



## DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO FEDERALE

n°19/F

del 10 giugno 2021

**OGGETTO: Bilancio d'esercizio 2020**

**INVIATA PER L'ESECUZIONE A: Ufficio Amministrazione**

### IL CONSIGLIO FEDERALE

- Visto l'articolo 18, comma 3 lettera c), dello Statuto Federale;
- Visto l'articolo 41 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità;
- Vista la proroga della scadenza per l'approvazione del bilancio d'esercizio 2020 prevista entro centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio dall'art. 106, comma 1, del DL n. 18 del 17 marzo 2020 (cd. DL Cura Italia), come modificato dal DL n. 183 del 31 dicembre 2020 convertito con L. n. 21 del 26 febbraio 2021;
- Esaminati i documenti e gli schemi di bilancio d'esercizio 2020;
- Sentita al riguardo la relazione del Presidente Federale;
- Esaminata la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti e preso atto del parere favorevole ivi contenuto;
- Esaminata la relazione della Società di Revisione Deloitte & Touche S.p.A e preso atto del giudizio positivo ivi contenuto;

### DELIBERA

- di approvare il bilancio d'esercizio 2020, che si è chiuso con un risultato economico positivo di € 418.392,57, la cui documentazione costituisce parte integrante della presente deliberazione;
- di accogliere la proposta del Presidente Federale di destinare a riserve il risultato economico positivo d'esercizio 2020 di € 418.392,57.

  
Il Segretario Generale  
Massimiliano Benucci

  
Il Presidente Federale  
Domenico Falcone

# **BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2020**



## INDICE

- **Relazione del Presidente Federale**
- **Conto Economico - Quadro riepilogativo e analitico**
- **Stato Patrimoniale**
- **Rendiconto finanziario**
- **Nota integrativa**
- **Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti**
- **Relazione della Società di revisione**

## ALLEGATI

- **Allegato 1**: Conto Economico riclassificato in base al format del Decreto MEF 27.03.2013
- **Allegato 2**: Conto consuntivo in termini di cassa in base al format del Decreto MEF 27.03.2013

# RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE





## Relazione del Presidente Federale al Bilancio d'Esercizio 2020

### Premessa

Parlare del 2020 vuol dire necessariamente ripercorrere un anno eccezionale, purtroppo segnato dalla diffusione della pandemia da Covid-19, un anno che ha registrato, circostanza senza precedenti nella storia recente, il rinvio dei Giochi Olimpici di Tokyo.

L'emergenza sanitaria ha comportato gravissime ripercussioni economiche e sociali ed ha duramente provato anche il mondo dello Sport, che si è trovato ad affrontare le conseguenze delle severe, seppur necessarie, misure di contenimento e contrasto alla diffusione del virus con le palestre chiuse e l'attività di base bloccata per buona parte dell'anno, l'attività agonistica nazionale ed internazionale sospesa, in un quadro complessivo di incertezza e precarietà che ha condizionato pesantemente tutto il comparto sportivo.

La Federazione, come vedremo in dettaglio più avanti, con i provvedimenti denominati "Bonus Ripartenza" ha fatto il possibile per mettere in campo risorse importanti e dare il proprio contributo per supportare le Associazioni e Società Sportive affiliate, accompagnandole verso l'auspicato miglioramento della situazione complessiva e confidando nei benefici della campagna vaccinale avviata nel 2021.

Un breve accenno anche a temi di politica sportiva con un 2020 che si è caratterizzato per l'approvazione, verso la fine dell'anno, di cinque Decreti Legislativi relativi ad alcuni temi specifici in materia sportiva, ma non si può non rilevare che, di fatto, il percorso di Riforma del Sistema Sportivo italiano, avviato nel 2018, non ha trovato il suo compimento rimanendo ancora irrisolti i nodi della *governance* e degli equilibri tra Governo, Dipartimento per lo Sport, CONI e la Società Sport e Salute (nata al posto della Coni Servizi).

Da evidenziare anche che l'Assemblea Nazionale Elettiva della Federazione, inizialmente programmata per la fine del 2020, è stata poi celebrata a febbraio 2021 con esiti che assicurano una continuità di gestione.

Ma venendo a temi più prettamente amministrativo-gestionali, l'esercizio 2020 si è chiuso con un risultato economico positivo di € 418.393 e un patrimonio netto al 31 dicembre 2020 di € 3.172.684 notevolmente al di sopra della soglia minima prevista dai criteri stabiliti dal CONI che per la nostra Federazione è di circa € 421.000.

Nel proseguo della Relazione verranno esplicitati alcuni dettagli informativi sulle risultanze economiche dell'esercizio 2020, ma non verranno commentati gli scostamenti con i valori dell'esercizio precedente. Ciò in quanto, come già rammentato, il "2020 sportivo" è stato pesantemente compromesso dall'emergenza Covid-19, con la cancellazione della maggior parte delle manifestazioni agonistiche internazionali, nazionali e regionali e delle attività di formazione ed aggiornamento. Il bilancio d'esercizio 2020 riflette, pertanto, tale stravolgimento delle attività federali, con una evidente contrazione rispetto all'esercizio precedente delle spese di Preparazione Olimpica delle Squadre Nazionali, per l'Organizzazione di Manifestazioni Nazionali e per la Formazione.

Come specificato nella Nota Integrativa, il bilancio d'esercizio 2020 è stato predisposto dalla Federazione nel presupposto della "continuità aziendale". La sospensione di gran parte delle attività sportive previste nel corso del 2020 e ad inizio 2021 non avrà infatti ripercussioni sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento grazie all'*equilibrio economico* (risultato economico positivo dell'esercizio 2020 di € 418.393, accompagnato dalla politica di contenimento dei costi perseguita in questi anni dalla Federazione e dalla garanzia del contributo previsto per l'anno 2021 da Sport e Salute S.p.A.), alla *solidità patrimoniale* (patrimonio netto al 31 dicembre 2020 di € 3.172.684) e all'*equilibrio finanziario* (ove le disponibilità liquide al 31.12.2020 sono pari da € 6.455.376 e la situazione di tesoreria a breve termine - ossia disponibilità liquide e crediti meno debiti a breve scadenza - è positiva per oltre € 2.000.000).





Come avviene con esito positivo ormai dal 2016, in base a quanto stabilito nei Principi Fondamentali degli Statuti delle Federazioni Sportive Nazionali approvati dal Consiglio Nazionale CONI l'11 Giugno 2014, il Bilancio d'esercizio 2020 è stato oggetto di revisione da parte della Società Deloitte & Touche SpA. La relazione della Società di revisione è allegata alla documentazione di bilancio.

Anche nel corso del 2020 e di parte del 2021, l'attività di verifica da parte della Deloitte & Touche SpA sul Bilancio in esame è stata puntuale, molto accurata e mirata al massimo livello di controllo in ogni ambito della gestione amministrativo-contabile federale, con una impegnativa mole di lavoro a carico dell'Ufficio Amministrazione e dei Comitati Regionali, a cui va anche in questa occasione il ringraziamento per il prezioso supporto prestato. Ringraziamenti che vanno estesi, ovviamente, anche al Collegio dei Revisori dei Conti, che con la consueta competenza e professionalità si è affiancato alla Società di Revisione ed all'Ufficio Amministrazione per ottimizzare il lavoro di controllo del Bilancio.

Passando all'analisi a livello generale dei dati del Bilancio 2019 della Federazione, il valore della produzione è pari ad Euro 14.486.806 ed è così articolato per macro voci:

- Contributi Sport e Salute SpA: € 9.237.705 (64%);
- Quote associative Centrali e Periferiche: € 3.376.501 (23%);
- Pubblicità e Sponsorizzazioni Centrali e Periferiche: € 154.089 (1%);
- Altri ricavi propri Centrali e Periferici: € 1.718.511 (12%).

Il valore della produzione di pertinenza della Sede centrale ammonta ad € 13.511.255, pari al 93% del totale, mentre quello di pertinenza dei Comitati Regionali ammonta ad € 975.551, pari al 7% del totale.

Analizzando più in dettaglio le entrate federali, la voce preponderante è costituita ovviamente dai contributi assegnati da Sport e Salute SpA. Di seguito la composizione dei contributi Sport e Salute SpA per singole categorie contributive:

- Preparazione Olimpica € 4.603.928 (assegnazione iniziale al netto della quota di € 327.000 rinviata per competenza economica all'esercizio 2021; quota dei contributi integrativi assegnati in data 18 ottobre 2019 di € 1.030.000);
- Attività Sportiva € 440.409 (contributi "Sport di tutti" e "Scuole Aperte allo Sport");
- Contributo per gli atleti appartenenti al Club Olimpico assegnato a fine 2019 (€ 116.000) ed imputato per competenza economica all'esercizio 2020, al momento dell'erogazione dei premi agli atleti;
- Altri contributi € 4.077.368 (assegnazioni iniziali "liberamente allocabili" e quota dei contributi integrativi finalità "Covid" del 20 novembre 2020 di € 231.835).

Relativamente alle contribuzioni ricevute nel 2020 - in aggiunta ai contributi iniziali e ad alcuni integrativi per la promozione sportiva -, Sport e Salute SpA ha assegnato alla nostra Federazione in data 20 novembre u.s. un ulteriore contributo di € 1.725.540 nell'ambito delle risorse stanziato dalla legge di assestamento al bilancio dello Stato 2020 a favore degli Organismi Sportivi. Tale contributo, coerentemente con le indicazioni fornite dalla Sport e Salute circa il suo utilizzo, è stato imputato per competenza economica all'esercizio 2020 per € 231.385 e all'esercizio 2021 per € 1.494.155 sulla base delle attività programmate dalla Federazione. Si rinvia per maggiori dettagli alla nota integrativa del presente bilancio.

Le quote degli associati ammontano complessivamente ad € 3.376.501, di cui € 2.731.607 per la Sede centrale (costituite principalmente da affiliazioni e tesseramenti, quote di iscrizione a corsi di formazione e aggiornamento degli Insegnanti Tecnici federali) ed € 644.894 per i Comitati Regionali (costituite principalmente da quote di iscrizione a campionati e gare federali e da quote di iscrizione a corsi di formazione, nelle Regioni dove è stato possibile svolgerli nel corso del 2020).

Di seguito la tabella riepilogativa dell'andamento nell'ultimo quadriennio delle Affiliazioni e dei Tesseramenti:





*Andamento numero affiliati e tesserati*

ANNO	Nr. Affiliazioni	Nr. Dirigenti	Nr. Atleti	Nr. Tecnici	Nr. Ufficiali di gara
2017	2.670	13.104	112.424	9.409	1.452
2018	2.764	13.893	112.109	9.514	1440
2019	2.819	12.820	118.771	9.519	1.520
2020	2.767	12.997	105.932	9.201	1.414

*Andamento delle entrate da quote di affiliazione e tesseramenti*

*Importi in euro*

ANNO	Affiliazioni	Dirigenti	Atleti	Tecnici	Ufficiali di gara	Totale complessivo
2017	395.600	105.285	1.148.130	279.380	21.518	1.949.913
2018	394.575	90.180	1.217.817	378.171	20.479	2.101.222
2019	400.800	96.105	1.269.267	386.416	21.120	2.173.708
2020	389.250	259.940	1.393.596	456.033	19.688	2.518.507

Proseguendo con il commento delle altre principali voci di entrata, i ricavi da Manifestazioni Internazionali, che ammontano ad € 1.122.447, sono relativi alle quote di iscrizione ai Campionati Europei Senior di Lotta, ai Campionati Europei di Grappling e alla Ranking Series “Matteo Pellicone” svoltisi ad inizio 2020 presso il Centro Federale Matteo Pellicone di Ostia.

Passando, infine, all'analisi dei ricavi da sponsorizzazioni, le difficoltà vissute nel 2020 non hanno impedito alla Federazione, proprio in questo ultimo anno del Quadriennio, di raccogliere i primi frutti di un processo di rinnovamento intrapreso da qualche anno e reso ancora più efficace con l'individuazione di un nuovo advisor commerciale, la DAO Spa. Sono diventati partners della Federazione due realtà leader di settore come Fastweb, già sponsor dell'Italia Team, e Perdormire, aziende che hanno sposato il progetto FIJLKAM grazie anche all'importante percepito valoriale che le nostre discipline continuano a comunicare. La sponsorizzazione tecnica si conferma con l'azienda Basic Italia la quale, attraverso il marchio Kappa, ha vestito le Squadre Nazionali nelle maggiori competizioni internazionali. A tal proposito, tenuto conto del rinvio dei Giochi Olimpici e della cancellazione di numerosi eventi, l'importo per il 2020 è stato rideterminato in 70.000€ complessivi per una maggiore coerenza con le necessità di vestizione degli atleti delle Squadre Nazionali. Sono, inoltre, confermate, le altre partnership già esistenti nel 2019, ed in particolare quelle con Sixtus Italia, leader nel settore di materiale sanitario sportivo che garantisce le attrezzature elettromedicali per il Centro Medico Federale di Ostia nonché Corsi di Formazione e Aggiornamento per tutti i Fisioterapisti, offerti direttamente dallo sponsor; Foeldeak, fornitore di tappeti ed attrezzature di Lotta; Ethic Sport, partner in ambito di integratori; AcquaLove, che distribuisce erogatori di Acqua per gli Atleti e per tutti gli ospiti del Centro Olimpico. A tutte queste aziende va un sincero ringraziamento per il prezioso supporto offerto alla Federazione ed alle proprie Squadre Nazionali, auspicando che il proficuo rapporto di collaborazione possa proseguire anche in futuro.

Relativamente all'analisi dei costi, a livello generale, il costo della produzione è pari ad € 13.889.772 e risulta così articolato:

- € 9.541.836 per costi dell'attività sportiva;
- € 4.116.970 per costi del funzionamento;
- € 165.000 per accantonamenti;
- € 65.966 per oneri diversi di gestione.





Come anticipato all'inizio, tra i costi dell'attività sportiva sono inclusi, nella voce "contributi per l'attività sportiva", le risorse destinate dalla Federazione per il sostegno delle Società Affiliate con l'assegnazione di contributi, complessivamente pari a circa € 2.260.000 e denominati "*Bonus Ripartenza*" (costituito dalla somma dei seguenti importi: affiliazione, tesseramenti 2020 dei Dirigenti, dell'Insegnante Tecnico Titolare e dei tesseramenti degli Atleti Preagonisti) e "*Bonus Ripartenza bis*" (costituito dalla somma dei seguenti importi: tesseramenti 2020 degli Atleti Agonisti, degli Atleti Non Agonisti e dei Tecnici Societari aggiuntivi rispetto ai Titolari). Tenuto conto delle risorse disponibili, la Federazione ha fatto quanto possibile per sostenere le proprie Associazioni e Società Sportive mettendo in campo i due provvedimenti citati con l'obiettivo di fornire un supporto concreto e con la consapevolezza che, purtroppo, l'emergenza non è ancora superata e gli attesi benefici della campagna vaccinale richiederanno ancora del tempo per esplicare pienamente i loro effetti.

Passando, quindi, all'analisi del risultato d'esercizio, sulla base dei ricavi realizzati e dei costi per l'attività sportiva e di funzionamento sostenuti, la Federazione ha chiuso il bilancio al 31 dicembre 2020 con un risultato economico positivo pari a + € 418.393.

Ciò premesso, viene illustrata di seguito la relazione sui programmi di attività della Federazione, con l'avvertenza che gli aspetti tecnico-contabili sono trattati nella Nota Integrativa.







## 1. SPESE ATTIVITA' SPORTIVA

<b>1.1 Attività di Preparazione Olimpica</b>	<b>2020</b>
	€ 2.514.347

### **Obiettivi e risultati**

Le Direzioni Tecniche Nazionali che avevano impostato tutto il lavoro in preparazione dei Giochi Olimpici di Tokyo 2020, hanno dovuto necessariamente rivedere ed adeguare il percorso agonistico alle impreviste e drammatiche conseguenze del rapido diffondersi dell'emergenza sanitaria a livello globale con le conseguenti cancellazioni e rinvii delle competizioni internazionali, fino allo "storico" rinvio di un anno delle Olimpiadi nipponiche.

Di seguito, sinteticamente, i principali appuntamenti agonistici che, nonostante la pandemia, hanno visto protagoniste le Squadre Nazionali Seniores delle discipline federali nel corso dell'anno.

Per il Judo il mese di gennaio è stato dedicato ad un lavoro tecnico specifico con un doppio Training Camp in Giappone per la Squadra maschile ed in Austria per la Squadra femminile, in vista della gara di Grand Slam di Parigi (FRA) ad inizio febbraio. A Parigi, in un torneo di altissimo livello tecnico, ottima medaglia d'argento per Odette Giuffrida.

Dopo il Grand Slam di Dusseldorf (GER) a fine febbraio, avaro di soddisfazioni per i colori azzurri, la situazione emergenziale dovuta alla diffusione del virus Covid 19 ha imposto il blocco precauzionale di tutte le attività e le Federazioni Internazionali (IJF e EJU) hanno cancellato tutti gli eventi di qualificazione olimpica.

