

# **BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2019**





## DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO FEDERALE

n°157/F

del 25 giugno 2020

**OGGETTO: Bilancio d'esercizio 2019**

**INVIATA PER L'ESECUZIONE A: Ufficio Amministrazione**

### IL CONSIGLIO FEDERALE

- Visto l'articolo 18, comma 3 lettera c), dello Statuto Federale;
- Visto l'articolo 41 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità;
- Vista la proroga della scadenza per l'approvazione del bilancio d'esercizio 2019 prevista dall'art. 106, comma 1, del DL n. 18 del 17 marzo 2020 (cd. DL Cura Italia) entro centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio;
- Esaminati i documenti e gli schemi di bilancio d'esercizio 2019;
- Sentita al riguardo la relazione del Presidente Federale;
- Esaminata la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti e preso atto del parere favorevole ivi contenuto;
- Esaminata la relazione della Società di Revisione Deloitte & Touche S.p.A e preso atto del giudizio positivo ivi contenuto;

### DELIBERA

- di approvare il bilancio d'esercizio 2019, che si è chiuso con un risultato economico positivo di € 837.718, la cui documentazione costituisce parte integrante della presente deliberazione;
- di accogliere la proposta del Presidente Federale di destinare a riserve il risultato economico positivo d'esercizio 2019 di € 837.718.

Il Segretario Generale  
Massimiliano Benucci

Il Presidente Federale  
Domenico Falcone

## INDICE

- **Relazione del Presidente Federale**
- **Conto Economico - Quadro riepilogativo e analitico**
- **Stato Patrimoniale**
- **Rendiconto finanziario**
- **Nota integrativa**
- **Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti**
- **Relazione della Società di revisione**

## ALLEGATI

- **Allegato 1**: Conto Economico riclassificato in base al format del Decreto MEF 27.03.2013
- **Allegato 2**: Conto consuntivo in termini di cassa in base al format del Decreto MEF 27.03.2013

# RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE





## Relazione del Presidente Federale al Bilancio d'Esercizio 2019

### Premessa

Con la legge di bilancio dello Stato 2019 (L. 145/2018, art. 1, commi 629 e segg.) nel corso dell'esercizio 2019 è stato completamente riorganizzato l'assetto del sistema sportivo nazionale, attribuendo alla "Sport e Salute SpA" (prima Coni Servizi SpA), società controllata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, la funzione di sostegno finanziario degli Organismi Sportivi – in precedenza assicurato dal CONI. Oltre a tale compito nevralgico nei confronti delle FSN, negli intendimenti del Governo, questa società ha anche lo scopo di supportare maggiormente l'attività sportiva di base, con particolare riferimento alla promozione di stili di vita sani tra tutte le fasce della popolazione, soprattutto in ambito scolastico.

A partire dall'esercizio 2019, pertanto, con uno svolta epocale rispetto al passato, la Federazione deve relazionarsi con due interlocutori istituzionali: il CONI prevalentemente per gli indirizzi e il supporto alle attività di Preparazione Olimpica delle Squadre Nazionali e la Sport e Salute SpA per il finanziamento delle attività federali con l'assegnazione e l'erogazione dei contributi, tramite le risorse assicurate dallo Stato.

Relativamente alle contribuzioni ricevute nel 2019, Sport e Salute ha provveduto in data 18 ottobre u.s. ad assegnare alla nostra Federazione -in aggiunta ai contributi iniziali e ad alcuni integrativi per l'organizzazione dei Campionati Europei Cadetti di Lotta di € 25.000 e per alcuni progetti di preparazione olimpica delle Squadre Senior, Juniores e Cadetti di Judo, Lotta e Karate di € 270.000- un ulteriore contributo di € 1.380.573 nell'ambito delle risorse stanziata dalla legge di assestamento al bilancio dello Stato 2019 a favore degli Organismi Sportivi. Tale contributo di € 1.380.573, coerentemente con le indicazioni fornite dalla Società circa il suo utilizzo, è stato imputato per competenza economica all'esercizio 2019 per € 350.573 e all'esercizio 2020 per € 1.030.000 sulla base delle attività che erano state già programmate dalla Federazione a fine 2019.

Passando all'analisi del bilancio d'esercizio 2019, va subito evidenziato come questo si sia chiuso con un risultato economico positivo di € 837.718, con una netta inversione di tendenza rispetto al trend negativo che era stato riscontrato nell'ultimo triennio. Tale risultato economico positivo ha consentito alla Federazione di recuperare una buona parte dei risultati economici negativi che erano stati realizzati nel periodo 2016-2018 e di ristabilire un adeguato equilibrio patrimoniale (con un patrimonio netto abbondantemente al di sopra della soglia minima richiesta dal CONI) e finanziario, assicurando alla Federazione una maggiore tranquillità nella programmazione delle attività delle squadre Nazionali e nella gestione del Centro Olimpico Federale. Per maggiori dettagli su questa specifica tematica si rinvia comunque all'apposita sezione della Nota Integrativa.

Questo risultato è stato raggiunto grazie ad una serie di interventi volti da un lato a ridurre i costi dell'attività sportiva dei vari Settori Tecnici (ove i costi di PO/AL dell'esercizio 2019 sono diminuiti in valore assoluto di € 371.376 e in percentuale del -10% rispetto al 2018) e ad ottimizzare i costi di funzionamento (che sono in linea rispetto al 2018, nonostante siano fisiologicamente aumentate negli ultimi anni tutte le attività di supporto ai vari Settori federali e siano incrementati gli adempimenti amministrativi richiesti alle FSN, come riportato anche al paragrafo 2.3), dall'altro ad aumentare i ricavi tramite lo sviluppo di tutte le voci e i servizi che potessero garantire un ulteriore incremento delle entrate federali (potenziamento delle attività didattiche della Scuola Nazionale sia in modalità tradizionale che in modalità e-learning, entrate derivanti dai servizi del Centro Olimpico Federale messi a disposizione di altri Organismi Sportivi e soggetti terzi, oltre che per l'aumento dei ricavi da tesseramento coerentemente con il trend in crescita registrato negli ultimi anni dal movimento sportivo federale).

In sintesi, il bilancio d'esercizio 2019 si è chiuso con aumento del valore della produzione di +€ 782.336 (+6%), di cui: +€ 579.600 relativi alle voci di ricavo della Sede centrale ed +€ 202.736



relativi alle voci di ricavo dei Comitati Regionali. Si evidenzia inoltre una riduzione dei costi della produzione di -€ 474.306 (-3%), di cui: -€ 371.376 per minori costi della PO/AL; +€76.232 per maggiori costi dell'Attività Sportiva della Sede (ove si registra tuttavia un decremento generalizzato su tutte le voci, ad eccezione delle maggiori spese per l'organizzazione di manifestazioni internazionali di Judo e Lotta in Italia, coperta dalle quote di iscrizione versate dalle delegazioni estere, e delle maggiori spese per la formazione, anche in questo caso coperte dai maggiori ricavi e motivate dal fatto che nel 2019 sono state organizzate 3 sessioni formative per i corsi allenatori e istruttori di Judo e Karate); -€ 60.695 per minori costi dell'Attività Sportiva dei Comitati Regionali; -€ 35.354 per minori costi di funzionamento della Sede e dei Comitati Regionali.

Come avviene con esito positivo ormai dal 2016, in base a quanto stabilito nei Principi Fondamentali degli Statuti delle Federazioni Sportive Nazionali approvati dal Consiglio Nazionale CONI l'11 Giugno 2014, il Bilancio d'esercizio 2019 è stato soggetto alla revisione da parte della Società Deloitte & Touche SpA a cui, come noto, il CONI ha affidato l'incarico di svolgere la revisione dei bilanci delle Federazioni Sportive Nazionali. La relazione della Società di revisione è allegata alla documentazione di bilancio.

Anche nel corso del 2019 e di parte del 2020, l'attività di verifica da parte della Deloitte & Touche SpA sul Bilancio in esame è stata puntuale, molto accurata e mirata al massimo livello di controllo in ogni ambito della gestione amministrativo-contabile federale, con una impegnativa mole di lavoro a carico dell'Ufficio Amministrazione e dei Comitati Regionali, a cui va anche in questa occasione il ringraziamento per il prezioso supporto prestato. Ringraziamenti che vanno estesi, ovviamente, anche al Collegio dei Revisori dei Conti, che con la consueta competenza e professionalità si è affiancato alla Società di Revisione ed all'Ufficio Amministrazione per ottimizzare il lavoro di controllo del Bilancio.

Passando all'analisi a livello generale dei dati del Bilancio 2019 della Federazione, il valore della produzione è pari ad Euro 14.641.343, con un incremento del 6% rispetto all'esercizio 2018, e così articolato per macro voci:

- Contributi Sport e Salute SpA: € 8.028.394 (55%);
- Quote associative Centrali e Periferiche: € 4.622.952 (32%);
- Pubblicità e Sponsorizzazioni Centrali e Periferiche: € 144.280 (1%);
- Altri ricavi propri Centrali e Periferici: € 1.845.717 (12%).

Il valore della produzione di pertinenza della Sede centrale ammonta ad € 12.659.172, pari all'86% del totale, mentre quello di pertinenza dei Comitati Regionali ammonta ad € 1.982.171, pari al 14% del totale.

Analizzando più in dettaglio le entrate federali, la voce preponderante è costituita ovviamente dai contributi assegnati da Sport e Salute SpA, che evidenzia un incremento rispetto al 2018 (+6%) in virtù dei maggiori contributi integrativi assegnati rispetto all'esercizio precedente. Di seguito la composizione dei contributi Sport e Salute SpA per singole categorie contributive:

- Preparazione Olimpica € 4.521.501 (assegnazione iniziale e contributi integrativi assegnati in data 26 marzo, 2 agosto e 18 ottobre 2019);
- Attività Sportiva € 975.232 (assegnazione iniziale e contributi integrativi per l'organizzazione degli Europei Cadetti di Lotta di € 25.000);
- Contributo per gli atleti appartenenti al Club Olimpico assegnato a fine 2018 (€ 48.000) ed imputato per competenza economica all'esercizio 2019, al momento dell'erogazione dei premi agli atleti;
- Personale federale ed ex Sport e Salute SpA € 2.273.661;
- Spazi Uffici Federali € 200.000;
- Altri contributi € 10.000 relativi all'assegnazione finalizzata alla copertura degli oneri per le attività della Società di revisione per la certificazione del bilancio.

Le quote degli associati ammontano complessivamente ad € 4.622.952, di cui € 2.986.513 per la Sede centrale (costituite principalmente da affiliazioni e tesseramenti, quote di iscrizione a corsi



di formazione e aggiornamento degli Insegnanti Tecnici federali) ed € 1.636.439 per i Comitati Regionali (costituite principalmente da quote di iscrizione a campionati e gare federali e da quote di iscrizione a corsi di formazione). A livello centrale la voce presenta un incremento del 7%, dovuto sostanzialmente all'incremento dei ricavi da tesseramento, coerentemente con il trend in crescita registrato negli ultimi anni dal movimento sportivo federale, e delle entrate da corsi di formazione dal momento che nell'anno 2019 sono state effettuate 3 sessioni formative per i corsi allenatori e istruttori di Judo e Karate, mentre nel 2018 era stata svolta una sola sessione formativa.

Di seguito la tabella riepilogativa dell'andamento nell'ultimo quadriennio delle Affiliazioni e dei Tesseramenti:

*Andamento numero affiliati e tesserati*

ANNO	Nr. Società Affiliate	Nr. Dirigenti	Nr. Atleti	Nr. Tecnici	Nr. Ufficiali di gara
2016	2.601	12.655	106.685	9.221	1.408
2017	2.670	13.104	112.424	9.409	1.452
2018	2.764	13.893	112.109	9.514	1440
2019	2.809	12.820	118.771	9.519	1.520

*Andamento delle entrate da quote di affiliazione e tesseramenti*

*Importi in euro*

ANNO	Società Affiliate	Dirigenti	Atleti	Tecnici	Ufficiali di gara	Totale complessivo
2016	385.625	95.415	1.105.053	271.900	20.854	1.878.847
2017	395.600	105.285	1.148.130	279.380	21.518	1.949.913
2018	394.575	90.180	1.217.817	378.171	20.479	2.101.222
2019	400.800	96.105	1.269.267	386.416	21.120	2.173.708

Proseguendo con il commento delle altre principali voci di entrata, i ricavi da Manifestazioni Internazionali, che ammontano ad € 994.508, sono relativi alle quote di iscrizione ai Campionati Europei Cadetti di Lotta che si sono svolti a Faenza a giugno 2019, al Torneo European Open maschile di Judo e all'Olympic Training Center di Judo e Karate che si sono svolti presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone", allo Stage Internazionale Estivo di Judo a Lignano, oltre che il supporto all'organizzazione degli eventi di Judo delle Universiadi di Napoli 2019 (per maggiori dettagli si rinvia alla specifica sezione "Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali"). La voce presenta un incremento del 13% prevalentemente per l'accordo sottoscritto con l'Agenzia Regionale Universiadi per il supporto all'organizzazione delle Universiadi di Napoli 2019 e per le maggiori quote di iscrizione da delegazioni estere realizzate rispetto al 2018 per l'European Open e l'Olympic Training Center di Judo.

Passando, infine, all'analisi dei ricavi da sponsorizzazioni, nel 2019 l'accordo di maggior valore si conferma quello con l'azienda torinese Basic Italia la quale, attraverso il marchio Kappa, ha vestito le Squadre Nazionali di Judo, Lotta e Karate nelle maggiori competizioni internazionali con un valore complessivo della sponsorizzazione tecnica di circa € 100.000/anno. Sono, inoltre, confermate, nel percorso olimpico con destinazione Tokyo, le altre partnership già esistenti nel 2018, ed in particolare quelle con Sixtus Italia, leader nel settore di materiale sanitario sportivo che garantisce le attrezzature elettromedicali per il Centro Medico Federale di Ostia nonché Corsi di Formazione e Aggiornamento per tutti i Fisioterapisti, offerti direttamente dallo sponsor;





Foeldeak, fornitore di tappeti ed attrezzature di Lotta; Ethic Sport, partner in ambito di integratori; AcquaLove, che distribuisce erogatori di Acqua per gli Atleti e per tutti gli ospiti del Centro Olimpico. A tutte queste aziende va un sincero ringraziamento per il prezioso supporto offerto alla Federazione ed alle proprie Squadre Nazionali, auspicando che il proficuo rapporto di collaborazione possa proseguire anche in futuro.

Passando all'analisi dei costi, a livello generale, il costo della produzione è pari ad € 13.570.330 e risulta così articolato:

- € 9.063.909 per costi dell'attività sportiva;
- € 4.306.604 per costi del funzionamento;
- € 66.792 per accantonamenti;
- € 133.024 per oneri diversi di gestione.

Analizzando, invece, nel dettaglio i costi sostenuti nel 2019 per l'attività sportiva della Federazione, dal grafico seguente si evince come le spese totali per la Preparazione Olimpica e l'Alto Livello (composte dalle spese per la partecipazione a stage e gare in Italia e all'estero delle Rappresentative Seniores e dalle spese per l'attività delle Rappresentative Juniores e Cadetti) rappresentino il 46% di tutta l'Attività Sportiva Centrale. A tale riguardo va anche evidenziato che la Federazione ha investito per la Preparazione Olimpica e l'Alto Livello € 3.333.339, per l'organizzazione dei Tornei Internazionali € 897.148 e per la gestione del Centro di Preparazione Olimpica € 926.489, per un totale di € 5.156.976 a fronte di un contributo Sport e Salute per la stessa attività pari a € 4.521.501. La differenza di € 635.475 è stata coperta utilizzando dalla Federazione i fondi provenienti dall'autofinanziamento.

La voce "Altro" nel grafico seguente include i costi per la formazione, gli ammortamenti e i premi per la copertura assicurativa dei tesserati, i contributi alle Società Sportive e la partecipazione agli organismi internazionali.

### COSTI PER ATTIVITA' SPORTIVA CENTRALE 2019



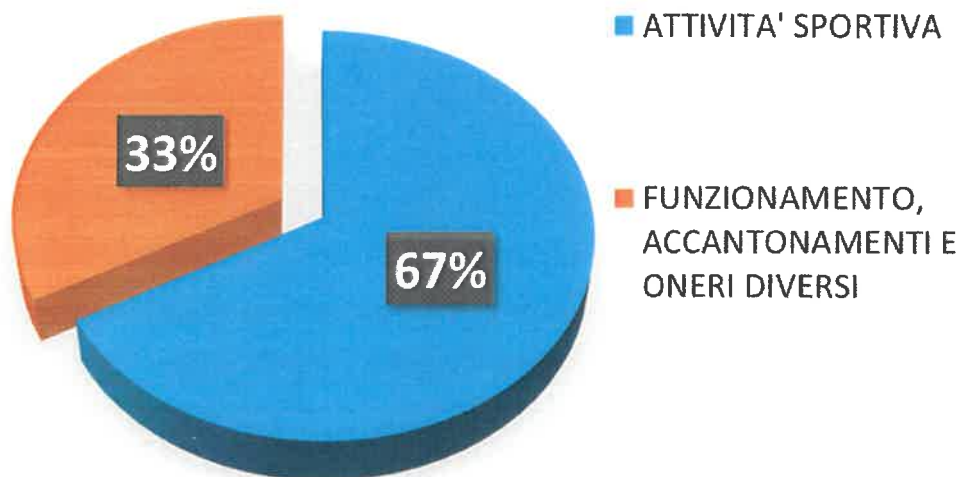
Passando, quindi, all'analisi del risultato d'esercizio, sulla base dei ricavi realizzati e dei costi per l'attività sportiva e di funzionamento sostenuti, la Federazione ha chiuso il bilancio al 31 dicembre 2019 con un risultato economico positivo pari a + € 837.718.

Il grafico seguente mostra infine il rapporto tra i costi per l'attività sportiva e i costi di funzionamento, che è rimasta in linea con l'esercizio precedente ad un rapporto 67 % vs. 33%.





## RIPARTIZIONE COSTI DELLA PRODUZIONE 2019



Ciò premesso, viene illustrata di seguito la relazione sui programmi di attività della Federazione, con l'avvertenza che gli aspetti tecnico-contabili sono trattati nella Nota Integrativa.



## 1. SPESE ATTIVITA' SPORTIVA

1.1 Attività di Preparazione Olimpica	2019	2018
	€ 2.803.979	€ 2.959.260

La flessione dei costi è da ricondurre in linea di massima ad una pianificazione maggiormente selettiva degli eventi internazionali operata dagli Staff Tecnici, con la conseguente partecipazione numerica degli Atleti calibrata in base alle reali opportunità di qualificazione nel contesto del percorso di avvicinamento ai Giochi Olimpici. Nonostante tale riduzione economica, come vedremo anche dall'analisi del Medagliere, le attività svolte ed i risultati ottenuti sono stati comunque di assoluto rilievo.

### Obiettivi e risultati

Il 2019, come tutti gli anni preolimpici, ha visto le Direzioni Tecniche Nazionali mettere in campo il massimo sforzo per consentire agli Atleti di partecipare nelle migliori condizioni alle competizioni di Judo e Karate valide per l'acquisizione di punti di Ranking List validi per raggiungere il pass per i Giochi Olimpici di Tokyo o, come nel caso della Lotta, l'accesso diretto in occasione dei Campionati Mondiali disputati a Nur Sultan (KAZ), occasione che il fuoriclasse Frank Chamizo non si è lasciato sfuggire.

Di seguito, sinteticamente, i principali appuntamenti agonistici che hanno visto protagoniste la Squadre Nazionali Seniores delle discipline federali nel corso dell'anno.

Per il Judo, Campionato Europeo Seniores di scena nella seconda metà di giugno a Minsk (BLR) che, per il 2019, si è tenuto nell'ambito degli European Games. Nel contesto di questo grande evento sportivo continentale affrontato con il supporto logistico del CONI, la Squadra Azzurra ha ben figurato salendo sul podio grazie alla medaglia d'argento conquistata da Matteo Medves e quella di bronzo appannaggio di Maria Centracchio.

Nella prima settimana di luglio Napoli ha ospitato le Universiadi estive, una manifestazione di rilevanza mondiale che ha comportato un notevole sforzo organizzativo al quale la Federazione ha contribuito fornendo il proprio supporto sia a livello centrale che territoriale, tramite il proprio Comitato Regionale. Sfortunata la selezione azzurra che, nonostante convincenti prove sia nelle gare individuali che nella gara a squadre, non è riuscita a centrare l'obiettivo di andare a medaglia in una competizione che ha evidenziato un altissimo livello tecnico ed agonistico.

Dopo un fitto calendario estivo di raduni di preparazione, a fine agosto la Nazionale Seniores è volata in Giappone per disputare nel prestigioso Nippon Budokan di Tokyo il Campionato Mondiale. Purtroppo, la trasferta per i colori azzurri è stata avara di soddisfazioni anche se lo Staff Tecnico ha tratto utili indicazioni dalle buone prestazioni in gara dei singoli Atleti, capaci di competere ad armi pari con alcuni tra i migliori judoka del panorama mondiale. In particolare da registrare il rammarico per il 5° posto di Manuel Lombardo, rimasto ai piedi del podio per una discutibile valutazione arbitrale durante la finale per il bronzo contro il beniamino di casa, il campione mondiale uscente Abe.

La Direzione Tecnica ha intrapreso un percorso mirato a riscattare il risultato del Mondiale attraverso la partecipazione ai tornei Grand Slam in calendario, competizioni di altissimo livello che mettevano in palio punti pesanti in chiave di qualificazione olimpica. E i risultati non si sono fatti attendere: al Grand Slam di Brasilia (BRA, 4-6 ottobre), medaglia d'oro per Odette Giuffrida, argento per Manuel Lombardo e 5° posto per Giovanni Esposito, Christian Parlato e Nicholas Mungai.

Dopo l'O.T.C. svolto presso il Centro Olimpico di Ostia dal 7 all'11 ottobre, la Nazionale è partita alla volta di Abu Dhabi (UAE) per il Grand Slam in programma dal 24 al 26 ottobre. La limpida vittoria di Lombardo, l'ottimo argento di Giuffrida ed il 7° posto di Edwige Gwend e Maria Centracchio hanno confermato l'eccellente valore del gruppo. Dopo il Grand Slam di Osaka (JPN) che ha fatto registrare il piazzamento al 7° posto di Alice Bellandi, in base ai risultati ottenuti nell'arco dell'anno ben 11 Atleti della Squadra Italiana hanno acquisito il diritto di partecipare al



prestigioso Master Top 36 di Qingdao (CHN), evento di valore assoluto che chiudeva l'anno agonistico internazionale. La gara ha confermato il talento e la classe di Manuel Lombardo che con la conquista della medaglia d'oro ha raggiunto la vetta della Ranking List nella sua categoria (66kg), primo italiano della storia in grado di conquistare il primo posto nella Ranking List. In Cina il successo del giovane torinese è stato accompagnato dalle ottime prestazioni di Odette Giuffrida e Christian Parlati (5° posto) e di Maria Centracchio (7° posto).

Per quanto riguarda la Lotta, dopo la gara di Ranking Series disputata a Zagabria nel mese di febbraio con Ignazio Sanfilippo sul podio con la medaglia di bronzo nella Greco Romana, appuntamento continentale con i Campionati Europei seniores in programma a Bucarest (ROU) dall'8 al 4 aprile. Nella capitale rumena sale in cattedra il "solito" Frank Chamizo, che si laurea per la terza volta nella sua straordinaria carriera Campione d'Europa. Il suo è un risultato storico, primo lottatore a conquistare tre titoli in tre diverse categorie di peso. Ma l'impresa del fuoriclasse italo-cubano non è l'unica nota positiva degli Europei: la giovane Aurora Campagna, dopo una bellissima gara si aggiudica una importante medaglia d'argento che testimonia le sue grandi potenzialità anche a livello seniores. Chi non finisce di sorprendere è invece Daigoro Timoncini che con tre partecipazioni olimpiche all'attivo e dopo una lunga pausa a causa di un infortunio ha caparbiamente affrontato la sfida europea, mettendo a segno un bronzo che rappresenta la sua prima medaglia continentale ed una iniezione di fiducia in chiave di qualificazione olimpica.

Dal 23 al 25 maggio Sassari ha ospitato, per la prima volta in Italia, una tappa di Ranking Series, prestigioso circuito internazionale valido per acquisire importanti punti nella Ranking List UWW. La Selezione Azzurra lascia il segno e nella prima giornata di gara dedicata alla Greco Romana con la medaglia d'oro per Nikoloz Kakhelashvili, l'argento di Giovanni Freni ed il bronzo di Jacopo Sandron. Satisfazioni anche dallo Stile Libero con l'oro di Frank Chamizo e le due medaglie di bronzo conquistate da Givi Davidovi e Abraham Conyedo.

Dopo gli European Games di Minsk (BLR) di giugno nei quali la Lotta non ha raccolto risultati degni di nota, la Squadra Nazionale ha preso parte alla terza tappa di Ranking Series in programma dal 12 al 14 luglio ad Istanbul (TUR). La competizione ha confermato l'ottimo stato di forma dei lottatori Azzurri che sono saliti sul podio con Givi Davidovi (oro), Frank Chamizo (argento) e Abraham Conyedo (bronzo).

Nur Sultan (già Astana), in Kazakistan, ha ospitato dal 14 al 22 settembre i Campionati Mondiali, appuntamento clou della stagione agonistica internazionale ed evento accreditato ad assegnare la qualificazione diretta per i Giochi Olimpici ai primi 6 classificati. E Frank Chamizo, come anticipato nelle premesse, non ha tradito le aspettative macinando vittorie con la sua consueta classe e determinazione. Arrendendosi solo in finale al forte Atleta russo Sidak, complice un fastidioso problema fisico, ha in ogni caso assicurato all'Italia, grazie al suo prezioso argento iridato, l'agognata qualificazione a Tokyo 2020. Alla soddisfazione per il brillante risultato di Chamizo fa da contraltare il rammarico per la mancata qualificazione di Givi Davidovi, fermatosi con il suo 5° posto ad un soffio dalla conquista del pass olimpico.

Rimanendo in tema di competizioni internazionali, da registrare la bella medaglia d'oro conquistata da Francesca Indelicato ai World Beach Games disputati a Doha (QAT) nel mese di ottobre. Per la Lotta, quindi, un anno ricco di soddisfazioni, che si è chiuso con la Direzione Tecnica Nazionale al lavoro in vista dei primi mesi del 2020 che si annunciano fitti di impegni agonistici e carichi di aspettative.

Per quanto riguarda il Karate, l'anno si è aperto purtroppo con la decisione, del tutto inattesa ed ancora da confermare definitivamente, dell'esclusione di questa disciplina, da parte del Comitato Organizzatore di Parigi 2024, dai prossimi Giochi Olimpici francesi. Una discutibile scelta che lascia l'amaro in bocca, soprattutto visti i progressi organizzativi a livello globale messi in campo dalla Federazione Internazionale. Resta la speranza che dopo l'esordio del Karate ai Giochi di Tokyo 2020, che tutti si augurano vincente, il CIO esamini la prospettiva di inserire nuovamente la disciplina tra gli Eventi del programma di Parigi 2024.

Archiviata momentaneamente la politica sportiva, la Squadra Azzurra ha partecipato al Campionato Europeo in programma a Guadalajara (ESP) dal 28 al 31 marzo. La rassegna continentale ha ribadito il ruolo dell'Italia ai vertici della disciplina con 8 medaglie complessive che hanno valso il 4° posto assoluto nel medagliere. Luigi Busà, vincendo la medaglia d'oro ha



conquistato il suo 5° titolo europeo arricchendo il suo formidabile palmares e confermato una volta di più il suo grandissimo talento. Sul secondo gradino del podio Angelo Crescenzo (Kumite), Viviana Bottaro (Kata) e la Squadra femminile di Kata (Michela Pezzetti, Carola Casale, Terryana d'Onofrio). Medaglie di bronzo per Silvia Semeraro (Kumite), Mattia Busato (Kata), la Squadra femminile di Kumite (Lorena Busà, Laura Pasqua, Silvia Semeraro e Clio Ferracuti) e la Squadra maschile di Kata (Alessandro Iodice, Gianluca Gallo, Giuseppe Panagia).

Dopo il Campionato Europeo, altro appuntamento sportivo continentale con gli European Games in programma a fine giugno a Minsk (BLR). La gara si è rivelata un test importante anche perché strutturata con il "format" olimpico ed ha dato esiti molto positivi con 6 medaglie su 7 Atleti partecipanti. Nel Kumite hanno centrato l'oro Silvia Semeraro e Luca Maresca, protagonisti di gare maiuscole, mentre Angelo Crescenzo e Michele Martina hanno conseguito la medaglia di bronzo. Per il Kata medaglia d'argento a Viviana Bottaro che si è arresa solo nella finale con la Campionessa del Mondo Sanchez e medaglia di bronzo per Mattia Busato.

Tenuto conto che dal mese di aprile 2019 le gare di Premier League e Serie A sono valide al 100% per la Ranking List olimpica, dopo la pausa estiva sono state disputate altre due importanti "gare obiettivo" come le Premier League di Mosca e Madrid, secondo la programmazione elaborata dalla DTN volta a consolidare o migliorare le posizioni di Ranking degli Atleti di punta, oltre che a migliorare le loro performance tattiche. Da evidenziare che il progetto pianificato ad inizio quadriennio, cioè portare più Atleti possibili nelle prime otto posizioni Ranking, è stato raggiunto, chiudendo l'anno con quattro Atleti ipoteticamente qualificati e altri due nei primi otto in Ranking su otto categorie olimpiche previste.

Sono proseguiti anche nel corso del 2019 gli scambi tecnici e culturali tra Italia a Giappone grazie alle intese con la municipalità di Fujieda per il Judo e con la municipalità di Gotemba per il Karate.

Rimanendo in prospettiva olimpica è proseguita la proficua collaborazione con la Preparazione Olimpica del CONI nell'ambito del "Progetto Tokyo" che ha coinvolto le discipline di Judo, Lotta e Karate. Il CONI, infatti, ha contribuito con il suo supporto economico allo svolgimento di collegiali semi permanenti ospitati presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia/RM e rivolti alle rose di Atleti individuati dalle Direzioni Tecniche Nazionali e ritenuti più promettenti e competitivi in ottica di partecipazione ai prossimi Giochi Olimpici.

Ribadita la valenza strategica delle occasioni di incontro, dialogo e condivisione dei programmi tecnici con i Gruppi Sportivi dei Militari e dei Corpi dello Stato oltre che, naturalmente, con le Società Sportive più attive in ambito nazionale nel settore dell'agonismo di alto livello.

Infine, un doveroso ringraziamento allo Staff Medico della Federazione che, con la consueta professionalità e dedizione, si è prodigato per assicurare alle Squadre Nazionali una assistenza sanitaria costante e qualificata, sia durante i Raduni Collegiali che in occasione delle competizioni internazionali, offrendo un indispensabile supporto ad Atleti e Tecnici.

## Attività agonistica

Riportiamo di seguito l'elenco completo delle Manifestazioni (Campionati, Tornei Internazionali e Stage Internazionali) a cui hanno preso parte le Squadre Nazionali Maschili e Femminili delle tre discipline federali, per l'Attività di Preparazione Olimpica.

### Judo Seniores

Le rappresentative Seniores Nazionali del Judo hanno preso parte alle manifestazioni internazionali in elenco con n° 194 Atleti tra maschi e femmine.

Ai Raduni di Allenamento Collegiale finalizzati alla partecipazione alle competizioni internazionali si è registrata la presenza di n° 159 Atleti tra maschi e femmine.

### **Campionati Ufficiali/Tornei Internazionali/Stage Internazionali**

- Grand Prix M/F – Tel Aviv (ISR)



- European Open F – Sofia (BUL)
- European Open M – Odivelas (POR)
- Grand Slam M/F – Parigi (FRA)
- European Open M – Roma (ITA)
- European Open F – Oberwart (AUT)
- Grand Slam M/F – Dusseldorf (GER)
- European Cup SE M/F – Uster (SVI)
- European Open F – Praga (CZE)
- European Open M – Varsavia (POL)
- Grand Prix M/F – Marrakesh (MAR)
- Grand Slam M/F – Ekaterinburg (RUS)
- European Cup SE M/F – Dubrovnik (CRO)
- Grand Prix M/F – Tbilisi (GEO)
- Grand Prix M/F – Antalya (TUR)
- European Cup SE M/F – Sarajevo (BIH)
- European Cup SE M/F – Celje (SLO)
- European Open M/F – Cluj Napoca (ROU)
- European Games – Campionato Europeo Seniores M/F – Minsk (BLR)
- Universiadi - Napoli
- Grand Prix Montreal (CAN)
- Grand Prix M/F – Zagabria (CRO)
- Campionato Mondiale SE M/F – Tokyo (JPN)
- European Cup SE M/F – Bratislava (SLK)
- European Open M/F – Lussemburgo (LUX)
- European Open M/F – Tallinn (EST)
- European Cup SE M/F – Malaga (ESP)
- Grand Prix M/F – Tashkent (UZB)
- Grand Slam M/F – Brasilia (BRA)
- Grand Slam M/F – Abu Dhabi (EAU)
- Campionato Mondiale Militare – Whuan (CHN)
- Oceania Open M/F – Perth (AUS)
- Campionati Europei U23 M/F – Izhevsk (RUS)
- African Open M/F – Dakar (MAR)
- African Open Honk Hong (HH)
- Grand Slam Osaka (JPN)
- Master Top 36 – Qingdao (CHN)

## **Lotta**

Le rappresentative Seniores Nazionali della Lotta hanno preso parte alle manifestazioni internazionali in elenco con n° 137 Atleti tra maschi e femmine di Greco Romana e Stile Libero. Ai Raduni di Allenamento Collegiale Seniores finalizzati alla partecipazione alle competizioni internazionali si è registrata la presenza di n° 275 Atleti tra maschi e femmine.

