico e relativo quadro riepilogativo dell'attività Centrale;
 - preventivo economico analitico e relativo quadro riepilogativo dell'attività delle Strutture Territoriali;
 - quadro riepilogativo del preventivo economico nel quale sono riassunti i risultati presunti complessivi dell'attività centrale e territoriale;
 - piano investimenti e dismissioni;
 - piano flussi di tesoreria.
- Visti gli schemi di budget economico annuale e di budget economico pluriennale riclassificati secondo gli schemi previsti dal decreto MEF 27 marzo 2013;
- Rilevato che il bilancio di previsione per l'anno 2020, così come proposto, si presenta attendibile per ciò che riguarda le entrate nonché congruo e coerente per le uscite previste rispetto ai programmi ed indirizzi desumibili dalla relazione del Presidente Federale;
- Rilevato che il bilancio di previsione è stato redatto sulla base delle indicazioni fornite dal CONI e dalla Sport e Salute SpA in ordine alla comunicazione dell'assegnazione dei contributi.

Il Collegio dei Revisori

ESPRIME

parere favorevole in merito al Bilancio di previsione 2020.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

dr. Demetrio Serra

dr. Nicola Caccavale

d.ssa Cinzia Perugini