Pertanto, la DTN si è vista costretta a rivedere tutta la pianificazione precedentemente impostata, monitorando a distanza gli Atleti impegnati in allenamenti individuali.

Nei mesi estivi, con la ripresa dell'attività sportiva di contatto secondo i protocolli emanati dagli organi competenti e dalla Federazione, sono ripartiti gli allenamenti collegiali presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia, in vista della partecipazione agli eventi internazionali reinseriti in calendario dalla Federazione Internazionale.

Purtroppo, il Grand Slam di Budapest (HUN, 23-25 ottobre), primo evento internazionale dopo la sospensione delle attività dovute all'emergenza sanitaria, non è stato disputato dalla Squadra italiana a causa di un contagio da Covid riscontrato in sede di gara.

Questo primo approccio molto problematico nei confronti dei protocolli internazionali ha comportato la necessità, per gli Staff Tecnici e per lo Staff Sanitario, dell'innalzamento del livello di attenzione sulla corretta applicazione delle procedure e dei protocolli sanitari previsti per abbassare la percentuale di rischio legata all'organizzazione dei raduni e delle trasferte nel contesto della situazione pandemica.

Difatti, in occasione dei successivi tre eventi europei, con l'attenta applicazione della "bolla protettiva" nei raduni collegiali, con la supervisione dell'intero Staff Sanitario, sia lo Staff Tecnico, coadiuvato dalla figura del Covid Manager, che gli Atleti hanno potuto affrontare in piena sicurezza le tre trasferte croate.

A livello di risultati, assolutamente degno di nota l'oro di Mattia Miceli ai Campionati Europei Under 23 disputati a Porec (CRO) ad inizio novembre. Sempre nello stesso mese, i Campionati Europei Seniores di Praga (CZE) hanno visto Odette Giuffrida sul gradino più alto del podio. La judoka romana, protagonista assoluta nella rassegna continentale, con una prova maiuscola sia sotto il profilo tecnico che caratteriale, ha riportato in Italia un prestigioso titolo Europeo che mancava da 12 anni, superando in finale la forte romena Chitu.

Da sottolineare come anche il risultato complessivo sia confortante, considerato che tutti gli Atleti in gara, seppur lontani dalle competizioni da oltre 8 mesi, abbiano dimostrato grande motivazione e competitività. Purtroppo, la recrudescenza dei contagi e la conseguente cancellazione dal calendario internazionale delle successive competizioni non ha permesso alla DTN di far svolgere alla Squadra ulteriori gare, se non pianificare un allenamento collegiale di verifica a dicembre presso il Centro Olimpico in preparazione del Master Top 36 in programma a Doha (QAT) agli inizi di gennaio 2021.





La Lotta ha avuto modo di portare a termine alcuni importanti appuntamenti agonistici nei primi mesi dell'anno, prima del repentino diffondersi della pandemia.

A gennaio il PalaPellicone del Centro Olimpico di Ostia/RM ha ospitato la Ranking Series "Matteo Pellicone" gara di alto livello, sia tecnico che organizzativo, valida per l'assegnazione delle teste di serie ai Giochi Olimpici.

Brillante la prova di Nikoloz Kakhelasvhili che si è aggiudicato la vittoria nella categoria dei -97 kg dimostrando un ottimo stato di forma.

A febbraio ancora protagonista il PalaPellicone di Ostia per una indimenticabile edizione dei Campionati Europei Seniores. Un oro con il fuoriclasse e pluricampione europeo Frank Chamizo, due argenti con Dalma Caneva e Nikoloz Kakhelasvhili ed un bronzo con Abraham Conyedo rappresentano il ragguardevole bottino per i lottatori italiani in questa rassegna continentale, competizione che ha ancora una volta ha dimostrato, insieme al valore tecnico, le grandi capacità organizzative della Federazione.

Da marzo il precipitare della situazione pandemica ha di fatto bloccato l'attività agonistica nazionale ed internazionale che ha visto una progressiva ripresa con solo a fine anno con la Coppa Mondiale Individuale disputata a Belgrado (SRB) dal 12 al 18 dicembre in sostituzione del campionato Mondiale 2020 annullato.

Per quanto riguarda il Karate il 2020 si è aperto con la gara di serie A Karate 1 disputata ad inizio gennaio a Santiago del Cile (CHI) nella quale Viviana Bottaro (Kata) si è aggiudicata l'oro, mentre nel Kumite oro per Silvia Semeraro ed argento per Sara Cardin.

La prima tappa annuale di Premier League, con importanti punti in palio per la qualificazione olimpica, si è svolta a Parigi a fine gennaio. Per gli Azzurri tre medaglie d'argento con Viviana Bottaro, Luca Maresca e la Squadra femminile di Kata (Carola Casale, Terryana D'Onofrio e Michela Pezzetti) e due medaglie di bronzo, appannaggio di Luigi Busà e della Squadra maschile di Kata (Alessandro Iodice, Gianluca Gallo e Giuseppe Panagia).

L'appuntamento con la Premier League di Dubai (UAE) ha visto Angelo Crescenzo salire sul gradino più alto del podio e Luigi Busà aggiudicarsi l'argento dopo l'ennesimo scontro con il solito Aghayev. Per le ragazze della Squadra di Kata meritata vittoria in finale contro le forti spagnole ed ottima medaglia di bronzo per Mattia Busato.

Dal 28 febbraio al 1° marzo Premier League a Salisburgo (AUT) ultima gara internazionale prima che la drammatica evoluzione della situazione sanitaria interrompesse bruscamente il percorso agonistico anche per il Karate e la WKF cancellasse progressivamente tutte le restanti competizioni internazionali del 2020.

In questo contesto la WKF ha in un primo tempo congelato la Ranking List Olimpica, scelta che di fatto ha inserito anche Angelo Crescenzo assieme ai già matematicamente qualificati Luigi Busà, Mattia Busato e Viviana Bottaro. Successivamente la WKF, preso atto del differimento di un anno dei Giochi Olimpici, ha rivisto i criteri di qualificazione attraverso la Ranking List olimpica confermando la qualificazione ufficiale di Luigi Busà, Viviana Bottaro e Mattia Busato, ma rimettendo in discussione la qualificazione per Angelo Crescenzo, riconsiderando come gare valide per acquisire ulteriori punti validi per la qualificazione le gare di Premier League ed il Campionato Europeo 2021.

Infine, un doveroso ringraziamento allo Staff Medico della Federazione che ha affrontato con abnegazione, professionalità ed impegno il contesto emergenziale, una situazione assolutamente inedita che ha comportato un significativo aggravio di lavoro per garantire la tutela della salute di Atleti e Tecnici impegnati nei raduni e nelle trasferte internazionali.

La necessità di effettuare i tamponi per Atleti e Tecnici e di preservare l'integrità "in bolla" delle Squadre Nazionali impegnate in allenamento presso il Centro Olimpico di Ostia ed in trasferta si sono aggiunte ai già gravosi impegni che solitamente competono a Medici e Fisioterapisti.

In questo difficile scenario lo Staff Medico, insieme anche alle nuove figure dei Covid manager, si è prodigato per assicurare alle Squadre Nazionali una assistenza sanitaria costante e qualificata, sia durante i Raduni Collegiali che in occasione delle competizioni internazionali, offrendo un indispensabile supporto ad Atleti e Tecnici.





## Attività agonistica

Riportiamo di seguito l'elenco completo delle Manifestazioni (Campionati, Tornei Internazionali e Stage Internazionali) a cui hanno preso parte le Squadre Nazionali Maschili e Femminili delle tre discipline federali nel corso del 2020.

### Judo Seniores

Le rappresentative Seniores Nazionali del Judo hanno preso parte alle manifestazioni internazionali in elenco con n° 79 Atleti tra maschi e femmine.

Ai Raduni di Allenamento Collegiale finalizzati alla partecipazione alle competizioni internazionali si è registrata la presenza di n° 113 Atleti tra maschi e femmine.

#### **Campionati Ufficiali/Tornei Internazionali/Stage Internazionali**

- Grand Prix M/F Tel Aviv (ISR)
- European Open M Sofia (BUL)
- European Open F Odivelas (POR)
- Grand Slam M/F Parigi (FRA)
- European Open F Bratislava (SKV)
- European Open M Oberwart (AUT)
- Grand Slam M/F Dusseldorf (GER)
- European Open M/F Varsavia (POL)
- Campionati Europei U23 M/F Porec (CRO)
- Campionati Europei Seniores M/F Praga (CZE)

### Lotta Seniores

Le rappresentative Seniores Nazionali della Lotta hanno preso parte alle manifestazioni internazionali in elenco con n° 37 Atleti tra maschi e femmine di Greco Romana e Stile Libero.

Ai Raduni di Allenamento Collegiale Seniores finalizzati alla partecipazione alle competizioni internazionali si è registrata la presenza di n° 70 Atleti tra maschi e femmine.

#### **Campionati Ufficiali/Tornei Internazionali/Stage Internazionali**

- Ranking Series Torneo Int.le "M. Pellicone" SL/GR/F Lido di Ostia (RM)
- Campionati Europei Seniores SL/GR/F Lido di Ostia (RM)
- Individual World Cup SL/GR/F Belgrado (SRB)

### Karate Seniores

Le rappresentative Nazionali Seniores del Karate hanno preso parte alle manifestazioni e stage internazionali in elenco con n° 75 Atleti tra maschi e femmine.

Ai Raduni di Allenamento Collegiale finalizzati alla partecipazione alle competizioni internazionali si è registrata la presenza di n° 268 Atleti (di cui 134 Senior) tra maschi e femmine.

#### **Campionati Ufficiali/Tornei Internazionali/Stage Internazionali**

- WKF K1A Santiago del Cile Santiago (CHI)
- WKF.PL1 – Premier League PARIGI Parigi (FRA)
- KUMITE/KATA Campionato Europeo U21 Budapest (HUN)
- WKF PL1 – Premier League 1 Dubai (UAE)



<b>1.2 Attività Rappresentative Nazionali Juniores e Cadetti</b>	<b>2020</b>
	€ 243.961

Anche le spese per l'attività giovanile hanno necessariamente risentito del sostanziale blocco dell'attività a livello internazionale, con i calendari agonistici stravolti dall'emergenza sanitaria.

Per la disciplina del Judo il Campionato Europeo Juniores si è svolto a Porec (CRO) dal 4 al 6 novembre.

La selezione, pur non avendo avuto modo preliminarmente di disputare test internazionali di verifica, ha fornito una prestazione convincente ottenendo due importanti medaglie con giovanissime e promettenti Atlete: Giulia Carnà ha conquistato la medaglia d'argento e Veronica Toniolo la medaglia di bronzo, in contesto complessivo nel quale tutta la Squadra ha dato prova di competitività e forte motivazione.

Per la disciplina della Lotta, purtroppo, la grave situazione pandemica ha costretto la Federazione Internazionale alla cancellazione di tutte le competizioni giovanili internazionali in calendario nel 2020.

Per la disciplina del Karate Campionati Europei Giovanili (U21, Juniores e Cadetti) di scena a Budapest dal 7 al 9 febbraio. La nutrita delegazione Azzurra, con 39 giovani karateka in gara, ha confermato il livello di eccellenza delle giovani leve del Karate Azzurro con un bottino complessivo di 10 medaglie: 3 ori e 3 bronzi nel Kata, 3 argenti ed 1 bronzo nel Kumite.

Riportiamo di seguito l'elenco completo delle Manifestazioni (Campionati, Tornei Internazionali e Stage Internazionali) a cui hanno preso parte le Squadre Nazionali Maschili e Femminili delle tre discipline federali:

#### **Judo Giovanile**

- European Cup M/F Dubrovnik (CRO)
- Campionati Europei Juniores M/F Porec (CRO)
- European Cadet Cup M/F Fuengirola (ESP)
- European Cadet Cup M/F Follonica (ITA)

#### **Lotta Giovanile**

non si sono disputati eventi internazionali

#### **Karate Giovanile**

- Kata Grand Prix Croazia Samobor (CRO)
- Kumite/Kata EKF Junior Championship Budapest (HUN)
- Kumite/Kata EKF Cadet Championship Budapest (HUN)

#### **DATI STATISTICI ATTIVITA' SPORTIVA INTERNAZIONALE 2020:**

Di seguito il medagliere della Federazione dalla quale appare evidente il ridotto numero di competizioni che si sono svolte nel 2020, nonché la totale assenza di Campionati Mondiali, resi impossibili dalla pandemia in corso.

Va comunque sottolineato come da tutti i Settori siano arrivate medaglie internazionali che hanno rappresentato un forte valore simbolico anche in considerazione delle difficoltà nella preparazione di questi eventi e nella volontà degli Atleti e degli Staff Tecnici di continuare con perseveranza a raggiungere gli obiettivi sportivi prefissati.





## MEDAGLIERE FIJKAM 2020

MANIFESTAZIONI SPORTIVE	ORO	ARGENTO	BRONZO	TOT.
CAMPIONATI EUROPEI SENIORES	2	2	1	5
CAMPIONATI EUROPEI U23	1	0	0	1
CAMPIONATI EUROPEI JUNIORES	1	2	2	5
CAMPIONATI EUROPEI U21	0	1	1	2
CAMPIONATI EUROPEI CADETTI	1	1	1	3
<b>TOTALE CAMPIONATI UFFICIALI</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>16</b>
TORNEI INTERNAZIONALI (SE/JU/CAD)	23	18	24	65
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>28</b>	<b>24</b>	<b>29</b>	<b>81</b>

<b>1.3 Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali</b>	<b>2020</b>
	€ 1.107.522

Come già ampiamente evidenziato nelle precedenti sezioni della Relazione, il 2020 ha visto una drastica riduzione degli eventi internazionali disputati.

Quindi, anche i tradizionali appuntamenti sportivi organizzati in Italia dalla Federazione con la quasi totale cancellazione da parte delle Federazioni Internazionali di riferimento dei calendari agonistici, hanno fatto registrare necessariamente una battuta d'arresto.

Uniche eccezioni le competizioni organizzate nei primi due mesi dell'anno, ovvero le due gare di Lotta disputate presso il PalaPellicone, la Ranking Series intitolata a Matteo Pellicone dal 15 al 18 gennaio ed i Campionati Europei Seniores UWW dal 10 al 16 febbraio e la gara di Judo Cadet European Cup, disputata a Follonica (GR) l'8 e 9 febbraio.

Per quanto riguarda la Lotta se la gara di Ranking Series si è dimostrata un valido banco di prova dal punto di vista organizzativo, i Campionati Europei Seniores sono stati un evento sportivo che ha pienamente messo in luce, ancora una volta, la capacità della Federazione di organizzare e gestire al meglio un evento sportivo di altissimo livello.

Con oltre 500 Atleti in gara in rappresentanza di 41 Nazioni, un allestimento del PalaPellicone che ha esaltato e spettacolarizzato la competizione, questa edizione degli Europei ha registrato la prestigiosa presenza del Presidente della Federazione Mondiale Nenad Lalovic e del Presidente del CONI Giovanni Malagò.

Si è trattato in entrambi i casi di competizioni di grande spessore tecnico e rilevante complessità organizzativa, ottimamente gestite da un consolidato ed efficiente Staff il cui sforzo è stato ripagato da soddisfazioni sia in termini di risultati agonistici, come già evidenziato nella prima parte della Relazione, sia in termini di convinto apprezzamento espresso dalla Federazione Mondiale di Lotta che, dopo i successi delle altre competizioni UWW organizzate dalla Federazione negli scorsi anni, ha avuto modo di riconfermare la fiducia nelle capacità dell'Italia di ospitare al meglio eventi sportivi di respiro internazionale.

Degna di nota anche la gara Cadet European Cup, evento internazionale di Judo riservato alla classe Cadetti, ospitato presso il Palagolfo di Follonica (GR).

Con circa 500 Atleti in rappresentanza di 25 Nazioni, la gara si è svolta con successo meritando ampiamente la positiva valutazione da parte dell'EJU che ha apprezzato i miglioramenti organizzativi messi in atto da parte degli Organizzatori locali.





<b>1.4 Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali</b>	<b>2020</b>
	€ 167.865

Anche per l'Attività Nazionale, ovviamente, il 2020 è stato un anno segnato dai rinvii e dalle cancellazioni delle competizioni in programma, ad eccezione di alcune manifestazioni che si sono svolte tra gennaio e febbraio e dal tentativo di ripartenza agonistica avviato dal Judo con la Finale Nazionale Juniores nel mese di ottobre.