## **Campionati Ufficiali/Tornei Internazionali/Stage Internazionali**

- Campionati Europei SL/GR/F - Bucarest (ROM)
- Campionati Mondiali SL/GR/F – Nursultan (KAZ)
- Campionati Europei Under 23 SL/GR/F – Novi Sad (SRB)
- Campionati Mondiali Under 23 SL/GR/F– Budapest (HUN)
- Grand Prix Zagabria GR – Zagabria (CRO)
- Torneo Dan Kolov SL/Femm. – Ruse (BUL)
- Torneo Polyak Imre SE GR – Gyor (HUN)



- Grand Prix Germania Femm. – Dormagen (GER);
- Torneo Città di Sassari SL/GR/F + stage – Sassari (ITA)
- Thor Master GR . Nikobing (DEN)
- Torneo Yasar Dogu SL/F – Istanbul (TUR)
- European Games – Minsk SL/GR/F (BLR)
- Poland Open SL/GR/F – Varsavia (POL)
- Grand Prix Spagna (GR) – Madrid (ESP)
- Klippan Lady Open Sen + stage Femm. - Klippan (SWE)
- Stage Cuba 3-20 dicembre
- Stage Romania 1-22 Dicembre
- Stage Belmeken Bulgaria 2-20 dicembre squadra sl maschile

### Karate

Le rappresentative Nazionali Seniores del Karate hanno preso parte alle manifestazioni e stage internazionali in elenco con n° 142 Atleti tra maschi e femmine.

Ai Raduni di Allenamento Collegiale finalizzati alla partecipazione alle competizioni internazionali si è registrata la presenza di n° 268 Atleti tra maschi e femmine.

### **Campionati Ufficiali/Tornei Internazionali/Stage Internazionali**

- WKF PL1 – Premier League PARIGI PARIGI (FRA)
- CAMP. EUROPEO UNDER 21 AALBORG (DEN)
- WKF PL1 – Premier League DUBAI/ UAE
- CAMP. EUROPEO SENIORES GUADALAJARA (SPA )
- 48TH GOLDEN BELT FOR U21 AND SENIORS CACAK (SERBIA)
- WKF PL1 – Premier League RABAT RABAT (MAR)
- KARATE 1 SERIE A ISTANBUL ISTANBUL (TUR)
- WKF PL1 – Premier League SHANGHAI SHANGHAI (CHI)
- KARATE 1 SERIE A MONTREAL MONTREAL (CAN)
- EUROPEAN GAMES MINSK (RUS)
- WKF PL1 – Premier League TOKYO TOKYO (JAP)
- WKF PL1 – Premier League MOSCA MOSCA (RUS)
- WKF Under 21 Championships SANTIAGO DEL CILE (CHI)
- WKF PL1– Premier League MADRID MADRID (SPA)

<b>1.2 Attività Rappresentative Nazionali Juniores e Cadetti</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	€ 529.360	€ 745.455

Anche le spese per l'attività giovanile hanno fatto registrare una flessione nel quadro del generale orientamento alla razionalizzazione dei costi, conseguita dando la priorità alla partecipazione delle Squadre Nazionali Giovanili agli eventi sportivi di maggior caratura internazionale.

Comunque, anche in presenza di una parziale contrazione dell'attività, i risultati agonistici sono stati, come di seguito evidenziato, estremamente soddisfacenti.

Per la disciplina del Judo, Campionato Europeo Juniores di scena a Vantaa (FIN) dal 12 al 15



settembre. Competizione positiva per i colori azzurri con la medaglia d'argento di Silvia Pellitteri, il bronzo di Martina Esposito e lo storico secondo posto continentale nella formula del Mixed Team Event, con il gruppo di giovani Atleti ed Atlete che hanno dimostrato di essere una Squadra compatta con ottime prospettive. L'edizione 2019 del Campionato Mondiale Juniores si è disputata a Marrakesh (MAR) dal 16 al 20 ottobre. La selezione di giovani Atleti in gara ha dimostrato un buon livello tecnico, conquistando due medaglie di bronzo con Edoardo Mella e Gennaro Pirelli.

Il 2019 per la classe Cadetti è stato decisamente ricco di grandi soddisfazioni. Al Campionato Europeo disputato a Varsavia (POL) dal 27 al 30 giugno, gli azzurrini hanno dato spettacolo aggiudicandosi ben quattro medaglie d'oro con Assunta Sciutto, Vincenzo Skenderi, Veronica Toniolo, Erica Simonetti, una medaglia d'argento con Luigi Centracchio e due di bronzo con Asya Tavano e Daniele Accogli, risultati che hanno sospinto l'Italia al primo posto nel medagliere per Nazioni.

Buone notizie anche dagli European Youth Olympic Festival, grande festa dello sport giovanile a livello continentale, ospitata a Baku (AZE) a fine luglio. Cinque medaglie nella gara individuale con Luigi Centracchio (oro), Daniele Accogli (argento), Carlotta Avanzato, Erica Simonetti, Veronica Toniolo (bronzo), e quattro quinti posti hanno riaffermato la competitività delle giovani leve della Nazionale.

E anche all'appuntamento più importante della stagione, il Campionato Mondiale Cadetti disputato ad Almaty (KAZ), la Squadra azzurra ha lasciato il segno: titolo mondiale a Veronica Toniolo, sempre più sicura dei propri mezzi, un bellissimo argento per Chiara Dispenza e medaglie di bronzo per Vincenzo Skenderi ed Assunta Sciutto oltre a diversi piazzamenti tra i primi 10 di ogni categoria, una prova di forza che certifica l'ottimo lavoro svolto dalla Commissione Nazionale Attività Giovanile.

Per la Lotta Campionato Europeo Juniores a Pontevedra (ESP) dal 3 al 9 giugno con una Squadra rinnovata in molti elementi. La rassegna continentale ha evidenziato il buon momento della Lotta femminile con Emanuela Liuzzi e Teresa Lumia sul podio con due medaglie di bronzo. Il Campionato Mondiale Juniores si è disputato a Tallin (EST) dal 12 al 18 agosto. In un contesto altamente competitivo, ottimo bronzo mondiale per Morena De Vita mentre Elenj Piollaj, con il suo 5° posto, si è fermata ai piedi del podio.

La classe Cadetta è stata protagonista di un anno speciale, visto che il Campionato Europeo di classe si è disputato in Italia, dal 17 al 23 giugno, a Faenza. 28 Azzurrini hanno preso parte alla competizione, mettendo in campo entusiasmo e tecnica. Qualità che certo non mancano a Simone Piroddu, laureatosi Campione Europeo con pieno merito, ad alle ragazze protagoniste di ottime prove con Veronica Braschi (argento) e Michela Chessa ed Aurora Russo (bronzo).

Brillante l'Italia dei giovani lottatori agli EYOF di Baku (AZE), competizione che per il 2019 ha inserito la disciplina della Lotta nel programma di gara su richiesta del Comitato Organizzatore del paese ospitante. Splendide le medaglie d'oro che hanno conquistato Simone Piroddu e Aurora Russo, punte di diamante di un gruppo che ha mostrato costanti progressi e fa ben sperare per il futuro.

Italia senza medaglie, invece, ai Campionati Mondiali Cadetti di scena a Sofia (BUL) dal 29 luglio al 4 agosto, gara nella quale il migliore piazzamento sono stati i 5' posti conseguiti da Veronica Braschi e Michela Chessa.

Degna di nota, infine, l'ottima prova della squadra italiana al Campionato Europeo Under 15 disputato a Cracovia (POL) dal 27 al 30 giugno, conclusi con due medaglie d'argento (Raul Caso e Gabriele Niccolini) e due di bronzo (Fabiana Rinella e Immacolata Danise).

Per la disciplina del Karate, in calendario dall'8 al 10 febbraio ad Aalborg (DEN) i Campionati Europei Giovanili hanno visto l'Italia sempre protagonista: prestazioni ottime e secondo posto nel medagliere con 5 ori, 4 argenti e 2 bronzi, dietro alla Turchia. Tra le due specialità, il Kata è quello che in proporzione ha riscosso maggior successo grazie al titolo conquistato da Carola Casale, agli argenti di Alessandro Cricco, Sara Soldano e la squadra di Kata femminile (Galassi, Roversi, Rizzo) e al bronzo del Team maschile (Ghinami, Proserpio, Binotto). Ma anche nel Kumite i successi non si sono fatti attendere con ben 6 medaglie, oro con Asia Agus, Luciano Carmine, Nicole Murabito, Veronica Brunori, argento con Alessandra Mangiacapra e bronzo con



Daniele De Vivo.

L'edizione 2019 dei Campionati Mondiali Giovanili si è disputata a fine ottobre a Santiago del Cile (CHI) in un contesto particolarmente difficile. La nazionale italiana, infatti, arrivata in Cile ha trovato un Paese percorso da moti di protesta e disordini, in particolare nella capitale Santiago, che hanno fatto temere per l'incolumità della delegazione. Tuttavia, accertata la sicurezza della Squadra attraverso continui contatti con l'Ambasciata Italiana in Cile e tenuto conto che la stessa Federazione Internazionale ha modificato il programma di gara per ridurre al minimo i rischi per le Nazioni Partecipanti, l'evento sportivo si è tenuto regolarmente. Le tensioni esterne, grazie anche al lavoro dello Staff tecnico, non hanno deconcentrato gli Atleti che hanno gareggiato ai massimi livelli. Lo testimonia il fatto che Sonia Inzoli (Cadetta) e Alessio Ghinami (Juniores) con le loro perfette esecuzioni si sono laureati Campioni del Mondo nel Kata individuale e Carola Casale (Under 21), arrivata in finale, ha comunque conquistato una bella medaglia d'argento. Per il Kumite il miglior risultato è arrivato con l'argento raggiunto da Alessandra Mangiacapra (under 21) che dopo una gara splendida si è arresa solo in finale. A completare il medagliere azzurro il bronzo iridato che si è aggiudicato il bravo Daniele De Vivo (Juniores). Una prova di carattere per tutta la Squadra che ha dato allo Staff tecnico preziose e confortanti indicazioni.

Riportiamo di seguito l'elenco completo delle Manifestazioni (Campionati, Tornei Internazionali e Stage Internazionali) a cui hanno preso parte le Squadre Nazionali Maschili e Femminili delle tre discipline federali:

### **Judo Giovanile**

- Campionato Europeo JUN M/F – Vantaa (FIN)
- Campionato Mondiale JUN M/F – Marrakesh (MAR)
- European Cup JUN M/F – San Pietroburgo (RUS)
- European Cup JUN M/F – Coimbra (POR)
- European Cup JUN M/F – Salonicco (GRE)
- European Cup JUN M/F – Lignano Sabbiadoro (ITA)
- EuropeanCup JUN M/F – Praga (CZE)
- EuropeanCup JUN M/F – La Coruna (ESP)
- EuropeanCup JUN M/F – Leibnitz (AUT)
- EuropeanCup JUN M/F – Gdynia (POL)
- European Cup Jun M/F – Sarajevo (BIH)
- European Cup JUN M/F – Paks (HUN)
- European Cup JUN M/F – Berlino (GER)
- European Cup JU M/F – Cluj Napoca (ROU)
- European Cadet Cup M/F – Fuengirola (SPA)
- European Cadet Cup M/F – Follonica (ITA)
- European Cadet Cup M/F – Zagabria (CRO)
- European Cadet Cup M/F – Tula (RUS)
- European Cadet Cup M/F – Teplice (CZE)
- European Cadet Cup M/F – Berlino (GER)
- European Cadet Cup M/F – Cluj Napoca (ROU)
- European Cadet Cup M/F – Bielsko Biala (POL)
- European Cadet Cup M/F – Coimbra (POR)
- Campionato Europeo Cadetti M/F – Varsavia (POL)
- EYOF M/F – Baku (AZE)
- Campionati Mondiali Cadetti M/F – Almaty (KAZ)
- European Cadet Cup M/F – Chania (GRE)
- European Cadet Cup M/F – Koper (SLO)





- European Cadet Cup M/F – Gyor (HUN)

### **Lotta Giovanile**

- Campionati Europei Juniores SL/GR/F – Pontevedra (ESP)
- Campionati Mondiali Juniores SL/GR/F – Tallin (EST)
- Campionati Europei Cadetti SL/GR/F – Faenza (ITA)
- Campionati Mondiali Cadetti SL/GR/F - Sofia (BUL)
- Campionati Europei U15 SL/GR /F – Cracovia (POL)
- Torneo Città di Sassari Juniores GR/Femm. + stage – Sassari (ITA)
- Wrestling Challenge U15/CA – Cluj Napoca (ROM)
- Klippan Lady Open CA Femm. - Klippan (SWE)

### **Karate Giovanile**

- |                                   |                         |
|-----------------------------------|-------------------------|
| • EKF Junior & Cadet Championship | Aalborg (DEN)           |
| • Open di Croatia                 | Rijeka (CRO)            |
| • Hungarian Open Grand Prix       | Budapest (HUN)          |
| • WKF Junior & Cadet Championship | Santiago del Cile (CHI) |
| • WKF Youth League                | Jesolo (ITA)            |

Come già fatto negli ultimi anni, anche nel 2019 Commissione Nazionale Attività Giovanile del Settore Karate ha organizzato e coordinato una serie di Seminari Nazionali, ospitati sia presso il Centro Olimpico “Matteo Pellicone” di Ostia sia presso altre strutture in diverse località italiane, rivolti ad una vasta platea di Atleti e finalizzati al monitoraggio del livello tecnico tra i più giovani nella prospettiva di sviluppo dell’alto livello.

A chiudere la sezione dedicata all’attività agonistica, un accenno agli impegni sportivi affrontati nel corso del 2019 dagli Atleti del Kata di Judo, dai Master di Judo e dai Veterani di Lotta.

Per il Kata di Judo Campionati Europei a Las Palmas (ESP) a fine luglio con l’Italia ancora una volta protagonista di esibizioni di altissimo livello che hanno valso ai colori azzurri 6 medaglie d’oro, 4 d’argento e 4 di bronzo. Ai Mondiali di Kata, disputati a Chungju (KOR) il 4 e 5 settembre, da registrare ben 4 medaglie di bronzo per le coppie italiane in gara.

Per quanto riguarda i Veterani di Judo, appuntamento continentale dal 14 al 17 luglio a Las Palmas (ESP) nel quale i lusinghieri risultati hanno dato la misura della crescita di un movimento di appassionati tecnicamente molto ben preparati: i 4 ori, i 10 argenti ed i 12 bronzi conquistati nelle prove individuali ne sono la prova.

L’edizione 2019 dei Mondiali Veterani di Judo, disputata a Marrakech (MAR) dal 10 al 13 ottobre, ha visto due italiani sul gradino più alto del podio, 3 medaglie d’argento e ben 16 medaglie di bronzo, risultati di prestigio in una competizione che ha visto il numero record di 1168 Atleti partecipanti in rappresentanza di 51 Nazioni.

Infine, bilancio positivo per i Veterani di Lotta che nella rassegna iridata di Tbilisi (GEO) si sono aggiudicati 2 medaglie d’oro, una d’argento ed una di bronzo. In conclusione è da sottolineare come una larga fascia di Atleti amatoriali ed appassionati delle discipline federali sia orientata a prendere parte alle attività di tipo agonistico, raccogliendo ottimi riscontri in termini di risultati e partecipazione.

### **DATI STATISTICI ATTIVITA' SPORTIVA INTERNAZIONALE 2019:**

Di seguito il medagliere della Federazione che testimonia, nonostante la doverosa contrazione economica, un’intensa attività ed una costante competitività nel panorama internazionale delle Squadre Nazionali FIJLKAM. In particolare spiccano nel 2019 le Medaglie conquistate a livello Senior, 20 tra Campionati Europei, Mondiali ed European Games, ed a livello giovanile, dove

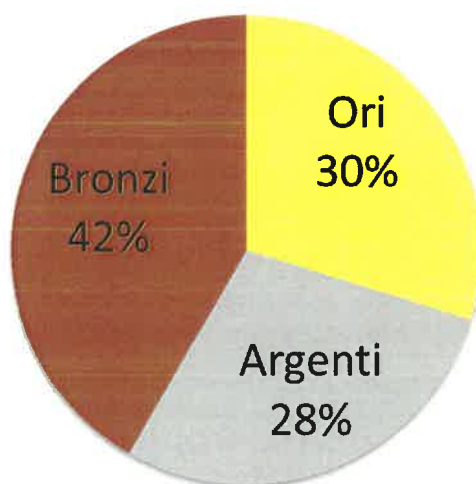


sono state conquistate 48 medaglie equamente distribuite tra le varie classi di età. In termini assoluti, il numero di medaglie conquistate è in linea con il 2016 ed il 2017, mentre va considerato che nel 2018 il numero assoluto più alto si doveva soprattutto all'impatto dei Giochi del Mediterraneo, che come unico evento aveva portato 21 medaglie al medagliere FIJLKAM.

## MEDAGLIERE FIJLKAM 2019

MANIFESTAZIONI SPORTIVE	ORO	ARGENTO	BRONZO	TOT.
CAMPIONATI MONDIALI SENIORES	0	1	0	1
CAMPIONATI EUROPEI SENIORES	2	5	6	13
EUROPEAN GAMES (solo KARATE)	2	1	3	6
CAMPIONATI EUROPEI U23	0	0	1	1
CAMPIONATI MONDIALI JUNIORES	1	0	4	5
CAMPIONATI EUROPEI JUNIORES	2	4	5	11
CAMPIONATI MONDIALI U21	0	2	0	2
CAMPIONATI EUROPEI U21	3	1	0	4
EYOF	1	1	3	5
CAMPIONATI MONDIALI CADETTI	2	1	2	5
CAMPIONATI EUROPEI CADETTI	5	2	4	11
CAMPIONATI EUROPEI SCHOOLBOYS	0	2	2	4
<b>TOTALE CAMPIONATI UFFICIALI</b>	<b>18</b>	<b>20</b>	<b>30</b>	<b>68</b>
<b>TORNEI INTERNAZIONALI (SE/JU/CAD)</b>	<b>55</b>	<b>50</b>	<b>72</b>	<b>177</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>73</b>	<b>70</b>	<b>102</b>	<b>245</b>

### Distribuzione Percentuale Medagliere 2019





<b>1.4 Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	€ 897.147	€ 618.645

L'incremento di questa voce di spesa, che include tutti i costi relativi ad eventi sportivi internazionali organizzati dalla Federazione nel corso del 2019, è da ricondurre in massima parte agli impegni economici assunti dalla Federazione per assicurare un ottimo livello organizzativo agli Europei Cadetti di Lotta di Faenza, per i maggiori costi sostenuti in occasione del Torneo internazionale di Lotta svolto a Sassari -che per l'anno 2019 è stato incluso dalla Federazione Internazionale tra le gare "Ranking Series" per la qualificazione ai Giochi Olimpici di Tokyo 2020, con uno standard più elevato rispetto agli scorsi anni- e per gli interventi economici a supporto delle esigenze organizzative emerse in occasione delle Universiadi estive disputate a Napoli.

Come anticipato in premessa, evento di assoluto rilievo nella programmazione federale 2019 sono stati i Campionati Europei Cadetti di Lotta, disputati a Faenza dal 17 al 23 giugno. La competizione internazionale, organizzata in collaborazione con la Società Club Atletico Faenza di cui ricorreva il centenario, ha visto la partecipazione di 550 Atleti iscritti in rappresentanza di 37 Nazioni e più di 1000 persone coinvolte nella gara. Il grande sforzo organizzativo è stato ripagato da soddisfazioni sia in termini di risultati, come già ricordato nella sezione relativa all'attività giovanile, sia in termini di apprezzamento espresso dalla UWW che, dopo il successo degli Europei Juniores di Ostia/RM del 2018, ha avuto modo di riconfermare la fiducia nelle capacità dell'Italia nella gestione di eventi di alto livello.

Rimanendo in tema di Lotta, da ricordare la 24<sup>a</sup> edizione del Torneo Internazionale "Città di Sassari" che nel 2019 è stata inserita dalla Federazione Internazionale, anche grazie alla consolidata ed efficiente macchina organizzativa curata dalla Società Athlon Sassari, fra gli eventi di Ranking Series del calendario agonistico seniores (solo quattro appuntamenti mondiali). Dal 23 al 25 maggio molti tra i migliori Atleti del panorama agonistico mondiale si sono misurati sui tappeti del Pala Santoru di Sassari e la rappresentativa azzurra non ha deluso: con 2 medaglie d'oro (Chamizo, Kakhelashvili) 1 medaglia di bronzo (Freni) e 3 di bronzo (Sandron, Davidovi e Conyedo) ha ribadito la propria competitività.

Per il Judo edizione riservata alle categorie maschili dell'European Open, competizione sotto l'egida EJU come di consueto ospitata al PalaPellicone di Ostia nel mese di febbraio. Gara dai contenuti tecnici elevati con la presenza di 275 Atleti in rappresentanza di 46 Nazioni, l'European Open ha regalato emozioni al pubblico di casa che ha seguito con partecipazione il torneo. Ragguardevole bottino di medaglie conquistate dagli Azzurri: un oro, due argenti e due bronzi.

Nello stesso mese ottima edizione della Cadet European Judo Cup, evento internazionale riservato alla classe Cadetti, ospitato presso il Palagolfo di Follonica (GR), alla quale hanno preso parte 561 Atleti in rappresentanza di 28 Nazioni. Ampiamente positiva la valutazione da parte dell'EJU che ha notato con soddisfazione i miglioramenti organizzativi che hanno risolto alcune criticità riscontrate nella precedente edizione.

Sempre di alto livello l'altro evento EJU ospitato come ormai tradizione a Lignano Sabbiadoro (UD) e riservato alla classe Juniores. La Junior European Judo Cup disputata il 6 e 7 aprile, seguita poi dal consueto Stage, ha registrato la presenza di 603 Atleti in rappresentanza di 36 Nazioni confermando non solo l'ottimo standard organizzativo ma anche l'alto tasso tecnico della gara.

Molto partecipato ed apprezzato l'appuntamento 2019 con l'Olympic Training Camp di Judo del Circuito EJU ospitato presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia/RM. Dal 7 all'11 ottobre, infatti, oltre 341 Atleti provenienti da 36 Nazioni, hanno condiviso una settimana di intense sessioni di allenamento in un contesto internazionale che ha favorito, in un clima di amicizia, il confronto tecnico e lo scambio di esperienze.

Infine la tappa italiana della Youth League di Karate che nel 2019 si è disputata nell'accogliente cittadina veneta di Jesolo (VE) con un numero record di partecipanti, 3180 iscritti provenienti da 65 Nazioni dei cinque Continenti che si sono misurati, nelle quattro giornate di competizione sulle



8 aree di gara allestite al Palainvest. Pieno successo organizzativo ed ottimi risultati per i giovani Atleti azzurri che, in un contesto agonistico internazionale di ottimo livello, si sono aggiudicati 2 medaglie d'oro, 3 medaglie d'argento e 10 medaglie di bronzo.

<b>1.5 Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	€ 542.194	€ 575.600

In questa sezione è ricompresa l'attività di organizzazione e gestione delle manifestazioni sportive nazionali, curata dalla Federazione direttamente o per il tramite dei Comitati Regionali e delle Società Sportive affiliate.

La lieve flessione di questa voce di spesa è da attribuire all'adozione di misure organizzative volte a contenere ulteriormente le spese, come l'accorpamento di alcuni eventi sportivi e la razionalizzazione dei costi di trasferta correlati alle gare.

Questa voce di spesa ricomprende i Campionati Italiani di Classe di Judo, Lotta e Karate (Assoluti, Juniores, Cadetti, Esordienti), gare che rivestono una grande rilevanza sia dal punto di vista tecnico, in quanto espressione del massimo livello agonistico nazionale, sia dal punto di vista politico-gestionale, in quanto uniche manifestazioni agonistiche federali che danno diritto al punteggio per la compilazione della classifica annuale e quadriennale ai fini del voto.

Nel corso del 2019 si è consolidata l'azione della Federazione volta a razionalizzare l'utilizzo di procedure informatiche non solo per gestire le competizioni ma anche per consentire, attraverso l'utilizzo di una piattaforma dedicata online, l'iscrizione ed il pagamento delle relative quote. Gli applicativi di SportData per Judo e Karate ed il software Arena per la Lotta si sono confermati supporti tecnologici affidabili e rispondenti alle specificità tecniche ed organizzative delle discipline federali.

In questo contesto è importante ricordare il fitto calendario di gare presenti nel Programma dell'Attività Agonistica Federale (Coppa Italia, Campionati Italiani a Squadre, ecc.) oltre ai numerosi Tornei Nazionali ed Internazionali organizzati in Italia dalle Società Sportive affiliate con il sostegno dei rispettivi Comitati Regionali, eventi di consolidato successo sia da un punto di vista tecnico-agonistico sia da quello promozionale e di immagine per la Federazione.

Per quanto riguarda le Arti Marziali, il Ju Jitsu ha svolto, come ogni anno, la sua attività a livello regionale e interregionale con l'organizzazione di manifestazioni agonistiche e stage formativi.

A livello nazionale, il Campionato Italiano di classe si è svolto a maggio al PalaPellicone di Ostia con 250 Atleti iscritti, il Campionato Assoluto, abbinato al Trofeo Giovani Promesse, si è svolto a dicembre presso il Palaghiaccio di Catania con circa 500 Atleti impegnati nelle varie specialità (Fighting System, Duo System, Duo Show e Ne Waza), infine a dicembre, al PalaCus di Genova, ha avuto luogo l'Open insieme al Grand Prix pre-agonisti.

Organizzati anche due Stage Nazionali, il primo a Riccione nel mese di giugno congiuntamente al corso per l'acquisizione delle qualifiche tecniche (250 iscritti in totale e 67 qualifiche acquisite) e il secondo a Ostia/RM nel mese di settembre (330 iscritti ed esami dal 3° al 5° dan)

La disciplina dell'Aikido, oltre alle varie attività formative sul territorio, nel mese di ottobre ha svolto uno Stage Nazionale ad Ostia, con relativa sessione d'esame, al quale hanno partecipato 120 iscritti.

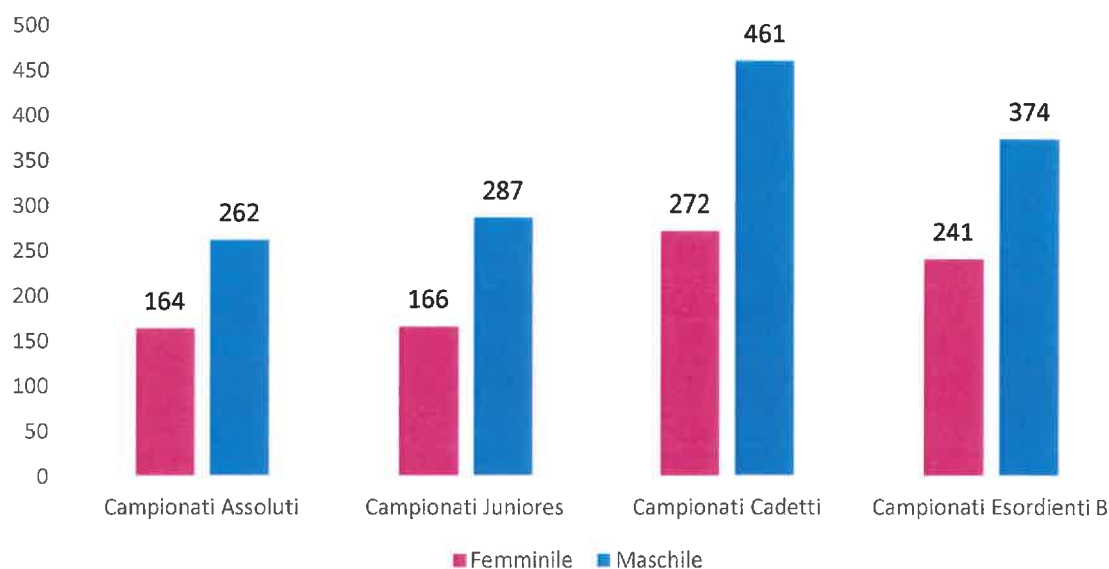
Infine, per la disciplina del Sumo, Campionati Europei disputati a Tallin (EST) dal 19 al 21 aprile e Campionati Mondiali a Sakai (JPN) il 12 e 13 ottobre. In entrambe le competizioni gli Azzurri hanno ben figurato dimostrando una crescente competitività anche in campo internazionale. I Campionati Italiani si sono disputati a settembre a Porto S. Giorgio con una buona presenza di Atleti.

## STATISTICHE ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE 2019:

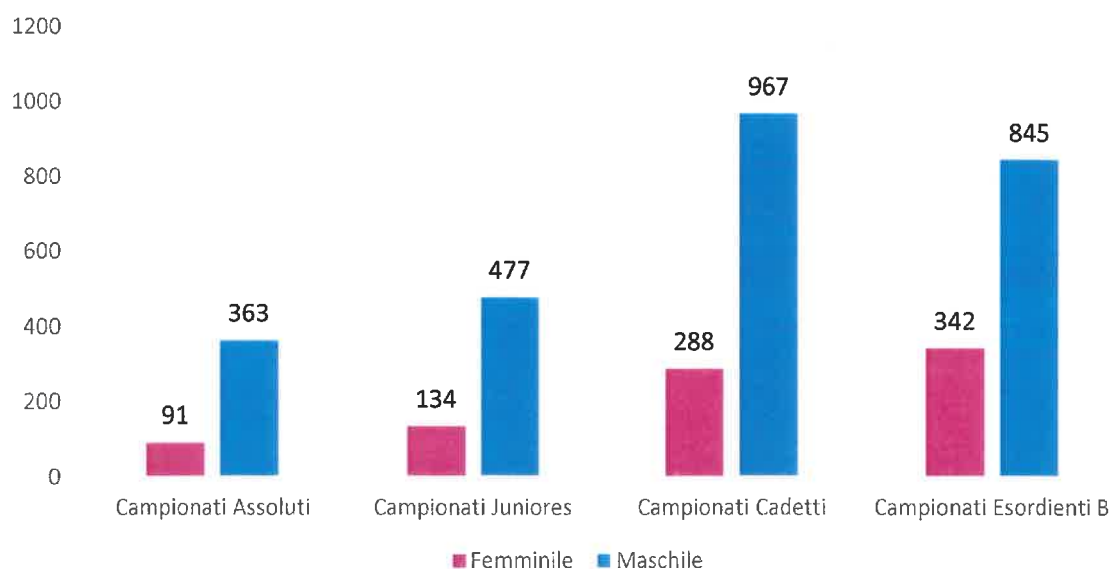


### JUDO

#### Partecipanti Campionati Nazionali 2019



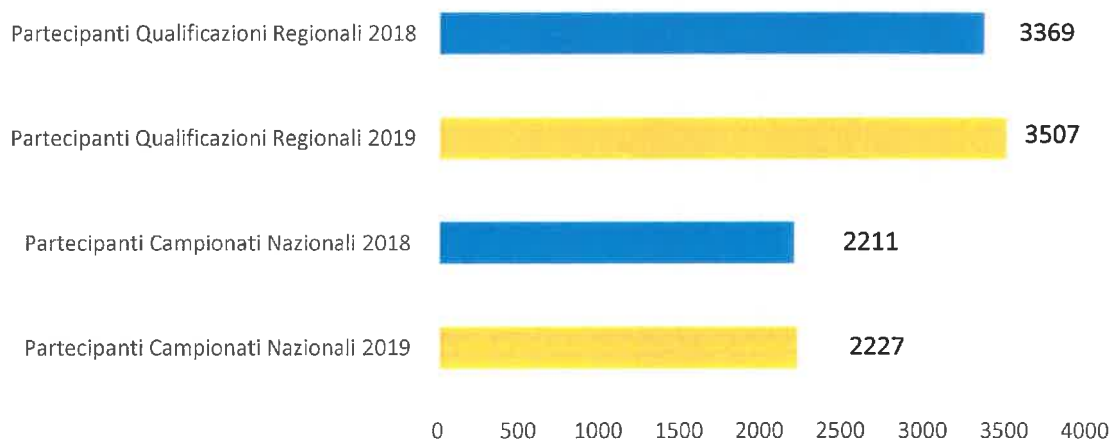
#### Partecipanti Qualificazioni Regionali 2019



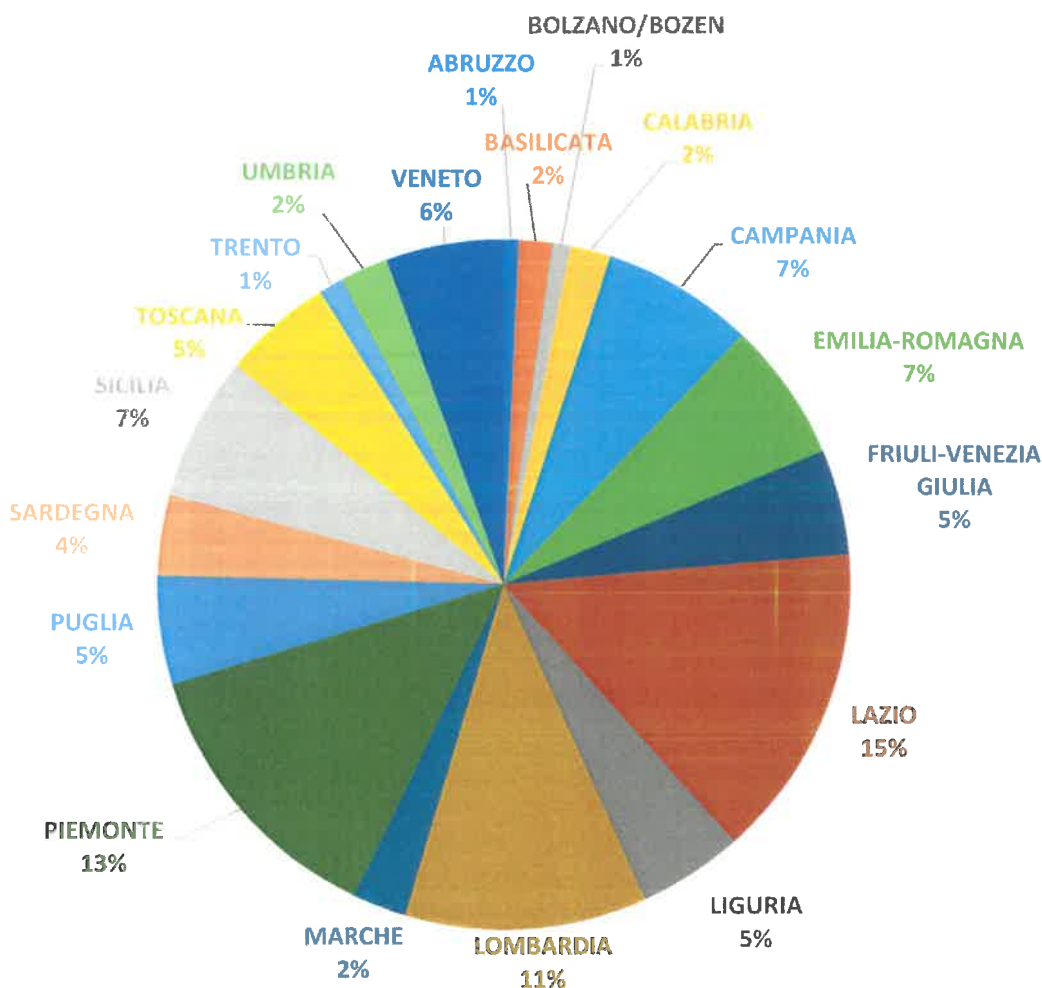
N.B.: da evidenziare che il numero dei qualificati alle Finali Nazionali espresso su base regionale non tiene conto degli Atleti qualificati di diritto.