La straordinarietà ed imprevedibilità dell'emergenza sanitaria e delle sue conseguenze, l'obbligo di adempiere alle restrittive prescrizioni normative emanate dalle autorità per contrastare la diffusione del contagio, le condizioni di disomogeneità nelle diverse Regioni e le esigenze imprescindibili di contingentamento legate all'adozione di protocolli di sicurezza hanno portato alla dolorosa ma inevitabile decisione di annullare la Stagione agonistica 2020, comprese le competizioni già disputate prima dell'inizio dell'emergenza Covid-19, mantenendo per queste ultime la validità del titolo sportivo acquisito in gara.

In questo difficile contesto, la Federazione si è impegnata per cercare di supportare al meglio il proprio mondo nel fronteggiare questa emergenza, collaborando costantemente con i suoi interlocutori più diretti, il CONI, il Dipartimento per lo Sport della Presidenza del Consiglio, Sport e Salute Spa e la Federazione Medico Sportiva, per garantire la rapida emanazione di misure efficaci che permettessero una ripartenza in sicurezza della attività sportiva.

Già durante il primo periodo di crisi, è stato ritenuto opportuno istituire internamente un apposito Gruppo di Lavoro per la stesura dei vari Protocolli Anti-Covid FIJLKAM che si è operato sin ad subito, con competenza e dedizione, per recepire le indicazioni degli Organismi preposti, adeguandoli alla specificità delle nostre discipline, e per supportare le attività di ripartenza delle nostre ASD.

Nel giro di pochi mesi sono stati pubblicati dalla FIJLKAM una serie di Manuali Operativi e Linee Guida che hanno reso possibile da maggio 2020 un graduale rientro dei nostri Tesserati nelle palestre, dapprima rendendo possibile le attività sportive in forma individuale, poi permettendo il lavoro a coppie fisse, infine riaprendo agli allenamenti per le Società Sportive coinvolte nell'attività agonistica.

Sono state emanate quindi le Raccomandazioni di ripartenza relative ad ognuna delle nostre discipline e le Linee Guida per gli Eventi Sportivi. Oltre alla predisposizione di questi protocolli, che sono stati considerati un esempio virtuoso da parte di molti esperti del settore, è stato garantito alle nostre ASD anche un supporto di tipo legale-assicurativo, con una specifica copertura assicurativa gratuita, ed un supporto economico attraverso il già citato "Bonus Ripartenza", che ha rappresentato una doverosa vicinanza della Federazione a tutte le Società e Associazioni Sportive che soffrono tutt'ora le conseguenze economiche della chiusura delle Palestre.

Dopo l'estate, quando sembrava che la situazione sanitaria stesse migliorando, i Consigli di Settore hanno inserito in calendario alcune gare di ripartenza, con l'obiettivo di dare nuovi stimoli ed obiettivi agli Atleti da molti mesi lontani dalle competizioni secondo nuovi format sperimentali e protocolli organizzativi volti a tutelare la salute dei partecipanti.

In particolare la disciplina del Judo, nel mese di ottobre, ha svolto presso il PalaPellicone di Ostia una Finale Nazionale per la Classe Juniores. La gara, con un considerevole numero di partecipanti, è stato un importante test, utile per meglio calibrare i protocolli organizzativi che sono stati poi messi a punto ed implementati nel prosieguo della stagione.

Purtroppo, come noto, la recrudescenza dei contagi e le conseguenti misure restrittive adottate dalle Autorità competenti hanno impedito lo svolgimento degli ulteriori eventi in calendario, mentre l'attività di base è stata nuovamente interrotta.

Di seguito gli eventi sportivi a carattere nazionale disputati nel 2020:

#### **Judo**

- Trofeo Int.le Judo Alpe Adria (GP Cadetti/Junior) Lignano Sabbiadoro (UD)
- Grand Prix Emilia Romagna (Trofeo Italia) Riccione (RN)
- Finale Nazionale Juniores M/F Lido di Ostia (RM)





### Lotta

- Campionati Italiani Assoluti SL/GR/F Lido di Ostia (RM)
- Campionati Italiani Cadetti GR/F Lido di Ostia (RM)
- Campionati Italiani Cadetti SL Lido di Ostia (RM)

### Karate

- Trofeo Nazionale Open di Toscana Follonica (GR)
- Kumite-Campionato Italiano Juniores Lido di Ostia (RM)

	2020
<b>1.5 Formazione, ricerca e documentazione</b>	€ 62.462

Nel 2020 anche l'attività di Formazione è stata inevitabilmente ridotta a causa delle restrizioni anti-covid che hanno impedito l'attività ordinaria ed in particolare quella in presenza sia a livello Nazionale che Regionale.

Nello specifico l'attività nazionale in presenza è stata integralmente cancellata, mentre solo 3 Regioni sono riuscite a completare i Corsi per PdG Regionale, Aspirante Allenatore e di Gradazione 1°, 2° e 3° DAN.

Relativamente ai Corsi Nazionali è stata svolta, per la prima volta, la parte generale (on line), in accordo con la SDS del CONI, del Corso Nazionale per l'acquisizione della qualifica di Allenatore per Judo Lotta Karate che ha coinvolto 61 Candidati (Judo/35-Lotta/11-Karate/15) e che verrà completata con il modulo relativo alla parte specifica in presenza nel corso del 2021 (25/31 luglio 2021). Il riscontro di questa prima esperienza è stato molto positivo e consente di gettare le basi perché questa strutturazione dei Corsi Nazionali diventi uno standard di riferimento.

Contestualmente, la Scuola Nazionale Federale ha posto in essere le basi per l'implementazione della piattaforma Coninet che consentirà lo sviluppo dell'iscrizione on line, sia a livello Regionale che a livello Nazionale, per Corsi e per gli Esami Federali. Detto perfezionamento, la cui messa in esercizio verrà completata nel corso del 2021, oltre a velocizzare i processi di individuazione e controllo dei requisiti dei Candidati ed a rendere più adeguate le metodiche di pagamento, consentirà una più idonea fruizione di reportistica informatizzata adatta alle necessità di acquisizione dei dati ed un diretto aggiornamento automatizzato dei rispettivi Albi Federali.

Gli sforzi in termini di formazione si sono quindi necessariamente concentrati nell'implementazione dello strumento dell'E-Learning, che già nel passato aveva rappresentato uno strumento sempre più utilizzato da affiancare agli strumenti di formazione più tradizionali e che, causa la pandemia, la Federazione ha avuto modo di proporre con continuità, in particolar modo pubblicando una serie di clip focalizzate su alcuni temi specifici di interesse diffuso (Nutrizione, Psicologia, Comunicazione, Disabilità, Antidoping, Prevenzione Infortuni, Progetto Sport a Scuola), ed in particolare:

- Claudio Mantovani su "Introduzione alla metodologia dell'insegnamento negli sport di combattimento";
- Giorgio Carbonaro su "La valutazione motoria dei giovani, metodo e tecnica";
- Lucio Maurino su "Il delicato rapporto tra postura e prestazione, equilibrio posturale e avviamento agli sport di combattimento";
- Stefano Albano su "La relazione maestro-allievo: come motivare il giovane atleta";
- Nicole Maussier su "Il ruolo degli sport di combattimento nella formazione motoria ed il suo potenziale educativo nell'autismo e nelle disabilità";
- Felice Romano su "L'allenamento del cuore negli sport di combattimento";





- Vito Cilla su "La crescita e l'attività motoria: approccio pediatrico";
- Pierluigi Aschieri su "Il carico motorio";
- Renato Manno su "L'allenamento della Forza";
- Renato Manno su "La scelta dei metodi e mezzi di allenamento in età giovanile".

Inoltre sono stati nuovamente messi a disposizione, ed in modo gratuito, il pacchetto di 3 video di carattere generale sulle tematiche dell'alimentazione, della psicologia e della prevenzione, rispettivamente a cura dei Docenti Federali Stefano Albano, Giovanni De Francesco e Fabio Fanton che erano stati pubblicati a pagamento nel 2019.

A questi contributi sono stati inoltre previsti in ambito scolastico 2 Corsi Online per l'abilitazione ad Educatore Sportivo Scolastico (Lombardia e Toscana), corsi che hanno sostituito il normale programma in presenza calendarizzato proprio in quelle 2 Regioni e che, soprattutto grazie alla facilità di accesso dello strumento on-line, hanno visto una grandissima partecipazione dei nostri Insegnanti Tecnici.

Sempre a causa del Covid-19 anche le attività di Formazione sperimentate con continuità negli anni precedenti in collaborazione con le Federazioni Internazionali (IJF Academy, IJF Manager, UWW Coach) nel 2020 hanno avuto una inevitabile interruzione e sono state rimandate al 2021 compatibilmente con il miglioramento del contesto epidemiologico.

#### ATTIVITA' DI RICERCA

L'attività di ricerca, coordinata sotto la guida dello Staff Sanitario, è proseguita compatibilmente alle limitazioni delle attività che si sono potute svolgere nel 2020, in particolare presso il Centro Olimpico. Rimane centrale in tal senso il Progetto Passport, in collaborazione con il Partner Federale Essematica. Tale iniziativa prevede la realizzazione di un apposito software che consente di creare un data-base completo di tutti gli atleti che si allenano presso il Centro Olimpico, permettendo allo Staff Tecnico e Sanitario di monitorare costantemente lo stato dei singoli atleti e di poterne estrapolare indicazioni sempre più sofisticate. Tale programma, nello specifico dell'ambito sanitario, permette di analizzare e categorizzare gli infortuni per tipo, per distretto, per durata e per i tempi di recupero.

La collaborazione con il Partner Essematica si è sviluppata negli anni e ha portato ad utilizzare Passport non solo ai fini di reportistica e di analisi statistiche, ma ha previsto l'implementazione di video tutorial con funzione di aggiornamento e formazione per i Tecnici e per gli Atleti sul territorio.

Infine, anche nel 2020 sono state attivate le licenze Dartfish per tutte le tre discipline FIJLKAM, a conferma dell'importanza che la Federazione vuole dare ad un aspetto fondamentale come la video-analisi in chiave tattica nella gestione degli incontri internazionali e nello studio degli avversari.

<b>1.6 Promozione sportiva</b>	<b>2020</b>
	€ 116.899

L'emergenza sanitaria ha compromesso tutte le attività progettuali nelle Scuole che la Federazione si era prefissata per il 2020, tenuto conto in particolare della chiusura delle strutture scolastiche nella prima fase di lockdown e della totale limitazione di attività motorie e sportive nel momento della loro parziale riapertura. Tali limitazioni hanno impedito lo svolgimento dei Progetti Federali a partire dal Progetto Sport a Scuola, suddiviso in "Cinture Bianche" per il Judo e Karate e in "Lottando si Impara" per la Lotta, e dei Progetti organizzati e coordinati da Sport e Salute ai quali la Federazione aveva aderito, come "Scuole Aperte allo Sport" e "Sport di Tutti". L'auspicio







per tutti questi Progetti è di poterli riattivare nel 2021 o comunque contestualmente ad un miglioramento del contesto epidemiologico esterno.

Ciò nonostante la Federazione si è attivata per poter comunque dare seguito a tutte quelle attività possibili a distanza nel coordinamento e lancio di nuovi Progetti.

Tra questi spiccano l'adesione a 2 Progetti Erasmus+ Sport co-finanziati dalla Commissione Europea. Il Progetto "IKONS Inclusive karate: a new perspective to decrease sedentary lifestyle and increase self-confidence in Down Syndrome" che vede coinvolti partner di 5 Paesi Membri dell'Unione Europea: Austria, Belgio, Italia, Romania e Ungheria, con capofila l'Università di Roma "Foro Italico", che si propone di adattare ad individui con Sindrome di Down la metodologia sperimentata con bambini con disordini dello spettro autistico, così come altre disabilità fisiche ed intellettive sviluppata dalla I-Karate Global/IKF del Belgio. E nel 2020 la FIJLKAM ha inoltre aderito al Progetto promosso dalla International Judo Federation "SchoolJudo", che si fonda sullo sviluppo di un progetto di insegnamento didattico nelle Scuole Primarie condiviso a livello internazionale e basato sui principi fondamentali del Judo. Il Progetto avrà un suo definitivo avvio nel 2021.

Un tema di particolare valore sociale e che aveva già visto numerose iniziative promosse dalla Federazione è quello relativo alla sensibilizzazione sul tema della violenza di genere, tema che si è legato a doppio filo in particolare al Metodo Globale di Autodifesa e che si è concretizzato nel 2020 in un nuovo Progetto di Autodifesa femminile denominato "Sheru", per il quale è stato creato un portale dedicato ad hoc ed un video teaser di presentazione, e che sarà gestito a partire dal 2021 da FIJLKAM con particolare attenzione alle aziende ed alla Responsabilità Sociale d'Impresa.

<b>1.7 Comunicazione</b>	<b>2020</b>
	€ 261.676

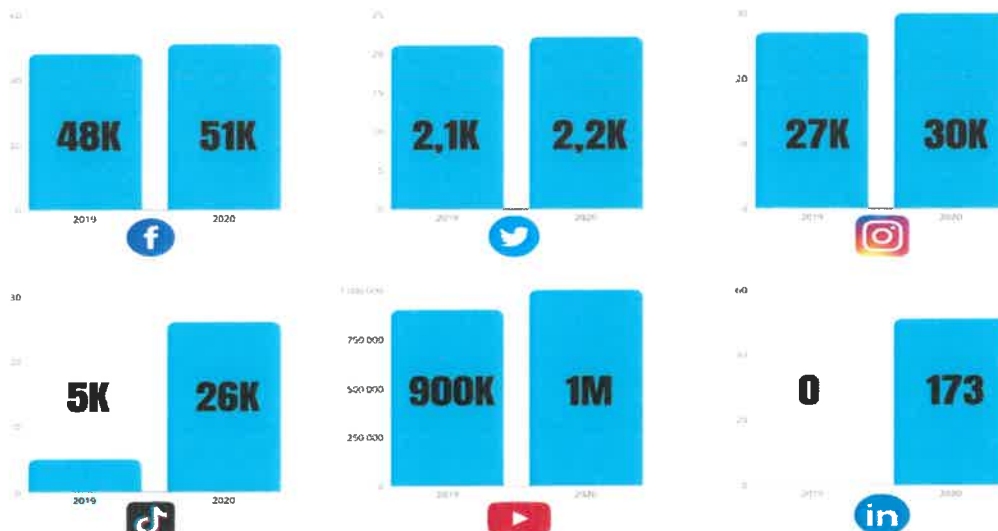
La straordinarietà di questo 2020, proprio a causa del lockdown e della conseguente impossibilità a svolgere attività sportiva, ha determinato un incremento esponenziale delle attività di comunicazione a livello multimediale.

Infatti, data questa particolarissima situazione sociale e sportiva, è stata notevolmente intensificata l'attività social e di comunicazione attraverso il sito federale per mezzo di contenuti inediti e impostati al massimo coinvolgimento dell'utente che per parte dell'anno ha svolto attività motoria nel chiuso delle proprie abitazioni dovendosi adeguare ai vari DPCM che vietavano l'attività non agonistica e di contatto in palestra.

Per quanto attiene il sito federale, oltre a news varie di carattere storico, memorialistico e specialistico sulle singole discipline e personaggi federali pubblicati con cadenza giornaliera, è stata creata una specifica sezione del sito denominata "FIJLKAM Cares" nella quale sono stati raccolti tutti i provvedimenti legislativi d'urgenza, i protocolli igienico-sanitari specifici per le nostre discipline, le informazioni per accedere ai vari bonus economici per gli operatori sportivi e, più in generale, tutto ciò che ha riguardato e che ancora riguarda l'evoluzione della crisi pandemica, applicata allo Sport.

Per i social i riscontri sulle piattaforme Facebook, Twitter, Instagram e Youtube, sono stati estremamente positivi, come si può verificare dal grafico di seguito riportato. A queste sono state aggiunte quelle più nuove quali Tik Tok e LinkedIn.

Questi i dati social comparati 2019-2020, che evidenziano l'aumento notevole di contatti:



Nella prospettiva di ripresa totale dell'attività sportiva nella seconda metà del 2020 è stata realizzata la campagna di comunicazione "Difendiamo il futuro", seppur in un periodo non semplice a causa delle nuove restrizioni imposte dai DPCM a partire da fine settembre. La campagna ha avuto come motore lo Spot promozionale "Difendiamo il Futuro", distribuito nel circuito televisivo di Sky Sport, Rai Play, SportItalia e Discovery (totalizzando un complessivo di circa 8 Milioni di Contatti), sui canali digital (600.000 visualizzazioni su YouTube, 450.000 visualizzazioni su Facebook) e nelle principali testate giornalistiche online, oltre ai manifesti e locandine la cui creatività, ripresa dallo spot promo, è stata distribuita ad ogni singola Società sportiva affiliata. Altra attività innovativa nell'ambito della campagna è stata definita con un'agenzia di web influencers che ha visto una collaborazione, sperimentale e innovativa, con 5 ragazzi influencers per la fascia di età 11 -18 anni, tra cui la popolare Cecilia Cantarano, invitata al Centro Olimpico a conoscere e provare le discipline Fijlkam (circa 1 Milione di visualizzazioni su IG e TIK TOK per la sua giornata presso FIJLKAM). E' stata completata, inoltre, la progettazione della docu-fiction che andrà in onda su Sky Sport: "EQUILIBRISTI. Dal tappeto al podio". Le storie dei campioni della FIJLKAM che hanno vinto la propria sfida personale, sportiva e di vita, stando in "equilibrio" grazie alla pratica del Karate, del Judo e della Lotta. La produzione, programmata inizialmente per autunno 2020, è stata posticipata al 2021 a causa delle restrizioni alle mobilità nel territorio nazionale.