### Confronto Atleti Partecipanti 2018 - 2019



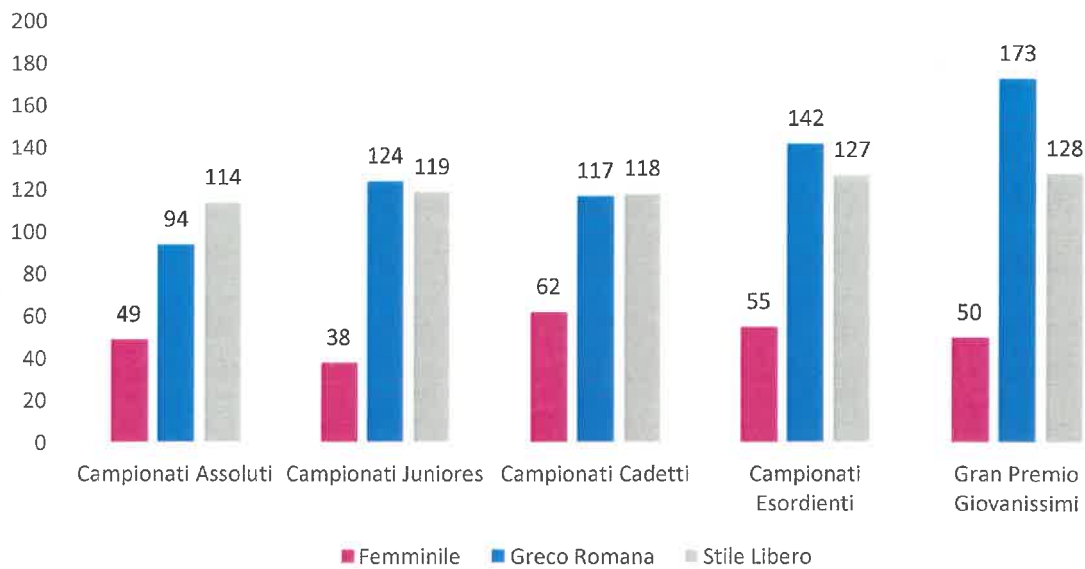
### ATLETI ALLE FINALI NAZIONALI PER REGIONE





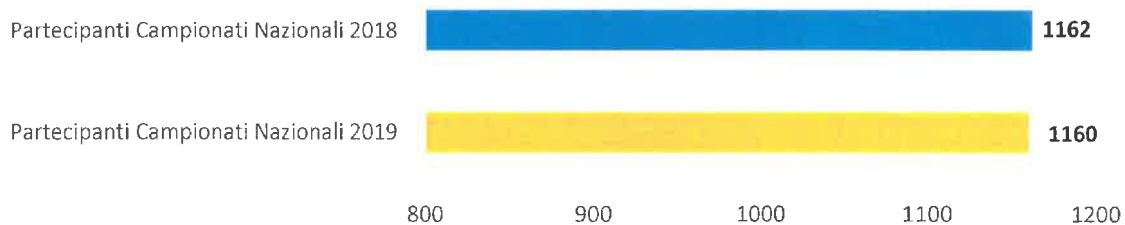
## LOTTA

### Partecipanti Campionati Nazionali 2019



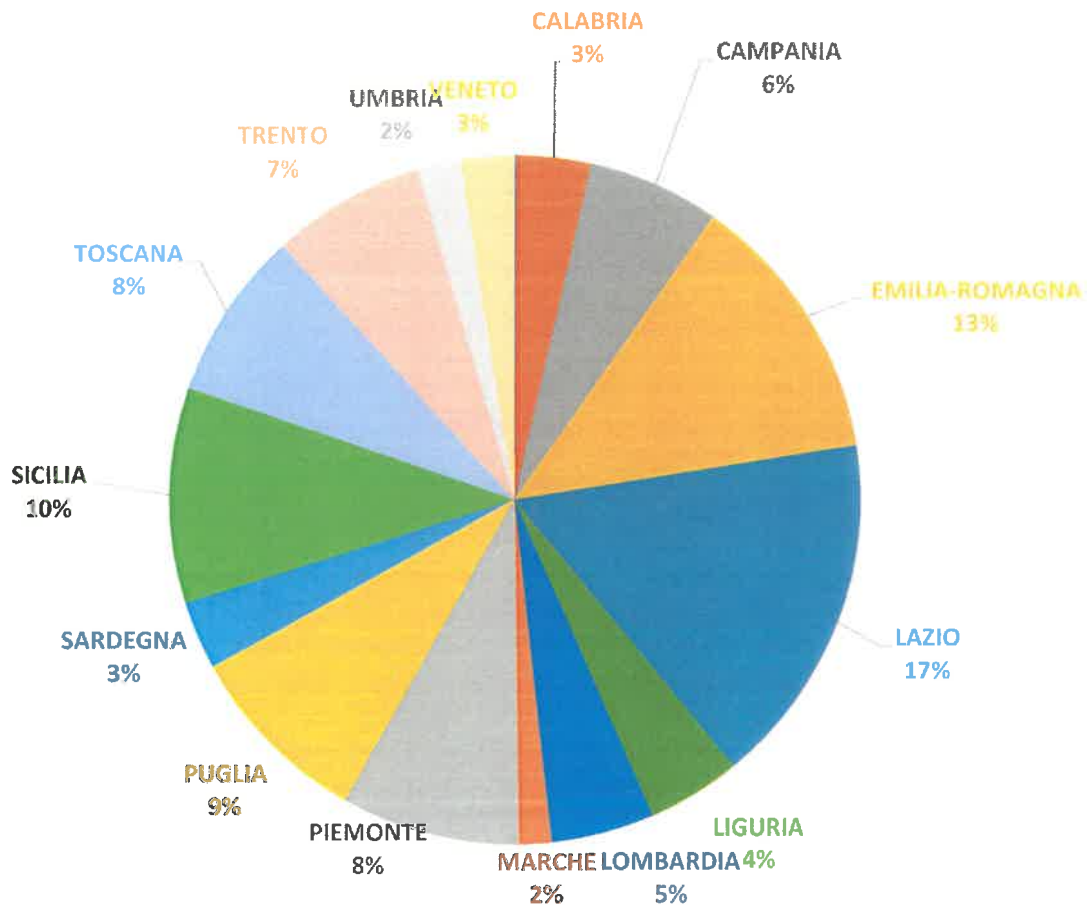
\* nella Lotta non sono previste Qualificazioni Regionali.

### Confronto Atleti Partecipanti 2018 - 2019





## ATLETI ALLE FINALI NAZIONALI PER REGIONE

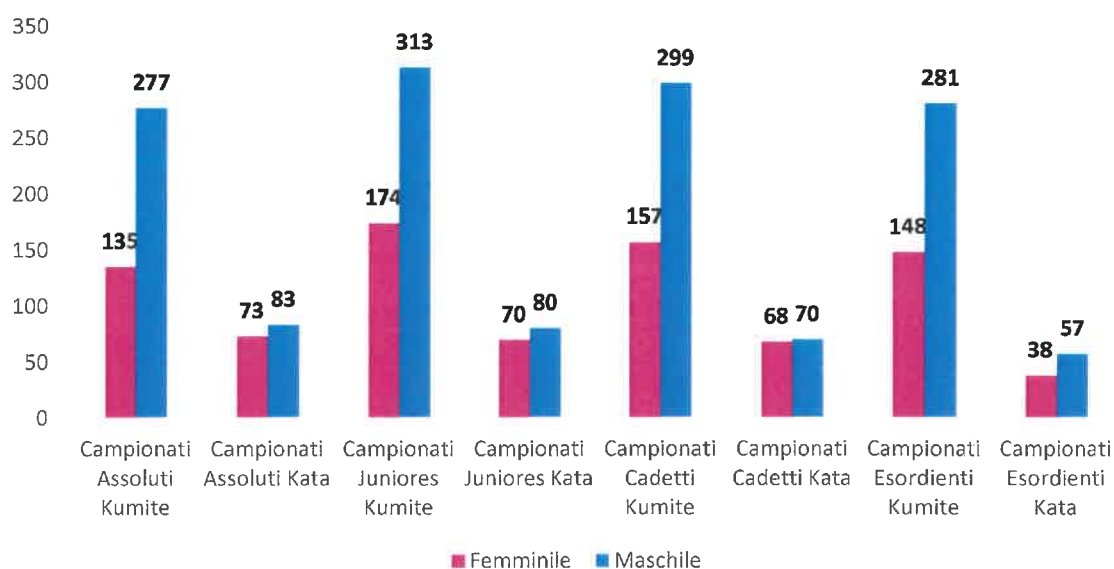




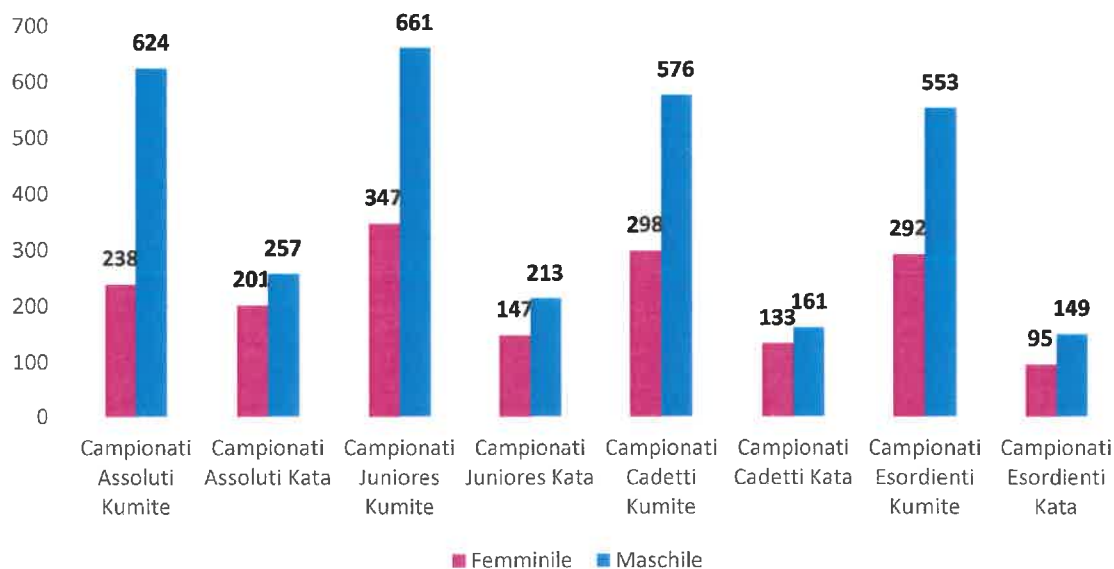


## KARATE

### Partecipanti Campionati Nazionali 2019

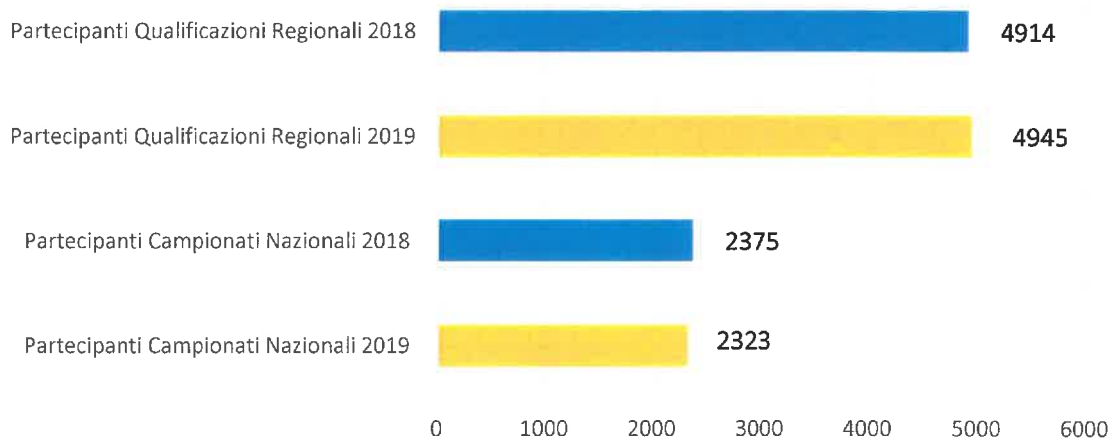


### Partecipanti Qualificazioni Regionali 2019

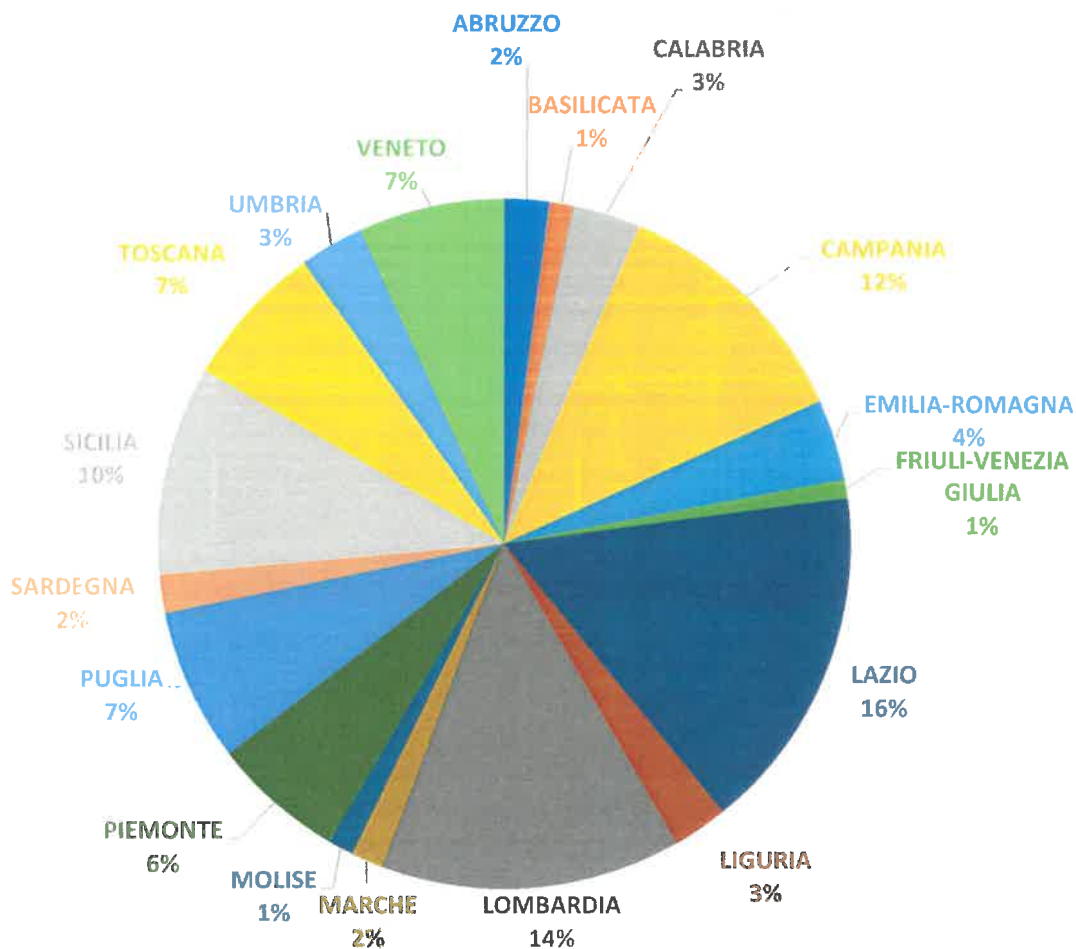




### Confronto Atleti Partecipanti 2018 - 2019



### ATLETI ALLE FINALI NAZIONALI PER REGIONE





	2019	2018
<b>1.6 Formazione, ricerca e documentazione</b>	€ 268.617	€ 212.734

Anche nel 2019 è proseguito il percorso di sviluppo della Scuola Nazionale Federale che è sempre più attenta alle specificità delle singole discipline FIJLKAM. In particolare, è stato dato seguito al lavoro sinergico con le Istituzioni preposte alla formazione ed alla ricerca in campo sportivo e scientifico, in special modo la Scuola dello Sport del CONI, le Scuole Regionali del CONI e le Università.

Con Scuola dello Sport del CONI e con le sue emanazioni territoriali è rimasto valido il protocollo d'intesa che prevede lo svolgimento delle parti generali dei Corsi per Aspirante Allenatore presso le strutture delle Scuole Regionali, con l'ausilio dei Docenti messi a disposizione dei CONI Regionali. Tale iniziativa si pone l'obiettivo di uniformare sempre più i contenuti dei Programmi Formativi dei Corsi di Primo Livello, che, dal punto di vista didattico, ripropongono l'impostazione che prevede una parte generale comune a tutte le discipline e una parte specifica per ciascuna disciplina, coerentemente con le caratteristiche e con gli obiettivi individuati dal "Sistema Nazionale di Qualifiche dei Tecnici Sportivi" del CONI.

Come nel 2018, oltre all'attività formativa di tipo più istituzionale, sono stati attivati dalla Scuola Nazionale Federale anche altri progetti didattici, sulla base delle specifiche esigenze dei vari target interessati.

In quest'ottica la realizzazione in via sperimentale della piattaforma federale e-learning, per permettere agli Insegnanti Tecnici di fruire di un pacchetto di 3 video di carattere generale sulle tematiche dell'alimentazione, della psicologia e della prevenzione, rispettivamente a cura dei Docenti Federali Stefano Albano, Giovanni De Francesco e Fabio Fanton.

Il pacchetto di 3 video è stato fruibile in via promozionale al costo di € 45,00 (attraverso i sistemi di pagamento on line già previsti per Affiliazione e Tesseramento) ed ha maturato il riconoscimento 8 crediti formativi (da utilizzare per la graduatoria relativa ai Bandi di Concorso Nazionali) per i 393 Insegnanti Tecnici di Judo/Lotta/Karate che hanno acquistato il video in questa prima finestra temporale (1° al 15 dicembre 2019). La piattaforma e-learning potrà essere implementata attraverso ulteriori contenuti formativi ed informativi sia video che audio (podcast), come ad esempio Corsi di Aggiornamento, convegni/seminari in live streaming (webinar) o registrati e caricati successivamente sulla piattaforma.

Un altro obiettivo a medio termine della Scuola Nazionale Federale, attraverso la piattaforma dell'e-learning federale, sarà quello di strutturare la prima settimana dei Corsi Nazionali Allenatori con il metodo della formazione a distanza, con una conseguente riduzione dei giorni in presenza e dei relativi costi a carico dei partecipanti ai Corsi.

E' stato, inoltre, riconfermato lo strumento del Seminario Monotematico diversificato per target, a garanzia di un'offerta completa e specifica nell'inquadramento e nella attenzione all'approfondimento di cui beneficiano una serie di figure tecniche o manageriali di cruciale importanza nelle dinamiche delle nostre discipline. I due Seminari programmati e svolti presso l'Aula Magna del Centro Olimpico Matteo Pellicone sono stati:

- I. "Gli Sport di Combattimento nell'Attività Giovanile" (15 Giugno 2019);
- II. "Il Ruolo degli Sport di Combattimento nella formazione motoria ed il suo potenziale educativo nelle disabilità" (26 Ottobre 2019).

Proseguendo il rapporto di collaborazione con la Federazione Internazionale di Judo, la FIJLKAM ha aderito alla "IJF Academy", programma Sperimentale Formativo della IJF che ha coinvolto un ristretto numero di Tecnici italiani, individuati nell'ambito degli Staff Tecnici Nazionali e Regionali con un percorso formativo dedicato. A completamento del percorso formativo on line, iniziato da diversi nostri tecnici nel 2018, sono state organizzate le parti pratiche con due Corsi (Livello 1 Coach) consecutivi presso il Centro Olimpico Matteo Pellicone dall'8 al 13 Luglio 2019 e dal 15 al 20 Luglio 2019. Come consuetudine parte dei suddetti Corsi hanno usufruito del contributo economico della Solidarietà Olimpica del CIO.



Sempre nell'ambito della IJF Academy la FIJKAM ha nuovamente aderito al corso di 1° livello di IJF Manager, corso che ha l'obiettivo di supportare la formazione dei Dirigenti Sociali nella gestione e nell'amministrazione delle Società Sportive di Judo e dei centri professionali, con un focus su alcuni aspetti gestionali come l'organizzazione interna, la governance, il marketing ed il fundraising. I temi trattati sono assolutamente coerenti con le nuove complessità extra-sportive che oggi devono essere aggiunte al bagaglio di competenze di chi gestisce una Società sportiva.

La Lotta, con la collaborazione della Federazione Internazionale (UWW) ha posto in essere il programma di un Corso Internazionale di Specializzazione riservato ad un ristretto numero di Tecnici (Staff Tecnici e/o Collaboratori Tecnici Federali) con Docenti indicati dalla UWW stessa. Tale Corso ha avuto luogo presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" dal 29 Aprile al 4 Maggio 2019. Anche questa iniziativa ha usufruito, in parte, del contributo economico della Solidarietà Olimpica del CIO.

Nel 2019 si è, inoltre, tenuta la seguente attività di tipo istituzionale:

- a) Corsi Nazionali Judo: 3 per la promozione ad Allenatore ed 1 per quella da Istruttore;
- b) Corso Nazionale Lotta per la promozione ad Allenatore;
- c) Corsi Nazionali Karate: 3 per la promozione ad Allenatore ed 1 per quella da Istruttore;
- d) Corso Nazionale di Verifica Insegnante Tecnico di Karate;
- e) Esami Nazionali di Graduazione 4°- 5°e 6° Dan (Judo e Karate).

A livello regionale sono stati annualmente organizzati Corsi per Aspiranti Allenatori, con il supporto delle Scuole Regionali dello Sport, e per Ufficiali di Gara Regionali e hanno avuto luogo i Corsi Regionali Obbligatori di Aggiornamento per Insegnanti Tecnici ed Ufficiali di Gara. Soprattutto durante i Corsi di Aggiornamento, la Segreteria Federale ha supportato i Comitati Regionali con l'invio di personale federale o di Docenti Nazionali per trattare alcune tematiche strategiche, tra cui Affiliazione e Tesseramento, le novità di tipo fiscale ed amministrativo, le attività promozionali, la prevenzione al doping e la tutela sanitaria e una tematica molto sentita come quella della nutrizione e del calo peso.

Per quanto riguarda il Metodo Globale di Autodifesa, ideato dalla Federazione come sistema di difesa personale, da segnalare la positiva riuscita di numerosi progetti realizzati sul territorio in collaborazione con gli Enti Locali e con diversi Corpi dello Stato distribuiti sul territorio nazionale. Si è tenuto a novembre, presso il Centro Olimpico Matteo Pellicone, l'aggiornamento per gli Insegnanti Tecnici federali abilitati al 3° livello MGA raggiungendo quota 200 presenze.

Di competenza regionale, infine, è stato anche lo svolgimento dei Corsi per l'Abilitazione all'insegnamento del Metodo Globale di Autodifesa MGA/FIJKAM e degli Esami di Graduazione a 1°, 2° e 3° Dan di Judo e di Karate sulla base dei programmi contenuti nella Guida all'Attività Didattica Federale. In totale hanno partecipato ai Corsi di Formazione Regionali n.151 Ufficiali di Gara e n. 498 Insegnanti Tecnici, mentre hanno partecipato agli Esami di Graduazione Regionali n. 3.401 Candidati.

## STATISTICHE FORMAZIONE 2019

ATTIVITA' DI FORMAZIONE REGIONALE DI JUDO, LOTTA E KARATE 2019						
	UFFICIALI DI GARA		INSEGNANTI TECNICI	GRADUAZIONE		
	ARBITRI REG.	PRES. DI G. REG.	ASPIRANTI ALLEN.	1° DAN	2° DAN	3° DAN
PIEMONTE	8	0	31	190	72	31
VALLE D'AOSTA	0	0	0	0	0	0
LOMBARDIA	8	0	98	462	138	85
BOLZANO	0	0	0	9	3	2
TRENTO	3	0	4	18	9	5



VENETO	10	2	41	161	55	32
FRIULI VENEZIA GIULIA	0	6	12	35	8	3
LIGURIA	3	7	31	72	20	8
EMILIA ROMAGNA	11	0	24	112	26	8
TOSCANA	10	5	32	201	62	37
UMBRIA	0	0	7	13	4	1
MARCHE	5	1	15	79	22	9
LAZIO	9	1	41	319	86	36
ABRUZZO	3	6	2	42	18	4
MOLISE	5	0	5	11	6	2
CAMPANIA	6	4	54	204	55	32
PUGLIA	9	2	44	161	44	24
BASILICATA	1	0	1	25	3	4
CALABRIA	4	2	5	69	18	8
SICILIA	9	5	42	131	28	14
SARDEGNA	4	2	9	36	22	7
TOTALI	108	43	498	2350	699	352
	151			3401		

ATTIVITA' DI FORMAZIONE NAZIONALE DI JUDO, LOTTA E KARATE 2019									
	UFFICIALI DI GARA			INSEGNANTI TECNICI			GRADUAZIONE		
	ARBITRI NAZ. 2^	ARBITRI NAZ. 1^	PRES DI G. NAZ.	ALLENATORI	ISTRUTTORI	MAESTRI	4° DAN	5° DAN	6° DAN
PIEMONTE	3	2	1	12	10	0	7	0	0
VALLE D'AOSTA	7	5							
LOMBARDIA				39	13	2	24	4	4
BOLZANO				1	1	0	0	0	0
TRENTO			2	1	1	0	0	3	0
VENETO		2		24	7	0	10	7	6
FRIULI VENEZIA GIULIA				2	6	0	1	1	1
LIGURIA				10	4	0	2	2	3
EMILIA ROMAGNA	2	1		6	4	0	11	3	1
TOSCANA	1	1		29	8	0	12	7	6
UMBRIA				0	0	0	3	3	0
MARCHE				4	4	0	2	4	2
LAZIO		3		35	17	1	10	6	6
ABRUZZO				2	0	0	2	1	0
MOLISE				0	0	0	0	0	0
CAMPANIA	3	3	1	8	8	0	8	3	5
PUGLIA	3	1		11	3	0	6	3	5
BASILICATA				1	2	0	0	0	0
CALABRIA				2	4	0	2	5	1
SICILIA				18	17	0	12	8	2
SARDEGNA	3		1	6	0	0	6	1	1
TOTALI	22	18	5	211	109	3	118	61	43
	45			323			222		



## ATTIVITA' DI RICERCA:

Sotto la guida dello Staff Sanitario, sta proseguito con successo lo sviluppo del progetto Passport, in collaborazione con il Partner Federale Essematica. Tale iniziativa prevede la realizzazione di un apposito software che consente di creare un data-base completo di tutti gli atleti che si allenano presso il Centro Olimpico, permettendo allo Staff Tecnico e Sanitario di monitorare costantemente lo stato dei singoli atleti e di poterne estrapolare indicazioni sempre più sofisticate. Tale programma, nello specifico dell'ambito sanitario, permette di analizzare e categorizzare gli infortuni per tipo, per distretto, per durata e per i tempi di recupero.

La collaborazione con il Partner Essematica si è sviluppata negli anni e ha portato ad utilizzare Passport non solo ai fini di reportistica e di analisi statistiche, ma ha previsto l'implementazione di video tutorial con funzione di aggiornamento e formazione per i Tecnici e per gli Atleti sul territorio.

Infatti, grazie proprio al supporto del Programma Passport, con l'obiettivo di innalzare il livello tecnico e tattico dei giovani lottatori e delle giovani lottatrici in Italia, la Direzione Tecnica della Lotta ha ideato un progetto di sviluppo chiamato "Giovani Talenti", progetto che coinvolge i C.T.R. di tutto il territorio e si pone l'obiettivo di creare una mappatura completa dei giovani lottatori per accelerare il processo di crescita della Lotta giovanile a breve e medio termine. Tale progetto è in fase di sviluppo anche per quanto riguarda il Settore Karate.

Infine, anche nel 2019 sono state attivate le licenze Dartfish per tutte le tre discipline FIJLKAM, a conferma dell'importanza che la Federazione vuole dare ad un aspetto fondamentale come la video-analisi in chiave tattica nella gestione degli incontri internazionali e nello studio degli avversari.

<b>1.7 Promozione sportiva e Comunicazione</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	€ 377.790	€ 555.679

Per quanto riguarda il raffronto dei costi rispetto al 2018 viene evidenziata una riduzione soprattutto per quanto riguarda la Promozione Sportiva, in massima parte dovuta a minori costi rendicontati per il Progetto Erasmus Karate Sport at School, che si è chiuso nel 2018. Va evidenziata anche la ottimizzazione di altre voci di costo tra cui in particolare la produzione video per le gare nazionali e internazionali.

### Promozione sportiva

Il 2019 è stato un anno rilevante nel contesto scolastico delle attività federali grazie soprattutto all'avvio sperimentale dei Corsi di Educatore Sportivo Scolastico. Il progetto mira a supportare la formazione degli Insegnanti Tecnici FIJLKAM orientati all'insegnamento nelle scuole e creare quindi una figura che coniughi le competenze tecniche alla conoscenza dell'ordinamento scolastico e delle sue peculiarità. La sperimentazione è stata proposta in 3 Regioni (Lazio, Veneto e Campania) e ha previsto un corso della durata di un weekend composto da una parte teorica e da alcune esercitazioni pratiche.

Si è riscontrato un grande interesse sul territorio con oltre 200 Tecnici iscritti ai corsi ed il corso si è svolto con successo anche grazie al supporto operativo dei Comitati Regionali ospitanti. Va ricordato che i costi sono a carico della struttura centrale e che sono stati interamente coperti dalle quote d'iscrizione dei partecipanti. La buona riuscita della fase sperimentale garantirà la prosecuzione dei corsi per Educatori Sportivi Scolastici nelle altre Regioni italiane a partire dall'inizio del 2020.

Sempre rimanendo in ambito scolastico, nell'anno scolastico 2019/2020 la Federazione ha deciso di aderire per la prima volta al Progetto "Scuole Aperte allo Sport", progetto sportivo ed educativo introdotto dalla società Sport e Salute SpA e destinato alle Scuole Secondarie di primo Grado che si pone l'obiettivo di potenziare lo sviluppo motorio globale utile alla pratica di tutti gli sport,



offrire alle scuole ed agli insegnanti di Educazione Fisica un know-how e degli strumenti specifici per proseguire la pratica dei vari sport e permettere ai ragazzi di usufruire gratuitamente delle attività sportive pomeridiane per un consapevole avviamento alla pratica sportiva. La Federazione ha aderito con tutte e 3 le discipline all'interno delle Scuole assegnate dagli Organismi Regionali di Sport e Salute e si è attivata per destinare un kit didattico-sportivo che sarà consegnato ad inizio 2020 e che rimarrà nelle scuole come eredità del Progetto anche al termine delle attività.

Nel 2019 il Progetto Scuola FIJLKAM ha visto il coinvolgimento di circa 15.000 alunni a livello nazionale, di cui circa 4.000 hanno completato correttamente il processo di tesseramento e per i quali sono state organizzate alcune interessanti manifestazioni promozionali, sempre nell'ottica di coniugare lo sport, il divertimento e l'educazione. Inoltre, per favorire e stimolare la partecipazione al Progetto Sport Scuola, come previsto, sono stati assegnati in premio dei Tatami Scuola 9x9 m o 8x8 m alle Società risultate le migliori in termini di partecipazione assoluta e di tesseramenti scolastici iscritti.

Per quanto riguarda il Progetto Judo for Children, promosso in collaborazione con la International Judo Federation (IJF) ed il M.I.U.R., finanziato dalla IJF e sperimentato in 20 Istituti Scolastici di Scuola Primaria sul Territorio Italiano, il Progetto si è svolto con successo nell'anno scolastico 2018/2019 nelle 9 Regioni Italiane di Abruzzo, Basilicata, Molise, Liguria, Marche, Calabria, Campania, Umbria e Valle d'Aosta e si è concluso a maggio. Le Scuole Primarie, individuate attraverso l'ausilio degli Uffici Scolastici Regionali, sono state selezionate nelle aree socialmente più disagiate di ciascun Capoluogo di Regione, con l'obiettivo di contribuire alla promozione di uno sport con forti valori educativi, specialmente per migliorare le relazioni sociali, il rispetto e l'autocontrollo degli alunni coinvolti.

Passando ai progetti di inclusione sociale, la Federazione ha aderito al Progetto IKONS Inclusive karate: a new perspective to decrease sedentary lifestyle and increase self-confidence in Down Syndrome, co-finanziato dal Programma Erasmus+ Sport dell'Unione Europea. Il Progetto, iniziato a gennaio 2019, avrà durata triennale e vede coinvolti partner di 5 Paesi Membri dell'Unione Europea: Austria, Belgio, Italia, Romania e Ungheria. Capofila di questa iniziativa è l'Università di Roma "Foro Italico".

Il progetto IKONS Erasmus+ Sport si propone di adattare ad individui con Sindrome di Down la metodologia sperimentata con bambini con disordini dello spettro autistico, così come altre disabilità fisiche ed intellettive sviluppata dalla I-Karate Global/IKF del Belgio. Le finalità dell'applicazione di questo metodo sono mirate alla diffusione dello stesso all'interno dei corsi di karate adattato, nell'ottica di una sempre crescente inclusione di individui con Sindrome di Down all'interno di attività sportive organizzate.

Compito della Federazione sarà nel corso del triennio quello di promuovere e sostenere lo sviluppo di due centri di avviamento alla pratica del karate adattato a Roma e contemporaneamente avviare la formazione a livello Nazionale di tecnici per il futuro sviluppo di centri dedicati al karate adattato nel territorio Nazionale. Il 27 giugno 2019 presso l'aula Magna del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" la FIJLKAM ha inoltre organizzato un Seminario Informativo alla quale hanno partecipato docenti e relatori dell'Università di Roma "Foro Italico".

Il secondo progetto di inclusione, promosso da Sport e Salute, si intitola "Sport di Tutti", progetto che mira a favorire ed incentivare l'accesso alla pratica sportiva dei ragazzi tra i 5 e i 18 anni e che ha visto come protagoniste le Associazioni e le Società Sportive sul territorio che hanno dimostrato di avere tutti i requisiti richiesti per partecipare al Progetto, permettendo ai ragazzi appartenenti a famiglie che versano in condizioni di disagio economico e sociale di poter svolgere gratuitamente l'attività sportiva extrascolastica presso le ASD/SSD aderenti al Progetto.

Grande attenzione è stata data ad un altro tema di grande attenzione sociale, quello della violenza contro le donne. Per questo motivo il 25 novembre 2019, giornata Internazionale contro la violenza sulle Donne, la Federazione ha lanciato la campagna sociale non profit "Il Rispetto Trasforma", proponendo una nuova visione delle nostre discipline attraverso l'attività #contattogentile, la "gara di gentilezza" tutta al maschile, nelle palestre e sui social.



Numerose palestre federali di tutta Italia hanno organizzato un Open Day, un pomeriggio di gioco e scambio aperto a tutti, in cui i maschi si sono sfidati in una gara di gesti gentili verso le femmine. Inoltre è stato lanciato un contest on line destinato ai nostri tesserati che hanno pubblicato sulle pagine social Facebook e Instagram dei videoselfie in cui si sono cimentati con grande creatività sul tema della giornata, ed ai migliori dei quali sono stati assegnati premi dalla Federazione.

Il successo della manifestazione è stato tale che è stata dedicata all'attività della Federazione una puntata del famoso programma di Sky "X-Factor Daily", che ha mandato in onda alcune clip della giornata in palestra, grazie anche alla collaborazione di una delle partecipanti al programma X-Factor nonché futura vincitrice, tesserata della Federazione e praticante di Karate.

Va infine citata la partecipazione della Federazione alle manifestazione "Tennis and Friends", una delle più importanti manifestazioni di prevenzione multispecialistica che si è svolta presso il Foro Italico di Roma e ha permesso di effettuare check up gratuiti a tutti i partecipanti. La Federazione ha allestito un area di dimostrazione per le scuole e numerosi atleti delle Nazionali e dei Gruppi Sportivi Militari si sono alternati per dare dimostrazioni ai bambini delle scuole partecipanti ed intrattenersi con il pubblico presente.

### **Comunicazione**

Anche per il 2019 sono stati mantenuti gli importanti rapporti con i mezzi tradizionali di comunicazione, quali stampa, web media e tv, sulla scia del lavoro impostato nell'anno precedente e finalizzato alla massimizzazione degli spazi di visibilità per le nostre discipline.

E' stato nuovamente confermato il contratto con "La Gazzetta dello Sport" per la presenza di contenuti redazionali e video/fotografici in una sezione denominata FIGHTING all'interno dell'edizione online Gazzetta.it, dedicata alle discipline FIJLKAM ed al Pugilato, attraverso una collaborazione tra Federazioni che ha permesso di dare maggiore respiro alla sezione nonché di permettere una compressione dei costi. Sono, inoltre, proseguiti in maniera proficua anche i rapporti con le altre principali testate giornalistiche, soprattutto in occasione dei grandi eventi sportivi come Europei e Mondiali.

Proprio sul tema della visibilità degli eventi sportivi internazionali il lavoro dell'Ufficio Stampa è stato indirizzato anche all'individuazione di ulteriori emittenti televisive, in alternativa alla RAI, interessate a trasmettere le principali manifestazioni delle nostre discipline. In tal senso, per quanto riguarda il Judo, va evidenziato l'importante accordo raggiunto con Sky Sport, che ha trasmesso in diretta tutti i Grand Slam dell'IJF World Judo Tour, i Mondiali Seniores di Judo nonché gli Europei di Karate, principale manifestazione del calendario 2019 della WKF. Tale accordo è stato reso possibile anche grazie al lavoro di intermediazione della Federazione con le Federazioni Internazionali di Judo e Karate e relativi concessionari per l'acquisizione dei diritti internazionali dei principali eventi sportivi e la successiva rinegoziazione con i media partners della Federazione.

Per quanto riguarda il Karate anche per il 2019 la Federazione ha deciso di investire per garantire visibilità alla disciplina impegnata per la prima volta nel percorso di qualificazione olimpica, tanto più tenendo in considerazione che gli eventi sportivi internazionali di Karate non sono liberi sul web, come accade invece per Judo e Lotta. Per questo motivo la Federazione ha nuovamente trattato i diritti degli eventi del circuito internazionale con la ISB, e poi ha rinnovato l'accordo con la piattaforma web PMG Sport, che ha trasmesso in diretta tutte le finali delle Premier League oltre ai già citati Europei, redistribuendo il segnale web anche su importanti piattaforme come Repubblica.tv e Gazzetta.tv. e quindi garantendo una presenza dell'evento anche su canali di informazione più generalisti.

Nel 2019 è pure proseguita la collaborazione con RAI Sport, anche se limitata alla diffusione dei massimi eventi sportivi internazionali di Lotta quali Europei e Mondiali. Ovviamente anche in questi casi i nostri tecnici federali hanno affiancato, con grande competenza, i giornalisti RAI.



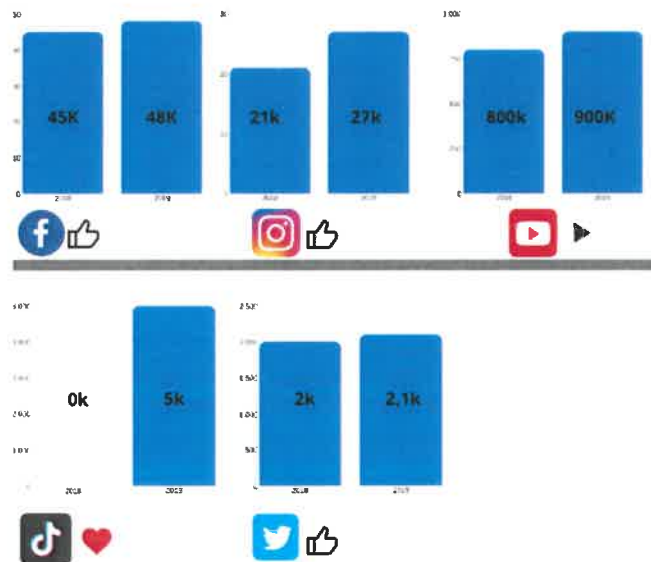


Per quanto riguarda la produzione degli eventi nazionali delle nostre discipline, si è conclusa a giugno la collaborazione con la Società Sportcast. Infatti, a partire da settembre, la Federazione ha deciso di potenziare la sua capacità produttiva di realizzazione di contenuti video, tenendo conto dell'importanza strategica prioritaria del digitale nelle attività di comunicazione presenti e future e delle numerose attività a 360° che coinvolgono la nostra base, partendo dalla produzione degli eventi sportivi, fino alla realizzazione di contenuti promozionali e sulle piattaforme social, fino alla strutturazione sperimentale dell'e-learning e delle piattaforme di formazione a distanza.

Per questo motivo, tenendo anche conto dei costi sostenuti negli anni per l'utilizzo di service esterni, la Federazione ha deciso di internalizzare la produzione video, acquisendo risorse umane e tecnologiche per garantire maggiore continuità, flessibilità ed efficienza nell'ambito delle numerose attività digitali da sviluppare, senza che questo abbia determinato un aggravio dei costi per la Federazione.

Passando, quindi, all'altro ambito strategico della comunicazione federale, ovvero quello digitale, continua l'implementazione dei Siti dei Comitati Regionali, sviluppati in collaborazione con ConiNet. Lo scopo è quello di avere una strategia comunicativa univoca e di dare ampio spazio alla comunicazione territoriale, di aumentare la diffusione di notizie di carattere locale e di catturare l'attenzione dei media regionali e focalizzarla sulle nostre discipline. E' in piena funzione l'apposito gruppo di lavoro creato dall'ufficio stampa federale con il compito di affiancare, formare e supportare le attività dei comunicative telematiche dei singoli siti regionali.

I riscontri social Facebook, Twitter ed Instagram, continuano ad essere estremamente positivi, come si può verificare dal grafico di seguito riportato.



Sempre ampiamente cliccato, anche nel 2019, il canale tematico "FIJLKAM Official Channel" sulla piattaforma video YouTube, che continua a consentire la diffusione delle dirette streaming dei maggiori eventi sportivi federali nazionali prodotti direttamente dal service della Federazione.

Per quanto riguarda, invece, Athlon, la storica rivista federale, nel 2019 sono stati pubblicati 2 numeri cartacei dedicato principalmente al tema della metodologia dell'allenamento oltre che specifici temi quali l'insegnamento ad atleti con disabilità varie. La pubblicazione è stata ideata e curata dal Comitato scientifico della Scuola nazionale di formazione FIJLKAM a corredo e supporto dei corsi per tecnici svolti nel corso dell'anno.

Anche per il 2019 sono stati confermati i rapporti con la Casa Editrice "Publication and Promotion" che produce e realizza la testata mensile "Samurai" con la pubblicazione, a cadenza mensile e a cura dell'Ufficio Stampa, di articoli promo-redazionali ed inserti speciali che offrono l'opportunità di mantenere un adeguato livello di visibilità delle discipline federali nel variegato mondo delle Arti Marziali.



E' stata posta, infine, particolare attenzione alla promozione e pubblicizzazione, attraverso i canali istituzionali della Federazione e la diffusione a mezzo stampa, delle iniziative artistiche svolte nel Museo degli sport di combattimento e nella Hall of Fame federale.

<b>1.8 Gestione Impianti Sportivi</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	€ 926.489	€ 973.581

Per quanto riguarda la gestione del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" e del PalaPellicone, l'aspetto più importante che ha caratterizzato il Centro Olimpico Federale negli ultimi due anni è stato quello relativo alla realizzazione dei lavori finanziati grazie al mutuo a tasso zero, acceso con l'Istituto per il Credito Sportivo nell'ambito del programma "Top of the Sport", per un importo complessivo pari a 630.000 euro (tasse escluse) e con un piano di rientro in 15 anni. Nel corso del 2019 è stato finalmente completato il più significativo tra gli interventi previsti nel progetto complessivo, ovvero quello relativo al ripristino dell'impianto di riscaldamento e climatizzazione del Centro Olimpico.

La nuova soluzione progettuale, individuata anche in funzione delle risorse disponibili, ha previsto il potenziamento dell'impianto con l'installazione di 2 nuove unità di condizionamento a pompa di calore aria-acqua che forniscono acqua refrigerata/riscaldata con raffreddamento delle unità con unità ventilanti ad aria (non da acqua di falda). Queste nuove unità sono state collegate alla dorsale esistente per consentire un'alternanza di funzionamento con le caldaie già presenti. La dorsale, inoltre, è stata resa a circuito chiuso, mediante il collegamento dei vecchi serbatoi dell'acqua calda con nuovi serbatoi a doppia serpentina negli edifici con solare termico in copertura. E' stata anche installata una nuova dorsale, aggiuntiva a quella esistente, per la distribuzione dell'acqua refrigerata a tutti gli edifici da collegare alle nuove unità di condizionamento/riscaldamento.

Questo nuovo progetto, che per la parte di riscaldamento si è concluso ad inizio 2020, ha avuto l'obiettivo primario di risolvere le problematiche principali che avevano più volte bloccato il precedente impianto del Centro Olimpico ma è servito anche ad aumentarne l'affidabilità, pur non essendo ancora giunti al dimensionamento ottimale. Con nuove risorse disponibili, infatti, potranno essere gettate le basi per pianificare ulteriori interventi volti all'implementazione definitiva dell'impianto di condizionamento e riscaldamento che riguarderà tutti gli edifici del Centro Olimpico.

Sempre in tema di progetti e finanziamenti, nell'ambito del Bando denominato "Sport e Periferie", promosso dal CONI e dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri, nel corso del 2019, si è svolta tutta l'attività tecnico-progettuale da parte degli Uffici di Sport e Salute per la valutazione dei singoli interventi -presentati dalla Federazione nel proprio piano di fattibilità- che sono stati tutti recepiti nel relativo quadro economico e nel successivo progetto definitivo, entrambi predisposti da Sport e Salute. Il progetto dovrà essere poi sottoposto ad inizio 2020 all'approvazione definitiva da parte dell'Ufficio Sport del Comune di Roma in quanto proprietario dell'impianto. Successivamente potrà, quindi, prendere il via l'indizione delle varie gare d'appalto necessarie per l'esecuzione delle relative opere di progetto, tenuto conto che anche questa fase sarà gestita direttamente dalla Sport e Salute spa CONI, in quanto stazione appaltante.

Tornando ai lavori di manutenzione e miglioria che hanno interessato il Centro Olimpico nel 2019, vanno menzionati tra i principali:

- Il ripristino della sezione di copertura ammalorata dell'edificio adibito a guardiana all'ingresso del Centro Olimpico.
- La realizzazione di una struttura in grigliati in legno che delimita un'area appositamente dedicata a stendere per l'asciugatura gli indumenti tecnici degli Atleti ospiti del Centro.



- La realizzazione del nuovo ingresso centrale del parterre del Palazzetto con una struttura a led che permette di ottimizzare televisivamente e graficamente l'entrata degli Atleti durante gli eventi.

Un'altra attività portata avanti, nonostante i ritardi accumulati negli anni precedenti a causa del Comune di Roma, è stata quella relativa alle procedure per l'ottenimento del C.P.I. per il Centro Olimpico "Matteo Pellicone". Sono state, infatti, pianificate, sulla base della relazione dello Studio Tecnico del Geom. Alessandro Bonifacio, una serie di attività di verifica e di interventi che hanno riguardato in particolare l'edificio nr.6 del Centro (Museo e Ristorante) e che saranno completate nel corso del 2020. Risulta importante ottenere per prime le certificazioni relative a questo edificio in particolare in quanto necessarie anche a sbloccare l'erogazione dell'ultima tranche del finanziamento a suo tempo stanziato dal Ministero dei beni Culturali a favore della Federazione per la costruzione dell'Area museale all'interno del Centro Olimpico. Tali risorse saranno destinate poi agli interventi da effettuare nei rimanenti edifici e consentiranno così di completare l'iter per l'ottenimento del C.P.I. complessivo.

Nonostante tutti gli interventi, i lavori e le attività sopra descritte, il Centro Olimpico è stato comunque utilizzato a pieno regime e si è confermato un'ulteriore fonte di ricavo per la Federazione, avendo ospitato anche molte attività extra-federali che hanno portato introiti complessivi per circa Euro 129.000, contribuendo così alla copertura parziale di alcune spese di manutenzione. Da registrare l'aumento di questo importo rispetto allo scorso anno dovuto all'ottimizzazione dei calendari e di alcune maggiori disponibilità delle strutture del Centro Olimpico a favore di terzi rispetto al 2018 in virtù della contrazione dell'attività prettamente sportiva e istituzionale della Federazione (Raduni collegiali, Corsi e Gare).

Le attività che il Centro Olimpico ha ospitato ed effettuato nel 2019, sono state appunto molteplici, arrivando ad ospitare circa 15.000 persone nelle Foresterie. Si sono svolti 46 raduni collegiali dei Settori federali, numerosi Allenamenti Interforze e Seminari riservati all'attività Giovanile. L'impianto, inoltre, è stato attivamente utilizzato in occasione dell'O.T.C. di Karate, dell'O.T.C. di Judo, dei due corsi IJF Academy, dei Seminari di Karate, degli Stage di Aikido e Jujitsu, M.M.A. e Grappling e delle registrazioni di diversi spot pubblicitari.

Presso il PalaPellicone si sono svolti complessivamente 22 campionati delle discipline di Judo (compreso l'European Open), Lotta, Karate, Jujitsu e Ne Waza, comprese 2 manifestazioni sportive dedicate al Brazilian Ju Jitsu. Come detto, sono state ospitate anche diverse manifestazioni di altre Federazioni Sportive Nazionali, iniziative promosse dalla Municipalità di Ostia e da varie Aziende (presenti tra le altre Pesistica, FIKTA, Ritmica Dynamo, HipHop-the Flow, E' Ginnastica, B.C.C., Algida, 3 Eventi Scuola X Municipio, La Befana del Poliziotto).

Nell' Aula Magna del Centro, oltre agli 8 corsi di qualifica di Allenatore, ai 2 corsi Istruttore, ai 4 esami di graduazione, al corso per coach U.W.W., sono stati effettuati corsi di Educazione Sportiva, un Convegno sullo Sport Militare, un incontro promosso dall'Associazione Oncologia Donna, incontri della Polizia Penitenziaria, una riunione per presentare il Progetto Erasmus IKON, un incontro a cura della Federazione Italiana Vela, un Seminario Master di Karate, un convegno dal titolo Cultura e Sport, 2 Seminari Monotematici della Scuola Nazionale, un incontro con i Referenti Regionali del Settore Tesseramento ed un incontro con Referenti Regionali del Progetto di Assistenza amministrativa alle Società Sportive.

Per la parte inerente il Museo, sono state organizzate 2 mostre, "Un libro...e inizia la magia " e "La musica: forme e colori " oltre a diverse visite di gruppi scolastici della Regione Lazio e di altre Regioni d'Italia in collaborazione con il Liceo Sportivo "Giovanni Paolo II" di Ostia nell'ambito del Progetto "Vi presente la FIJLKAM", ribadendo il ruolo del Centro Olimpico quale luogo di aggregazione sociale e polo culturale, oltre che sportivo.

I costi relativi alla gestione impianto hanno registrato una sensibile riduzione (-5%) principalmente per le minori spese di manutenzione sostenute nel 2019 rispetto agli anni precedenti, grazie all'ottimizzazione degli interventi ed alla pianificazione delle manutenzioni straordinarie degli ultimi anni che, come sopradescritto, hanno consentito di migliorare l'efficienza e l'affidabilità degli impianti del Centro Olimpico "Matteo Pellicone".



## 2. SPESE FUNZIONAMENTO

<b>2.1 Personale e Collaborazioni</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	€ 3.087.612	€ 3.087.782

Per quanto riguarda questa voce di costo è da rilevare che, rispetto alla pianta organica definita dal CONI nel 2007, in questi ultimi anni la Federazione si è trovata nella necessità di implementare l'organico – anche sulla base degli obblighi previsti dalla Legge 68/1999 in merito all'assunzione di personale con disabilità – con ulteriori risorse umane con l'obiettivo di rendere ancora più efficiente la struttura organizzativa federale. Peraltro, l'esigenza di una riorganizzazione dell'organico federale, già prospettata nel Piano Strategico 2017-2020, presentato nell'Assemblea Nazionale elettiva del 2016, si è resa ancor più pressante alla luce del costante aumento degli adempimenti di natura burocratica ed amministrativa richiesti dalla normativa vigente alla Federazione. Si pensi, a titolo esemplificativo, alle novità introdotte dal nuovo codice degli appalti, alle problematiche legate alla gestione del Nuovo Registro CONI rivolto alle Società affiliate, agli ulteriori adempimenti in tema di antidoping e giustizia sportiva ed all'introduzione del nuovo GDPR sulla Privacy.

Ciò detto, la voce in esame non presenta scostamenti rispetto all'esercizio precedente; tuttavia, si evidenzia come le voci retribuzioni, oneri previdenziali e accantonamenti TFR sono in aumento proprio per l'assunzione di 4 nuove risorse avvenuta nel corso del 2019 (di cui: 2 risorse nell'area Segreteria a presidio delle attività di tutela sanitaria/antidoping e a supporto delle attività degli Organi di Giustizia Sportiva; 2 risorse nell'ufficio Comunicazione per la realizzazione "in house" dei servizi video e streaming che in precedenza era affidati a fornitori esterni alla Federazione, come evidenziato anche nella sezione della Comunicazione). Le voci relative ai premi di produzione sono invece in diminuzione poiché nell'esercizio 2018 erano incluse alcune sopravvenienze di competenza dell'anno 2017.

<b>2.2 Organi e Commissioni Federali</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	€ 163.307	€ 158.240

Come da consolidata prassi, le riunioni degli Organi e delle Commissioni Federali in linea di massima sono state sempre convocate e svolte presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia, con orari tali da consentire ai partecipanti di effettuare i viaggi di andata e ritorno nella stessa giornata.

Gli obiettivi funzionali degli Organi di Gestione che riguardano l'ordinario svolgimento dell'attività istituzionale si sono concentrati principalmente nelle riunioni dei Consigli Federali e dei Consigli di Settore che si sono svolte complessivamente n. 15 volte, per l'assunzione delle deliberazioni relative alla gestione generale dell'attività federale.

In questo contesto, da sottolineare il sempre più frequente ricorso alla videoconferenza, nell'ottica del contenimento dei costi

Il Collegio dei Revisori dei Conti si è riunito n° 9 volte per lo svolgimento dei compiti statutariamente previsti ed è stato invitato a partecipare alle 4 riunioni del Consiglio Federale tenutesi nel corso del 2019.

Gli Organi di Giustizia Sportiva si sono riuniti complessivamente 18 volte (12 Tribunale Federale, 6 Corte Sportiva e Federale di Appello) e la Procura Federale ha avviato n. 18 procedimenti, di cui n. 10 sono giunti a sentenza (n.1 dalla Corte Federale di Appello), n.1 è stato archiviato e n.7 sono ancora aperti. Inoltre, i Giudici Sportivi hanno aperto 33 procedimenti.

Nel corso dell'anno le Commissioni Nazionali federali si sono riunite complessivamente nr. 10 volte e le Commissioni Nazionali dei Settori Sportivi nr. 12 volte, curando la programmazione, l'aggiornamento, la promozione e la formazione nei rispettivi ambiti di competenza, oltre alla predisposizione delle graduatorie e la designazione degli Ufficiali di Gara preposti all'attività agonistica nazionale ed internazionale.



<b>2.3 Costi generali</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	€ 467.370	€ 464.276

È utile ricordare come l'attività di funzionamento, nel suo complesso, è fisiologicamente aumentata negli ultimi anni per supportare in modo adeguato la crescita costante dell'attività sportiva di tutti i settori federali ed anche per il costante incremento degli adempimenti amministrativi richiesti alle Federazioni Sportive Nazionali e già descritti nel paragrafo 2.1.

Ciò nonostante, grazie al puntuale lavoro di analisi delle diverse voci attraverso cui realizzare tutti i possibili risparmi di spesa, l'esercizio 2019 si è chiuso con un saldo della voce costi generali in linea con l'esercizio precedente. In particolare, l'attenzione posta dalla Federazione su tali spese ha determinato un decremento nei costi di trasporto e facchinaggio, manutenzioni, spese di gestione e utilizzo dei sistemi informativi, servizi giuridici e amministrativi, spese postali e telefoniche e spese di rappresentanza.

L'aumento sulla voce "utenze e servizi" è dovuta alla necessità della Federazione di dotarsi a partire dal 2019 di un apposito applicativo per la gestione degli appalti e delle forniture (scegliendo tra le varie soluzioni disponibili sul mercato quello fornito dalla società Jaggaer, già utilizzato dalla Sport e Salute SpA), al fine di ottemperare agli adempimenti previsti dal "codice dei contratti pubblici" circa la gestione telematica delle gare.

## **2.4 Organizzazione Territoriale**

I Comitati Regionali inseriscono i dati amministrativi su un'apposita procedura contabile online attraverso scritture di prima nota. I dati inseriti vengono importati mensilmente attraverso flussi automatizzati sul programma di contabilità unica della Federazione (Sede centrale e Comitati).

Periodicamente, l'Ufficio amministrazione svolge verifiche contabili presso tutti i Comitati Regionali con il supporto di due Ispettori Federali. Durante le verifiche contabili vengono effettuate le verifiche delle riconciliazioni bancarie e della cassa contante, oltre che di tutta la documentazione amministrativa a supporto delle rilevazioni contabili effettuate dai Comitati. I versamenti Iva e delle ritenute fiscali vengono effettuati mensilmente dalla Sede centrale in modo aggregato (Sede centrale e Comitati), previa verifica delle risultanze contabili e dei dati fiscali.

Come previsto dal Regolamento di Amministrazione Contabilità, i Comitati Regionali hanno presentato alla Federazione i documenti per l'approvazione del Conto Economico dell'anno 2019 (schema di conto economico, situazione dei crediti e debiti, disponibilità liquide e relativi estratti conto annuali, relazione del Presidente del Comitato, delibera del Consiglio Regionale).



Importi in Euro	2019	2018	Diff. Ass.	Diff. %
Valore della Produzione (A)	1.982.171	1.779.435	202.736	11,4%
Contributi federali e altri fondi trasferiti da Sede centrale (B)	406.497	415.139	-8.642	-2,1%
<b>Valore Produzione, contributi e altri fondi federali (C)= (A + B)</b>	<b>2.388.668</b>	<b>2.194.574</b>	194.094	8,8%
Costi attività sportiva (D)	1.824.804	1.885.499	-60.695	-3,2%
Costi di funzionamento (E)	335.728	369.629	-33.902	-9,2%
<b>Costi della Produzione (F) = (D + E)</b>	<b>2.160.532</b>	<b>2.255.129</b>	-94.596	-4,2%
<b>Differenza (A - F)</b>	<b>-178.361</b>	<b>-475.694</b>	<b>297.333</b>	<b>-62,5%</b>
<b>Differenza (C - F)</b>	<b>228.136</b>	<b>-60.555</b>	<b>288.690</b>	<b>-476,7%</b>

Come si evince dalla tabella sovrastante, i Comitati Regionali, nel corso dell'esercizio 2019, hanno ricevuto trasferimenti finanziari dalla Federazione per un totale di € 406.497, di cui € 367.463 per contributi istituzionali e attività sportiva ed € 39.034 per altri girofondi (es. sponsorizzazioni gestite centralmente per conto dei Comitati). Le entrate proprie dei Comitati ammontano ad € 1.982.171, di cui € 223.414 per contributi da Enti locali, € 1.636.439 per quote di iscrizione a gare e corsi, € 122.318 per altri ricavi. I costi della produzione dei Comitati ammontano ad € 2.160.532, di cui per l'attività sportiva € 1.824.804 (84%) e per il funzionamento € 335.728 (16%).

I costi per l'attività sportiva sono sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente, a conferma della notevole attività svolta dai nostri volontari per l'organizzazione di gare e manifestazioni sportive sul territorio nazionale.

I costi di funzionamento sono invece diminuiti del 9% rispetto all'esercizio 2018. Le differenze con l'esercizio precedente riguardano principalmente i costi per utenze e servizi (pulizie e altri servizi più correttamente imputati nel 2019 sui costi per l'attività sportiva poiché inerenti all'organizzazione di gare e corsi di formazione) e le collaborazioni per l'assistenza gestionale all'elaborazione dati e all'aggiornamento del sito internet non rinnovate nel 2019 da parte di alcuni Comitati.