Sono state numerose le attività social alternative che il lockdown ci ha "costretti" a sperimentare e che hanno visto come protagonisti i coach delle nazionali, i singoli atleti di punta, gli esperti della nutrizione, della preparazione atletica, della psicologia sportiva. Tra le tante c'è stata anche la gara informale di Karate denominata "E-kata", competizione giocosa riservata agli atleti U13 che ha avuto notevole riscontro di partecipazione. Sono, infatti, giunti ben 170 video che sono stati votati dagli utenti della piattaforma Facebook dalle fasi eliminatorie fino alle finali, per un totale di 5200 visualizzazioni.

Sono stati, inoltre, svolti 5 Webinar Coach/Atleta per il Karate che hanno avuto 6.200 visualizzazioni totali su Youtube "FIJLKAM Official Channel".

Il canale tematico "FIJLKAM Official Channel" nel 2020 ha trasmesso le dirette streaming degli eventi sportivi federali nazionali che si sono potuti svolgere, prodotti direttamente dalla Federazione. La diffusione delle gare ha avuto notevole riscontro, soprattutto nel caso delle gare che si sono dovute svolgere a porte chiuse.

Per concludere la carrellata sulle attività di comunicazione social messe in atto nel periodo Covid, sono state somministrate le cosiddette "Pillole E-learning" per i nostri Comitati Regionali: in totale 11 video pillole di aggiornamento per la Formazione a distanza.





D'altro lato sono stati mantenuti gli importanti rapporti con i mezzi tradizionali di comunicazione, quali stampa, web media e tv, sulla scia del lavoro impostato nell'anno precedente e finalizzato alla massimizzazione degli spazi di visibilità per le nostre discipline.

E' stato nuovamente confermato il contratto con "La Gazzetta dello Sport" per la presenza di contenuti redazionali e video/fotografici in una sezione denominata FIGHTING all'interno dell'edizione online Gazzetta.it, dedicata alle discipline FIJLKAM, attraverso una collaborazione tra Federazioni che ha permesso di dare maggiore respiro alla sezione nonché di permettere una compressione dei costi. Sono, inoltre, proseguiti in maniera proficua anche i rapporti con le altre principali testate giornalistiche, soprattutto in occasione dei grandi eventi sportivi come gli Europei di Judo e la Individual World Cup di Lotta, tra le poche gare ad essere disputate a causa della pandemia.

Va, inoltre, evidenziato l'importante accordo proseguito dallo scorso anno con Sky Sport, che ha avuto nel suo carnet le dirette dei Grand Slam dell'IJF World Judo Tour, gli Europei Seniores di Judo nonché la Individual World Cup di Lotta, uniche manifestazioni del calendario 2020 ad essere svolte. Tale accordo è stato reso possibile anche grazie al lavoro di intermediazione della Federazione con le Federazioni Internazionali di Judo, Lotta e Karate e relativi concessionari per l'acquisizione dei diritti internazionali dei principali eventi sportivi e la successiva rinegoziazione con i media partners della Federazione.

Per quanto riguarda il Karate anche per il 2020 la Federazione ha deciso di investire per garantire visibilità alla disciplina impegnata per la prima volta nel percorso di qualificazione olimpica, tanto più tenendo in considerazione che gli eventi sportivi internazionali di Karate non sono liberi sul web, come accade invece per Judo e Lotta.

Per questo motivo la Federazione ha nuovamente trattato i diritti degli eventi del circuito internazionale con la ISB, e poi ha rinnovato l'accordo con la piattaforma web PMG Sport, con lo scopo di trasmettere in diretta tutte le finali delle Premier League che si sono svolte prime del lockdown globale, ridistribuendo il segnale web anche su importanti piattaforme come Repubblica.tv e Gazzetta.tv e quindi garantendo una presenza dell'evento anche su canali di informazione più generalisti.

Nel 2020 è infine proseguita la collaborazione con RAI Sport, anche se limitata alla diffusione dei massimi eventi sportivi internazionali di Lotta quali gli Europei svolti al PalaPellicone di Ostia. Ovviamente anche in questi casi i nostri Tecnici federali hanno affiancato, con grande competenza, i giornalisti RAI.

Passando, quindi, all'altro ambito strategico della comunicazione federale, ovvero quello digitale, continua l'implementazione dei Siti dei Comitati Regionali, sviluppati in collaborazione con ConiNet. Lo scopo è quello di avere una strategia comunicativa univoca e di dare ampio spazio alla comunicazione territoriale, di aumentare la diffusione di notizie di carattere locale e di catturare l'attenzione dei media regionali e focalizzarla sulle nostre discipline. E' in piena funzione l'apposito gruppo di lavoro creato dall'ufficio stampa federale con il compito di affiancare, formare e supportare le attività dei comunicative telematiche dei singoli siti regionali.

Per quanto riguarda, invece, Athlon, la storica rivista federale, nel 2020 sono stati pubblicati 2 numeri cartacei dedicati interamente a temi della scientifici e tecnici. La pubblicazione è stata ideata e curata dal Comitato scientifico della Scuola nazionale di formazione FIJLKAM a corredo e supporto dei corsi per tecnici svolti nel corso dell'anno.

Anche per il 2020 sono stati confermati i rapporti con la Casa Editrice "Publication and Promotion" che produce e realizza la testata mensile "Samurai" con la pubblicazione, a cadenza mensile e a cura dell'Ufficio Stampa, di articoli promo-redazionali ed inserti speciali che offrono l'opportunità di mantenere un adeguato livello di visibilità delle discipline federali nel variegato mondo delle Arti Marziali.



<b>1.8 Gestione Impianti Sportivi</b>	<b>2020</b>
	€ 1.141.318

Anche l'attività del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" è stata fortemente segnata e di conseguenza compromessa dall'emergenza Covid-19. Infatti, dopo i primi due mesi a pieno regime con i vari eventi nazionali ed internazionali di Lotta già trattati precedentemente, il lockdown ha costretto la Federazione alla sospensione di tutte le attività (Raduni Collegiali, Gare, Corsi, Riunioni, ecc...) presso l'impianto di Ostia dalla metà del mese di marzo alla metà del mese di giugno, quando sono ricominciati i primi Raduni Collegiali delle Squadre Nazionali Olimpiche, nel pieno rispetto dei protocolli predisposti in collaborazione con l'apposito Gruppo di Lavoro. Tali protocolli sono stati sempre più affinati nel corso dei mesi, anche in funzione dell'evoluzione epidemiologica, arrivando a prevedere la "bolla protettiva" all'interno del Centro Olimpico con l'obbligo di effettuazione di tamponi molecolari all'arrivo ed alla partenza delle Squadre Nazionali e con il divieto di uscire dall'impianto federale per tutta la durata del Raduno. In tal senso il Settore Sanitario ha svolto, come già detto, un lavoro encomiabile nel supportare la gestione dei Raduni in bolla, a tutela di tutti gli Atleti presenti e nonostante le varie criticità riscontrate.

L'applicazione di detti protocolli ha comportato anche maggiori oneri organizzativi per la Federazione e per le ditte in appalto, dovendo adempiere a tutte le varie attività, tra cui il controllo della temperatura all'ingresso del Centro, la sanificazione di tutti gli edifici, la compartimentazione degli spazi, la gestione delle fasi di quarantena, l'approvvigionamento dei vari DPI, l'effettuazione dei vari tamponi, ecc... Tutti questi nuovi adempimenti organizzativi hanno portato a dei maggiori costi per la gestione del Centro Olimpico legati all'emergenza Covid-19, ove le maggiori spese sostenute sono state dovute prevalentemente all'acquisto di dispositivi di protezione individuale e all'attività di igienizzazione e sanificazione delle palestre e degli altri edifici.

Relativamente al Progetto finanziato dal Fondo Sport e Periferie, nel corso del 2020 sono state completate le attività progettuali da parte degli Uffici Tecnici della società Sport e Salute che ha la gestione diretta sia del progetto che della realizzazione degli interventi.

In data 21/09/2020 con Prot. EA/2020/9335, il Progetto Definitivo predisposto da Sport e Salute ha ottenuto "parere favorevole" in linea tecnica all'esecuzione degli interventi proposti dalla FIJLKAM, dopo che era stato concordato con il Comune di Roma, per evitare problematiche di vincoli paesaggistici, di rimodulare il Progetto sostituendo le pensiline fotovoltaiche del parcheggio uffici con il rifacimento degli Spogliatoi presenti nell'edificio 2, con la fornitura e posa in opera dei cupolini sui solai degli edifici e con la fornitura e posa in opera delle scale di sicurezza. A seguito di tali modifiche il parere è stato rilasciato dal Dipartimento Sport e Politiche Giovanili U.O. Gestione e Sviluppo Impiantistica Sportiva del Comune di Roma.

Gli interventi principali previsti nel Progetto Definitivo sono di seguito riportati:

- A. Manutenzione straordinaria edile ed impiantistica servizi e spogliatoi ad uso del Palazzetto.
- B. Sostituzione vetri e manutenzione straordinaria facciata continua Palazzetto.
- C. Adeguamento normativo n. 4 stanze edificio 4.
- D. Sostituzione infissi perimetrali Palestre edificio 3.
- E. Impianto di illuminazione Palazzetto.
- F. Impianto di illuminazione delle aree esterne.

Il 18 dicembre 2020 è stato, quindi, stipulato l'accordo tra la FIJLKAM e la società Sport e Salute con cui sono state formalmente avviate le attività procedurali che consentiranno a Sport e Salute, in qualità di stazione appaltante, di utilizzare le risorse del contributo per lo svolgimento delle varie gare d'appalto e per la realizzazione dei relativi interventi con i lavori che dovrebbero essere avviati entro la fine del 2021 ed essere completati nell'arco di circa 60-90 giorni, secondo apposito crono-programma che cercherà di limitare al minimo le pause dell'attività sportiva presso il PalaPellicone (edificio maggiormente interessato ai lavori del Progetto).





Per quanto riguarda le attività svolte presso il Centro Olimpico “Matteo Pellicone” dobbiamo rilevare una fisiologica contrazione delle presenze legata alle problematiche del contesto pandemico. Ciò nonostante, le Foresterie del Centro Olimpico nell’arco dell’anno hanno fatto registrare circa 9.000 presenze e ospitato 21 Raduni Collegiali delle discipline federali.

Presso il PalaPellicone, oltre alle gare internazionali di Lotta ed i Campionati Italiani di Lotta e Karate dei primi due mesi dell’anno, si è tenuta la Finale Nazionale Juniores di Judo e si sono svolte una gara internazionale di pesistica, una gara internazionale di NeWaza, e l’Assemblea Nazionale Elettiva della Federazione Italiana Hockey.

## **2. SPESE FUNZIONAMENTO**

<b>2.1 Personale e Collaborazioni</b>	<b>2020</b>
	€ 2.986.831

La voce presenta un decremento del 3% rispetto all’esercizio precedente in relazione alle economie realizzate per l’azzeramento del salario accessorio (straordinari), delle spese di trasferta e dei buoni pasto nel periodo compreso tra metà marzo e fine maggio 2020 in cui è stata prevista la chiusura totale degli uffici federali e l’attivazione dello *smart working* per i dipendenti federali. Anche dopo la riapertura del Centro Federale Matteo Pellicone - dove insistono gli uffici federali - avvenuta a partire dal mese di giugno, in ottemperanza alle disposizioni governative per il contenimento del contagio da Covid19 e agli accordi sindacali previsti nel corso del 2020, la Federazione ha mantenuto come prioritaria la modalità dello *smart working* per i dipendenti federali, che comunque ha consentito di portare avanti in maniera puntuale ed efficace le attività federali.

<b>2.2 Organi e Commissioni Federali</b>	<b>2020</b>
	€ 115.112

Su questo capitolo di spesa erano state appostate anche le risorse necessarie all’organizzazione ed allo svolgimento dell’Assemblea Nazionale Ordinaria Elettiva la cui celebrazione era prevista entro la fine del 2020.

Tuttavia, la necessità di richiedere un intervento da parte del Commissario ad Acta per apportare allo Statuto gli adeguamenti ai Principi Fondamentali del CONI ed i tempi tecnici di stesura del nuovo testo e di approvazione da parte della Giunta CONI nonché le incertezze sulla possibilità di svolgere in maggior sicurezza un evento come una Assemblea Nazionale in pieno contesto pandemico, hanno reso necessario lo slittamento della celebrazione dell’Assemblea a febbraio del 2021 con il reperimento di una sede adeguata al numero di partecipanti, individuata poi nella Nuova Fiera di Roma.

Per quanto riguarda le riunioni degli Organi e delle Commissioni Federali –ma il tema è comune a tutte le riunioni organizzate a partire da marzo 2020- le esigenze di distanziamento dettate dall’emergenza sanitaria hanno reso indispensabile l’utilizzo di piattaforme informatiche per i collegamenti in videoconferenza da remoto. In tal senso, la Federazione, con la consapevolezza della necessità contingente ma anche delle grandi potenzialità comunicative delle piattaforme per i collegamenti in videoconferenza, ha dotato tutti i Comitati Regionali di licenze dedicate con la possibilità di connettere fino a 300 utenti.

La necessità di dotarsi di software specifici per le riunioni via web ha permesso, quindi, a tutta la struttura federale, partendo dall’esigenza di far fronte ai vincoli di distanziamento, di fare un salto di qualità anche in tale ambito, consentendo quindi di poter fruire anche in futuro di queste modalità di gestione delle riunioni.

Pertanto, tutte le riunioni dei Consigli Federali (nr.5) e dei Consigli di Settore (nr.15) per l’assunzione delle deliberazioni relative alla gestione generale dell’attività federale si sono svolte attraverso piattaforma informatica, così come la maggior parte delle riunioni del Collegio dei Revisori dei Conti (nr.6 oltre alle presenze in occasione dei Consigli Federali), le frequenti riunioni con i Presidenti e Vicepresidenti dei Comitati Regionali ed i diversi momenti di confronto collegiale.



del Gruppo di Lavoro.

In questo contesto anche gli Organi di Giustizia Sportiva, dal mese di aprile, si sono avvalsi dell'opportunità di utilizzare la videoconferenza per le udienze, secondo specifiche disposizioni emanate con successive delibere d'urgenza.

Gli Organi di Giustizia si sono riuniti complessivamente 15 volte (11 Tribunale Federale, 4 Corte Sportiva e Federale d'Appello) e la Procura Federale ha avviato n.14 procedimenti, di n.5 sono giunti a sentenza, n.2 sono stati archiviati e n.7 sono ancora aperti. Inoltre, i Giudici Sportivi hanno aperto 4 procedimenti.

<b>2.3 Costi generali</b>	<b>2020</b>
	€ 452.990

In relazione della situazione epidemiologica dell'anno 2020 che ha reso necessaria, come detto, la chiusura totale degli uffici federali nel periodo compreso tra metà marzo e fine maggio 2020 e l'attivazione dello *smart working* per i dipendenti federali - che è proseguito anche nei mesi successivi in ottemperanza alle disposizioni governative per il contenimento del contagio da Covid19 - sono state registrate delle economie per i costi generali e principalmente sulle spese per il noleggio di attrezzature per gli uffici federali, per spedizioni e facchinaggi, su acquisti di cancelleria ed altro materiale di consumo, sulle spese per la banda di connettività Internet e telefonia fissa del Centro Olimpico e sul servizio di assistenza informatica.

## **2.4 Organizzazione Territoriale**

Fino alla chiusura dell'esercizio 2020, i Comitati Regionali hanno inserito i dati amministrativi su un'apposita procedura contabile online separata da quella della Sede centrale. I dati inseriti venivano importati mensilmente attraverso flussi automatizzati sul programma di contabilità unica della Federazione (Sede centrale e Comitati).

Nel corso dell'esercizio 2020, la Federazione ha avviato il progetto di riorganizzazione amministrativo contabile dei Comitati Regionali, con l'implementazione di un nuovo programma di contabilità denominato «OT-PLUS» della GESINF che possiede le stesse funzionalità del programma in uso presso la Sede Centrale, ma con funzioni ridotte e più semplificate da utilizzare per la gestione territoriale.

Le fasi di sviluppo e implementazione sono state completate nel mese di settembre 2020 e a seguire sono stati organizzati gli interventi formativi per i referenti amministrativi dei Comitati, che si sono completati nel mese di gennaio 2021.