Il Presidente Federale  
Domenico Falcone

# **CONTO ECONOMICO QUADRO RIEPILOGATIVO E ANALITICO**





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
 CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
 ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01	Contributi Sport e Salute	8.028.393,70	7.594.473,00	433.920,70	6%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	39.758,20	53.842,87	-14.084,67	-26%
1.03	Quote degli associati:	2.986.513,16	2.800.701,00	185.812,16	7%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	994.508,40	877.494,99	117.013,41	13%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0,00	8.547,09	-8.547,09	-100%
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	128.341,64	197.486,63	-69.144,99	-35%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria	481.657,16	537.422,14	-55.764,98	-10%
1.08	Contributi Comitato Italiano Paralimpico	0,00	9.604,43	-9.604,43	-100%
1.	Attività Centrale	12.659.172,26	12.079.572,15	579.600,11	5%
	In % sul Valore della produzione	86,46%	87,16%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	223.414,00	132.426,08	90.987,92	69%
2.03	Quote degli associati	1.636.439,32	1.599.418,91	37.020,41	2%
2.04	Ricavi da manifestazioni	15.937,89	279,14	15.658,75	5.610%
2.05	Altri ricavi della gestione	106.379,81	47.310,70	59.069,11	125%
2.	Attività Struttura Territoriale	1.982.171,02	1.779.434,83	202.736,19	11%
	In % sul Valore della produzione	13,54%	12,84%		
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>14.641.343,28</b>	<b>13.859.006,98</b>	<b>782.336,30</b>	<b>6%</b>

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				







FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	2.803.978,94	2.959.259,64	-155.280,70	-5%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	529.359,60	745.454,94	-216.095,34	-29%
1.01.01.	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>3.333.338,54</b>	<b>3.704.714,58</b>	<b>-371.376,04</b>	<b>-10%</b>
1.01.02.	<b>Costi attività sportiva</b>				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	897.147,99	618.645,35	278.502,64	45%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	542.194,03	575.599,90	-33.405,87	-6%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	24.245,75	31.982,74	-7.736,99	-24%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	268.617,10	212.733,74	55.883,36	26%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	248.184,51	400.556,20	-152.371,69	-38%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	67.587,00	79.671,88	-12.084,88	-15%
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	926.489,17	973.581,11	-47.091,94	-5%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	464.503,14	490.260,08	-25.756,94	-5%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	466.797,83	446.503,11	20.294,72	5%
1.01.02.	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	<b>3.905.766,52</b>	<b>3.829.534,11</b>	<b>76.232,41</b>	<b>2%</b>
1.01.	<b>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>	<b>7.239.105,06</b>	<b>7.534.248,69</b>	<b>-295.143,63</b>	<b>-4%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>53,35%</b>	<b>53,65%</b>		
1.02.	<b>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</b>				
1.02.	<b>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</b>	<b>1.824.804,41</b>	<b>1.885.499,24</b>	<b>-60.694,83</b>	<b>-3%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>13,45%</b>	<b>13,43%</b>		
1.	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>	9.063.909,47	9.419.747,93	-355.838,46	-4%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	61,91%	67,97%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	66,79%	67,07%		
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.01.	<b>Funz. e costi generali attività centrale</b>				
2.01.01.	<b>F/COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI</b>	<b>3.087.612,30</b>	<b>3.087.782,24</b>	<b>-169,94</b>	<b>0%</b>
2.01.02.	<b>ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI ANNO 2019</b>	<b>163.307,15</b>	<b>158.240,44</b>	<b>5.066,71</b>	<b>3%</b>





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
2.01.03.	F/COSTI PER LA COMUNICAZIONE	129.606,44	155.123,42	-25.516,98	-16%
2.01.04.	COSTI GENERALI ANNO 2019	467.369,65	464.275,87	3.093,78	1%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	122.981,68	106.907,56	16.074,12	15%
2.01.	<b>Funz. e costi generali attività centrale</b>	<b>3.970.877,22</b>	<b>3.972.329,53</b>	<b>-1.452,31</b>	<b>0%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	29,26%	28,28%		
2.02.	<b>Funzionamento della Struttura Territoriale</b>				
2.02.	<b>Funzionamento della Struttura Territoriale</b>	<b>335.727,64</b>	<b>369.629,30</b>	<b>-33.901,66</b>	<b>-9%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	2,47%	2,63%		
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>4.306.604,86</b>	<b>4.341.958,83</b>	<b>-35.353,97</b>	<b>-1%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	29,41%	31,33%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	31,74%	30,92%		
3.01	<b>Accantonamenti per rischi ed oneri</b>				
3.01	<b>Accantonamenti per rischi ed oneri</b>	<b>55.054,80</b>	<b>213.521,20</b>	<b>-158.466,40</b>	<b>-74%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,41%	1,52%		
3.02	<b>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>				
3.02	<b>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>	<b>11.737,44</b>	<b>0,00</b>	<b>11.737,44</b>	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,09%			
3.	<b>Accantonamenti</b>	<b>66.792,24</b>	<b>213.521,20</b>	<b>-146.728,96</b>	<b>-69%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,46%	1,54%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,49%	1,52%		
4.01	<b>Oneri diversi gestione</b>				
4.01	<b>Oneri diversi gestione</b>	<b>133.024,18</b>	<b>69.409,34</b>	<b>63.614,84</b>	<b>92%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,98%	0,49%		
4.	<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>133.024,18</b>	<b>69.409,34</b>	<b>63.614,84</b>	<b>92%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,91%	0,50%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,98%	0,49%		





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
GEN.	GENERICO	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>13.570.330,75</b>	<b>14.044.637,30</b>	<b>-474.306,55</b>	<b>-3%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>92,69%</b>	<b>101,34%</b>		
	<b>Diff. Valori e Costi della Produz.</b>	<b>1.071.012,53</b>	<b>-185.630,32</b>	<b>1.256.642,85</b>	<b>-677%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>7,31%</b>	<b>-1,34%</b>		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
CEC.	Proventi e Oneri finanziari	-135.492,91	-134.267,02	-1.225,89	1%
CED.	Proventi e Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito	-97.801,67	-95.934,00	-1.867,67	2%
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>837.717,95</b>	<b>-415.831,34</b>	<b>1.253.549,29</b>	<b>-301%</b>





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01	<b>Contributi Sport e Salute</b>				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	975.232,00	975.232,00		
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	4.521.501,00	4.150.928,00	370.573,00	9%
CEA.032	Altri contributi Sport e Salute SpA	10.000,00	10.000,00		
CEA.100	Contributi per il Club Olimpico	48.000,00		48.000,00	
CEA.500	Contributi per uffici federali	200.000,00	200.000,00		
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale	729.742,70	716.519,00	13.223,70	2%
CEA.502	Contributi costo lavoro personale ex Sport e Salute SpA	1.543.918,00	1.541.794,00	2.124,00	0%
1.01	<b>Totale Contributi Sport e Salute</b>	<b>8.028.393,70</b>	<b>7.594.473,00</b>	<b>433.920,70</b>	<b>6%</b>
1.02	<b>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	39.758,20	53.842,87	-14.084,67	-26%
1.02	<b>Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>	<b>39.758,20</b>	<b>53.842,87</b>	<b>-14.084,67</b>	<b>-26%</b>
1.03	<b>Quote degli associati:</b>				
CEA.007	Quote di affiliazione	400.800,00	394.575,00	6.225,00	2%
CEA.008	Quote di tesseramento	1.772.908,00	1.706.647,00	66.261,00	4%
CEA.009	Multe e tasse gara	21.196,00	15.265,00	5.931,00	39%
CEA.010	Diritti di segreteria	3.505,00	5.105,00	-1.600,00	-31%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	701.374,16	581.289,00	120.085,16	21%
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale	50,00	50,00		
CEA.030	Quote per licenze	86.680,00	97.770,00	-11.090,00	-11%
1.03	<b>Totale Quote degli associati:</b>	<b>2.986.513,16</b>	<b>2.800.701,00</b>	<b>185.812,16</b>	<b>7%</b>
1.04	<b>Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale		22.670,89	-22.670,89	-100%
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	994.508,40	846.824,10	147.684,30	17%
CEA.017	Diritti televisivi		8.000,00	-8.000,00	-100%
1.04	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>	<b>994.508,40</b>	<b>877.494,99</b>	<b>117.013,41</b>	<b>13%</b>





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
1.05	<b>Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni		8.547,09	-8.547,09	-100%
1.05	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>8.547,09</b>	<b>-8.547,09</b>	<b>-100%</b>
1.06	<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>				
CEA.020	Sponsors istituzionali		10.000,00	-10.000,00	-100%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	128.341,64	187.486,63	-59.144,99	-32%
1.06	<b>Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>	<b>128.341,64</b>	<b>197.486,63</b>	<b>-69.144,99</b>	<b>-35%</b>
1.07	<b>Altri ricavi della gestione ordinaria</b>				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	2.502,00	1.260,00	1.242,00	99%
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	117.615,91	127.249,50	-9.633,59	-8%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	69.455,23	17.932,52	51.522,71	287%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	255.667,72	136.167,33	119.500,39	88%
cea.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci	36.416,30	254.812,79	-218.396,49	-86%
1.07	<b>Totale Altri ricavi della gestione ordinaria</b>	<b>481.657,16</b>	<b>537.422,14</b>	<b>-55.764,98</b>	<b>-10%</b>
1.08	<b>Contributi Comitato Italiano Paralimpico</b>				
CEA.601	Contributi per attività paralimpica / A.L.		9.604,43	-9.604,43	-100%
1.08	<b>Totale Contributi Comitato Italiano Paralimpico</b>	<b>0,00</b>	<b>9.604,43</b>	<b>-9.604,43</b>	<b>-100%</b>
1.	<b>Totale Attività Centrale</b>	<b>12.659.172,26</b>	<b>12.079.572,15</b>	<b>579.600,11</b>	<b>5%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>86,46%</i>	<i>87,16%</i>		
2.	<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
2.02	<b>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	223.414,00	132.426,08	90.987,92	69%
2.02	<b>Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>	<b>223.414,00</b>	<b>132.426,08</b>	<b>90.987,92</b>	<b>69%</b>
2.03	<b>Quote degli associati</b>				
CEA.009	Multe e tasse gara	550.968,76	473.827,50	77.141,26	16%
CEA.010	Diritti di segreteria	12.213,16	18.518,71	-6.305,55	-34%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	1.073.257,40	1.107.072,70	-33.815,30	-3%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
2.03	<b>Totale Quote degli associati</b>	<b>1.636.439,32</b>	<b>1.599.418,91</b>	<b>37.020,41</b>	<b>2%</b>
2.04	<b>Ricavi da manifestazioni</b>				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	15.937,89	279,14	15.658,75	5.610%
2.04	<b>Totale Ricavi da manifestazioni</b>	<b>15.937,89</b>	<b>279,14</b>	<b>15.658,75</b>	<b>5.610%</b>
2.05	<b>Altri ricavi della gestione</b>				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	51.091,00	17.040,00	34.051,00	200%
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	53.108,81	26.100,70	27.008,11	103%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	2.180,00	4.170,00	-1.990,00	-48%
2.05	<b>Totale Altri ricavi della gestione</b>	<b>106.379,81</b>	<b>47.310,70</b>	<b>59.069,11</b>	<b>125%</b>
2.	Totale Attività Struttura Territoriale	1.982.171,02	1.779.434,83	202.736,19	11%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	13,54%	12,84%		
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>14.641.343,28</b>	<b>13.859.006,98</b>	<b>782.336,30</b>	<b>6%</b>





**FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2019**

Mod. S/A

***COSTO DELLA PRODUZIONE***

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	<b>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>				
1.01.01.	<b>Costi PO/AL</b>				
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
<u>1.01.01.01.01.</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	709.240,53	770.992,69	-61.752,16	-8%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	100.069,05	112.258,42	-12.189,37	-11%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	17.917,15	16.120,29	1.796,86	11%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	162.611,69	164.011,49	-1.399,80	-1%
CEB.006	Spese mediche	6.614,22	12.221,58	-5.607,36	-46%
CEB.007	Premi di classifica	643.661,24	666.455,60	-22.794,36	-3%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	11.241,15	25.477,55	-14.236,40	-56%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	31.260,55	22.853,70	8.406,85	37%
CEB.016	Altre spese	16.115,17	16.523,78	-408,61	-2%
<u>1.01.01.01.01.</u>	<b>Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</b>	<b>1.698.730,75</b>	<b>1.806.915,10</b>	<b>-108.184,35</b>	<b>-6%</b>
<u>1.01.01.01.02.</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	247.390,28	301.083,63	-53.693,35	-18%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	176.671,84	215.678,21	-39.006,37	-18%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	8.900,00		8.900,00	
CEB.004	Compensi per staff sanitario	601,98	12.816,82	-12.214,84	-95%
CEB.006	Spese mediche	26.490,72	39.828,48	-13.337,76	-33%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	26.584,61	18.717,33	7.867,28	42%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		8.106,45	-8.106,45	-100%
CEB.016	Altre spese		2.215,73	-2.215,73	-100%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
1.01.01.01.02.	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>486.639,43</b>	<b>598.446,65</b>	<b>-111.807,22</b>	<b>-19%</b>
1.01.01.01.03.	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.145,17	4.147,21	-3.002,04	-72%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	2.769,60	4.193,60	-1.424,00	-34%
1.01.01.01.03.	<b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>	<b>3.914,77</b>	<b>8.340,81</b>	<b>-4.426,04</b>	<b>-53%</b>
1.01.01.01.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	366.929,07	314.921,85	52.007,22	17%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	127.462,77	133.214,82	-5.752,05	-4%
1.01.01.01.04.	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>494.391,84</b>	<b>448.136,67</b>	<b>46.255,17</b>	<b>10%</b>
1.01.01.01.05.	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.026	Tutela sanitaria	64.590,85	88.087,21	-23.496,36	-27%
CEB.400	Premi di rendimento agli atleti del Club Olimpico	48.000,00		48.000,00	
1.01.01.01.05.	<b>Totale Interventi per gli atleti</b>	<b>112.590,85</b>	<b>88.087,21</b>	<b>24.503,64</b>	<b>28%</b>
1.01.01.01.06.	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.025	Spese controlli antidoping	7.711,30	9.333,20	-1.621,90	-17%
1.01.01.01.06.	<b>Totale Spese per antidoping</b>	<b>7.711,30</b>	<b>9.333,20</b>	<b>-1.621,90</b>	<b>-17%</b>
1.01.01.01.	<b>Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</b>	<b>2.803.978,94</b>	<b>2.959.259,64</b>	<b>-155.280,70</b>	<b>-5%</b>
1.01.01.02.	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
1.01.01.02.01.	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	338.199,35	361.249,89	-23.050,54	-6%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	36.376,82	38.617,22	-2.240,40	-6%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	3.813,86	6.415,75	-2.601,89	-41%
CEB.007	Premi di classifica	2.375,00	2.375,00		
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	911,35	275,90	635,45	230%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	24.574,14	12.738,65	11.835,49	93%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	17.770,29	36.893,65	-19.123,36	-52%







FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
CEB.016	Altre spese	4.376,00	182,91	4.193,09	2.292%
1.01.01.02.01.	<b>Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</b>	<b>428.396,81</b>	<b>458.748,97</b>	<b>-30.352,16</b>	<b>-7%</b>
1.01.01.02.02.	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	49.599,95	233.385,90	-183.785,95	-79%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	39.232,21	44.051,94	-4.819,73	-11%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	2.005,93	2.207,91	-201,98	-9%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	3.450,20	3.794,51	-344,31	-9%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	1.647,00		1.647,00	
CEB.016	Altre spese	5.027,50		5.027,50	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		2.972,91	-2.972,91	-100%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza		292,80	-292,80	-100%
1.01.01.02.02.	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>100.962,79</b>	<b>286.705,97</b>	<b>-185.743,18</b>	<b>-65%</b>
1.01.01.02.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
1.01.01.02.04.	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.01.02.	<b>Totale Attività rappresentative nazionali</b>	<b>529.359,60</b>	<b>745.454,94</b>	<b>-216.095,34</b>	<b>-29%</b>
1.01.01.	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>3.333.338,54</b>	<b>3.704.714,58</b>	<b>-371.376,04</b>	<b>-10%</b>
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
1.01.02.01.	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
1.01.02.01.01.	<u>INTERNAZIONALI</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	561.392,24	326.784,95	234.607,29	72%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	121.670,24	61.390,59	60.279,65	98%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	5.765,10	37.806,74	-32.041,64	-85%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	2.963,52	2.649,52	314,00	12%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	6.647,63	13.683,16	-7.035,53	-51%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	11.936,70	5.781,21	6.155,49	106%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	6.398,84	11.694,16	-5.295,32	-45%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
CEB.016	Altre spese	128.913,49	69.336,83	59.576,66	86%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	8.478,31	8.801,34	-323,03	-4%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	1.812,36		1.812,36	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	28.213,79	53.074,00	-24.860,21	-47%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	11.730,97	27.642,85	-15.911,88	-58%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	1.224,80		1.224,80	
1.01.02.01.01.	<b>Totale INTERNAZIONALI</b>	<b>897.147,99</b>	<b>618.645,35</b>	<b>278.502,64</b>	<b>45%</b>
1.01.02.01.	<b>Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b>	<b>897.147,99</b>	<b>618.645,35</b>	<b>278.502,64</b>	<b>45%</b>
1.01.02.02.	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
1.01.02.02.01.	<u>NAZIONALI</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	9.224,99	16.779,16	-7.554,17	-45%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	56.487,61	70.817,26	-14.329,65	-20%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		8.771,40	-8.771,40	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		6.261,93	-6.261,93	-100%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	11.604,53	12.427,76	-823,23	-7%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	285.231,74	288.559,86	-3.328,12	-1%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	5.327,74	2.562,00	2.765,74	108%
CEB.016	Altre spese	7.628,47	24.345,14	-16.716,67	-69%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		870,55	-870,55	-100%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	79.400,00	93.957,94	-14.557,94	-15%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	17.900,00	18.310,50	-410,50	-2%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	56.058,30	26.936,40	29.121,90	108%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	13.330,65		13.330,65	
1.01.02.02.01.	<b>Totale NAZIONALI</b>	<b>542.194,03</b>	<b>575.599,90</b>	<b>-33.405,87</b>	<b>-6%</b>
1.01.02.02.	<b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</b>	<b>542.194,03</b>	<b>575.599,90</b>	<b>-33.405,87</b>	<b>-6%</b>





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
<u>1.01.02.03.</u>	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
<u>1.01.02.03.01.</u>	<u>ORGANISMI INTERNAZIONALI</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.119,85	6.723,30	-603,45	-9%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		50,00	-50,00	-100%
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	17.425,90	24.629,44	-7.203,54	-29%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	700,00	580,00	120,00	21%
<b>1.01.02.03.01.</b>	<b>Totale ORGANISMI INTERNAZIONALI</b>	<b>24.245,75</b>	<b>31.982,74</b>	<b>-7.736,99</b>	<b>-24%</b>
<b>1.01.02.03.</b>	<b>Totale Partecipazione ad organismi internazionali</b>	<b>24.245,75</b>	<b>31.982,74</b>	<b>-7.736,99</b>	<b>-24%</b>
<u>1.01.02.04.</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
<u>1.01.02.04.01.</u>	<u>Corsi di formaz. quadri tecnici e ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	173.582,61	86.408,34	87.174,27	101%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	41.577,12	57.474,69	-15.897,57	-28%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		1.668,76	-1.668,76	-100%
CEB.016	Altre spese	7.882,99	21.520,04	-13.637,05	-63%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	14.061,04	1.655,82	12.405,22	749%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	25.129,00	29.672,22	-4.543,22	-15%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa		14.333,87	-14.333,87	-100%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	6.384,34		6.384,34	
<b>1.01.02.04.01.</b>	<b>Totale Corsi di formaz. quadri tecnici e ufficiali di gara</b>	<b>268.617,10</b>	<b>212.733,74</b>	<b>55.883,36</b>	<b>26%</b>
<b>1.01.02.04.</b>	<b>Totale Formazione ricerca e documentazione</b>	<b>268.617,10</b>	<b>212.733,74</b>	<b>55.883,36</b>	<b>26%</b>
<u>1.01.02.05.</u>	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	34.971,04	51.996,98	-17.025,94	-33%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	3.162,92	7.422,10	-4.259,18	-57%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	27.756,85	25.733,48	2.023,37	8%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	6.789,19	2.558,00	4.231,19	165%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.360,18	9.167,87	-7.807,69	-85%
CEB.022	Contributi per gli atleti e la promozione sportiva	30.300,00	11.250,00	19.050,00	169%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	108.549,83	174.634,90	-66.085,07	-38%
CEB.030	Manutenzione ordinaria		2.827,32	-2.827,32	-100%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	11.177,50	89.225,74	-78.048,24	-87%
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	24.117,00	20.739,81	3.377,19	16%
1.01.02.05.	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>248.184,51</b>	<b>400.556,20</b>	<b>-152.371,69</b>	<b>-38%</b>
1.01.02.06.	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
1.01.02.06.01.	<u>ATTIVITA' FEDERALE</u>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	50.587,00	42.333,33	8.253,67	19%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	17.000,00	37.338,55	-20.338,55	-54%
1.01.02.06.01.	<b>Totale ATTIVITA' FEDERALE</b>	<b>67.587,00</b>	<b>79.671,88</b>	<b>-12.084,88</b>	<b>-15%</b>
1.01.02.06.	<b>Totale Contributi per l'attività sportiva</b>	<b>67.587,00</b>	<b>79.671,88</b>	<b>-12.084,88</b>	<b>-15%</b>
1.01.02.07.	<u>Gestione impianti sportivi</u>				
1.01.02.07.01.	<u>GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI CENTRI TECNICI FEDERALI</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione	18.424,76	19.721,71	-1.296,95	-7%
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili		1.472,55	-1.472,55	-100%
CEB.016	Altre spese	22.420,85	7.575,29	14.845,56	196%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	13.296,55	13.454,26	-157,71	-1%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	36.012,89	41.587,90	-5.575,01	-13%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	174.883,00	271.934,90	-97.051,90	-36%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	281.441,38	267.215,36	14.226,02	5%
CEB.064	Utenze e servizi	331.987,97	309.368,07	22.619,90	7%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	48.021,77	41.251,07	6.770,70	16%
1.01.02.07.01.	<b>Totale GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI CENTRI TECNICI FEDERALI</b>	<b>926.489,17</b>	<b>973.581,11</b>	<b>-47.091,94</b>	<b>-5%</b>





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
 CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
 ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
1.01.02.07.	Totale Gestione impianti sportivi	926.489,17	973.581,11	-47.091,94	-5%
1.01.02.08.	<u>Altri costi per l'attività sportiva</u>				
1.01.02.08.01.	<u>ALTRI COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.517,74	3.842,43	-2.324,69	-61%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		1.808,37	-1.808,37	-100%
CEB.008	Premi di assicurazione	449.686,68	444.355,60	5.331,08	1%
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	9.613,60	28.417,99	-18.804,39	-66%
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive	3.685,12	11.219,93	-7.534,81	-67%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni		615,76	-615,76	-100%
1.01.02.08.01.	<b>Totale ALTRI COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>464.503,14</b>	<b>490.260,08</b>	<b>-25.756,94</b>	<b>-5%</b>
1.01.02.08.	<b>Totale Altri costi per l'attività sportiva</b>	<b>464.503,14</b>	<b>490.260,08</b>	<b>-25.756,94</b>	<b>-5%</b>
1.01.02.09.	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				
CEB.067	Ammortamento Immobilizzazioni materiali	466.797,83	446.503,11	20.294,72	5%
1.01.02.09.	<b>Totale Ammortamenti attività sportiva</b>	<b>466.797,83</b>	<b>446.503,11</b>	<b>20.294,72</b>	<b>5%</b>
1.01.02.	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	<b>3.905.766,52</b>	<b>3.829.534,11</b>	<b>76.232,41</b>	<b>2%</b>
1.01.	<b>Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>	<b>7.239.105,06</b>	<b>7.534.248,69</b>	<b>-295.143,63</b>	<b>-4%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>53,35%</b>	<b>53,65%</b>		
1.02.	<b>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</b>				
1.02.	<b>Totale Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</b>	<b>1.824.804,41</b>	<b>1.885.499,24</b>	<b>-60.694,83</b>	<b>-3%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>13,45%</b>	<b>13,43%</b>		
1.	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>9.063.909,47</b>	<b>9.419.747,93</b>	<b>-355.838,46</b>	<b>-4%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>61,91%</b>	<b>67,97%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>66,79%</b>	<b>67,07%</b>		
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.01.	<b>Funz. e costi generali attività centrale</b>				
2.01.01.	<b>F/COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI</b>				





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	736.834,14	622.374,04	114.460,10	18%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	36.153,79	42.705,92	-6.552,13	-15%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	263.821,08	231.901,62	31.919,46	14%
CEB.076	Premi assicurativi personale	47.361,53	31.036,10	16.325,43	53%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	53.779,68	45.652,64	8.127,04	18%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	59.966,71	63.985,16	-4.018,45	-6%
CEB.080	Collaboratori - compensi	20.250,00	37.921,20	-17.671,20	-47%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	3.037,87	10.347,65	-7.309,78	-71%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	95,28	159,93	-64,65	-40%
CEB.086	Costi di formazione del personale	2.219,40	1.360,00	859,40	63%
CEB.200	Personale ex Sport e Salute SpA Retribuzione ordinaria	999.402,84	958.383,58	41.019,26	4%
CEB.201	Personale ex Sport e Salute SpA retribuzione straordinaria	59.392,25	102.211,27	-42.819,02	-42%
CEB.202	Oneri previdenziali a carico azienda personale ex Sport e Salute SpA	371.237,73	394.423,89	-23.186,16	-6%
CEB.205	Premi di produzione ex Sport e Salute SpA	163.575,90	239.577,99	-76.002,09	-32%
CEB.206	Accantonamento TFR ex Sport e Salute SpA	74.551,96	75.468,49	-916,53	-1%
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	130.100,02	150.272,78	-20.172,76	-13%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	2.277,81	1.923,05	354,76	18%
CEB.215	Acc.to Fondo Sirio 1% Sport e Salute SpA	1.124,11	1.177,33	-53,22	-5%
CEB.300	Buoni pasto/ticket restaurant	60.100,20	63.697,90	-3.597,70	-6%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	2.330,00	13.201,70	-10.871,70	-82%
<b>2.01.01.</b>	<b>Totale F/COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI</b>	<b>3.087.612,30</b>	<b>3.087.782,24</b>	<b>-169,94</b>	<b>0%</b>
<b>2.01.02.</b>	<b>ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI ANNO 2019</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	14.171,16	1.168,31	13.002,85	1.113%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	31.905,62	23.658,86	8.246,76	35%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	34.860,91	35.424,72	-563,81	-2%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	60.885,50	57.603,38	3.282,12	6%
CEB.090	Assemblea nazionale		126,00	-126,00	-100%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	21.483,96	40.259,17	-18.775,21	-47%
<b>2.01.02.</b>	<b>Totale ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI ANNO 2019</b>	<b>163.307,15</b>	<b>158.240,44</b>	<b>5.066,71</b>	<b>3%</b>
<b>2.01.03.</b>	<b>F/COSTI PER LA COMUNICAZIONE</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	295,19	1.506,57	-1.211,38	-80%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	126.864,45	147.820,43	-20.955,98	-14%
CEB.093	Costo rivista federale	1.934,40	5.186,42	-3.252,02	-63%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	512,40	610,00	-97,60	-16%
<b>2.01.03.</b>	<b>Totale F/COSTI PER LA COMUNICAZIONE</b>	<b>129.606,44</b>	<b>155.123,42</b>	<b>-25.516,98</b>	<b>-16%</b>
<b>2.01.04.</b>	<b>COSTI GENERALI ANNO 2019</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	846,06	169,95	676,11	398%
CEB.008	Premi di assicurazione	7.235,92	16.115,56	-8.879,64	-55%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	12.999,58		12.999,58	
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	9.086,49	17.928,96	-8.842,47	-49%
CEB.016	Altre spese	220,00	902,00	-682,00	-76%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	75.889,52	57.481,83	18.407,69	32%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	4.286,32	31.167,08	-26.880,76	-86%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	625,00	2.853,76	-2.228,76	-78%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	17.310,00	16.969,40	340,60	2%
CEB.064	Utenze e servizi	110.130,63	94.713,15	15.417,48	16%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	54.990,93	42.965,00	12.025,93	28%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	71.116,76	89.435,81	-18.319,05	-20%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	32.687,93	38.422,73	-5.734,80	-15%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	16.679,12	21.097,39	-4.418,27	-21%
CEB.105	Spese di rappresentanza	9.730,23	1.929,01	7.801,22	404%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	42.183,16	32.124,24	10.058,92	31%
CEB.600	Costi per sicurezza e sorveglianza medica personale	1.352,00		1.352,00	





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
2.01.04.	<b>Totale COSTI GENERALI ANNO 2019</b>	<b>467.369,65</b>	<b>464.275,87</b>	<b>3.093,78</b>	<b>1%</b>
2.01.05.	<i>Ammortamenti per funzionamento</i>				
CEB.067	Ammortamento Immobilizzazioni materiali	120.052,64	104.371,00	15.681,64	15%
CEB.068	Ammortamento Immobilizzazioni immateriali	2.929,04	2.536,56	392,48	15%
2.01.05.	<b>Totale Ammortamenti per funzionamento</b>	<b>122.981,68</b>	<b>106.907,56</b>	<b>16.074,12</b>	<b>15%</b>
2.01.	<b>Totale Funz. e costi generali attività centrale</b>	<b>3.970.877,22</b>	<b>3.972.329,53</b>	<b>-1.452,31</b>	<b>0%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>29,26%</b>	<b>28,28%</b>		
2.02.	<b>Funzionamento della Struttura Territoriale</b>				
2.02.	<b>Totale Funzionamento della Struttura Territoriale</b>	<b>335.727,64</b>	<b>369.629,30</b>	<b>-33.901,66</b>	<b>-9%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>2,47%</b>	<b>2,63%</b>		
2.	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>4.306.604,86</b>	<b>4.341.958,83</b>	<b>-35.353,97</b>	<b>-1%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>29,41%</b>	<b>31,33%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>31,74%</b>	<b>30,92%</b>		
3.	<b>Accantonamenti</b>				
3.01	<b>Accantonamenti per rischi ed oneri</b>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri	55.054,80	213.521,20	-158.466,40	-74%
3.01	<b>Totale Accantonamenti per rischi ed oneri</b>	<b>55.054,80</b>	<b>213.521,20</b>	<b>-158.466,40</b>	<b>-74%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>0,41%</b>	<b>1,52%</b>		
3.02	<b>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti	11.737,44		11.737,44	
3.02	<b>Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>	<b>11.737,44</b>	<b>0,00</b>	<b>11.737,44</b>	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>0,09%</b>			
3.	<b>Totale Accantonamenti</b>	<b>66.792,24</b>	<b>213.521,20</b>	<b>-146.728,96</b>	<b>-69%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>0,46%</b>	<b>1,54%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>0,49%</b>	<b>1,52%</b>		
4.	<b>Oneri diversi di gestione</b>				
4.01	<b>Oneri diversi gestione</b>				







FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	10.487,68	9.463,03	1.024,65	11%
ceb.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	122.536,50	59.946,31	62.590,19	104%
<b>4.01</b>	<b>Totale Oneri diversi gestione</b>	<b>133.024,18</b>	<b>69.409,34</b>	<b>63.614,84</b>	<b>92%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>0,98%</b>	<b>0,49%</b>		
4.	Totale Oneri diversi di gestione	133.024,18	69.409,34	63.614,84	92%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,91%	0,50%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,98%	0,49%		
GEN.	GENERICO				
GEN.	Totale GENERICO	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>13.570.330,75</b>	<b>14.044.637,30</b>	<b>-474.306,55</b>	<b>-3%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>92,69%</b>	<b>101,34%</b>		
	<b>Diff. Valori e Costi della Produz.</b>	<b>1.071.012,53</b>	<b>-185.630,32</b>	<b>1.256.642,85</b>	<b>-677%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>7,31%</b>	<b>-1,34%</b>		





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
CEC.	Proventi e Oneri finanziari				
CEC.001	Interessi attivi	162,55	187,10	-24,55	-13%
CEC.002	Interessi passivi	79,93	6,01	73,92	1.230%
CEC.003	Interessi passivi su mutui	135.575,53	134.448,11	1.127,42	1%
CEC.	Totale Proventi e Oneri finanziari	-135.492,91	-134.267,02	-1.225,89	1%
CED.	Proventi e Oneri straordinari				
CED.	Totale Proventi e Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito				
CEE.002	IRAP	97.801,67	95.934,00	1.867,67	2%
CEE.	Totale Imposte sul reddito	-97.801,67	-95.934,00	-1.867,67	2%
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>837.717,95</b>	<b>-415.831,34</b>	<b>1.253.549,29</b>	<b>-301%</b>





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	<i>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</i>				
1.02.01.	Attività agonistica	779.209,87	816.426,47	-37.216,60	-5%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive	472.816,26	409.241,65	63.574,61	16%
1.02.03.	Corsi di formazione	290.729,54	319.445,87	-28.716,33	-9%
1.02.04.	Promozione Sportiva	60.320,45	87.807,23	-27.486,78	-31%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva	205.008,49	228.880,15	-23.871,66	-10%
1.02.06.	Gestione impianti sportivi	16.719,80	23.697,87	-6.978,07	-29%
1.02.	<i>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</i>	<b>1.824.804,41</b>	<b>1.885.499,24</b>	<b>-60.694,83</b>	<b>-3%</b>
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	1.824.804,41	1.885.499,24	-60.694,83	-3%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	<i>Funzionamento della Struttura Territoriale</i>				
2.02.02.	F/ORGANI E COMMISSIONI	43.531,73	44.332,44	-800,71	-2%
2.02.03.	F/COSTI GENERALI	292.195,91	325.296,86	-33.100,95	-10%
2.02.	<i>Funzionamento della Struttura Territoriale</i>	<b>335.727,64</b>	<b>369.629,30</b>	<b>-33.901,66</b>	<b>-9%</b>
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	335.727,64	369.629,30	-33.901,66	-9%
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	<b>2.160.532,05</b>	<b>2.255.128,54</b>	<b>-94.596,49</b>	<b>-4%</b>





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	<b>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</b>				
1.02.01.	<b>Attività agonistica</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	184.855,81	200.894,34	-16.038,53	-8%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	249.461,69	278.815,88	-29.354,19	-11%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	2.707,00	1.480,00	1.227,00	83%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	49.677,25	56.679,85	-7.002,60	-12%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	33.193,27	43.565,76	-10.372,49	-24%
CEB.006	Spese mediche	7.670,00	7.967,00	-297,00	-4%
CEB.007	Premi di classifica	22.345,41	23.124,99	-779,58	-3%
CEB.008	Premi di assicurazione		440,00	-440,00	-100%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	173.865,55	150.065,93	23.799,62	16%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	55.433,89	53.392,72	2.041,17	4%
1.02.01.	<b>Totale Attività agonistica</b>	<b>779.209,87</b>	<b>816.426,47</b>	<b>-37.216,60</b>	<b>-5%</b>
1.02.02.	<b>Organizzazione Manifestazione Sportive</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	92.464,66	75.343,52	17.121,14	23%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	144.355,98	134.244,35	10.111,63	8%
CEB.007	Premi di classifica	2.649,76		2.649,76	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	8.644,28	12.535,55	-3.891,27	-31%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	69.139,43	58.251,27	10.888,16	19%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	29.284,46	31.326,52	-2.042,06	-7%
CEB.016	Altre spese	63.881,39	46.456,41	17.424,98	38%
CEB.022	Contributi per gli atleti e la promozione sportiva	28.753,82	29.149,75	-395,93	-1%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	1.580,00	1.445,75	134,25	9%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	6.973,70	6.036,66	937,04	16%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	509,09	976,00	-466,91	-48%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	5.696,20	4.207,00	1.489,20	35%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	18.883,49	9.268,87	9.614,62	104%
<b>1.02.02.</b>	<b>Totale Organizzazione Manifestazione Sportive</b>	<b>472.816,26</b>	<b>409.241,65</b>	<b>63.574,61</b>	<b>16%</b>
<b>1.02.03.</b>	<b>Corsi di formazione</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	48.316,67	50.764,87	-2.448,20	-5%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	176.339,35	194.106,97	-17.767,62	-9%
CEB.016	Altre spese	55.604,46	56.804,54	-1.200,08	-2%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	9.189,20	9.982,23	-793,03	-8%
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	509,86	2.535,67	-2.025,81	-80%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	770,00	5.251,59	-4.481,59	-85%
<b>1.02.03.</b>	<b>Totale Corsi di formazione</b>	<b>290.729,54</b>	<b>319.445,87</b>	<b>-28.716,33</b>	<b>-9%</b>
<b>1.02.04.</b>	<b>Promozione Sportiva</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	24.443,50	52.661,33	-28.217,83	-54%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	13.761,18	10.767,65	2.993,53	28%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	606,63	3.143,71	-2.537,08	-81%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	837,00	1.070,00	-233,00	-22%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	20.672,14	17.646,46	3.025,68	17%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi		2.518,08	-2.518,08	-100%
<b>1.02.04.</b>	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>60.320,45</b>	<b>87.807,23</b>	<b>-27.486,78</b>	<b>-31%</b>
<b>1.02.05.</b>	<b>Contributi all'attività sportiva</b>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	202.718,49	226.433,75	-23.715,26	-10%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	2.290,00	2.446,40	-156,40	-6%
<b>1.02.05.</b>	<b>Totale Contributi all'attività sportiva</b>	<b>205.008,49</b>	<b>228.880,15</b>	<b>-23.871,66</b>	<b>-10%</b>
<b>1.02.06.</b>	<b>Gestione impianti sportivi</b>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		129,90	-129,90	-100%
CEB.016	Altre spese	1.904,75	1.796,19	108,56	6%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	1.300,28	570,40	729,88	128%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	11.064,13	12.054,25	-990,12	-8%
CEB.064	Utenze e servizi	1.000,00	6.556,40	-5.556,40	-85%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	1.450,64	2.590,73	-1.140,09	-44%
<b>1.02.06.</b>	<b>Totale Gestione impianti sportivi</b>	<b>16.719,80</b>	<b>23.697,87</b>	<b>-6.978,07</b>	<b>-29%</b>
<b>1.02.</b>	<b>Totale Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</b>	<b>1.824.804,41</b>	<b>1.885.499,24</b>	<b>-60.694,83</b>	<b>-3%</b>
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	1.824.804,41	1.885.499,24	-60.694,83	-3%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
<b>2.02.</b>	<b>Funzionamento della Struttura Territoriale</b>				
<b>2.02.02.</b>	<b>F/ORGANI E COMMISSIONI</b>				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	35.929,55	37.346,85	-1.417,30	-4%
CEB.109	Assemblea regionale	340,90		340,90	
CEB.110	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni regionali	7.261,28	6.985,59	275,69	4%
<b>2.02.02.</b>	<b>Totale F/ORGANI E COMMISSIONI</b>	<b>43.531,73</b>	<b>44.332,44</b>	<b>-800,71</b>	<b>-2%</b>
<b>2.02.03.</b>	<b>F/COSTI GENERALI</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	29.362,10	34.450,45	-5.088,35	-15%
CEB.008	Premi di assicurazione	9.253,14	10.526,36	-1.273,22	-12%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	11.395,07	9.734,39	1.660,68	17%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	39.861,12	40.001,32	-140,20	0%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	41.520,49	43.231,57	-1.711,08	-4%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	4.312,78	4.949,70	-636,92	-13%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	12.284,05	11.379,68	904,37	8%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	829,82	865,26	-35,44	-4%
CEB.064	Utenze e servizi	9.006,82	22.666,70	-13.659,88	-60%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	23.049,23	18.782,84	4.266,39	23%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	6.636,01	4.710,12	1.925,89	41%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

***COSTO DELLA PRODUZIONE***

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2019	Conto Economico 2018	€	%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	66.479,89	79.558,26	-13.078,37	-16%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	20.734,19	22.428,78	-1.694,59	-8%
CEB.105	Spese di rappresentanza	1.059,25	1.613,20	-553,95	-34%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	14.393,88	19.019,96	-4.626,08	-24%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	2.018,07	1.378,27	639,80	46%
<b>2.02.03.</b>	<b>Totale F/COSTI GENERALI</b>	<b>292.195,91</b>	<b>325.296,86</b>	<b>-33.100,95</b>	<b>-10%</b>
<b>2.02.</b>	<b>Totale Funzionamento della Struttura Territoriale</b>	<b>335.727,64</b>	<b>369.629,30</b>	<b>-33.901,66</b>	<b>-9%</b>
<b>2.</b>	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>335.727,64</b>	<b>369.629,30</b>	<b>-33.901,66</b>	<b>-9%</b>
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	<b>2.160.532,05</b>	<b>2.255.128,54</b>	<b>-94.596,49</b>	<b>-4%</b>



# STATO PATRIMONIALE







FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

**ATTIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2019	STATO PATRIMONIALE 2018	€	%
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>SPA.B.01 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
SPA.B.01.03 - OPERE DELL'INGEGNO (ROYALTIES), LICENZE D'USO, SOFTWARE	6.129,63	2.841,80	3.287,83	116%
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>6.129,63</b>	<b>2.841,80</b>	<b>3.287,83</b>	<b>116%</b>
<b>SPA.B.02 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
SPA.B.02.01 - TERRENI E FABBRICATI	9.271.934,97	9.427.414,98	-155.480,01	-2%
SPA.B.02.02 - ATTREZZATURE SPORTIVE	247.951,02	243.750,11	4.200,91	2%
SPA.B.02.03 - ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	58.017,98	57.536,58	481,40	1%
SPA.B.02.04 - ALTRI BENI	438.515,38	406.730,18	31.785,20	8%
SPA.B.02.05 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	115.784,10	1.671,40	114.112,70	6.827%
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>10.132.203,45</b>	<b>10.137.103,25</b>	<b>-4.899,80</b>	<b>0%</b>
<b>SPA.B.03 - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>10.138.333,08</b>	<b>10.139.945,05</b>	<b>-1.611,97</b>	<b>0%</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>SPA.C.01 - RIMANENZE</b>				
SPA.C.01.01 - Rimanenze materiale di consumo	36.863,36	40.183,20	-3.319,84	-8%
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>36.863,36</b>	<b>40.183,20</b>	<b>-3.319,84</b>	<b>-8%</b>
<b>SPA.C.02 - CREDITI</b>				
SPA.C.02.01 - CREDITI VERSO CLIENTI	127.934,53	82.386,27	45.548,26	55%
SPA.C.02.05 - CREDITI VERSO ALTRI	718.605,16	442.459,40	276.145,76	62%
SPA.C.02.06 - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI VERSO CLIENTI E VERSO ALTRI	-30.560,32	-22.622,88	-7.937,44	35%
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>815.979,37</b>	<b>502.222,79</b>	<b>313.756,58</b>	<b>62%</b>
<b>SPA.C.03 - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>				



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

**ATTIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2019	STATO PATRIMONIALE 2018	€	%
<b>SPA.C.04 - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>				
SPA.C.04.01 - DEPOSITI BANCARI E POSTALI	3.281.605,86	1.910.100,31	1.371.505,55	72%
SPA.C.04.03 - CASSA	7.049,99	7.187,98	-137,99	-2%
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>3.288.655,85</b>	<b>1.917.288,29</b>	<b>1.371.367,56</b>	<b>72%</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>4.141.498,58</b>	<b>2.459.694,28</b>	<b>1.681.804,30</b>	<b>68%</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI</b>				
<b>SPA.D.01 - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>				
SPA.D.01.02 - Risconti attivi	47.086,77	33.968,77	13.118,00	39%
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>47.086,77</b>	<b>33.968,77</b>	<b>13.118,00</b>	<b>39%</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>47.086,77</b>	<b>33.968,77</b>	<b>13.118,00</b>	<b>39%</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	<b>14.326.918,43</b>	<b>12.633.608,10</b>	<b>1.693.310,33</b>	<b>13%</b>





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

**PASSIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2019	STATO PATRIMONIALE 2018	€	%
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>SPP.A.01 - FONDO DI DOTAZIONE</b>				
SPP.A.01.01 - Fondo di dotazione	1.916.573,69	3.441.822,47	-1.525.248,78	-44%
<b>TOTALE FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>1.916.573,69</b>	<b>3.441.822,47</b>	<b>-1.525.248,78</b>	<b>-44%</b>
<b>SPP.A.02 - RISERVE</b>				
<b>TOTALE RISERVE</b>				
<b>SPP.A.03 - UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO</b>				
SPP.A.03.01 - Utili (perdita) portato a nuovo		-1.109.417,44	1.109.417,44	-100%
<b>TOTALE UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO</b>		<b>-1.109.417,44</b>	<b>1.109.417,44</b>	<b>-100%</b>
<b>SPP.A.04 - RISULTATO D'ESERCIZIO</b>				
SPP.A.04.01 - Risultato d'esercizio	837.717,95	-415.831,34	1.253.549,29	-301%
<b>TOTALE RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>837.717,95</b>	<b>-415.831,34</b>	<b>1.253.549,29</b>	<b>-301%</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.754.291,64</b>	<b>1.916.573,69</b>	<b>837.717,95</b>	<b>44%</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI E ONERI</b>				
<b>SPP.B.03 - ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI</b>				
SPP.B.03.02 - Fondo altri rischi e oneri	26.612,55	26.612,55		
SPP.B.03.03 - Fondo Cause legali in corso	33.769,60	22.521,20	11.248,40	50%
SPP.B.03.04 - F.do interventi di manutenzione C.P.O.	222.442,64	200.000,00	22.442,64	11%
<b>TOTALE ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>282.824,79</b>	<b>249.133,75</b>	<b>33.691,04</b>	<b>14%</b>
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>282.824,79</b>	<b>249.133,75</b>	<b>33.691,04</b>	<b>14%</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				
<b>SPP.C.01 - Debiti per trattamento di fine rapporto</b>	<b>785.968,71</b>	<b>765.500,65</b>	<b>20.468,06</b>	<b>3%</b>
<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>785.968,71</b>	<b>765.500,65</b>	<b>20.468,06</b>	<b>3%</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>				
<b>SPP.D.03 - DEBITI VERSO BANCHE</b>				
SPP.D.03.01 - DEBITI VERSO BANCHE	8.953,18	182,49	8.770,69	4.806%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

**PASSIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2019	STATO PATRIMONIALE 2018	€	%
SPP.D.03.02 - Debiti Organi Periferici vs/ istituti di credito	1.252,05	1.385,63	-133,58	-10%
<b>TOTALE DEBITI VERSO BANCHE</b>	<b>10.205,23</b>	<b>1.568,12</b>	<b>8.637,11</b>	<b>551%</b>
<b>SPP.D.04 - DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI</b>				
SPP.D.04.01 - DEBITI VERSO I.C.S. PER MUTUI PASSIVI	4.716.564,98	4.692.622,69	23.942,29	1%
<b>TOTALE DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI</b>	<b>4.716.564,98</b>	<b>4.692.622,69</b>	<b>23.942,29</b>	<b>1%</b>
<b>SPP.D.05 - ACCONTI</b>				
SPP.D.05.01 - ACCONTI DA CLIENTI	1.655.978,27	1.308.600,64	347.377,63	27%
<b>TOTALE ACCONTI</b>	<b>1.655.978,27</b>	<b>1.308.600,64</b>	<b>347.377,63</b>	<b>27%</b>
<b>SPP.D.06 - DEBITI VERSO FORNITORI</b>				
SPP.D.06.01 - DEBITI VERSO FORNITORI	270.244,61	225.277,48	44.967,13	20%
SPP.D.06.02 - FATTURE DA RICEVERE DA FORNITORI	345.192,59	299.744,23	45.448,36	15%
SPP.D.06.03 - NOTE CREDITO DA RICEVERE DA FORNITORI	-5.078,88	-115,39	-4.963,49	4.301%
<b>TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI</b>	<b>610.358,32</b>	<b>524.906,32</b>	<b>85.452,00</b>	<b>16%</b>
<b>SPP.D.11 - DEBITI Erariali</b>				
SPP.D.11.01 - ERARIO C/IMPOSTE	37.236,89	14.365,77	22.871,12	159%
SPP.D.11.02 - ERARIO C/TRATTENUTE	135.577,51	132.553,41	3.024,10	2%
SPP.D.11.03 - Erario c/ ritenute imp. prev. TFR	48,59		48,59	
<b>TOTALE DEBITI Erariali</b>	<b>172.862,99</b>	<b>146.919,18</b>	<b>25.943,81</b>	<b>18%</b>
<b>SPP.D.12 - DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE</b>				
SPP.D.12.01 - DEBITI V/INPS	103.894,00	98.049,00	5.845,00	6%
SPP.D.12.02 - DEBITI V/INAIL	197,00	7.536,23	-7.339,23	-97%
SPP.D.12.04 - ALTRI	4.072,43	3.782,00	290,43	8%
SPP.D.12.20 - Debiti vs F.do Sirio acc.TFR	1.178,49	1.152,50	25,99	2%
SPP.D.12.25 - Debiti vs F.do Sirio acc.prev.compl.	511,19	1.041,54	-530,35	-51%
<b>TOTALE DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE</b>	<b>109.853,11</b>	<b>111.561,27</b>	<b>-1.708,16</b>	<b>-2%</b>
<b>SPP.D.13 - Debiti verso altri</b>				





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2019

Mod. S/A

**PASSIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2019	STATO PATRIMONIALE 2018	€	%
SPP.D.13.01 - DEBITI VERSO CONI	1.260,00		1.260,00	
SPP.D.13.02 - DEBITI VERSO ALTRE FEDERAZIONI	90.417,24	54.303,73	36.113,51	67%
SPP.D.13.05 - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	465.891,18	564.487,54	-98.596,36	-17%
SPP.D.13.12 - Anticipazioni CONI		781.210,00	-781.210,00	-100%
SPP.D.13.90 - Debiti verso personale già dipendente federale	191.509,88	119.897,78	71.612,10	60%
SPP.D.13.91 - Debiti verso personale dipendente ex Sport e Salute SpA	249.493,37	182.833,78	66.659,59	36%
SPP.D.13.95 - Debiti vs/ personale per FPCompl.	4.285,54	1.923,05	2.362,49	123%
<b>TOTALE Debiti verso altri</b>	<b>1.002.857,21</b>	<b>1.704.655,88</b>	<b>-701.798,67</b>	<b>-41%</b>
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>8.278.680,11</b>	<b>8.490.834,10</b>	<b>-212.153,99</b>	<b>-2%</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI</b>				
<b>SPP.E.01 - RATEI E RISCONTI</b>				
SPP.E.01.01 - Ratei passivi	52.818,13	55.167,33	-2.349,20	-4%
SPP.E.01.02 - Risconti passivi	2.172.335,05	1.156.398,58	1.015.936,47	88%
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>2.225.153,18</b>	<b>1.211.565,91</b>	<b>1.013.587,27</b>	<b>84%</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>2.225.153,18</b>	<b>1.211.565,91</b>	<b>1.013.587,27</b>	<b>84%</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>14.326.918,43</b>	<b>12.633.608,10</b>	<b>1.693.310,33</b>	<b>13%</b>

# RENDICONTO FINANZIARIO



RENDICONTO FINANZIARIO	ESERCIZIO 2019	ESERCIZIO 2018
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>		
Incassi da clienti		
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	16.336	17.019
da ricavi da manifestazioni internazionali	762.698	593.522
da ricavi da manifestazioni nazionali		
Altri Incassi:		
<i>Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA</i>	8.277.056	7.593.884
<i>Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti</i>	262.367	126.785
<i>Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li</i>		
<i>Quote dagli associati</i>	5.071.812	4.569.404
<i>Da altri ricavi della gestione ordinaria</i>	414.046	475.480
(Pagamenti a fornitori per acquisti)	(418.284)	(428.562)
(Pagamenti a fornitori per servizi)	(6.617.554)	(7.020.875)
(Pagamenti al personale):		
<i>(per retribuzioni)</i>	(1.414.689)	(1.339.860)
<i>(oneri sociali)</i>	(562.972)	(530.558)
(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)		
(Altri pagamenti)	(3.818.209)	(3.531.003)
(Imposte pagate sul reddito)	(100.663)	(109.432)
(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)		
(Versamento IVA a debito)		
Interessi incassati/(Pagati)	(125.686)	(125.571)
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>1.746.259</b>	<b>290.233</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali:		
<i>(Investimenti)</i>	(393.884)	(366.422)
<i>Disinvestimenti</i>		
Immobilizzazioni immateriali:		
<i>(Investimenti)</i>	(4.420)	0
<i>Disinvestimenti</i>		
<b>Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento (B)</b>	<b>(398.304)</b>	<b>(366.422)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi di terzi		
<i>Incremento (decremento) debiti a breve verso banche</i>		
<i>Accensione finanziamenti</i>	211.132	283.605
<i>(Rimborso di finanziamenti)</i>	(187.719)	(182.194)
<b>Flussi finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>23.413</b>	<b>101.411</b>
Incremento (decremento) disponibilità liquide (A+B+C)	1.371.368	25.222
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)</b>	<b>1.917.288</b>	<b>1.892.066</b>
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)</b>	<b>3.288.656</b>	<b>1.917.288</b>



# NOTA INTEGRATIVA







**Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali**

**BILANCIO D'ESERCIZIO  
al 31 dicembre 2019**

**NOTA INTEGRATIVA**



#### **PREMESSA**

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile, così come modificata dal D. Lgs. 18 agosto 2015 n. 139, interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI e al regolamento di amministrazione della Federazione.

Al Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione spetta il controllo contabile. Il presente bilancio è soggetto a revisione a titolo volontario da parte della Società di revisione Deloitte & Touche SpA.

#### **CRITERI DI FORMAZIONE**

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative a riguardo.

A tal proposito, come noto, a partire dal mese di gennaio 2020, lo scenario nazionale e internazionale è stato caratterizzato dalla diffusione del Coronavirus e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, poste in essere da parte delle autorità pubbliche dei Paesi interessati.

Per quanto concerne il mondo sportivo in generale, tale situazione epidemiologica ha comportato la sospensione di tutte le attività sportive, tra cui il rinvio a luglio 2021 delle Olimpiadi di Tokyo. Tuttavia tale sospensione non avrà ripercussioni rilevanti sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come una entità in funzionamento che, grazie alla attenta politica di contenimento dei costi perseguita in questi anni e alla garanzia del contributo previsto per l'anno 2020 da Sport e Salute S.p.A., è in grado di garantire il corretto funzionamento degli uffici federali e sviluppare iniziative a sostegno delle Società e Associazioni Sportive affiliate.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del codice civile, da altre disposizioni del codice civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Gli importi della nota integrativa e del rendiconto finanziario sono espressi in unità di euro senza cifre decimali, mentre lo stato patrimoniale ed il conto economico sono espressi in unità di euro con i decimali.

#### **CRITERI DI VALUTAZIONE**

I criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019, tengono conto della versione emessa dall'OIC il 22 dicembre 2016, delle successive modifiche del 29 dicembre 2017 e degli ulteriori emendamenti del 28 gennaio 2019. In osservanza dell'art. 2426 del codice civile e dei principi contabili nazionali elaborati dall'OIC, i più significativi criteri di valutazione adottati sono i seguenti:



**Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo di acquisto, inclusivo degli oneri accessori ed ammortizzate sistematicamente in ogni esercizio a quote costanti in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo, eccezion fatta per la voce avviamento ed "oneri pluriennali" di cui al numero 5 dell'art. 2426 del codice civile.

In particolare, i costi per l'acquisto software e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in 3 anni, in ragione di 1/3 del costo storico, in ossequio ai principi contabili ed alla normativa fiscale.

Gli incrementi dell'esercizio, sono ammortizzati applicando le aliquote ridotte al 50%, ipotizzando che gli acquisti siano omogeneamente distribuiti nell'arco dell'esercizio.

**Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto, al netto degli ammortamenti effettuati nell'esercizio e nei precedenti. Nel costo sono compresi gli oneri accessori di diretta imputazione. Le immobilizzazioni materiali possono essere rivalutate solo nei casi in cui leggi speciali lo richiedano o lo permettano. Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base delle aliquote previste dalla normativa fiscale, ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo dei beni. Per le immobilizzazioni entrate in funzione nell'esercizio le aliquote sono ridotte al 50%, ipotizzando che gli acquisti siano omogeneamente distribuiti nell'arco dell'esercizio. Per quanto concerne i fabbricati e gli impianti sportivi, classificati nella voce Terreni e Fabbricati, l'ammortamento dell'impianto, costruito sul terreno in concessione dal Comune di Roma, è stato determinato in base alla scadenza della concessione (31 dicembre 2054).

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Gli ammortamenti sono stati calcolati sulla base delle aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

Natura del bene	Aliquota %
Fabbricati e Impianti sportivi *	3%
Attrezzature sportive	15,5%
Mobili e arredi	12%
Macchine d'ufficio ed elettroniche	18%
Apparecchiature tecniche e scientifiche	12,50%
Automezzi	20%
Altre immobilizzazioni materiali	15,50%

\* L'aliquota indicata nella presente tabella è un'aliquota media poiché le immobilizzazioni materiali incluse nella voce hanno natura omogenea e durata del piano di ammortamento normalmente pari alla durata residua della concessione del Centro Olimpico (o alla residua possibilità di utilizzo dei beni, se inferiore), ma con decorrenza diversa.



### **Crediti**

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. L'importo della svalutazione è rilevato nel conto economico.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio sono esposte al valore nominale e comprendono anche quelle presso i Comitati Territoriali.

### **Ratei e risconti**

Nella voce ratei e risconti sono state iscritte quote di costi e di ricavi di competenza dell'esercizio, ma esigibili in esercizi successivi e quote di costi e i ricavi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi, secondo il principio della competenza temporale.

### **Fondi rischi ed oneri**

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi ed oneri. Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di costo di conto economico delle pertinenti classi. Tutte le volte in cui non è attuabile questa correlazione tra la natura dell'accantonamento ed una delle voci alle suddette classi, gli accantonamenti per rischi e oneri sono iscritti alle sezioni "Accantonamenti" del conto economico.

### **Trattamento di fine rapporto**

Nella voce trattamento di fine rapporto è stato iscritto quanto i dipendenti avrebbero diritto a percepire in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio. Le indennità di anzianità costituenti la suddetta voce, ossia la quota di accantonamento di competenza dell'anno e la rivalutazione annuale del fondo preesistente, sono determinate in conformità alle norme vigenti. Il trattamento di fine rapporto è iscritto nella voce C del passivo ed il relativo accantonamento tra i "Costi per il personale e collaborazioni" della sezione "Funzionamento e costi generali" del conto economico.

### **Debiti**

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con

scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato vedasi quanto detto con riferimento ai crediti.

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

#### **Ricavi**

I ricavi per le prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base della loro maturazione e/o in base al più generale principio di competenza.

#### **Costi**

I costi sono contabilizzati in base al principio di competenza, indipendentemente dalla data di incasso e pagamento, al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei premi.

#### **Proventi e oneri finanziari**

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza. I costi relativi alle operazioni di smobilizzo crediti a qualsiasi titolo (pro-solvendo e pro-soluto) e di qualsiasi natura (commerciali, finanziarie, altro) sono imputati nell'esercizio di competenza.

#### **Imposte sul reddito dell'esercizio**

Sono iscritte in base al reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni ed agevolazioni applicabili.

#### **ALTRE INFORMAZIONI**

Deroghe ai sensi del 4° comma art. 2423 - Si precisa che non si sono verificati casi eccezionali che abbiano richiesto deroghe alle norme di legge relative al bilancio ai sensi del 4° comma dell'art. 2423.

#### **INFORMAZIONI CON PARTI CORRELATE**

La Federazione non ha posto in essere operazioni con entità correlate (art. 2427, c. 1, n. 22-bis).



## ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

## ATTIVO

## IMMOBILIZZAZIONI

*Immobilizzazioni immateriali*

Le immobilizzazioni immateriali nette ammontano al 31 dicembre 2018 ed al 31 dicembre 2019 rispettivamente ad € 2.842 ed € 6.130.

Nei seguenti prospetti sono evidenziate le movimentazioni della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2018	Incrementi	Decrementi	31/12/2019
Software	124.963	6.217	-3.051	128.129
Opere dell'ingegno				0
Migliorie su beni di terzi				0
Immobilizzazioni in corso				0
Altro				0
<b>Totale</b>	<b>124.963</b>	<b>6.217</b>	<b>-3.051</b>	<b>128.129</b>

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2018	Amm.to del periodo	Decremento fondo	31/12/2019
Software	122.121	2.929	-3.051	121.999
Opere dell'ingegno				0
Migliorie su beni di terzi				0
Altro				0
<b>Totale</b>	<b>122.121</b>	<b>2.929</b>	<b>-3.051</b>	<b>121.999</b>

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2018	31/12/2019
Software	2.842	6.130
Opere dell'ingegno	0	0
Migliorie su beni di terzi	0	0
Immobilizzazioni in corso	0	0
Altro	0	0
<b>Totale</b>	<b>2.842</b>	<b>6.130</b>

Gli incrementi dell'esercizio, pari ad € 6.217, sono relativi agli acquisti della Sede centrale di un software per la gestione di magazzino del materiale sportivo e di alcune licenze software.

I decrementi lordi dell'esercizio, pari ad € 3.051, già totalmente ammortizzati negli anni precedenti, sono riconducibili a licenze software dei Comitati Territoriali non più utilizzabili.



**Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali nette ammontano al 31 dicembre 2018 ed al 31 dicembre 2019 rispettivamente ad € 10.137.103 ed € 10.132.204.

Nei seguenti prospetti sono evidenziate le movimentazioni della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2018	Incrementi	Decrementi	31/12/2019
Fabbricati - Impianti sportivi	16.106.686	233.079	0	16.339.765
Attrezzature sportive	1.045.769	65.058	-85.222	1.025.604
Apparecchiature scientifiche	396.739	18.416	-1.309	413.847
Mobili e arredi	526.008	17.121	-3.425	539.704
Automezzi	63.955	0	0	63.955
Macchine d'ufficio ed elettroniche	471.115	60.828	-30.050	501.893
Altro	561.439	78.585	-1.656	638.368
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.671	115.784	-1.671	115.784
<b>Totale</b>	<b>19.173.384</b>	<b>588.870</b>	<b>-123.334</b>	<b>19.638.920</b>

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2018	Incrementi	Decrementi	31/12/2019
Fabbricati - Impianti sportivi	6.679.271	388.560	0	7.067.831
Attrezzature sportive	802.019	60.857	-85.222	777.653
Apparecchiature scientifiche	339.204	17.850	-1.224	355.829
Mobili e arredi	399.178	39.940	-3.235	435.883
Automezzi	63.955	0	0	63.955
Macchine d'ufficio ed elettroniche	354.283	40.631	-26.853	368.061
Altro	398.371	40.790	-1.656	437.505
<b>Totale</b>	<b>9.036.281</b>	<b>588.627</b>	<b>-118.191</b>	<b>9.506.717</b>

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2018	31/12/2019
Fabbricati - Impianti sportivi	9.427.415	9.271.935
Attrezzature sportive	243.750	247.951
Apparecchiature scientifiche	57.537	58.017
Mobili e arredi	126.830	103.821
Automezzi	0	0
Macchine d'ufficio ed elettroniche	116.832	133.833
Altro	163.068	200.863
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.671	115.784
<b>Totale</b>	<b>10.137.103</b>	<b>10.132.204</b>

Gli incrementi lordi dell'esercizio, pari a € 588.870, sono riferiti principalmente agli interventi di ammodernamento del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" per € 317.895 (lavori di progettazione e realizzazione del nuovo impianto di condizionamento e riscaldamento, acquisto di attrezzature sportive), finanziati attraverso il mutuo di € 630.000 acceso nel corso del 2018 con l'Istituto per il Credito Sportivo.

Di seguito i principali incrementi per ciascuna categoria:

- **Impianti sportivi:** lavori di realizzazione del nuovo impianto di condizionamento e riscaldamento a servizio delle foresterie e della palazzina uffici e altri interventi inerenti il Centro Olimpico "Matteo Pellicone";



- Attrezzature sportive: acquisto di tappeti per il Settore Lotta e macchine per il potenziamento muscolare per le palestre del Centro Olimpico “Matteo Pellicone”, oltre che acquisto di tatami, tappeti ed altre attrezzature sportive da parte dei Comitati Territoriali;
- Apparecchiature scientifiche: acquisto di bilance elettroniche, strumentazione mediche per le cure riabilitative e le analisi della composizione corporea per il centro medico del Centro Olimpico “Matteo Pellicone”, oltre che acquisto di altra strumentazione da parte dei Comitati;
- Mobili e arredi: arredi per le foresterie, la mensa e gli uffici federali;
- Macchine d’ufficio ed elettroniche: principalmente pc, stampanti e altri accessori elettronici per gli uffici della Sede centrale e dei Comitati Territoriali;
- Altro: installazione di una struttura con schermi LED per l’ingresso centrale degli atleti all’interno del PalaPellicone e realizzazione di una zona stenditoio per gli indumenti tecnici degli atleti nei pressi delle foresterie.
- Immobilizzazioni in corso e acconti: la voce accoglie i costi sostenuti nel 2019 per la realizzazione del nuovo impianto di riscaldamento a servizio delle foresterie e della palazzina uffici, che alla data del 31 dicembre 2019 non era ancora stato ultimato. L’impianto è entrato pienamente in funzione, a seguito del collaudo, ad inizio 2020.

I decrementi lordi dell’esercizio, pari a € 123.334, sono relativi per € 1.671 alla riclassifica nella categoria macchine d’ufficio delle immobilizzazioni in corso e acconti rilevati al 31.12.18 e per € 121.663 alla dismissione di beni, già ammortizzati negli anni precedenti per € 118.191, riconducibili prevalentemente ad attrezzature sportive (tappeti e tatami) e macchine d’ufficio ed elettroniche non più utilizzabili, così come risultante dal verbale dell’apposita Commissione Federale fuori uso.

## ATTIVO CIRCOLANTE

### *Rimanenze*

Le rimanenze di magazzino, pari ad € 36.863, sono costituite per € 22.519 dall’abbigliamento sportivo acquisito in controprestazione dallo sponsor tecnico e per € 14.344 dall’abbigliamento sportivo acquistato da altri fornitori che, alla data di chiusura dell’esercizio, risulta ancora non utilizzato. Per l’importo di € 22.519 relativo all’abbigliamento acquisito in controprestazione dallo sponsor tecnico, si è proceduto alla rilevazione del risconto passivo di pari importo per la sospensione dei ricavi da sponsorizzazione.

	31/12/2018	Incrementi	Decrementi	31/12/2019
Rimanenze	40.183	36.863	-40.183	36.863
Fondo svalutazione rimanenze				0
Valore netto	40.183	36.863	-40.183	36.863





**Crediti**

Di seguito è illustrata la composizione dei crediti iscritti nell'attivo circolante al 31 dicembre 2019:

	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>Differenza</b>
<b>Crediti vs clienti</b>	<b>127.934</b>	<b>82.386</b>	<b>45.548</b>
Crediti vs CONI	10.750	155.788	-145.038
Crediti vs Sport e Salute	214.833	0	214.833
Crediti vs Enti	215.735	163.796	51.939
Crediti vs Erario	8.473	12.615	-4.142
Crediti vs Altri soggetti	268.814	110.260	158.554
<b>Crediti vs Altri netti</b>	<b>718.605</b>	<b>442.459</b>	<b>276.146</b>
Totale crediti	846.539	524.845	321.694
Totale fondo svalutazione crediti	-30.560	-22.622	-7.938
<b>Totale crediti netti</b>	<b>815.979</b>	<b>502.223</b>	<b>313.756</b>

I crediti verso clienti sono principalmente relativi a crediti verso Società, Enti e altre Federazioni per accordi di collaborazione sottoscritti con la Federazione o per l'utilizzo del PalaPellicone per eventi istituzionali, verso Sponsor per gli importi da incassare alla data di chiusura dell'esercizio.