Il nuovo programma, già operativo a partire dal 1° gennaio 2021, consente di gestire in modalità integrata in tempo reale la contabilità della Sede centrale e dei Comitati, di automatizzare tutti gli adempimenti contabili e fiscali e di monitorare in modo più puntuale la contabilità e l'avanzamento di budget dei Comitati.

Periodicamente, l'Ufficio amministrazione svolge verifiche contabili presso tutti i Comitati Regionali con il supporto dell'Ispettore Federale. Durante le verifiche contabili vengono effettuate le verifiche delle riconciliazioni bancarie e della cassa contante, oltre che di tutta la documentazione amministrativa a supporto delle rilevazioni contabili effettuate dai Comitati. I versamenti Iva e delle ritenute fiscali vengono effettuati mensilmente dalla Sede centrale in modo aggregato (Sede centrale e Comitati), previa verifica delle risultanze contabili e dei dati fiscali.

Come previsto dal Regolamento di Amministrazione Contabilità, i Comitati Regionali hanno presentato alla Federazione i documenti per l'approvazione del Conto Economico dell'anno 2020 (schema di conto economico, situazione dei crediti e debiti, disponibilità liquide e relativi estratti conto annuali, relazione del Presidente del Comitato, delibera del Consiglio Regionale).





Importi in Euro	2020	2019	Diff. Ass.	Diff. %
Valore della Produzione (A)	975.551	1.982.171	-1.006.620	-50,8%
Contributi federali e altri fondi trasferiti da Sede centrale (B)	336.444	406.497	-70.053	-17,2%
<b>Valore Produzione, contributi e altri fondi federali (C)= (A + B)</b>	<b>1.311.995</b>	<b>2.388.668</b>	<b>-1.076.673</b>	<b>-45,1%</b>
Costi attività sportiva (D)	751.363	1.824.804	-1.073.441	-58,8%
Costi di funzionamento (E)	170.485	335.728	-165.243	-49,2%
<b>Costi della Produzione (F) = (D + E)</b>	<b>921.848</b>	<b>2.160.532</b>	<b>-1.238.684</b>	<b>-57,3%</b>
<b>Differenza (A - F)</b>	<b>53.703</b>	<b>-178.361</b>	<b>232.064</b>	<b>-130,1%</b>
<b>Differenza (C - F)</b>	<b>390.147</b>	<b>228.136</b>	<b>162.011</b>	<b>71,0%</b>

Come si evince dalla tabella sovrastante, i Comitati Regionali, nel corso dell'esercizio 2020, hanno ricevuto trasferimenti finanziari dalla Federazione per un totale di € 336.444, di cui € 331.347 per contributi istituzionali e attività sportiva ed € 5.095 per altri girofondi (es. sponsorizzazioni gestite centralmente per conto dei Comitati). Le entrate proprie dei Comitati dell'esercizio 2020 ammontano ad € 975.551, di cui € 317.374 per contributi da Enti locali, € 644.894 per quote di iscrizione a gare e corsi, € 13.283 per altri ricavi. I costi della produzione dei Comitati ammontano ad € 921.848, di cui per l'attività sportiva € 751.363 (82%) e per il funzionamento € 170.485 (18%).

Chiaramente anche i dati economici dei Comitati Regionali evidenziano le difficoltà e la straordinarietà dell'anno 2020 contrassegnato dall'emergenza sanitaria provocata dalla diffusione della pandemia da Covid-19, che ha comportato la cancellazione della maggior parte delle manifestazioni ed attività istituzionali anche a livello regionale. In particolare, sono state annullate quasi in tutte le Regioni le gare di qualificazioni regionali ai Campionati Italiani di Classe e delle altre gare regionali (gran prix e trofei regionali), non è stato possibile svolgere i consueti eventi promozionali ed è stata completamente ridefinita la programmazione formativa regionale (ove in alcune Regioni sono stati annullati i corsi programmati per aspirante allenatore, corsi di aggiornamento per Insegnanti Tecnici ed esami DAN, mentre in altre Regioni è stato possibile svolgere la parte teorica dei corsi in modalità telematica).

I dati economici 2020 dei Comitati Regionali riflettono, pertanto, tale stravolgimento delle attività federali, con una evidente contrazione rispetto all'esercizio precedente di tutte le voci di spesa per l'attività sportiva e dei ricavi correlati (principalmente quelli derivanti da iscrizioni a gare, corsi di formazione ed esami).

Anche per i costi di funzionamento sono state registrate delle economie, ove le riduzioni più significative sono relative a tutte le voci di spesa a supporto dell'attività sportiva e all'attività didattica (noleggi attrezzature, trasporti e facchinaggi, acquisti di materiale vario, collaborazioni per attività di segreteria e supporto all'attività sportiva, etc.).

Il Presidente Federale  
Domenico Falcone



# CONTO ECONOMICO QUADRO RIEPILOGATIVO E ANALITICO







FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>				
1.01	Contributi Sport e Salute	9.237.705,00	8.028.393,70	1.209.311,30	15%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	95.483,07	39.758,20	55.724,87	140%
1.03	Quote degli associati:	2.731.607,25	2.986.513,16	-254.905,91	-9%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	1.122.446,41	994.508,40	127.938,01	13%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0,00	0,00	0,00	
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	151.231,62	128.341,64	22.889,98	18%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria	172.782,08	481.657,16	-308.875,08	-64%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>	<b>13.511.255,43</b>	<b>12.659.172,26</b>	<b>852.083,17</b>	<b>7%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>93,27%</i>	<i>86,46%</i>		
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	317.373,82	223.414,00	93.959,82	42%
2.03	Quote degli associati	644.893,60	1.636.439,32	-991.545,72	-61%
2.04	Ricavi da manifestazioni	2.857,00	15.937,89	-13.080,89	-82%
2.05	Altri ricavi della gestione	10.426,30	106.379,81	-95.953,51	-90%
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>	<b>975.550,72</b>	<b>1.982.171,02</b>	<b>-1.006.620,30</b>	<b>-51%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>6,73%</i>	<i>13,54%</i>		
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>14.486.806,15</b>	<b>14.641.343,28</b>	<b>-154.537,13</b>	<b>-1%</b>

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	2.514.347,17	2.803.978,94	-289.631,77	-10%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	243.960,75	529.359,60	-285.398,85	-54%
1.01.01.01.	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>2.758.307,92</b>	<b>3.333.338,54</b>	<b>-575.030,62</b>	<b>-17%</b>
1.01.02.	<b>Costi attività sportiva</b>				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	1.107.521,68	897.147,99	210.373,69	23%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	167.865,21	542.194,03	-374.328,82	-69%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	22.611,28	24.245,75	-1.634,47	-7%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	62.462,43	268.617,10	-206.154,67	-77%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	116.899,35	248.184,51	-131.285,16	-53%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	2.307.426,00	67.587,00	2.239.839,00	3.314%
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	1.141.318,08	926.489,17	214.828,91	23%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	617.997,96	464.503,14	153.494,82	33%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	488.063,44	466.797,83	21.265,61	5%
1.01.02.	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	<b>6.032.165,43</b>	<b>3.905.766,52</b>	<b>2.126.398,91</b>	<b>54%</b>
1.01.	<b>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>	<b>8.790.473,35</b>	<b>7.239.105,06</b>	<b>1.551.368,29</b>	<b>21%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>63,29%</b>	<b>53,35%</b>		
1.02.	<b>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</b>				
1.02.	<b>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</b>	<b>751.362,59</b>	<b>1.824.804,41</b>	<b>-1.073.441,82</b>	<b>-59%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>5,41%</b>	<b>13,45%</b>		
1.	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>9.541.835,94</b>	<b>9.063.909,47</b>	<b>477.926,47</b>	<b>5%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>65,87%</b>	<b>61,91%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>68,70%</b>	<b>66,79%</b>		
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.01.	<b>Funz. e costi generali attività centrale</b>				
2.01.01.	F/COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI	2.986.830,69	3.087.612,30	-100.781,61	-3%
2.01.02.	ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI ANNO 2020	115.112,40	163.307,15	-48.194,75	-30%
2.01.03.	COSTI PER LA COMUNICAZIONE - PROMOZIONE E MARKETING ANNO 2020	261.675,86	129.606,44	132.069,42	102%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
2.01.04.	COSTI GENERALI ANNO 2020	452.990,46	467.369,65	-14.379,19	-3%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	129.876,05	122.981,68	6.894,37	6%
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale	3.946.485,46	3.970.877,22	-24.391,76	-1%
	In % sul Costo della produzione	28,41%	29,26%		
2.02.	Funzionamento della Struttura Territoriale				
2.02.	Funzionamento della Struttura Territoriale	170.484,73	335.727,64	-165.242,91	-49%
	In % sul Costo della produzione	1,23%	2,47%		
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>4.116.970,19</b>	<b>4.306.604,86</b>	<b>-189.634,67</b>	<b>-4%</b>
	In % sul Valore della Produzione	28,42%	29,41%		
	In % sul Costo della produzione	29,64%	31,74%		
3.01	Accantonamenti per rischi ed oneri				
3.01	Accantonamenti per rischi ed oneri	165.000,00	55.054,80	109.945,20	200%
	In % sul Costo della produzione	1,19%	0,41%		
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00	11.737,44	-11.737,44	-100%
	In % sul Costo della produzione		0,09%		
3.	<b>Accantonamenti</b>	<b>165.000,00</b>	<b>66.792,24</b>	<b>98.207,76</b>	<b>147%</b>
	In % sul Valore della Produzione	1,14%	0,46%		
	In % sul Costo della produzione	1,19%	0,49%		
4.01	Oneri diversi gestione				
4.01	Oneri diversi gestione	65.966,17	133.024,18	-67.058,01	-50%
	In % sul Costo della produzione	0,47%	0,98%		
4.	<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>65.966,17</b>	<b>133.024,18</b>	<b>-67.058,01</b>	<b>-50%</b>
	In % sul Valore della Produzione	0,46%	0,91%		
	In % sul Costo della produzione	0,47%	0,98%		
GEN.	<b>GENERICO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	13.889.772,30	13.570.330,75	319.441,55	2%
	In % sul Valore della Produzione	95,88%	92,69%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	597.033,85	1.071.012,53	-473.978,68	-44%
	In % sul Valore della Produzione	4,12%	7,31%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
CEC.	Proventi e Oneri finanziari	-133.414,95	-135.492,91	2.077,96	-2%
CED.	Proventi e Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito	-45.226,33	-97.801,67	52.575,34	-54%
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	418.392,57	837.717,95	-419.325,38	-50%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>				
<b>1.01</b>	<b>Contributi Sport e Salute</b>				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	440.409,00	975.232,00	-534.823,00	-55%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	4.603.928,00	4.521.501,00	82.427,00	2%
CEA.032	Altri contributi Sport e Salute SpA	4.077.368,00	10.000,00	4.067.368,00	40.674%
CEA.100	Contributi per il Club Olimpico	116.000,00	48.000,00	68.000,00	142%
CEA.500	Contributi per uffici federali		200.000,00	-200.000,00	-100%
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale		729.742,70	-729.742,70	-100%
CEA.502	Contributi costo lavoro personale ex Sport e Salute SpA		1.543.918,00	-1.543.918,00	-100%
<b>1.01</b>	<b>Totale Contributi Sport e Salute</b>	<b>9.237.705,00</b>	<b>8.028.393,70</b>	<b>1.209.311,30</b>	<b>15%</b>
<b>1.02</b>	<b>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	95.483,07	39.758,20	55.724,87	140%
<b>1.02</b>	<b>Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>	<b>95.483,07</b>	<b>39.758,20</b>	<b>55.724,87</b>	<b>140%</b>
<b>1.03</b>	<b>Quote degli associati:</b>				
CEA.007	Quote di affiliazione	389.250,00	400.800,00	-11.550,00	-3%
CEA.008	Quote di tesseramento	2.129.257,00	1.772.908,00	356.349,00	20%
CEA.009	Multe e tasse gara	1.215,00	21.196,00	-19.981,00	-94%
CEA.010	Diritti di segreteria	6.530,00	3.505,00	3.025,00	86%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	150.610,25	701.374,16	-550.763,91	-79%
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale	90,00	50,00	40,00	80%
CEA.030	Quote per licenze	54.655,00	86.680,00	-32.025,00	-37%
<b>1.03</b>	<b>Totale Quote degli associati:</b>	<b>2.731.607,25</b>	<b>2.986.513,16</b>	<b>-254.905,91</b>	<b>-9%</b>
<b>1.04</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	1.122.446,41	994.508,40	127.938,01	13%
<b>1.04</b>	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>	<b>1.122.446,41</b>	<b>994.508,40</b>	<b>127.938,01</b>	<b>13%</b>
<b>1.05</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>				





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
1.05	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>	0,00	0,00	0,00	
1.06	<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>				
CEA.020	Sponsors istituzionali	12.500,00		12.500,00	
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	138.731,62	128.341,64	10.389,98	8%
1.06	<b>Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>	<b>151.231,62</b>	<b>128.341,64</b>	<b>22.889,98</b>	<b>18%</b>
1.07	<b>Altri ricavi della gestione ordinaria</b>				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	60,00	2.502,00	-2.442,00	-98%
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	47.430,81	117.615,91	-70.185,10	-60%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	25.037,58	69.455,23	-44.417,65	-64%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	73.335,80	255.667,72	-182.331,92	-71%
cea.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci	26.917,89	36.416,30	-9.498,41	-26%
1.07	<b>Totale Altri ricavi della gestione ordinaria</b>	<b>172.782,08</b>	<b>481.657,16</b>	<b>-308.875,08</b>	<b>-64%</b>
1.	<b>Totale Attività Centrale</b>	<b>13.511.255,43</b>	<b>12.659.172,26</b>	<b>852.083,17</b>	<b>7%</b>
	<b>In % sul Valore della produzione</b>	<b>93,27%</b>	<b>86,46%</b>		
2.	<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
2.02	<b>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	317.373,82	223.414,00	93.959,82	42%
2.02	<b>Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>	<b>317.373,82</b>	<b>223.414,00</b>	<b>93.959,82</b>	<b>42%</b>
2.03	<b>Quote degli associati</b>				
CEA.009	Multe e tasse gara	77.513,50	550.968,76	-473.455,26	-86%
CEA.010	Diritti di segreteria	4.770,00	12.213,16	-7.443,16	-61%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	562.610,10	1.073.257,40	-510.647,30	-48%
2.03	<b>Totale Quote degli associati</b>	<b>644.893,60</b>	<b>1.636.439,32</b>	<b>-991.545,72</b>	<b>-61%</b>
2.04	<b>Ricavi da manifestazioni</b>				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	2.857,00	15.937,89	-13.080,89	-82%
2.04	<b>Totale Ricavi da manifestazioni</b>	<b>2.857,00</b>	<b>15.937,89</b>	<b>-13.080,89</b>	<b>-82%</b>
2.05	<b>Altri ricavi della gestione</b>				





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	8.040,00	51.091,00	-43.051,00	-84%
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	1.436,30	53.108,81	-51.672,51	-97%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	950,00	2.180,00	-1.230,00	-56%
2.05	<b>Totale Altri ricavi della gestione</b>	<b>10.426,30</b>	<b>106.379,81</b>	<b>-95.953,51</b>	<b>-90%</b>
2.	<b>Totale Attività Struttura Territoriale</b>	<b>975.550,72</b>	<b>1.982.171,02</b>	<b>-1.006.620,30</b>	<b>-51%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<b>6,73%</b>	<b>13,54%</b>		
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>14.486.806,15</b>	<b>14.641.343,28</b>	<b>-154.537,13</b>	<b>-1%</b>





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.01.	<b>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>				
1.01.01.	<b>Costi PO/AL</b>				
1.01.01.01.	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
1.01.01.01.01.	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	377.741,54	709.240,53	-331.498,99	-47%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	73.776,28	100.069,05	-26.292,77	-26%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	8.223,72	17.917,15	-9.693,43	-54%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	104.663,20	162.611,69	-57.948,49	-36%
CEB.006	Spese mediche	20.766,41	6.614,22	14.152,19	214%
CEB.007	Premi di classifica	619.055,64	643.661,24	-24.605,60	-4%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	760,40	11.241,15	-10.480,75	-93%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	13.330,93	31.260,55	-17.929,62	-57%
CEB.016	Altre spese	3.892,52	16.115,17	-12.222,65	-76%
1.01.01.01.01.	<b>Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</b>	<b>1.222.210,64</b>	<b>1.698.730,75</b>	<b>-476.520,11</b>	<b>-28%</b>
1.01.01.01.02.	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	350.898,24	247.390,28	103.507,96	42%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	149.788,12	176.671,84	-26.883,72	-15%
CEB.003	Compensi per staff tecnico		8.900,00	-8.900,00	-100%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	1.903,93	601,98	1.301,95	216%
CEB.006	Spese mediche	26.333,81	26.490,72	-156,91	-1%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	23.836,44	26.584,61	-2.748,17	-10%
CEB.016	Altre spese	732,00		732,00	
1.01.01.01.02.	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>553.492,54</b>	<b>486.639,43</b>	<b>66.853,11</b>	<b>14%</b>
1.01.01.01.03.	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				







FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		1.145,17	-1.145,17	-100%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	253,27	2.769,60	-2.516,33	-91%
1.01.01.01.03.	<b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>	<b>253,27</b>	<b>3.914,77</b>	<b>-3.661,50</b>	<b>-94%</b>
1.01.01.01.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	417.525,34	366.929,07	50.596,27	14%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	135.408,15	127.462,77	7.945,38	6%
1.01.01.01.04.	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>552.933,49</b>	<b>494.391,84</b>	<b>58.541,65</b>	<b>12%</b>
1.01.01.01.05.	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.019	Tutela assicurativa	6.816,60		6.816,60	
CEB.026	Tutela sanitaria	58.063,33	64.590,85	-6.527,52	-10%
CEB.400	Premi di rendimento agli atleti del Club Olimpico	116.000,00	48.000,00	68.000,00	142%
1.01.01.01.05.	<b>Totale Interventi per gli atleti</b>	<b>180.879,93</b>	<b>112.590,85</b>	<b>68.289,08</b>	<b>61%</b>
1.01.01.01.06.	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.025	Spese controlli antidoping	4.577,30	7.711,30	-3.134,00	-41%
1.01.01.01.06.	<b>Totale Spese per antidoping</b>	<b>4.577,30</b>	<b>7.711,30</b>	<b>-3.134,00</b>	<b>-41%</b>
1.01.01.01.	<b>Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</b>	<b>2.514.347,17</b>	<b>2.803.978,94</b>	<b>-289.631,77</b>	<b>-10%</b>
1.01.01.02.	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
1.01.01.02.01.	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	45.636,73	338.199,35	-292.562,62	-87%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	6.874,79	36.376,82	-29.502,03	-81%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	601,98	3.813,86	-3.211,88	-84%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	3.641,44		3.641,44	
CEB.007	Premi di classifica	17.000,00	2.375,00	14.625,00	616%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze		911,35	-911,35	-100%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	14.180,00	24.574,14	-10.394,14	-42%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	728,30	17.770,29	-17.041,99	-96%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
CEB.016	Altre spese	610,00	4.376,00	-3.766,00	-86%
1.01.01.02.01.	<b>Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</b>	<b>89.273,24</b>	<b>428.396,81</b>	<b>-339.123,57</b>	<b>-79%</b>
1.01.01.02.02.	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	50.860,01	49.599,95	1.260,06	3%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	54.811,14	39.232,21	15.578,93	40%
CEB.004	Compensi per staff sanitario		2.005,93	-2.005,93	-100%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		3.450,20	-3.450,20	-100%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		1.647,00	-1.647,00	-100%
CEB.016	Altre spese	45.600,00	5.027,50	40.572,50	807%
1.01.01.02.02.	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>151.271,15</b>	<b>100.962,79</b>	<b>50.308,36</b>	<b>50%</b>
1.01.01.02.03.	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.401,54		2.401,54	
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.014,82		1.014,82	
1.01.01.02.03.	<b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>	<b>3.416,36</b>	<b>0,00</b>	<b>3.416,36</b>	
1.01.01.02.	<b>Totale Attività rappresentative nazionali</b>	<b>243.960,75</b>	<b>529.359,60</b>	<b>-285.398,85</b>	<b>-54%</b>
1.01.01.01.	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>2.758.307,92</b>	<b>3.333.338,54</b>	<b>-575.030,62</b>	<b>-17%</b>
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
1.01.02.01.	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
1.01.02.01.01.	<u>INTERNAZIONALI</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	603.781,48	561.392,24	42.389,24	8%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	59.159,39	121.670,24	-62.510,85	-51%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	2.736,20		2.736,20	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	102.529,74	5.765,10	96.764,64	1.678%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	9.807,26	2.963,52	6.843,74	231%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	45.313,86	6.647,63	38.666,23	582%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	12.974,95	11.936,70	1.038,25	9%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	2.735,96	6.398,84	-3.662,88	-57%
CEB.016	Altre spese	108.713,06	128.913,49	-20.200,43	-16%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	83.983,68	8.478,31	75.505,37	891%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche		1.812,36	-1.812,36	-100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	51.386,10	28.213,79	23.172,31	82%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	24.400,00	11.730,97	12.669,03	108%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni		1.224,80	-1.224,80	-100%
1.01.02.01.01.	<b>Totale INTERNAZIONALI</b>	<b>1.107.521,68</b>	<b>897.147,99</b>	<b>210.373,69</b>	<b>23%</b>
1.01.02.01.	<b>Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b>	<b>1.107.521,68</b>	<b>897.147,99</b>	<b>210.373,69</b>	<b>23%</b>
1.01.02.02.	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
1.01.02.02.01.	<b>NAZIONALI</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	8.932,74	9.224,99	-292,25	-3%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	55.142,96	56.487,61	-1.344,65	-2%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	969,84		969,84	
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	6.145,02	11.604,53	-5.459,51	-47%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	38.807,61	285.231,74	-246.424,13	-86%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	580,72	5.327,74	-4.747,02	-89%
CEB.016	Altre spese	1.741,45	7.628,47	-5.887,02	-77%
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	33.732,47	79.400,00	-45.667,53	-58%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	7.500,00	17.900,00	-10.400,00	-58%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing		56.058,30	-56.058,30	-100%
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	14.312,40	13.330,65	981,75	7%
1.01.02.02.01.	<b>Totale NAZIONALI</b>	<b>167.865,21</b>	<b>542.194,03</b>	<b>-374.328,82</b>	<b>-69%</b>
1.01.02.02.	<b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</b>	<b>167.865,21</b>	<b>542.194,03</b>	<b>-374.328,82</b>	<b>-69%</b>
1.01.02.03.	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
1.01.02.03.01.	<b>ORGANISMI INTERNAZIONALI</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.301,98	6.119,85	-2.817,87	-46%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	18.889,60	17.425,90	1.463,70	8%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	419,70	700,00	-280,30	-40%
1.01.02.03.01.	<b>Totale ORGANISMI INTERNAZIONALI</b>	<b>22.611,28</b>	<b>24.245,75</b>	<b>-1.634,47</b>	<b>-7%</b>
1.01.02.03.	<b>Totale Partecipazione ad organismi internazionali</b>	<b>22.611,28</b>	<b>24.245,75</b>	<b>-1.634,47</b>	<b>-7%</b>
1.01.02.04.	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
1.01.02.04.01.	<u>Corsi di formaz. quadri tecnici e ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.877,68	173.582,61	-166.704,93	-96%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	7.005,09	41.577,12	-34.572,03	-83%
CEB.016	Altre spese	862,00	7.882,99	-7.020,99	-89%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	3.632,66	14.061,04	-10.428,38	-74%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	21.250,00	25.129,00	-3.879,00	-15%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	21.310,00		21.310,00	
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	1.525,00	6.384,34	-4.859,34	-76%
1.01.02.04.01.	<b>Totale Corsi di formaz. quadri tecnici e ufficiali di gara</b>	<b>62.462,43</b>	<b>268.617,10</b>	<b>-206.154,67</b>	<b>-77%</b>
1.01.02.04.	<b>Totale Formazione ricerca e documentazione</b>	<b>62.462,43</b>	<b>268.617,10</b>	<b>-206.154,67</b>	<b>-77%</b>
1.01.02.05.	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	16.509,09	34.971,04	-18.461,95	-53%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	3.599,00	3.162,92	436,08	14%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		27.756,85	-27.756,85	-100%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		6.789,19	-6.789,19	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	32.322,86	1.360,18	30.962,68	2.276%
CEB.022	Contributi per gli atleti e la promozione sportiva		30.300,00	-30.300,00	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	30.871,80	108.549,83	-77.678,03	-72%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	3.079,60	11.177,50	-8.097,90	-72%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	30.517,00	24.117,00	6.400,00	27%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
1.01.02.05.	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>116.899,35</b>	<b>248.184,51</b>	<b>-131.285,16</b>	<b>-53%</b>
1.01.02.06.	<i>Contributi per l'attività sportiva</i>				
1.01.02.06.01.	<u>ATTIVITA' FEDERALE</u>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	2.294.658,00	50.587,00	2.244.071,00	4.436%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	12.768,00	17.000,00	-4.232,00	-25%
1.01.02.06.01.	<b>Totale ATTIVITA' FEDERALE</b>	<b>2.307.426,00</b>	<b>67.587,00</b>	<b>2.239.839,00</b>	<b>3.314%</b>
1.01.02.06.	<b>Totale Contributi per l'attività sportiva</b>	<b>2.307.426,00</b>	<b>67.587,00</b>	<b>2.239.839,00</b>	<b>3.314%</b>
1.01.02.07.	<i>Gestione impianti sportivi</i>				
1.01.02.07.01.	<u>GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI CENTRI TECNICI FEDERALI</u>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	144,81		144,81	
CEB.008	Premi di assicurazione	17.505,05	18.424,76	-919,71	-5%
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	220,00		220,00	
CEB.016	Altre spese	42.448,36	22.420,85	20.027,51	89%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	122.160,31	13.296,55	108.863,76	819%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	40.198,51	36.012,89	4.185,62	12%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	214.513,62	174.883,00	39.630,62	23%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	335.672,21	281.441,38	54.230,83	19%
CEB.064	Utenze e servizi	325.909,13	331.987,97	-6.078,84	-2%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	42.546,08	48.021,77	-5.475,69	-11%
1.01.02.07.01.	<b>Totale GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI CENTRI TECNICI FEDERALI</b>	<b>1.141.318,08</b>	<b>926.489,17</b>	<b>214.828,91</b>	<b>23%</b>
1.01.02.07.	<b>Totale Gestione impianti sportivi</b>	<b>1.141.318,08</b>	<b>926.489,17</b>	<b>214.828,91</b>	<b>23%</b>
1.01.02.08.	<i>Altri costi per l'attività sportiva</i>				
1.01.02.08.01.	<u>ALTRI COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		1.517,74	-1.517,74	-100%
CEB.008	Premi di assicurazione	617.330,14	449.686,68	167.643,46	37%
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva		9.613,60	-9.613,60	-100%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive	667,82	3.685,12	-3.017,30	-82%
1.01.02.08.01.	<b>Totale ALTRI COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>617.997,96</b>	<b>464.503,14</b>	<b>153.494,82</b>	<b>33%</b>
1.01.02.08.	<b>Totale Altri costi per l'attività sportiva</b>	<b>617.997,96</b>	<b>464.503,14</b>	<b>153.494,82</b>	<b>33%</b>
1.01.02.09.	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				
CEB.067	Ammortamento Immobilizzazioni materiali	488.063,44	466.797,83	21.265,61	5%
1.01.02.09.	<b>Totale Ammortamenti attività sportiva</b>	<b>488.063,44</b>	<b>466.797,83</b>	<b>21.265,61</b>	<b>5%</b>
1.01.02.	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	<b>6.032.165,43</b>	<b>3.905.766,52</b>	<b>2.126.398,91</b>	<b>54%</b>
1.01.	<b>Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>	<b>8.790.473,35</b>	<b>7.239.105,06</b>	<b>1.551.368,29</b>	<b>21%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>63,29%</b>	<b>53,35%</b>		
1.02.	<b>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</b>				
1.02.	<b>Totale Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</b>	<b>751.362,59</b>	<b>1.824.804,41</b>	<b>-1.073.441,82</b>	<b>-59%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>5,41%</b>	<b>13,45%</b>		
1.	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>9.541.835,94</b>	<b>9.063.909,47</b>	<b>477.926,47</b>	<b>5%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>65,87%</b>	<b>61,91%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>68,70%</b>	<b>66,79%</b>		
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.01.	<b>Funz. e costi generali attività centrale</b>				
2.01.01.	<b>F/COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI</b>				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	798.807,79	736.834,14	61.973,65	8%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	20.590,06	36.153,79	-15.563,73	-43%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	280.491,59	263.821,08	16.670,51	6%
CEB.076	Premi assicurativi personale	42.473,10	47.361,53	-4.888,43	-10%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	60.002,04	53.779,68	6.222,36	12%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	20.824,39	59.966,71	-39.142,32	-65%
CEB.080	Collaboratori - compensi		20.250,00	-20.250,00	-100%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali		3.037,87	-3.037,87	-100%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	44,70	95,28	-50,58	-53%
CEB.086	Costi di formazione del personale	330,00	2.219,40	-1.889,40	-85%
CEB.200	Personale ex Sport e Salute SpA Retribuzione ordinaria	1.007.056,90	999.402,84	7.654,06	1%
CEB.201	Personale ex Sport e Salute SpA retribuzione straordinaria	19.868,71	59.392,25	-39.523,54	-67%
CEB.202	Oneri previdenziali a carico azienda personale ex Sport e Salute SpA	350.120,55	371.237,73	-21.117,18	-6%
CEB.205	Premi di produzione ex Sport e Salute SpA	146.436,24	163.575,90	-17.139,66	-10%
CEB.206	Accantonamento TFR ex Sport e Salute SpA	76.753,27	74.551,96	2.201,31	3%
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	122.039,84	130.100,02	-8.060,18	-6%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	2.362,49	2.277,81	84,68	4%
CEB.215	Acc.to Fondo Sirio 1% Sport e Salute SpA	1.129,17	1.124,11	5,06	0%
CEB.300	Buoni pasto/ticket restaurant	29.509,85	60.100,20	-30.590,35	-51%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	7.990,00	2.330,00	5.660,00	243%
<b>2.01.01.</b>	<b>Totale F/COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI</b>	<b>2.986.830,69</b>	<b>3.087.612,30</b>	<b>-100.781,61</b>	<b>-3%</b>
<b>2.01.02.</b>	<b>ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI ANNO 2020</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.604,61	14.171,16	-11.566,55	-82%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	10.883,32	31.905,62	-21.022,30	-66%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	29.199,96	34.860,91	-5.660,95	-16%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	52.639,48	60.885,50	-8.246,02	-14%
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	19.785,03	21.483,96	-1.698,93	-8%
<b>2.01.02.</b>	<b>Totale ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI ANNO 2020</b>	<b>115.112,40</b>	<b>163.307,15</b>	<b>-48.194,75</b>	<b>-30%</b>
<b>2.01.03.</b>	<b>COSTI PER LA COMUNICAZIONE - PROMOZIONE E MARKETING ANNO 2020</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	130,00	295,19	-165,19	-56%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	258.956,26	126.864,45	132.091,81	104%
CEB.093	Costo rivista federale	2.589,60	1.934,40	655,20	34%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici		512,40	-512,40	-100%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
2.01.03.	<b>Totale COSTI PER LA COMUNICAZIONE - PROMOZIONE E MARKETING ANNO 2020</b>	<b>261.675,86</b>	<b>129.606,44</b>	<b>132.069,42</b>	<b>102%</b>
2.01.04.	<b>COSTI GENERALI ANNO 2020</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	946,11	846,06	100,05	12%
CEB.008	Premi di assicurazione		7.235,92	-7.235,92	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	17.249,62	12.999,58	4.250,04	33%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	3.102,27	9.086,49	-5.984,22	-66%
CEB.016	Altre spese	6.367,92	220,00	6.147,92	2.795%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	58.873,41	75.889,52	-17.016,11	-22%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	3.599,76	4.286,32	-686,56	-16%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	1.282,11	625,00	657,11	105%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	16.588,00	17.310,00	-722,00	-4%
CEB.064	Utenze e servizi	144.186,75	110.130,63	34.056,12	31%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	10.004,00	54.990,93	-44.986,93	-82%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	68.160,58	71.116,76	-2.956,18	-4%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	66.749,92	32.687,93	34.061,99	104%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	9.448,42	16.679,12	-7.230,70	-43%
CEB.105	Spese di rappresentanza		9.730,23	-9.730,23	-100%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	28.091,24	42.183,16	-14.091,92	-33%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	15.696,35		15.696,35	
CEB.600	Costi per sicurezza e sorveglianza medica personale	2.644,00	1.352,00	1.292,00	96%
2.01.04.	<b>Totale COSTI GENERALI ANNO 2020</b>	<b>452.990,46</b>	<b>467.369,65</b>	<b>-14.379,19</b>	<b>-3%</b>
2.01.05.	<b>Ammortamenti per funzionamento</b>				
CEB.067	Ammortamento Immobilizzazioni materiali	124.213,54	120.052,64	4.160,90	3%
CEB.068	Ammortamento Immobilizzazioni immateriali	5.662,51	2.929,04	2.733,47	93%
2.01.05.	<b>Totale Ammortamenti per funzionamento</b>	<b>129.876,05</b>	<b>122.981,68</b>	<b>6.894,37</b>	<b>6%</b>







FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
2.01.	<b>Totale Funz. e costi generali attività centrale</b>	3.946.485,46	3.970.877,22	-24.391,76	-1%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	28,41%	29,26%		
2.02.	<b>Funzionamento della Struttura Territoriale</b>				
2.02.	<b>Totale Funzionamento della Struttura Territoriale</b>	170.484,73	335.727,64	-165.242,91	-49%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	1,23%	2,47%		
2.	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	4.116.970,19	4.306.604,86	-189.634,67	-4%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	28,42%	29,41%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	29,64%	31,74%		
3.	<b>Accantonamenti</b>				
3.01	<b>Accantonamenti per rischi ed oneri</b>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri	165.000,00	55.054,80	109.945,20	200%
3.01	<b>Totale Accantonamenti per rischi ed oneri</b>	165.000,00	55.054,80	109.945,20	200%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	1,19%	0,41%		
3.02	<b>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti		11.737,44	-11.737,44	-100%
3.02	<b>Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>	0,00	11.737,44	-11.737,44	-100%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>		0,09%		
3.	<b>Totale Accantonamenti</b>	165.000,00	66.792,24	98.207,76	147%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	1,14%	0,46%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	1,19%	0,49%		
4.	<b>Oneri diversi di gestione</b>				
4.01	<b>Oneri diversi gestione</b>				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	8.401,78	10.487,68	-2.085,90	-20%
ceb.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	57.564,39	122.536,50	-64.972,11	-53%
4.01	<b>Totale Oneri diversi gestione</b>	65.966,17	133.024,18	-67.058,01	-50%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,47%	0,98%		
4.	<b>Totale Oneri diversi di gestione</b>	65.966,17	133.024,18	-67.058,01	-50%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,46%	0,91%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,47%	0,98%		





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
GEN.	GENERICO				
GEN.	<b>Totale GENERICO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>13.889.772,30</b>	<b>13.570.330,75</b>	<b>319.441,55</b>	<b>2%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>95,88%</b>	<b>92,69%</b>		
	<b>Diff. Valori e Costi della Produz.</b>	<b>597.033,85</b>	<b>1.071.012,53</b>	<b>-473.978,68</b>	<b>-44%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>4,12%</b>	<b>7,31%</b>		





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
<b>CEC.</b>	<b>Proventi e Oneri finanziari</b>				
CEC.001	Interessi attivi	386,15	162,55	223,60	138%
CEC.002	Interessi passivi		79,93	-79,93	-100%
CEC.003	Interessi passivi su mutui	133.801,10	135.575,53	-1.774,43	-1%
<b>CEC.</b>	<b>Totale Proventi e Oneri finanziari</b>	<b>-133.414,95</b>	<b>-135.492,91</b>	<b>2.077,96</b>	<b>-2%</b>
<b>CED.</b>	<b>Proventi e Oneri straordinari</b>				
<b>CED.</b>	<b>Totale Proventi e Oneri straordinari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>CEE.</b>	<b>Imposte sul reddito</b>				
CEE.002	IRAP	45.226,33	97.801,67	-52.575,34	-54%
<b>CEE.</b>	<b>Totale Imposte sul reddito</b>	<b>-45.226,33</b>	<b>-97.801,67</b>	<b>52.575,34</b>	<b>-54%</b>
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>418.392,57</b>	<b>837.717,95</b>	<b>-419.325,38</b>	<b>-50%</b>





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
<b>1.02.</b>	<b>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</b>				
<b>1.02.01.</b>	<b>Attività agonistica</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	32.939,94	184.855,81	-151.915,87	-82%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	58.822,27	249.461,69	-190.639,42	-76%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	1.832,00	2.707,00	-875,00	-32%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	3.607,00	49.677,25	-46.070,25	-93%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	4.943,44	33.193,27	-28.249,83	-85%
CEB.006	Spese mediche	1.594,00	7.670,00	-6.076,00	-79%
CEB.007	Premi di classifica	2.058,46	22.345,41	-20.286,95	-91%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	25.753,21	173.865,55	-148.112,34	-85%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	11.863,12	55.433,89	-43.570,77	-79%
<b>1.02.01.</b>	<b>Totale Attività agonistica</b>	<b>143.413,44</b>	<b>779.209,87</b>	<b>-635.796,43</b>	<b>-82%</b>
<b>1.02.02.</b>	<b>Organizzazione Manifestazione Sportive</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	24.092,73	92.464,66	-68.371,93	-74%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	67.873,16	144.355,98	-76.482,82	-53%
CEB.007	Premi di classifica	1.564,66	2.649,76	-1.085,10	-41%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	5.018,80	8.644,28	-3.625,48	-42%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	11.312,21	69.139,43	-57.827,22	-84%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	2.971,10	29.284,46	-26.313,36	-90%
CEB.016	Altre spese	14.943,43	63.881,39	-48.937,96	-77%
CEB.022	Contributi per gli atleti e la promozione sportiva	2.600,00	28.753,82	-26.153,82	-91%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	1.896,52	1.580,00	316,52	20%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	3.212,00	6.973,70	-3.761,70	-54%
CEB.030	Manutenzione ordinaria		509,09	-509,09	-100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	1.732,00	5.696,20	-3.964,20	-70%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	2.203,01	18.883,49	-16.680,48	-88%
<b>1.02.02.</b>	<b>Totale Organizzazione</b>	<b>139.419,62</b>	<b>472.816,26</b>	<b>-333.396,64</b>	<b>-71%</b>
<b>1.02.03.</b>	<b>Corsi di formazione</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	16.816,03	48.316,67	-31.500,64	-65%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	101.728,74	176.339,35	-74.610,61	-42%
CEB.016	Altre spese	18.731,49	55.604,46	-36.872,97	-66%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	3.132,55	9.189,20	-6.056,65	-66%
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali		509,86	-509,86	-100%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	244,00		244,00	
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	1.040,00	770,00	270,00	35%
<b>1.02.03.</b>	<b>Totale Corsi di formazione</b>	<b>141.692,81</b>	<b>290.729,54</b>	<b>-149.036,73</b>	<b>-51%</b>
<b>1.02.04.</b>	<b>Promozione Sportiva</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.147,54	24.443,50	-18.295,96	-75%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.295,42	13.761,18	-12.465,76	-91%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	400,16	606,63	-206,47	-34%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	127,78	837,00	-709,22	-85%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	9.178,62	20.672,14	-11.493,52	-56%
<b>1.02.04.</b>	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>17.149,52</b>	<b>60.320,45</b>	<b>-43.170,93</b>	<b>-72%</b>
<b>1.02.05.</b>	<b>Contributi all'attività sportiva</b>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	293.227,66	202.718,49	90.509,17	45%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti		2.290,00	-2.290,00	-100%
<b>1.02.05.</b>	<b>Totale Contributi all'attività sportiva</b>	<b>293.227,66</b>	<b>205.008,49</b>	<b>88.219,17</b>	<b>43%</b>
<b>1.02.06.</b>	<b>Gestione impianti sportivi</b>				
CEB.016	Altre spese		1.904,75	-1.904,75	-100%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	695,40	1.300,28	-604,88	-47%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	11.916,27	11.064,13	852,14	8%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
CEB.064	Utenze e servizi	400,00	1.000,00	-600,00	-60%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	3.447,87	1.450,64	1.997,23	138%
1.02.06.	<b>Totale Gestione impianti sportivi</b>	<b>16.459,54</b>	<b>16.719,80</b>	<b>-260,26</b>	<b>-2%</b>
1.02.	<b>Totale Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</b>	<b>751.362,59</b>	<b>1.824.804,41</b>	<b>-1.073.441,82</b>	<b>-59%</b>
1.	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>751.362,59</b>	<b>1.824.804,41</b>	<b>-1.073.441,82</b>	<b>-59%</b>
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.02.	<b>Funzionamento della Struttura Territoriale</b>				
2.02.02.	<b>F/ORGANI E COMMISSIONI</b>				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	15.209,70	35.929,55	-20.719,85	-58%
CEB.109	Assemblea regionale	40,00	340,90	-300,90	-88%
CEB.110	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni regionali	2.406,00	7.261,28	-4.855,28	-67%
2.02.02.	<b>Totale F/ORGANI E COMMISSIONI</b>	<b>17.655,70</b>	<b>43.531,73</b>	<b>-25.876,03</b>	<b>-59%</b>
2.02.03.	<b>F/COSTI GENERALI</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		29.362,10	-29.362,10	-100%
CEB.008	Premi di assicurazione	1.511,00	9.253,14	-7.742,14	-84%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	3.230,80	11.395,07	-8.164,27	-72%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	1.333,03	39.861,12	-38.528,09	-97%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	22.754,83	41.520,49	-18.765,66	-45%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	3.417,12	4.312,78	-895,66	-21%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	12.819,95	12.284,05	535,90	4%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	566,99	829,82	-262,83	-32%
CEB.064	Utenze e servizi	8.061,37	9.006,82	-945,45	-10%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	12.668,30	23.049,23	-10.380,93	-45%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	12.743,55	6.636,01	6.107,54	92%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	45.158,27	66.479,89	-21.321,62	-32%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	17.389,22	20.734,19	-3.344,97	-16%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2020	Conto Economico 2019	€	%
CEB.105	Spese di rappresentanza	328,50	1.059,25	-730,75	-69%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	9.615,21	14.393,88	-4.778,67	-33%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	1.230,89	2.018,07	-787,18	-39%
2.02.03.	<b>Totale F/COSTI GENERALI</b>	<b>152.829,03</b>	<b>292.195,91</b>	<b>-139.366,88</b>	<b>-48%</b>
2.02.	<b>Totale Funzionamento della Struttura Territoriale</b>	<b>170.484,73</b>	<b>335.727,64</b>	<b>-165.242,91</b>	<b>-49%</b>
2.	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>170.484,73</b>	<b>335.727,64</b>	<b>-165.242,91</b>	<b>-49%</b>
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	<b>921.847,32</b>	<b>2.160.532,05</b>	<b>-1.238.684,73</b>	<b>-57%</b>



# STATO PATRIMONIALE







FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

**ATTIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2020	STATO PATRIMONIALE 2019	€	%
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>SPA.B.01 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
SPA.B.01.03 - OPERE DELL'INGEGNO (ROYALTIES), LICENZE D'USO, SOFTWARE	16.948,47	6.129,63	10.818,84	177%
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>16.948,47</b>	<b>6.129,63</b>	<b>10.818,84</b>	<b>177%</b>
<b>SPA.B.02 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
SPA.B.02.01 - TERRENI E FABBRICATI	8.961.217,08	9.271.934,97	-310.717,89	-3%
SPA.B.02.02 - ATTREZZATURE SPORTIVE	231.917,22	247.951,02	-16.033,80	-6%
SPA.B.02.03 - ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	66.997,06	58.017,98	8.979,08	15%
SPA.B.02.04 - ALTRI BENI	487.453,03	438.515,38	48.937,65	11%
SPA.B.02.05 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI		115.784,10	-115.784,10	-100%
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>9.747.584,39</b>	<b>10.132.203,45</b>	<b>-384.619,06</b>	<b>-4%</b>
<b>SPA.B.03 - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>9.764.532,86</b>	<b>10.138.333,08</b>	<b>-373.800,22</b>	<b>-4%</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>SPA.C.01 - RIMANENZE</b>				
SPA.C.01.01 - Rimanenze materiale di consumo	64.510,46	36.863,36	27.647,10	75%
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>64.510,46</b>	<b>36.863,36</b>	<b>27.647,10</b>	<b>75%</b>
<b>SPA.C.02 - CREDITI</b>				
SPA.C.02.01 - CREDITI VERSO CLIENTI	4.461,50	127.934,53	-123.473,03	-97%
SPA.C.02.05 - CREDITI VERSO ALTRI	291.248,32	718.605,16	-427.356,84	-59%
SPA.C.02.06 - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI VERSO CLIENTI E VERSO ALTRI	-19.109,94	-30.560,32	11.450,38	-37%
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>276.599,88</b>	<b>815.979,37</b>	<b>-539.379,49</b>	<b>-66%</b>
<b>SPA.C.03 - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>				



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

**ATTIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2020	STATO PATRIMONIALE 2019	€	%
<b>SPA.C.04 - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>				
SPA.C.04.01 - DEPOSITI BANCARI E POSTALI	6.448.880,46	3.281.605,86	3.167.274,60	97%
SPA.C.04.03 - CASSA	6.495,90	7.049,99	-554,09	-8%
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>6.455.376,36</b>	<b>3.288.655,85</b>	<b>3.166.720,51</b>	<b>96%</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>6.796.486,70</b>	<b>4.141.498,58</b>	<b>2.654.988,12</b>	<b>64%</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI</b>				
<b>SPA.D.01 - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>				
SPA.D.01.02 - Risconti attivi	17.153,00	47.086,77	-29.933,77	-64%
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>17.153,00</b>	<b>47.086,77</b>	<b>-29.933,77</b>	<b>-64%</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>17.153,00</b>	<b>47.086,77</b>	<b>-29.933,77</b>	<b>-64%</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	<b>16.578.172,56</b>	<b>14.326.918,43</b>	<b>2.251.254,13</b>	<b>16%</b>





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

**PASSIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2020	STATO PATRIMONIALE 2019	€	%
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>SPP.A.01 - FONDO DI DOTAZIONE</b>				
SPP.A.01.01 - Fondo di dotazione	1.916.573,69	1.916.573,69		
<b>TOTALE FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>1.916.573,69</b>	<b>1.916.573,69</b>		
<b>SPP.A.02 - RISERVE</b>				
SPP.A.02.01 - Riserve	837.717,95		837.717,95	
<b>TOTALE RISERVE</b>	<b>837.717,95</b>		<b>837.717,95</b>	
<b>SPP.A.03 - UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO</b>				
<b>TOTALE UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO</b>				
<b>SPP.A.04 - RISULTATO D'ESERCIZIO</b>				
SPP.A.04.01 - Risultato d'esercizio	418.392,57	837.717,95	-419.325,38	-50%
<b>TOTALE RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>418.392,57</b>	<b>837.717,95</b>	<b>-419.325,38</b>	<b>-50%</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>3.172.684,21</b>	<b>2.754.291,64</b>	<b>418.392,57</b>	<b>15%</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI E ONERI</b>				
<b>SPP.B.03 - ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI</b>				
SPP.B.03.02 - Fondo altri rischi e oneri	21.338,83	26.612,55	-5.273,72	-20%
SPP.B.03.03 - Fondo Cause legali in corso	25.205,20	33.769,60	-8.564,40	-25%
SPP.B.03.04 - F.do interventi di manutenzione C.P.O.	287.110,06	222.442,64	64.667,42	29%
<b>TOTALE ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>333.654,09</b>	<b>282.824,79</b>	<b>50.829,30</b>	<b>18%</b>
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>333.654,09</b>	<b>282.824,79</b>	<b>50.829,30</b>	<b>18%</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				
SPP.C.01 - Debiti per trattamento di fine rapporto	895.455,12	785.968,71	109.486,41	14%
<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>895.455,12</b>	<b>785.968,71</b>	<b>109.486,41</b>	<b>14%</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>				
<b>SPP.D.03 - DEBITI VERSO BANCHE</b>				
SPP.D.03.01 - DEBITI VERSO BANCHE	1.602,50	8.953,18	-7.350,68	-82%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

**PASSIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2020	STATO PATRIMONIALE 2019	€	%
SPP.D.03.02 - Debiti Organi Periferici vs/ istituti di credito	783,75	1.252,05	-468,30	-37%
<b>TOTALE DEBITI VERSO BANCHE</b>	<b>2.386,25</b>	<b>10.205,23</b>	<b>-7.818,98</b>	<b>-77%</b>
<b>SPP.D.04 - DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI</b>				
SPP.D.04.01 - DEBITI VERSO I.C.S. PER MUTUI PASSIVI	4.638.761,89	4.716.564,98	-77.803,09	-2%
<b>TOTALE DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI</b>	<b>4.638.761,89</b>	<b>4.716.564,98</b>	<b>-77.803,09</b>	<b>-2%</b>
<b>SPP.D.05 - ACCONTI</b>				
SPP.D.05.01 - ACCONTI DA CLIENTI	2.806.751,85	1.655.978,27	1.150.773,58	69%
<b>TOTALE ACCONTI</b>	<b>2.806.751,85</b>	<b>1.655.978,27</b>	<b>1.150.773,58</b>	<b>69%</b>
<b>SPP.D.06 - DEBITI VERSO FORNITORI</b>				
SPP.D.06.01 - DEBITI VERSO FORNITORI	318.474,82	270.244,61	48.230,21	18%
SPP.D.06.02 - FATTURE DA RICEVERE DA FORNITORI	229.879,58	345.192,59	-115.313,01	-33%
SPP.D.06.03 - NOTE CREDITO DA RICEVERE DA FORNITORI	-11.292,86	-5.078,88	-6.213,98	122%
<b>TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI</b>	<b>537.061,54</b>	<b>610.358,32</b>	<b>-73.296,78</b>	<b>-12%</b>
<b>SPP.D.11 - DEBITI Erariali</b>				
SPP.D.11.01 - ERARIO C/IMPOSTE	34.695,63	37.236,89	-2.541,26	-7%
SPP.D.11.02 - ERARIO C/TRATTENUTE	150.961,09	135.577,51	15.383,58	11%
SPP.D.11.03 - Erario c/ ritenute imp. prev. TFR		48,59	-48,59	-100%
<b>TOTALE DEBITI Erariali</b>	<b>185.656,72</b>	<b>172.862,99</b>	<b>12.793,73</b>	<b>7%</b>
<b>SPP.D.12 - DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE</b>				
SPP.D.12.01 - DEBITI V/INPS	99.321,63	103.894,00	-4.572,37	-4%
SPP.D.12.02 - DEBITI V/INAIL	358,25	197,00	161,25	82%
SPP.D.12.03 - DEBITI V/ENPALS	493,63		493,63	
SPP.D.12.04 - ALTRI	4.056,25	4.072,43	-16,18	0%
SPP.D.12.20 - Debiti vs F.do Sirio acc.TFR		1.178,49	-1.178,49	-100%
SPP.D.12.25 - Debiti vs F.do Sirio acc.prev.compl.	514,01	511,19	2,82	1%
<b>TOTALE DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE</b>	<b>105.939,77</b>	<b>109.853,11</b>	<b>-3.913,34</b>	<b>-4%</b>