I crediti verso il CONI sono relativi al contributo per il fondo di previdenza complementare per il personale per il periodo 2010-2012 ed al saldo del contributo da ricevere per la Solidarietà Olimpica per il corso IJF Academy 2019 per gli allenatori di primo livello.

I crediti verso Sport e Salute S.p.A. sono relativi al contributo per il Club Olimpico dell'anno 2019 e al saldo del contributo per le risorse umane dell'anno 2019, che sono stati erogati dalla Società nei primi mesi dell'esercizio 2020. Si rileva che la legge di bilancio dello Stato 2019 (L. 145/2018, art. 1, commi 629 e segg.) ha modificato l'assetto del sistema sportivo nazionale, intervenendo anche sul ruolo del CONI in materia di finanziamenti agli Organismi Sportivi, attribuendo le risorse destinate al finanziamento dei suddetti soggetti alla Società Sport e Salute S.p.A., che rappresenta a partire dal 2019 l'unica controparte federale per l'assegnazione e l'erogazione dei contributi.

I crediti verso Enti sono relativi:

- per € 57.894 alla quota residua da incassare dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali per la realizzazione del museo della FIJLKAM presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone". L'importo sarà erogato al completamento delle opere relative all'adeguamento alle misure antincendio del Centro Olimpico, con l'ottenimento del nuovo certificato di prevenzione incendi;
- per € 157.841 al credito nei confronti dell'European Commission EACEA per il saldo del contributo per il Progetto Erasmus+ sulla base della rendicontazione definitiva di progetto, che si è svolto dal 2016 al 2018 con il coinvolgimento della FIJLKAM, in qualità di capofila, e di ulteriori 5 Federazioni Europee di Karate (Spagna, Portogallo, Francia, Germania e Polonia). La rendicontazione è stata trasmessa alla Commissione Europea a fine maggio 2019 e l'erogazione del contributo è avvenuta ad inizio 2020.



I crediti verso Erario sono relativi al credito Iva dell'anno 2019.

I crediti verso altri soggetti sono così costituiti:

	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>Differenza</b>
<i>Crediti vs Società e Ass.ni sportive</i>	0	0	0
<i>Crediti vs Tesserati</i>	900	732	168
<i>Depositi cauzionali</i>	19.110	19.110	0
<i>Anticipi a Fornitori</i>	170.229	42.728	127.501
<i>Anticipi a Funzionari Delegati</i>	19.965	10.365	9.600
<i>Crediti vs altri soggetti</i>	12.870	19.605	-6.735
<i>Crediti vs Istituti di credito</i>	26.634	63	26.571
<i>Crediti vs terzi propri dei Comitati</i>	19.106	17.657	1.449
<b>Crediti vs Altri soggetti</b>	<b>268.814</b>	<b>110.260</b>	<b>158.554</b>

Le principali voci incluse tra i crediti verso altri soggetti sono relative a:

- depositi cauzionali costituiti presso Poste Italiane per € 12.679, Comune di Roma per € 5.398 e Istituto per il Credito Sportivo per € 1.033;
- anticipi a fornitori per importi anticipati per la realizzazione di servizi e forniture relativi all'anno 2020;
- anticipi a funzionari delegati per anticipazioni non ancora rendicontate alla data di chiusura dell'esercizio, ma che sono state completamente chiuse nei primi mesi del 2020;
- altri soggetti, che includono il credito verso l'Università di Roma del Foro Italico per il contributo da ricevere di € 2.870 sulla base della rendicontazione per l'anno 2019 per il progetto Ikons 2019-2021 (progetto finanziato dall'Unione Europea nell'ambito del Programma Erasmus + Sport, con capofila l'Università di Roma del Foro Italico ed il coinvolgimento attivo della FIJLKAM in qualità di partner insieme a rappresentanti di Austria, Belgio, Romania e Ungheria) ed un credito verso la Federazione Italiana Hockey per € 10.000;
- crediti verso Istituti di credito, che accolgono quasi interamente i crediti verso Axepta S.p.A. relativi agli incassi tramite pos virtuale delle quote di affiliazione e tesseramento realizzati a fine dicembre 2019 ma accreditati sul conto corrente della Federazione ad inizio 2020;
- crediti propri dei Comitati Territoriali verso Enti locali e Tesserati.

Il fondo svalutazione crediti ammonta ad € 30.560 a copertura dei crediti, sorti negli esercizi 2017 e precedenti, valutati di dubbia esigibilità (di cui € 1.450 relativo ai crediti verso clienti ed € 29.110 relativo ai crediti verso altri soggetti). L'incremento rispetto all'esercizio precedente è dovuto agli accantonamenti di € 11.737 effettuati a copertura totale dei depositi cauzionali, al netto degli utilizzi effettuati nel 2019 di € 3.800 per l'eliminazione di una posizione divenuta definitivamente inesigibile.



**Disponibilità liquide**

Sono di seguito elencati i saldi dei conti correnti bancari e postali e le giacenze di cassa contante in essere al 31 dicembre 2018 e al 31 dicembre 2019 presso la Sede centrale e i Comitati territoriali:

Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
Ordinario	c/c BNL n. 10108	1.174.910	609.975	564.935
Risorse umane	c/c BNL n. 90	357.733	510.840	-153.107
Vincolato per concessione Comune di Roma	c/c BNL n. 420190	0	17.227	-17.227
Vincolato per concessione Palestra di Catania	c/c BNL n. 420016	24.966	24.970	-4
Progetto Erasmus+	c/c BNL n. 1080	7.186	16.689	-9.503
Affiliazioni e Tesseramenti	c/c BNL n. 1432	754.216	29.277	724.939
Corsi di formazione	c/c BNL n. 1433	244.571	4.826	239.745
Collegiali	c/c BNL n. 2398	0	2.657	-2.657
Federazione Centrale	c/c Poste Italiane n. 269019	0	-134	134
Settore Judo	c/c Poste Italiane n. 63908008	0	61.295	-61.295
Settore Lotta	c/c Poste Italiane n. 63847008	0	10.599	-10.599
Settore Karate	c/c Poste Italiane n. 63839005	0	71.670	-71.670
Settore Arti Marziali	c/c Poste Italiane n. 1001106192	0	10.744	-10.744
<b>Totale disponibilità liquide Sede centrale</b>		<b>2.563.582</b>	<b>1.370.635</b>	<b>1.192.947</b>
<b>Totale disponibilità liquide Comitati</b>		<b>725.074</b>	<b>546.653</b>	<b>178.421</b>
<b>Totale disponibilità liquide</b>		<b>3.288.656</b>	<b>1.917.288</b>	<b>1.371.369</b>

Nel corso dell'esercizio 2019 sono stati estinti i conti correnti accesi presso Poste Italiane e il conto corrente vincolato n. 420190 poiché non più richiesto dal disciplinare di concessione del Centro Olimpico in essere con Roma capitale.

Di seguito il dettaglio dei saldi dei conti correnti bancari e postali e la giacenza di cassa contante presso i Comitati territoriali:



Comitato	Settore	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
Piemonte e Valle d'Aosta	Funzionamento	32.209	25.055	7.154
Piemonte e Valle d'Aosta	Judo	20.681	7.722	12.959
Piemonte e Valle d'Aosta	Karate	20.696	17.363	3.333
Piemonte e Valle d'Aosta	Lotta	1.981	2.202	-221
Lombardia	Funzionamento	2.995	2.509	486
Lombardia	Judo	13.293	5.339	7.954
Lombardia	Karate	38.778	40.093	-1.315
Lombardia	Lotta	1.288	1.958	-670
Provincia Autonoma Bolzano	Funzionamento	3.731	3.102	629
Provincia Autonoma Bolzano	Judo	2.693	2.347	346
Provincia Autonoma Bolzano	Karate	5.917	4.926	991
Provincia Autonoma Bolzano	Lotta	191	112	79
Provincia Autonoma Trento	Funzionamento	3.652	2.570	1.082
Provincia Autonoma Trento	Judo	909	263	646
Provincia Autonoma Trento	Karate	2.480	3.465	-985
Provincia Autonoma Trento	Lotta	3.871	6.072	-2.201
Veneto	Funzionamento	351	450	-99
Veneto	Judo	10.189	2.081	8.108
Veneto	Karate	14.497	1.321	13.176
Veneto	Lotta	1.376	1.011	365
Friuli Venezia Giulia	Funzionamento	7.606	6.691	915
Friuli Venezia Giulia	Judo	1.382	3.911	-2.529
Friuli Venezia Giulia	Karate	23.742	92	23.650
Friuli Venezia Giulia	Lotta	4.526	2.817	1.709
Liguria	Funzionamento	11.479	5.691	5.788
Liguria	Judo	39.665	38.583	1.082
Liguria	Karate	6.811	5.278	1.533
Liguria	Lotta	7.478	4.204	3.274
Emilia Romagna	Funzionamento	4.551	5.291	-740
Emilia Romagna	Judo	6.635	6.430	205
Emilia Romagna	Karate	13.379	12.307	1.072
Emilia Romagna	Lotta	5.598	5.091	507
Toscana	Funzionamento	5.747	1.759	3.988
Toscana	Judo	7.785	2.119	5.666
Toscana	Karate	14.967	20.897	-5.930
Toscana	Lotta	2.874	1.448	1.426
Umbria	Funzionamento	4.460	773	3.687
Umbria	Judo	5.599	3.762	1.837
Umbria	Karate	4.604	788	3.816
Umbria	Lotta	1.191	1.174	17
Marche	Funzionamento	6.669	1.073	5.596
Marche	Judo	10.462	1.813	8.649
Marche	Karate	11.719	639	11.080
Marche	Lotta	1.713	1.503	210

Comitato	Settore	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
Lazio	Funzionamento	12.983	6.793	6.190
Lazio	Judo	24.164	5.071	19.093
Lazio	Karate	35.325	29.879	5.446
Lazio	Lotta	1.168	5.284	-4.116
Abruzzo	Funzionamento	2.100	2.686	-586
Abruzzo	Judo	3.204	2.591	613
Abruzzo	Karate	26.825	26.427	398
Abruzzo	Lotta	79	240	-161
Molise	Funzionamento	103	111	-8
Molise	Judo	85	117	-32
Molise	Karate	2.165	1.574	591
Molise	Lotta	0	0	0
Campania	Funzionamento	2.678	3.848	-1.170
Campania	Judo	20.043	16.228	3.815
Campania	Karate	43.717	41.306	2.411
Campania	Lotta	12.184	10.338	1.846
Puglia	Funzionamento	3.410	2.786	624
Puglia	Judo	21.814	16.135	5.679
Puglia	Karate	13.109	15.701	-2.592
Puglia	Lotta	2.831	2.642	189
Basilicata	-	4.222	4.749	-527
Calabria	Funzionamento	1.278	1.397	-119
Calabria	Judo	269	98	171
Calabria	Karate	9.424	4.355	5.069
Calabria	Lotta	2.337	2.899	-562
Sicilia	Funzionamento	6.420	9.439	-3.019
Sicilia	Judo	16.794	19.046	-2.252
Sicilia	Karate	29.307	9.217	20.090
Sicilia	Lotta	1.455	378	1.077
Sardegna	Funzionamento	211	1.569	-1.358
Sardegna	Judo	19.899	29.227	-9.328
Sardegna	Karate	5.689	1.673	4.016
Sardegna	Lotta	59	1.070	-1.011
Palestra Playa	Funzionamento	253	497	-244
<b>Totale banche e poste Comitati</b>		<b>718.024</b>	<b>539.466</b>	<b>178.558</b>
<b>Totale Cassa contanti Comitati</b>		<b>7.050</b>	<b>7.187</b>	<b>-137</b>
<b>Totale disponibilità liquide Comitati</b>		<b>725.074</b>	<b>546.653</b>	<b>178.421</b>



**Ratei e risconti**

I risconti attivi al 31 dicembre 2019 ammontano ad € 47.087 e si riferiscono alle quote di competenza dell'esercizio 2020 dei costi di polizze assicurative ed altri servizi.

**PASSIVO**

**Patrimonio netto**

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2019 ammonta ad € 2.754.292.

Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio:

	Fondo di dotazione	Riserve	Utili / Perdite a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
<b>Patrimonio netto al 31/12/2018</b>	<b>3.441.822</b>	<b>0</b>	<b>-1.109.417</b>	<b>-415.831</b>	<b>1.916.574</b>
Destinazione risultato esercizio precedente	-415.831	0	0	415.831	0
Rettifiche di risultati esercizi precedenti	-1.109.417	0	1.109.417	0	0
Riclassifiche	0	0	0	0	0
Risultato esercizio corrente	0	0	0	837.718	837.718
<b>Patrimonio netto al 31/12/2019</b>	<b>1.916.574</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>837.718</b>	<b>2.754.292</b>

Il risultato economico negativo dell'esercizio 2018, pari ad € 415.831, e le perdite portate a nuovo, pari ad € 1.109.417, sono state integralmente coperte con la diminuzione del fondo di dotazione complessivamente per € 1.525.248, così come previsto dalla delibera n. 114 del Consiglio Federale del 31 maggio 2019.

Il fondo di dotazione c.d. indisponibile sulla base delle indicazioni fornite dal CONI con circolare n. 3 dell'11 ottobre 2005 è pari ad € 423.899, così come risulta dal calcolo di seguito riportato:

Voce	2019	2018	2017
Costi della produzione	13.570.331	14.044.637	14.075.937
Interessi passivi	80	6	
Interessi passivi su mutui	135.576	134.448	142.247
Imposte sul reddito	97.802	95.934	92.898
<b>Totale costi</b>	<b>13.803.788</b>	<b>14.275.025</b>	<b>14.311.082</b>

Media dei costi 2017-2019 

14.129.965
------------

**Fondo di dotazione indisponibile**

<b>423.899</b>
----------------

3% della media dei costi del triennio 2017-2019



**Fondo per rischi ed oneri**

I fondi per rischi ed oneri sono riepilogati nella tabella seguente:

	31/12/2018	Acc.nti	Utilizzi	Rilascio	31/12/2019
Fondo contenziosi legali	22.521	15.055	-3.806	0	33.770
Fondo interventi manutenzione CPO	200.000	40.000	-17.558	0	222.442
Altri fondi rischi	26.613	0	0	0	26.613
<b>Totale fondi rischi e oneri</b>	<b>249.134</b>	<b>55.055</b>	<b>-21.364</b>	<b>0</b>	<b>282.825</b>

**Fondo contenziosi legali**

Sulla base delle indicazioni fornite con proprio parere dal legale della Federazione, il fondo stanziato al 31 dicembre 2019 è relativo alla previsione delle spese legali per alcuni contenziosi.

**Fondo interventi di manutenzione CPO**

Sulla base di quanto stabilito nel regolamento delle concessioni degli Impianti Sportivi comunali ed in base ai principi contabili OIC 16, 19 e 31, la Federazione ha incrementato il fondo per le necessità legate alle manutenzioni da apportare al Centro Olimpico "Matteo Pellicone", sulla base delle indicazioni contenute nelle relazioni degli addetti tecnici federali. Dopo le movimentazioni intervenute nell'esercizio (utilizzi per € 17.558 per interventi manutentivi effettuati nel corso del 2019 e nuovi accantonamenti), il saldo al 31 dicembre 2019 è pari a € 222.442.

**Altri fondi rischi**

Il fondo, che era stato stanziato in bilancio negli esercizi precedenti, è relativo alla copertura di eventuali rischi futuri inerenti all'assoggettamento all'imposta TASI del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia. Il fondo risulta in linea con le indicazioni contenute nella relazione del consulente fiscale della Federazione aggiornata alla data della presente nota integrativa.

**Trattamento di Fine Rapporto**

Il fondo per il trattamento di fine rapporto al 31.12.19 è stato calcolato dal Service paghe Sport e Salute S.p.A. sulla base delle vigenti disposizioni legislative e include le quote annue maturate nel 2019 e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT, al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio. Di seguito le movimentazioni del fondo TFR:

	31/12/2018	Acc.nti	Utilizzi	31/12/2019
Trattamento di fine rapporto	765.501	113.976	-93.508	785.969

**Debiti**

Di seguito è illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2019, ripresa poi nelle pagine successive per le principali categorie di debito:



	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
Debiti vs fornitori	610.358	524.906	85.452
Acconti	1.655.978	1.308.601	347.377
Debiti verso banche	10.205	1.568	8.637
Debiti verso altri finanziatori	4.716.565	4.692.623	23.942
Debiti Tributarî	172.863	146.919	25.944
Debiti verso Istituti Previdenziali	109.853	111.561	-1.708
Debiti vs altri soggetti	1.002.857	1.704.656	-701.799
<b>Totale Debiti</b>	<b>8.278.679</b>	<b>8.490.834</b>	<b>-212.155</b>

### Debiti verso Fornitori

	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
Debiti vs fornitori Sede centrale	258.628	213.476	45.152
Debiti vs fornitori propri dei Comitati	11.616	11.801	-185
Fatture da ricevere Sede centrale	269.433	240.115	29.318
Fatture da ricevere Comitati	70.681	59.514	11.167
<b>Totale Debiti vs Fornitori</b>	<b>610.358</b>	<b>524.906</b>	<b>85.452</b>

I debiti verso fornitori della Sede centrale pari ad € 258.628 e dei Comitati territoriali pari ad € 11.616 sono relativi a servizi ed attività richieste dalla Federazione per lo svolgimento delle attività federali presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" e il territorio nazionale. Tali posizioni risultano quasi interamente pagate alla data di redazione del presente bilancio.

### Acconti

Gli acconti sono relativi agli importi versati dalle Società sportive al 31 dicembre 2019 per le affiliazioni e i tesseramenti per l'anno 2020, oltre che al residuo degli importi versati nel corso dell'esercizio e non utilizzati per la stagione 2019.

### Debiti verso banche

I debiti verso banche sono relativi a spese e commissioni bancarie di competenza dell'anno 2019, sia per la tenuta dei conti correnti che per le transazioni di incasso tramite pos virtuale delle quote di affiliazione e tesseramento del mese di dicembre 2019.

### Debiti verso altri finanziatori

I debiti verso altri finanziatori pari ad € 4.716.565 sono relativi alle posizioni verso l'Istituto per il Credito sportivo al 31.12.19. In particolare, il saldo è così composto:

- € 4.220.588 relativi al debito residuo (quota capitale) per il mutuo acceso nel 2009 per le opere di ampliamento e ristrutturazione del Centro Olimpico "Matteo Pellicone". Sulla base del piano di ammortamento vigente, l'ammontare esigibile entro l'esercizio successivo è pari ad € 193.412 (quote capitale delle rate con scadenza 31 gennaio e 31 luglio 2020), mentre l'ammontare esigibile oltre l'esercizio successivo è di € 4.027.176;
- € 495.977 relativi alle quote erogate nel corso del 2018 e del 2019 sul nuovo mutuo acceso dalla Federazione di € 630.000 per il finanziamento di interventi di





ammodernamento del Centro Olimpico “Matteo Pellicone”, molti dei quali già effettuati al 31.12.19 (lavori di ristrutturazione delle Tribune e relative arredi e sedie, impianto di climatizzazione e di ledwall all’interno del PalaPellicone, attrezzature sportive, impianto di condizionamento a servizio delle foresterie e della palazzi uffici) ed altri completati ad inizio 2020 (impianto di riscaldamento a servizio delle foresterie e della palazzi uffici).

La Federazione si avvalsa della facoltà prevista dall’OIC 19 di non applicare il criterio del costo ammortizzato alla voce in esame, dal momento che i suoi effetti non sono significativi.

#### **Debiti tributari e verso Istituti Previdenziali**

I debiti tributari e verso Istituti Previdenziali sono relativi alle ritenute fiscali e previdenziali operate a dipendenti e collaboratori federali e all’Iva del mese di dicembre 2019 versate ad inizio 2020, oltre che al saldo Irap 2019.

#### **Debiti verso Altri soggetti**

	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>Differenza</b>
Federazioni estere	85.417	54.304	31.113
Professionisti	95.887	99.800	-3.913
Debiti vs Società e Associazioni sportive	10.620	7.100	3.520
Debiti vs tesserati, arbitri e commissari	278.249	376.849	-98.600
Debiti vs altri propri dei Comitati	65.010	54.414	10.596
Debiti vs il personale	445.289	304.654	140.635
Altri debiti, c/ terzi, collaboratori	22.385	26.325	-3.940
Anticipazioni ricevute dal CONI	0	781.210	-781.210
<b>Debiti vs Altri soggetti</b>	<b>1.002.857</b>	<b>1.704.656</b>	<b>-701.799</b>

I debiti verso Federazioni estere sono relativi al saldo da erogare alle Federazioni estere di Karate (Polonia, Spagna, Francia e Germania) sulla base della rendicontazione definitiva del progetto Erasmus+ trasmessa alla Commissione Europea a fine maggio 2019.

I debiti verso professionisti sono relativi a prestazioni rese nel corso dell’esercizio 2019, che sono state completamente pagate alla data di redazione del presente bilancio.

I debiti verso Società e Associazioni Sportive sono riferiti a contributi assegnati per l’attività sportiva dell’anno 2019, che sono stati interamente pagati alla data di redazione del presente bilancio.

I debiti verso Tesserati, Arbitri e Commissari sono relativi prevalentemente a diarie e rimborsi spese per l’attività svolta nell’ultima parte dell’anno 2019, che sono state quasi completamente liquidate alla data di redazione del presente bilancio.

I debiti verso altri propri dei Comitati sono riferiti ai debiti verso società ed associazioni sportive, tesserati e altri soggetti.

I debiti verso il personale sono costituiti dal saldo dei premi PAR, dal premio individuale e dalle competenze di dicembre 2019 pagate ai dipendenti nei primi mesi del 2020, oltre che dalle ferie maturate e non godute. La voce include anche l’accantonamento per l’anno 2018 e 2019 a copertura degli oneri stimati dal Service paghe Sport e Salute S.p.A. in relazione al futuro rinnovo del CCNL, dal momento che il precedente accordo concernente la parte economica per il triennio 2015-2017 aveva scadenza al 31 dicembre 2017.

Gli altri debiti si riferiscono a posizioni verso collaboratori e ad altre posizioni residuali.

Le anticipazioni ricevute dal CONI non sono presenti al 31.12.19. Come indicato nella sezione di analisi dei crediti, la legge di bilancio dello Stato 2019 (L. 145/2018, art. 1, commi 629 e



segg.) ha modificato l'assetto del sistema sportivo nazionale, intervenendo anche sul ruolo del CONI in materia di finanziamenti agli Organismi Sportivi, attribuendo le risorse destinate al finanziamento dei suddetti soggetti alla Società Sport e Salute SpA. Rispetto a quanto avvenuto negli esercizi precedenti, la Società non ha erogato anticipazioni di contributi, comunicando che le assegnazioni relative al 2020 saranno erogate in 4 rate trimestrali nel corso dell'esercizio di competenza.

***Ratei e risconti passivi***

I ratei passivi al 31 dicembre 2019 ammontano a € 52.818 e si riferiscono alla quota di competenza dell'anno 2019 degli interessi passivi relativi alla rata in scadenza al 31.01.2020 del finanziamento in essere con l'Istituto per il Credito Sportivo.

I risconti passivi al 31 dicembre 2019 sono pari ad € 2.172.335 ed includono:

- la quota di competenza degli esercizi futuri (€ 964.905) del contributo del Ministero dei Beni Culturali per la realizzazione del Museo per gli Sport di Combattimento all'interno del Centro Olimpico "Matteo Pellicone", imputato a conto economico per quote nei vari esercizi in relazione al periodo di durata della concessione dell'impianto (scadenza 2054);
- la quota del contributo integrativo per la Preparazione Olimpica (€ 1.030.000) assegnato da Sport e Salute S.p.A. in data 18 ottobre 2019 che, coerentemente con le indicazioni fornite dalla Società, è stata imputata per competenza economica all'esercizio 2020 sulla base delle attività che erano state programmate dalla Federazione a fine 2019;
- il contributo di Sport e Salute S.p.A. per gli atleti appartenenti al Club Olimpico assegnato a fine 2019 (€ 116.000) ed imputato per competenza economica all'esercizio 2020, al momento dell'erogazione dei premi agli atleti;
- la quota di ricavi da sponsorizzazioni erogati in controprestazione di materiale sportivo di € 22.519. Per lo stesso importo sono state rilevate le rimanenze di magazzino;
- le quote di iscrizione a gare 2020 incassate a fine 2019 (€ 21.368);
- la quota di ricavi da sponsor e altri accordi e per l'utilizzo del PalaPellicone da parte di soggetti terzi per eventi di competenza dell'esercizio 2020 (€ 17.543).



## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

**Valore della Produzione**

Il valore della produzione ammonta complessivamente ad € 14.641.343 con un incremento del 6% rispetto al precedente esercizio, e risulta così articolato:

Descrizione	2019	% su tot.	2018	% su tot.	Differenza	Diff. %
Contributi da Sport e Salute	8.028.394	55%	7.594.473	55%	433.921	6%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	39.758	0%	53.843	0%	-14.085	-26%
Quote degli associati	2.986.513	20%	2.800.701	20%	185.812	7%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	994.508	7%	877.495	6%	117.013	13%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0	0%	8.547	0%	-8.547	-100%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	128.342	1%	197.487	1%	-69.145	-35%
Altri ricavi della gestione ordinaria	481.657	3%	537.422	4%	-55.765	-10%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	0	0%	9.604	0%	-9.604	-100%
<b>Totale attività centrale</b>	<b>12.659.172</b>	<b>86%</b>	<b>12.079.572</b>	<b>87%</b>	<b>579.600</b>	<b>5%</b>
Contributi dello Stato, Enti Locali	223.414	2%	132.426	1%	90.988	69%
Quote degli associati:	1.636.439	11%	1.599.419	12%	37.020	2%
Ricavi da manifestazioni:	15.938	0%	279	0%	15.659	5610%
Altri ricavi della gestione:	106.380	1%	47.311	0%	59.069	125%
<b>Totale attività Strutture territoriali</b>	<b>1.982.171</b>	<b>14%</b>	<b>1.779.435</b>	<b>13%</b>	<b>202.736</b>	<b>11%</b>
<b>Valore della produzione</b>	<b>14.641.343</b>	<b>100%</b>	<b>13.859.007</b>	<b>100%</b>	<b>782.336</b>	<b>6%</b>

L'incremento dei ricavi rispetto al 2018 è relativo principalmente ai ricavi da Sport e Salute S.p.A. (+6%, in virtù dei maggiori contributi integrativi assegnati rispetto all'esercizio precedente), alle quote associative (+5%, dovuto alle quote di iscrizioni a corsi - dal momento che nel 2019 sono state erogate 3 sessioni formative per i corsi allenatori e istruttori del Settore Judo e Karate, mentre nel 2018 era stata svolta una sola sessione formativa - e alle quote di tesseramento in relazione alla crescita del numero dei tesserati, che conferma l'andamento degli ultimi anni), ai ricavi da manifestazioni internazionali (+13%, derivanti prevalentemente dagli accordi sottoscritti con l'Agenzia Regionale Universiadi per il supporto all'organizzazione delle Universiadi di Napoli 2019 e dalle maggiori quote di iscrizione da delegazioni estere realizzate rispetto al 2018 per l'European Open e l'Olympic Training Center di Judo).

Con riferimento alla voce contributi da Sport e Salute, come già indicato nell'analisi dello stato patrimoniale (si vedano le voci "crediti verso Sport e Salute" e debiti per "Anticipazioni CONI"), la legge di bilancio dello Stato 2019 ha attribuito le risorse destinate al finanziamento degli Organismi Sportivi (che fino al 2018 erano in capo al CONI) alla Società Sport e Salute S.p.A., che rappresenta a partire dal 2019 l'unica controparte federale per l'assegnazione e l'erogazione dei contributi. Si rileva, pertanto, che nella voce in esame, tenuto conto della natura omogenea dei ricavi, i valori dell'esercizio 2018 fanno riferimento ai contributi assegnati dal CONI, mentre i valori dell'esercizio 2019 si riferiscono ai contributi assegnati da Sport e Salute S.p.A..

L'incremento rispetto all'esercizio precedente è dovuto prevalentemente ai maggiori contributi integrativi per la Preparazione Olimpica assegnati nel corso del 2019, ed in particolare al contributo integrativo del 18 ottobre 2019 di € 1.380.573 che, coerentemente con le indicazioni fornite dalla Società circa il suo utilizzo, è stato imputato per competenza economica all'esercizio 2019 per € 350.573 e all'esercizio 2020 per € 1.030.000 sulla base delle attività che erano state programmate dalla Federazione a fine 2019.

Di seguito la composizione dei contributi 2019 per singole categorie contributive:

- Preparazione Olimpica € 4.521.501 (assegnazione iniziale e contributi integrativi assegnati in data 26 marzo, 2 agosto e 18 ottobre 2019);
- Attività Sportiva € 975.232 (assegnazione iniziale e contributi integrativi per l'organizzazione degli Europei Cadetti di Lotta di € 25.000);
- Contributo per gli atleti appartenenti al Club Olimpico assegnato a fine 2018 (€ 48.000) ed imputato per competenza economica all'esercizio 2019, al momento dell'erogazione dei premi agli atleti;
- Personale federale ed ex Sport e Salute S.p.A. € 2.273.661;
- Spazi Uffici Federali € 200.000;
- Altri contributi € 10.000 relativi all'assegnazione finalizzata alla copertura degli oneri per le attività della Società di revisione per la certificazione del bilancio.

Le altre voci di ricavo più significative sono costituite da:

- contributi da Stato, Regione ed Enti Locali - sia di pertinenza della Sede centrale che dei Comitati territoriali - per € 263.172, che includono anche la quota di competenza dell'esercizio di € 27.569 del contributo del Ministero per i Beni Culturali per la realizzazione del Museo per gli Sport di Combattimento all'interno del Centro Olimpico "Matteo Pellicone";
- ricavi da quote degli associati, di cui € 2.986.513 per la Sede centrale (costituite principalmente da affiliazioni e tesseramenti, quote di iscrizione a corsi di formazione e aggiornamento dei tecnici federali) ed € 1.636.439 per i Comitati territoriali (costituite principalmente da quote di iscrizione a campionati e gare federali e da quote di iscrizione a corsi di formazione e aggiornamento dei tecnici federali);
- ricavi da manifestazioni internazionali per € 994.508 relativi principalmente alle quote di iscrizione ai Campionati Europei Cadetti di Lotta, al Torneo European Open maschile di Judo, allo Stage Internazionale di Judo a Lignano, all'Olympic Training Center di Judo e Karate, oltre che il supporto all'organizzazione degli eventi di Judo delle Universiadi di Napoli 2019.

### ***Costi della produzione***

I costi della produzione ammontano complessivamente ad € 13.570.330 e risultano così articolati:

- € 9.063.909 per costi dell'attività sportiva;
- € 4.306.604 per costi del funzionamento;
- € 66.792 per accantonamenti;
- € 133.024 per oneri diversi di gestione.



### Attività sportiva

I costi per le attività di PO / AL sono articolati come segue:

Descrizione	2019	% su tot.	2018	% su tot.	Differenza	Diff%
Partecipazione a manif. sportive naz.li/int.li PO/AL	1.698.731	51%	1.806.915	49%	-108.184	-6%
Allenamenti e stages	486.639	15%	598.447	16%	-111.808	-19%
Funzionamento Commissioni Tecniche	3.915	0%	8.341	0%	-4.426	-53%
Compensi per prestazioni contrattuali	494.392	15%	448.137	12%	46.255	10%
Interventi per gli atleti	112.591	3%	88.087	2%	24.504	28%
Spese per antidoping	7.711	0%	9.333	0%	-1.622	-17%
<b>Totale Preparazione Olimpica/Alto livello</b>	<b>2.803.979</b>	<b>84%</b>	<b>2.959.260</b>	<b>80%</b>	<b>-155.281</b>	<b>-5%</b>
Partecipazione a manif. sportive naz.li/int.li	428.397	13%	458.749	12%	-30.352	-7%
Allenamenti e stages	100.963	3%	286.706	8%	-185.743	-65%
Funzionamento Commissioni Tecniche	0	0%	0	0%	0	0%
Compensi per prestazioni contrattuali	0	0%	0	0%	0	0%
Interventi per gli atleti	0	0%	0	0%	0	0%
Spese per antidoping	0	0%	0	0%	0	0%
<b>Totale Rappresentative Nazionali</b>	<b>529.360</b>	<b>16%</b>	<b>745.455</b>	<b>20%</b>	<b>-216.095</b>	<b>-29%</b>
<b>Totale Costi PO / AL</b>	<b>3.333.339</b>	<b>100%</b>	<b>3.704.715</b>	<b>100%</b>	<b>-371.376</b>	<b>-10%</b>

I costi delle attività di Preparazione Olimpica e Alto Livello sono relativi alle spese sostenute dalla Federazione per l'attività agonistica delle Squadre Nazionali di Judo, Lotta e Karate. Come nei precedenti esercizi, la Federazione impegna la maggior parte delle proprie risorse nell'espletamento dell'attività sportiva delle proprie discipline federali. In tal senso, come più ampiamente descritto nella Relazione del Presidente Federale, anche nel 2019 è stato garantito il massimo sforzo per la preparazione degli Atleti attraverso la partecipazione delle Squadre Nazionali al maggior numero di gare e di stage svolti e sull'assistenza in materia di tutela sanitaria ai nostri Atleti, sia con la presenza dei Fisioterapisti al Centro Olimpico che in occasione delle attività internazionali.

I costi per l'attività sportiva della Sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	2019	% su tot.	2018	% su tot.	Differenza	Diff%
Organizzazione Manif. Sportive Intern.li	897.148	23%	618.645	16%	278.503	45%
Organizzazione Manif. Sportive Naz.li	542.194	14%	575.600	15%	-33.406	-6%
Partecipazione ad organismi internazionali	24.246	1%	31.983	1%	-7.737	-24%
Formazione ricerca e documentazione	268.617	7%	212.734	6%	55.883	26%
Promozione Sportiva	248.184	6%	400.556	10%	-152.372	-38%
Contributi per l'attività sportiva	67.587	2%	79.672	2%	-12.085	-15%
Gestione impianti sportivi	926.489	24%	973.581	25%	-47.092	-5%
Altri costi per l'attività sportiva	464.503	12%	490.260	13%	-25.757	-5%
Ammortamenti attività sportiva	466.798	12%	446.503	12%	20.295	5%
<b>Costi attività sportiva Sede centrale</b>	<b>3.905.766</b>	<b>100%</b>	<b>3.829.534</b>	<b>100%</b>	<b>76.232</b>	<b>2%</b>

La voce Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali include tutti i costi relativi ad eventi sportivi internazionali organizzati dalla Federazione nel corso del 2019, ed in particolare, i Campionati Europei Cadetti di Lotta organizzati a Faenza, il Torneo European Open maschile di Judo e gli Olympic Training Center di Judo e Karate organizzati al Centro Olimpico "Matteo



Pellicone”, lo Stage Internazionale estivo di Judo a Lignano, il Torneo internazionale di Lotta presso la Città di Sassari, oltre che il supporto all’organizzazione degli eventi di Judo delle Universiadi di Napoli 2019. I maggiori costi rilevati nel 2019 sono relativi principalmente ai costi organizzativi per le Universiadi di Napoli e ai maggiori costi sostenuti per il Torneo internazionale di Lotta a Sassari che per l’anno 2019 è stato incluso dalla Federazione Internazionale tra le gare “Ranking Series” per la qualificazione ai Giochi Olimpici di Tokyo 2020, richiedendo uno standard organizzativo più elevato rispetto agli scorsi anni.

La voce Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali include i costi sostenuti a livello centrale per l’organizzazione dei campionati nazionali.

I costi per la Formazione, ricerca e documentazione riguardano principalmente i costi sostenuti per i corsi di formazione e aggiornamento degli Insegnanti Tecnici e degli Ufficiali di Gara organizzati presso il Centro Olimpico “Matteo Pellicone”. L’incremento dei costi è dovuto al fatto che nell’anno 2019 sono state erogate 3 sessioni formative per i corsi allenatori e istruttori del Settore Judo e Karate, mentre nel 2018 era stata svolta una sessione formativa (si veda anche la sezione di analisi del valore della produzione, che evidenzia un aumento anche dei ricavi da iscrizione ai corsi).

La voce Promozione Sportiva è costituita dai costi relativi alla realizzazione di tutte le attività promozionali finalizzate alla crescita del movimento sportivo federale. Il decremento rispetto all’esercizio precedente è dovuto principalmente ai minori costi sostenuti per il Progetto Erasmus+ che si è chiuso al 31 dicembre 2018.

La voce Gestione Impianti Sportivi include tutti i costi sostenuti dalla Federazione per la gestione (utenze, servizi di pulizia, verde e sorveglianza, etc.) e la manutenzione del Centro Olimpico “Matteo Pellicone”.

Gli altri costi per l’attività sportiva sono quasi del tutto relativi alla polizza assicurativa per i Tesserati.

I costi per l’attività sportiva delle Strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	2019	% su tot.	2018	% su tot.	Differenza	Diff.%
Attività agonistica	779.210	43%	816.426	43%	-37.216	-5%
Organizzazione Manifestazioni Sportive	472.816	26%	409.242	22%	63.574	16%
Corsi di formazione	290.730	16%	319.446	17%	-28.716	-9%
Promozione Sportiva	60.320	3%	87.807	5%	-27.487	-31%
Contributi all’attività sportiva	205.008	11%	228.880	12%	-23.872	-10%
Gestione impianti sportivi	16.720	1%	23.698	1%	-6.978	-29%
<b>Costi attività sportiva Strutture territoriali</b>	<b>1.824.804</b>	<b>100%</b>	<b>1.885.499</b>	<b>100%</b>	<b>-60.695</b>	<b>-3%</b>

I costi dell’attività sportiva dei Comitati territoriali evidenziano un decremento complessivo del 3%.



## Funzionamento

I costi per il funzionamento della Sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	2019	% su tot.	2018	% su tot.	Differenza	Diff.%
Costi per il personale e collaborazioni	3.087.612	78%	3.087.782	78%	-170	0%
Organi e Commissioni federali	163.307	4%	158.240	4%	5.067	3%
Costi per la comunicazione	129.606	3%	155.123	4%	-25.517	-16%
Costi generali	467.370	12%	464.276	12%	3.094	1%
Ammortamenti per funzionamento	122.982	3%	106.908	3%	16.074	15%
<b>Costi funzionamento Sede centrale</b>	<b>3.970.877</b>	<b>100%</b>	<b>3.972.329</b>	<b>100%</b>	<b>-1.452</b>	<b>0%</b>

I costi per il funzionamento della Sede centrale sono sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.

La voce Costi per il personale e collaborazioni non presenta scostamenti rispetto all'esercizio precedente; tuttavia, si evidenzia che le voci retribuzioni, oneri previdenziali e accantonamenti TFR sono in aumento per l'assunzione di 4 risorse (di cui 2 risorse nell'area Segreteria a presidio delle attività di tutela sanitaria/antidoping e a supporto delle attività degli Organi di Giustizia Sportiva e 2 risorse nell'ufficio Comunicazione per la realizzazione "in house" dei servizi video e streaming che in precedenza era affidati a fornitori esterni alla Federazione) avvenuta a fine 2019. Le voci relative ai premi di produzione sono in diminuzione poiché nell'esercizio 2018 erano incluse alcune sopravvenienze di competenza dell'anno 2017.

Il decremento sulla voce costi per la comunicazione è dovuto principalmente al mancato rinnovo nel 2019 di alcune collaborazioni relative all'area comunicazione, unitamente alla rinegoziazione in riduzione del corrispettivo ad RCS Media Group per l'accordo che prevede la presenza dei contenuti delle discipline FIJLKAM nella versione online del quotidiano sportivo "La Gazzetta dello Sport".

Per maggiori dettagli sulle singole voci, si rimanda a quanto indicato nella Relazione del Presidente Federale.

### Costi per il personale

Descrizione	2019	2018	Differenza
Salari e stipendi	2.125.458	2.115.525	9.933
Oneri sociali	638.461	629.426	9.035
TFR	128.332	121.121	7.211
Altri costi	195.361	221.710	-26.349
<b>Totale</b>	<b>3.087.612</b>	<b>3.087.782</b>	<b>-170</b>

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza al 31 dicembre degli ultimi due esercizi:

Livello	Personale 2019	Personale 2018	2019 vs 2018
Dirigente	2	2	0
Quadro	7	6	1
Giornalista	1	1	0
D	0	0	0
C	16	17	-1
B	24	20	4
A	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>50</b>	<b>46</b>	<b>4</b>



I costi per il funzionamento delle Strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	2019	% su tot.	2018	% su tot.	Differenza	Diff.%
Costi per i collaboratori	0	0%	0	0%	0	0%
Organi e Commissioni	43.532	13%	44.332	12%	-800	-2%
Costi generali	292.196	87%	325.297	88%	-33.101	-10%
<b>Costi funzionamento Strutt. Territ.li</b>	<b>335.728</b>	<b>100%</b>	<b>369.629</b>	<b>100%</b>	<b>-33.901</b>	<b>-9%</b>

La gestione degli Organi Periferici, sempre attentamente monitorata dagli uffici centrali, ha comportato un decremento generale dei costi di funzionamento del 9%. Le differenze con l'esercizio precedente riguardano principalmente i costi per utenze e servizi (pulizie e altri servizi più correttamente imputati nel 2019 sui costi per l'attività sportiva poiché inerenti all'organizzazione di gare e corsi di formazione) e le collaborazioni per l'assistenza gestionale all'elaborazione dati e all'aggiornamento del sito internet non rinnovate nel 2019 da parte di alcuni Comitati.

### Accantonamenti

Descrizione	2019	% su tot.	2018	% su tot.	Differenza	Diff.%
Accantonamenti per rischi ed oneri	55.055	82%	213.521	100%	-158.466	-74%
Accantonamento a fondo sval. crediti	11.737	18%	0	0%	11.737	na
<b>Totale accantonamenti</b>	<b>66.792</b>	<b>100%</b>	<b>213.521</b>	<b>100%</b>	<b>-146.729</b>	<b>-69%</b>

La voce accantonamenti per rischi ed oneri accoglie:

- l'accantonamento di € 40.000 per le necessità legate alle manutenzioni da apportare al Centro Olimpico "Matteo Pellicone", sulla base delle indicazioni contenute nelle relazioni dei tecnici federali;
- l'accantonamento di € 15.055 delle spese legali stimate dal legale federale per alcuni contenziosi con rischi di soccombenza possibile o remoto.

La voce accantonamenti a fondo svalutazione crediti accoglie l'accantonamento effettuato nell'esercizio a copertura totale di alcune posizioni pregresse relative a depositi cauzionali.

### Oneri diversi di gestione

Descrizione	2019	% su tot.	2018	% su tot.	Differenza	Diff.%
Sopravvenienze e insussistenze passive	122.537	92%	59.946	86%	62.591	104%
Imposte indirette, tasse e contributi	10.487	8%	9.463	14%	1.024	11%
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>133.024</b>	<b>100%</b>	<b>69.409</b>	<b>100%</b>	<b>63.615</b>	<b>92%</b>

### Proventi e oneri finanziari

Descrizione	2019	2018	Differenza
Interessi attivi	163	187	-24
Interessi passivi	-80	-6	-74
Interessi passivi su mutui	-135.575	-134.448	-1.127
<b>Totale gestione finanziaria</b>	<b>-135.492</b>	<b>-134.267</b>	<b>-1.225</b>





Gli interessi passivi su mutui sono relativi alle quote di interessi passivi (€128.939) di competenza dell'esercizio 2019 per il mutuo acceso nel 2009 per le opere di ampliamento e ristrutturazione del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" e agli oneri di preammortamento (€ 6.637) sul mutuo concesso dall'Istituto per il Credito Sportivo nel 2018 per il finanziamento degli interventi di ammodernamento dell'Impianto, ancora in erogazione alla data del 31 dicembre 2019.

#### *Imposte e tasse*

La voce è così composta:

Descrizione	2019	2018	Differenza
IRAP	-97.802	-95.934	-1.868
IRES	0	0	0
<b>Totale imposte dell'esercizio</b>	<b>-97.802</b>	<b>-95.934</b>	<b>-1.868</b>

Le imposte dell'esercizio si riferiscono alle sole imposte correnti. Non sono presenti imposte differite e anticipate.

#### **Compensi agli organi di gestione e controllo**

Descrizione	2019			2018			Differenza		
	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale
Presidente Federale			0			0	0	0	0
Consiglio Federale			0			0	0	0	0
Collegio dei Revisori dei Conti	17.568	8.000	25.568	17.568	8.400	25.968	0	-400	-400
<b>Totale</b>	<b>17.568</b>	<b>8.000</b>	<b>25.568</b>	<b>17.568</b>	<b>8.400</b>	<b>25.968</b>	<b>0</b>	<b>-400</b>	<b>-400</b>

Gli Organi gestionali e i componenti delle varie Commissioni federali non percepiscono compensi o gettoni, ma hanno unicamente diritto al rimborso delle spese a piè di lista, sostenute in occasione di convocazioni per trasferte per conto della Federazione.

I Revisori dei conti percepiscono i compensi e le indennità previsti dal CONI.

Il Collegio dei Revisori è costituito da tre componenti, in applicazione delle norme contenute nello Statuto Federale.

#### **FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Dopo la chiusura dell'esercizio, come noto, a seguito della crisi epidemiologica derivata dalla diffusione del virus COVID-19, il Governo Italiano ha disposto la sospensione di tutte le attività sportive a partire dalla fine del mese di febbraio e il CIO ha deliberato il rinvio delle Olimpiadi di Tokyo a luglio 2021.

Da parte sua la Federazione ha recepito le disposizioni normative nazionali procedendo con la sospensione di tutte le attività sportive fino al 30 giugno 2020 e predisponendo la chiusura del Centro Olimpico federale e degli uffici con l'attivazione dello smart working per il personale federale. Tale sospensione non avrà ripercussioni rilevanti sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come una entità in funzionamento. Per maggiori dettagli si rinvia al paragrafo "criteri di formazione" della presente nota integrativa.

#### **IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITA' POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE**

Risultano in essere al 31 dicembre 2019 le polizze fidejussorie rilasciate da BNL in favore di Roma Capitale per € 17.452 e del Comune di Catania per € 25.000 relative, rispettivamente,

alle concessioni del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Roma - Lido di Ostia e della palestra La Playa di Catania.

**PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO**

Si propone di destinare a riserve il risultato economico positivo d'esercizio 2019 di € 837.718.

**CONCLUSIONI**

Si conclude la presente Nota Integrativa assicurando che le risultanze del bilancio corrispondono ai saldi delle scritture contabili tenute in ottemperanza alle norme vigenti e che il presente bilancio è conforme alla legge e rappresenta con chiarezza, e in modo veritiero e corretto, la situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione nonché il risultato economico dell'esercizio.

Roma, 25 giugno 2020

  
Il Segretario Generale  
Massimiliano Benucci

  
Il Presidente Federale  
Domenico Falcone



# **RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**



*Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti al  
Bilancio dell'esercizio 2019 predisposto dalla  
Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali*

Il Collegio dei Revisori dei Conti nella seduta del 18 giugno 2020 ha esaminato il bilancio dell'esercizio 2019 della Fijlkam.

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c..

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione di revisione ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo 27 gennaio 2010 n. 39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c..".

**A) Relazione di revisione ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo 27 gennaio 2010 n. 39  
Relazione sul bilancio d'esercizio**

*Giudizio*

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione al 31 dicembre 2019 e del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

*Elementi alla base del giudizio*

Abbiamo svolto la revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio della Federazione chiuso al 31 dicembre 2019 costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla Nota integrativa.

La revisione contabile è stata svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità, ai sensi di tali principi, sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio nella presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

*Responsabilità del Segretario per il bilancio d'esercizio*

Il Segretario, ai sensi dell'art.23 dello Statuto vigente, è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che sarà sottoposto all'approvazione del Consiglio Federale.

Il Collegio dei Revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

*Responsabilità del revisore*

È nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione legale.

Abbiamo svolto la revisione legale in conformità ai principi di revisione (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11, del D. Lgs. n. 39/2010. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione legale al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione legale comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio della Federazione per verificare che siano applicabili le procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non

per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione. Il procedimento di revisione legale è stato svolto in modo coerente con la dimensione della Federazione e con il suo assetto organizzativo. La revisione legale comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Segretario, nonché la valutazione della rappresentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi.

#### *Giudizio sulla coerenza della relazione del Presidente Federale con il bilancio d'esercizio*

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (ISA Italia) n.720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione, la cui responsabilità compete agli amministratori della Federazione, con il bilancio d'esercizio della FIJKAM al 31 dicembre 2019. A nostro giudizio la relazione del Presidente è coerente con il bilancio di esercizio della FIJKAM al 31 dicembre 2019.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia fornita dal Presidente Federale. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

#### **B) Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.**

##### **B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss., c.c.**

#### *Conoscenza della Federazione, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati*

Dato atto dell'ormai consolidata conoscenza che il Collegio dei Revisori dichiara di avere in merito alla Federazione e per quanto concerne:

- i) la tipologia dell'attività svolta;
- ii) la sua struttura organizzativa e contabile;

tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche della Federazione, viene ribadito che la fase di "pianificazione" dell'attività di vigilanza - nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai due parametri sopra citati - è stata attuata mediante il riscontro positivo rispetto a quanto già conosciuto in base alle informazioni acquisite nel tempo.

È possibile confermare che l'attività tipica svolta dalla Federazione non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto all'oggetto sociale e che l'assetto organizzativo è rimasto sostanzialmente invariato.

È inoltre possibile rilevare come la Federazione abbia operato nel 2019 in termini confrontabili con l'esercizio precedente e, di conseguenza, i controlli si sono svolti su tali presupposti avendo verificato la sostanziale confrontabilità dei valori e dei risultati con quelli dell'esercizio precedente.

La presente relazione riassume, quindi, l'attività concernente l'informativa prevista dall'art. 2429, comma 2, c.c. e più precisamente:

- sui risultati dell'esercizio;
- sull'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;
- sulle osservazioni e le proposte in ordine al bilancio, con particolare riferimento all'eventuale utilizzo da parte dell'organo di amministrazione della deroga di cui all'art. 2423, comma 4, c.c.;
- sull'eventuale ricevimento di denunce di cui all'art. 2408 c.c.

Le attività svolte dal Collegio dei Revisori hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, l'intero esercizio e nel corso dell'esercizio stesso sono state regolarmente svolte le verifiche di cui all'art. 2404 c.c. e di tali verifiche sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti.

*Attività svolta*

Durante le verifiche periodiche, il Collegio dei Revisori ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dalla Federazione, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente e/o straordinaria al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura.

Il collegio ha quindi periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale della Federazione e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze minime postulate dall'andamento della gestione.

I rapporti con le persone operanti nella citata struttura – Presidente, Segretario, dipendenti e consulenti esterni - si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, il Collegio dei Revisori può affermare che:

- le decisioni assunte dall'organo di amministrazione sono state conformi alla legge e allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio federale;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Federazione;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge e allo statuto federale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea e dal Consiglio Federale o tali da compromettere l'integrità del patrimonio federale;
- non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della Federazione, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;
- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'organo di amministrazione ai sensi dell'art. 2406 c.c.;
- non sono state ricevute denunce ai sensi dell'art. 2408 c.c.;
- non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, co. 7, c.c.;
- nel corso dell'esercizio il collegio non ha rilasciato pareri previsti dalla legge.

**B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 è stato predisposto dal Segretario Generale e risulta costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa.

Inoltre:

- Il Presidente Federale ha altresì predisposto la relazione sulla gestione prevista dal Regolamento di amministrazione e Contabilità;
- tali documenti sono stati consegnati al Collegio dei Revisori in tempo utile affinché siano depositati presso la sede della Federazione corredati dalla presente relazione. Si fa presente che la Federazione si avvalsa della proroga del termine di approvazione del bilancio d'esercizio 2019 prevista dall'art. 106 del DL n. 18 del 17 marzo 2020 (cd. DL Cura Italia).

Il presente bilancio è soggetto a revisione contabile volontaria da parte della Società di Revisione Deloitte & Touche SpA.

È stato esaminato il progetto di bilancio redatto secondo la struttura e gli schemi previsti dalle norme vigenti.

Vengono fornite le seguenti ulteriori informazioni:

- i criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo soggette a tale necessità inderogabile sono stati controllati e non sono risultati sostanzialmente diversi da quelli adottati negli esercizi precedenti, conformi al disposto dell'art. 2426 c.c.;
- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;

- i documenti che compongono il bilancio al 31 dicembre 2019 sono stati redatti dall'organo amministrativo tenendo conto degli effetti e delle modifiche del D. Lgs 139/2015.
- l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.
- in merito alla proposta dell'organo di amministrazione sulla destinazione del risultato di esercizio non ha nulla da osservare.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi effettuata sono contenuti nella sezione A della presente relazione.

*Risultato dell'esercizio*

Il risultato netto accertato dall'organo di amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, come anche evidente dalla lettura del bilancio, risulta essere positivo per euro 837.718.

**B3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività svolta, considerando che i programmi e gli obiettivi fissati in sede di previsione sono stati realizzati ed ampiamente illustrati nella relazione del Presidente Federale, il Collegio dei Revisori attesta che non sussistono motivi che possano impedire l'approvazione del progetto bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, così come redatto dal Segretario Generale, nonché alla proposta di destinazione del risultato d'esercizio.

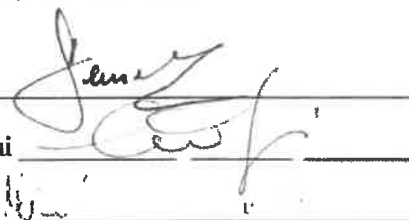
Per quanto sopra rilevato, il Collegio dei Revisori esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2019.

*Il Collegio dei Revisori dei conti*

dr. Demetrio Serra

dr.ssa Cinzia Perugini

dr. Nicola Caccavale



# RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE





## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

### Al Presidente Federale della Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali (la Federazione) costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali al 31 dicembre 2019 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento Italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Altri aspetti

La presente relazione è emessa a titolo volontario stante il fatto che lo statuto della Federazione stabilisce che il controllo contabile sia conferito al Collegio dei Revisori dei Conti.

#### Responsabilità del Presidente e del Collegio dei Revisori dei Conti per il bilancio d'esercizio

Il Presidente Federale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa e per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Presidente Federale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Presidente Federale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dallo statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

**Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

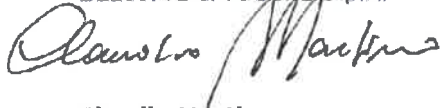
I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Presidente Federale, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Presidente Federale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



**Claudio Martino**  
Director

Roma, 25 giugno 2020

## ALLEGATI

- **Allegato 1**: Conto Economico riclassificato in base al format del Decreto MEF 27.03.2013
- **Allegato 2**: Conto consuntivo in termini di cassa in base al format del Decreto MEF 27.03.2013





# FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TeamFSN) Conto Economico 2019

Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A.</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>14.641.343,28</b>		<b>13.859.006,98</b>
A.1.	Ricavi e proventi per l'attività istituzionale		10.350.799,99		9.831.811,83
A.1.c.	Contributi in conto esercizio		8.291.565,90		7.813.017,27
A.1.c.1	Contributi dallo Stato	263.172,20		186.268,95	
A.1.c.3	Contributi da altri Enti Pubblici	8.028.393,70		7.594.077,43	
A.1.c.4	Contributi dall'Unione Europea	0,00		22.670,89	
A.1.f.	Ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	2.059.234,09		2.018.794,56	
A.5.	Altri ricavi e proventi		4.290.543,29		4.027.195,15
A.5.b.	Altri ricavi e proventi	4.290.543,29		3.772.382,36	
A.1.c.3	Contributi da altri Enti Pubblici	0,00		10.000,00	
A.5.b.	Altri ricavi e proventi	0,00		254.812,79	
	<b>Totale VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>14.641.343,28</b>		<b>13.859.006,98</b>
	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>		<b>14.641.343,28</b>		<b>13.859.006,98</b>
<b>B.</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>13.570.330,75</b>		<b>14.044.637,30</b>
B.06.	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			481.796,91	
B.07.	Per servizi	462.799,21			8.092.482,66
B.07.b.	Acquisizione di servizi	6.013.637,08		6.417.767,05	
B.07.c.	Consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	1.410.699,11		1.480.422,63	
B.07.d.	Compensi ad organi di amministrazione e di controllo	185.065,54		194.292,98	
B.08.	Per godimento di beni di terzi	212.227,66		214.529,01	
B.09.	Per il personale		2.941.942,84		2.910.310,40
B.09.a.	Salari e stipendi	2.125.458,94		2.115.525,58	
B.09.b.	Oneri sociali	635.058,81		626.325,51	
B.09.c.	Trattamento di fine rapporto	128.331,64		121.121,13	
B.09.d.	Trattamento di quiescenza e simili	3.401,92		3.100,38	





**FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TeamFSN)**  
**Conto Economico 2019**

Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
B.09.e.	Altri costi	49.691,53		44.237,80	553.410,67
<b>B.10.</b>	<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>		<b>601.516,95</b>		
B.10.a.	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.929,04		2.536,56	
B.10.b.	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	586.850,47		550.874,11	
B.10.d.	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	11.737,44		0,00	
B.12.	Accantonamento per rischi	55.054,80		213.521,20	
<b>B.14.</b>	<b>Oneri diversi di gestione</b>		<b>1.687.387,56</b>		<b>1.578.586,45</b>
B.14.b.	Altri oneri diversi di gestione	1.687.387,56		1.578.586,45	
	<b>Totale COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>13.570.330,75</b>		<b>14.044.637,30</b>
	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>		<b>1.071.012,53</b>		<b>-185.630,32</b>
<b>C.</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		<b>-135.492,91</b>		<b>-134.267,02</b>
C.16.	Altri proventi finanziari		162,55		187,10
C.17.	Interessi ed altri oneri finanziari		-79,93		-6,01
C.17.a.	Interessi passivi	-135.575,53		-134.448,11	
	<b>Totale PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		<b>-135.492,91</b>		<b>-134.267,02</b>
	<b>Totale RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
	<b>Totale PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
	<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>935.519,62</b>		<b>-319.897,34</b>
Z	Imposte dell'esercizio correnti, differite e anticipate		97.801,67		95.934,00
	<b>Avanzo Economico</b>		<b>837.717,95</b>		<b>-415.831,34</b>
	<b>Disavanzo Economico</b>				



## ENTRATE

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE 2019
I	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>0</b>
II	Tributi	0
III	Imposte, tasse e proventi assimilati	
II	Contributi sociali e premi	0
III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	
III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	
I	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>9.278.746</b>
II	Trasferimenti correnti	9.278.746
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	8.539.423
III	Trasferimenti correnti da Famiglie	
III	Trasferimenti correnti da Imprese	
III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	739.323
III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
I	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>5.525.698</b>
II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	5.352.206
III	Vendita di beni	2.502
III	Vendita di servizi	5.349.704
III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	
II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0
III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
II	Interessi attivi	129
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine	
III	Altri interessi attivi	129
II	Altre entrate da redditi da capitale	0
III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	
III	Altre entrate da redditi da capitale	
II	Rimborsi e altre entrate correnti	173.364
III	Indennizzi di assicurazione	
III	Rimborsi in entrata	



Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE 2019
III	Altre entrate correnti n.a.c.	173.364
I	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>0</b>
II	Tributi in conto capitale	0
III	Altre imposte in conto capitale	
II	Contributi agli investimenti	0
III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	
III	Contributi agli investimenti da Famiglie	
III	Contributi agli investimenti da Imprese	
III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	
III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Trasferimenti in conto capitale	0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazione pubbliche	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	
III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0
III	Alienazione di beni materiali	



Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE 2019
III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	
III	Alienazione di beni immateriali	
II	Entrate entrate in conto capitale	0
III	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	
III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	
I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0
II	Alienazione di attività finanziarie	0
III	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	
III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	Riscossione crediti di breve termine	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	





Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE 2019
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	
III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	
III	Prelievi da depositi bancari	
I	Accensione Prestiti	211.132
II	Emissione di titoli obbligazionari	0
III	Emissione titoli obbligazionari a breve termine	
III	Emissione titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	Accensione prestiti a breve termine	0
III	Finanziamenti a breve termine	
III	Anticipazioni	
II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	211.132
III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	211.132
III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	
III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	
II	Altre forme di indebitamento	0
III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	
III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	
III	Accensione Prestiti - Derivati	
I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0
I	Entrate per conto terzi e partite di giro	0
II	Entrate per partite di giro	0
III	Altre ritenute	
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	
III	Altre entrate per partite di giro	
II	Entrate per conto terzi	0
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni Pubbliche	
III	Trasferimenti per conto terzi da altri settori	
III	Depositi di/preso terzi	
III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	
III	Altre entrate per conto terzi	

<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>15.015.577</b>
--------------------------------	-------------------



## USCITE

Classificazione per missioni - programmi - COGOG					
Livello	Descrizione codice economico	Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	TOTALE SPESE 2019
I	<b>Spese correnti</b>				<b>(12.001.542)</b>
II	Redditi da lavoro dipendente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(1.977.661)
III	Retribuzioni lorde	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(1.414.689)
III	Contributi sociali a carico dell'Ente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(562.972)
II	Imposte e tasse a carico dell'Ente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(100.663)
III	Imposte e tasse a carico dell'Ente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(100.663)
II	Acquisto di beni e servizi	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	<b>(7.035.838)</b>
III	Acquisto di beni non sanitari	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(418.284)
III	Acquisto di beni sanitari				
III	Acquisto di servizi non sanitari	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(6.260.200)
III	Acquisto di servizi sanitari e socio assistenziali	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(357.353)
II	Trasferimenti correnti				
III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche				
III	Trasferimenti correnti a Famiglie				
III	Trasferimenti correnti a Imprese				
III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private				
III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	Interessi passivi	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	<b>(125.815)</b>
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine				
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine				
III	Interessi su finanziamenti a breve termine				
III	Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(125.735)
III	Altri interessi passivi	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(80)
II	Altre spese per redditi da capitale				

Classificazione per missioni - programmi - COGOG							TOTALE SPESE 2019
Livello	Descrizione codice economico	Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello			
III	Utili e avanzi distribuiti in uscita						
III	Diritti reali di godimento e servizi onerosi						
III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.						
II	Rimborsi e poste correttive delle entrate						
III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, etc.)						
III	Rimborsi di imposte in uscita						
III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea						
III	Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso						
II	Altre spese correnti	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative		(2.761.565)	
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti						
III	Versamenti IVA a debito	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative		(567.884)	
III	Premi di assicurazione	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative		(534.582)	
III	Spese dovute a sanzioni						
III	Altre spese correnti n.a.c.	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative		(1.659.098)	
I	Spese in conto capitale	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative		(398.304)	
II	Tributi in conto capitale a carico dell'ente						0
III	Tributi su lasciti e donazioni						
III	Altri tributi in conto capitale a carico dell'ente						
II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative		(398.304)	
III	Beni materiali	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative		(393.884)	
III	Terreni e beni materiali non prodotti						
III	Beni immateriali	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative		(4.420)	
III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario						
III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario						
III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario						
II	Contributi agli investimenti						
III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Pubbliche						
III	Contributi agli investimenti a Famiglie						
III	Contributi agli investimenti a Imprese						
III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private						

Classificazione per missioni - programmi - COGOG					TOTALE SPESE 2019
Livello	Descrizione codice economico	Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	Trasferimenti in conto capitale				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Amministrazioni Pubbliche				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Amministrazioni Pubbliche				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Amministrazioni Pubbliche				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private				
III	Altri trasferimenti in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	Altre spese in conto capitale				
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale				
III	Altre spese in conto capitale n.a.c.				
I	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>				
II	Acquisizioni di attività finanziarie				
III	Acquisizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale				
III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento				
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a breve termine				
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a medio-lungo termine				
II	<b>Concessione crediti di breve termine</b>				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese				



Classificazione per missioni - programmi - COGOG					TOTALE SPESE 2019
Livello	Descrizione codice economico	Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	Concessione crediti di medio-lungo termine				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Pubbliche				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese				



Classificazione per missioni - programmi - COGOG					TOTALE SPESE 2019
Livello	Descrizione codice economico	Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo				
II	Altre spese per incremento di attività finanziarie				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo				
III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)				
III	Versamenti ai depositi bancari				
I	<b>Rimborso prestiti</b>	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	<b>(187.719)</b>
II	Rimborso di titoli obbligazionari				
III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine				
III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine				
III	Rimborso prestiti a breve termine				
III	Rimborso finanziamenti a breve termine				
III	Chiusura anticipazioni				
II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(187.719)
III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(187.719)
III	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali				
III	Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione				
II	Rimborso di altre forme di indebitamento				
III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario				
III	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione				
III	Rimborso Prestiti - Derivati				
I	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere</b>				
I	<b>Uscite per conto di terzi e partite di giro</b>	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	<b>(1.056.644)</b>
II	Uscite per partite di giro	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(1.056.644)
III	Versamenti di altre ritenute	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(18.493)



Classificazione per missioni - programmi - COGOG					TOTALE SPESE 2019
Livello	Descrizione codice economico	Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(797.234)
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(240.917)
III	Altre uscite per partite di giro				
II	Uscite per conto terzi				
III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi				
III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Pubbliche				
III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori				
III	Depositi di/prezzo terzi				
III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi				
III	Altre uscite per conto terzi				
I	<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>				<b>(13.644.209)</b>
I	<b>SALDO ENTRATE - USCITE</b>				<b>1.371.368</b>