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

**PASSIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2020	STATO PATRIMONIALE 2019	€	%
<b>SPP.D.13 - Debiti verso altri</b>				
SPP.D.13.01 - DEBITI VERSO CONI		1.260,00	-1.260,00	-100%
SPP.D.13.02 - DEBITI VERSO ALTRE FEDERAZIONI	5.000,00	90.417,24	-85.417,24	-94%
SPP.D.13.05 - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	351.031,16	465.891,18	-114.860,02	-25%
SPP.D.13.90 - Debiti verso personale già dipendente federale	212.951,72	191.509,88	21.441,84	11%
SPP.D.13.91 - Debiti verso personale dipendente ex Sport e Salute SpA	276.657,95	249.493,37	27.164,58	11%
SPP.D.13.95 - Debiti vs/ personale per FPCmpl.	6.648,03	4.285,54	2.362,49	55%
<b>TOTALE Debiti verso altri</b>	<b>852.288,86</b>	<b>1.002.857,21</b>	<b>-150.568,35</b>	<b>-15%</b>
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>9.128.846,88</b>	<b>8.278.680,11</b>	<b>850.166,77</b>	<b>10%</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI</b>				
<b>SPP.E.01 - RATEI E RISCONTI</b>				
SPP.E.01.01 - Ratei passivi	53.149,15	52.818,13	331,02	1%
SPP.E.01.02 - Risconti passivi	2.994.383,11	2.172.335,05	822.048,06	38%
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>3.047.532,26</b>	<b>2.225.153,18</b>	<b>822.379,08</b>	<b>37%</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>3.047.532,26</b>	<b>2.225.153,18</b>	<b>822.379,08</b>	<b>37%</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>16.578.172,56</b>	<b>14.326.918,43</b>	<b>2.251.254,13</b>	<b>16%</b>



# RENDICONTO FINANZIARIO



RENDICONTO FINANZIARIO	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2019
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>		
Incassi da clienti		
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	65.861	16.336
da ricavi da manifestazioni internazionali	1.103.645	762.698
da ricavi da manifestazioni nazionali	45.345	-
Altri Incassi:		
<i>Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA</i>	10.127.693	8.277.056
<i>Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti</i>	446.220	262.367
<i>Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li</i>	72.423	-
<i>Quote dagli associati</i>	2.260.645	5.071.812
<i>Da altri ricavi della gestione ordinaria</i>	193.548	414.046
(Pagamenti a fornitori per acquisti)	(335.516)	(418.284)
(Pagamenti a fornitori per servizi)	(4.864.738)	(6.617.554)
(Pagamenti al personale):		
<i>(per retribuzioni)</i>	(1.401.807)	(1.414.689)
<i>(oneri sociali)</i>	(555.197)	(562.972)
(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)		
(Altri pagamenti)	(3.403.819)	(3.818.209)
(Imposte pagate sul reddito)	(55.266)	(100.663)
(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)		
(Versamento IVA a debito)		
Interessi incassati/(Pagati)	(118.088)	(125.686)
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>3.580.948</b>	<b>1.746.259</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali:		
<i>(Investimenti)</i>	(318.821)	(393.884)
<i>Disinvestimenti</i>		
Immobilizzazioni immateriali:		
<i>(Investimenti)</i>	(17.269)	(4.420)
<i>Disinvestimenti</i>		
<b>Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento (B)</b>	<b>(336.091)</b>	<b>(398.304)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi di terzi		
<i>Incremento (decremento) debiti a breve verso banche</i>		
<i>Accensione finanziamenti</i>	133.688	211.132
<i>(Rimborso di finanziamenti)</i>	(211.826)	(187.719)
<b>Flussi finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(78.138)</b>	<b>23.413</b>
Incremento (decremento) disponibilità liquide (A+B+C)	3.166.720	1.371.368
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)</b>	<b>3.288.656</b>	<b>1.917.288</b>
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)</b>	<b>6.455.376</b>	<b>3.288.656</b>



# NOTA INTEGRATIVA







**Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali**

**BILANCIO D'ESERCIZIO  
al 31 dicembre 2020**

**NOTA INTEGRATIVA**



## **PREMESSA**

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile, così come modificata dal D. Lgs. 18 agosto 2015 n. 139, interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI e al regolamento di amministrazione della Federazione.

Al Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione spetta il controllo contabile. Il presente bilancio è soggetto a revisione a titolo volontario da parte della Società di revisione Deloitte & Touche SpA. Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario.

Il bilancio è redatto in unità di euro. Gli importi della nota integrativa e del rendiconto finanziario sono espressi in unità di euro senza cifre decimali, mentre lo stato patrimoniale ed il conto economico sono espressi in unità di euro con i decimali.

## **CRITERI DI FORMAZIONE**

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative a riguardo.

A tal proposito, come noto, a partire dal mese di gennaio 2020, lo scenario nazionale e internazionale è stato caratterizzato dalla diffusione del Coronavirus e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, poste in essere da parte delle autorità pubbliche dei Paesi interessati.

Per quanto concerne il mondo sportivo in generale, tale situazione epidemiologica ha comportato la parziale sospensione e riprogrammazione delle attività sportive, tra cui il rinvio a luglio 2021 delle Olimpiadi di Tokyo. Tuttavia, tale parziale sospensione delle attività non ha avuto e, per le ragioni dettagliate nel seguito, si ritiene non avrà ripercussioni rilevanti sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come una entità in funzionamento. Ciò grazie alla attenta politica di contenimento dei costi perseguita in questi anni e alla garanzia del contributo previsto per l'anno 2021 da Sport e Salute S.p.A., in grado di assicurare il regolare funzionamento degli uffici federali, sviluppare la programmazione sportiva prevista per l'esercizio 2021 e adottare le possibili iniziative a sostegno delle Società e Associazioni sportive affiliate.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del codice civile, da altre disposizioni del codice civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

I criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020, tengono conto della versione emessa dall'OIC il 22 dicembre 2016, delle successive modifiche del 29 dicembre 2017 e degli ulteriori emendamenti del 28 gennaio 2019. In osservanza dell'art. 2426 del codice civile e dei principi contabili nazionali elaborati dall'OIC, i più significativi criteri di valutazione adottati sono i seguenti:



### **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo di acquisto, inclusivo degli oneri accessori ed ammortizzate sistematicamente in ogni esercizio a quote costanti in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo, eccezion fatta per la voce avviamento ed "oneri pluriennali" di cui al numero 5 dell'art. 2426 del codice civile.

In particolare, i costi per l'acquisto software e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in 3 anni, in ragione di 1/3 del costo storico, in ossequio ai principi contabili ed alla normativa fiscale.

Gli incrementi dell'esercizio, sono ammortizzati applicando le aliquote ridotte al 50%, ipotizzando che gli acquisti siano omogeneamente distribuiti nell'arco dell'esercizio.

### **Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto, al netto degli ammortamenti effettuati nell'esercizio e nei precedenti. Nel costo sono compresi gli oneri accessori di diretta imputazione. Le immobilizzazioni materiali possono essere rivalutate solo nei casi in cui leggi speciali lo richiedano o lo permettano. Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base delle aliquote previste dalla normativa fiscale, ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo dei beni. Per le immobilizzazioni entrate in funzione nell'esercizio le aliquote sono ridotte al 50%, ipotizzando che gli acquisti siano omogeneamente distribuiti nell'arco dell'esercizio. Per quanto concerne i fabbricati e gli impianti sportivi, classificati nella voce Terreni e Fabbricati, l'ammortamento dell'impianto, costruito sul terreno in concessione dal Comune di Roma, è stato determinato in base alla scadenza della concessione (31 dicembre 2054).

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Gli ammortamenti sono stati calcolati sulla base delle aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

<b>Natura del bene</b>	<b>Aliquota %</b>
Fabbricati e Impianti sportivi *	3%
Attrezzature sportive	15,5%
Mobili e arredi	12%
Macchine d'ufficio ed elettroniche	18%
Apparecchiature tecniche e scientifiche	12,50%
Automezzi	20%
Altre immobilizzazioni materiali	15,50%

\* L'aliquota indicata nella presente tabella è un'aliquota media poiché le immobilizzazioni materiali incluse nella voce hanno natura omogenea e durata del piano di ammortamento normalmente pari alla durata residua della concessione del Centro Olimpico (o alla residua possibilità di utilizzo dei beni, se inferiore), ma con decorrenza diversa.



### **Crediti**

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. L'importo della svalutazione è rilevato nel conto economico.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio sono esposte al valore nominale e comprendono anche quelle presso i Comitati Territoriali.

### **Ratei e risconti**

Nella voce ratei e risconti sono state iscritte quote di costi e di ricavi di competenza dell'esercizio, ma esigibili in esercizi successivi e quote di costi e i ricavi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi, secondo il principio della competenza temporale.

### **Fondi rischi ed oneri**

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi ed oneri. Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di costo di conto economico delle pertinenti classi. Tutte le volte in cui non è attuabile questa correlazione tra la natura dell'accantonamento ed una delle voci alle suddette classi, gli accantonamenti per rischi e oneri sono iscritti alle sezioni "Accantonamenti" del conto economico.

### **Trattamento di fine rapporto**

Nella voce trattamento di fine rapporto è stato iscritto quanto i dipendenti avrebbero diritto a percepire in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio. Le indennità di anzianità costituenti la suddetta voce, ossia la quota di accantonamento di competenza dell'anno e la rivalutazione annuale del fondo preesistente, sono determinate in conformità alle norme vigenti. Il trattamento di fine rapporto è iscritto nella voce C del passivo ed il relativo accantonamento tra i "Costi per il personale e collaborazioni" della sezione "Funzionamento e costi generali" del conto economico.



### **Debiti**

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato vedasi quanto detto con riferimento ai crediti.

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

### **Ricavi**

I ricavi per le prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base della loro maturazione e/o in base al più generale principio di competenza.

### **Costi**

I costi sono contabilizzati in base al principio di competenza, indipendentemente dalla data di incasso e pagamento, al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei premi.

### **Proventi e oneri finanziari**

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza. I costi relativi alle operazioni di smobilizzo crediti a qualsiasi titolo (pro-solvendo e pro-soluto) e di qualsiasi natura (commerciali, finanziarie, altro) sono imputati nell'esercizio di competenza.

### **Imposte sul reddito dell'esercizio**

Sono iscritte in base al reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni ed agevolazioni applicabili.

### **ALTRE INFORMAZIONI**

Deroghe ai sensi del 4° comma art. 2423 - Si precisa che non si sono verificati casi eccezionali che abbiano richiesto deroghe alle norme di legge relative al bilancio ai sensi del 4° comma dell'art. 2423.

### **INFORMAZIONI CON PARTI CORRELATE**

La Federazione non ha posto in essere operazioni con entità correlate (art. 2427, c. 1, n. 22-bis).



**ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE****ATTIVO****IMMOBILIZZAZIONI****Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali, al netto degli ammortamenti, ammontano al 31 dicembre 2019 ed al 31 dicembre 2020 rispettivamente a € 6.130 e € 16.948.

Nei seguenti prospetti sono evidenziate le movimentazioni della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2019	Incrementi	Decrementi	31/12/2020
Software	128.129	16.481		144.610
Opere dell'ingegno				0
Migliorie su beni di terzi				0
Immobilizzazioni in corso				0
Altro				0
<b>Totale</b>	<b>128.129</b>	<b>16.481</b>	<b>0</b>	<b>144.610</b>

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2019	Incrementi	Decrementi	31/12/2020
Software	121.999	5.663		127.662
Opere dell'ingegno				0
Migliorie su beni di terzi				0
Altro				0
<b>Totale</b>	<b>121.999</b>	<b>5.663</b>	<b>0</b>	<b>127.662</b>

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2019	31/12/2020
Software	6.130	16.948
Opere dell'ingegno	0	0
Migliorie su beni di terzi	0	0
Immobilizzazioni in corso	0	0
Altro	0	0
<b>Totale</b>	<b>6.130</b>	<b>16.948</b>

Gli incrementi dell'esercizio, pari a € 16.481, sono relativi principalmente all'implementazione del nuovo sistema amministrativo – contabile per i Comitati Regionali, completamente integrato con il sistema in uso alla Sede centrale, e all'acquisto di alcune licenze software.



**Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali, al netto degli ammortamenti, ammontano al 31 dicembre 2019 ed al 31 dicembre 2020 rispettivamente a € 10.132.203 e € 9.747.584

Nei seguenti prospetti sono evidenziate le movimentazioni della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2019	Incrementi	Decrementi	31/12/2020
Fabbricati - Impianti sportivi	16.339.765	138.183	-56.108	16.421.840
Attrezzature sportive	1.025.604	53.236	-51.731	1.027.109
Apparecchiature scientifiche	413.847	26.799	-29.367	411.279
Mobili e arredi	539.704	61.338	-2.003	599.039
Automezzi	63.955		-21.515	42.440
Macchine d'ufficio ed elettroniche	501.893	57.636	-2.729	556.800
Altro	638.368	54.320	-362	692.326
Immobilizzazioni in corso e acconti	115.784		-115.784	0
<b>Totale</b>	<b>19.638.920</b>	<b>391.512</b>	<b>-279.599</b>	<b>19.750.833</b>

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2019	Incrementi	Decrementi	31/12/2020
Fabbricati - Impianti sportivi	7.067.831	401.585	-8.792	7.460.624
Attrezzature sportive	777.653	68.658	-51.119	795.192
Apparecchiature scientifiche	355.829	17.820	-29.367	344.282
Mobili e arredi	435.883	32.716	-2.003	466.596
Automezzi	63.955		-21.515	42.440
Macchine d'ufficio ed elettroniche	368.061	43.039	-2.586	408.514
Altro	437.505	48.458	-362	485.601
<b>Totale</b>	<b>9.506.717</b>	<b>612.276</b>	<b>-115.744</b>	<b>10.003.249</b>

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2019	31/12/2020
Fabbricati - Impianti sportivi	9.271.935	8.961.216
Attrezzature sportive	247.951	231.917
Apparecchiature scientifiche	58.017	66.997
Mobili e arredi	103.821	132.443
Automezzi	0	0
Macchine d'ufficio ed elettroniche	133.832	148.286
Altro	200.863	206.725
Immobilizzazioni in corso e acconti	115.784	0
<b>Totale</b>	<b>10.132.203</b>	<b>9.747.584</b>

Gli incrementi lordi dell'esercizio, pari a € 391.512, sono riferiti principalmente ai seguenti interventi ed acquisti:

- Impianti sportivi: completamento dei lavori di realizzazione del nuovo impianto di riscaldamento a servizio delle foresterie e della palazzina uffici del Centro Olimpico "Matteo Pellicone", di cui € 115.784 relativi alla riclassifica dalla voce Immobilizzazioni in corso e acconti dei costi sostenuti nel 2019;
- Attrezzature sportive: acquisto di tappeti per il Settore Lotta e macchine per il potenziamento muscolare per le palestre del Centro Olimpico "Matteo Pellicone", oltre che acquisto di tatami da parte dei Comitati Territoriali;



- Apparecchiature scientifiche: acquisto di strumentazione mediche per le cure riabilitative per il centro medico del Centro Olimpico “Matteo Pellicone”, oltre che acquisto di altra strumentazione da parte della Sede e dei Comitati;
- Mobili e arredi: arredi per le foresterie, la mensa e gli uffici federali;
- Macchine d’ufficio ed elettroniche: principalmente pc, stampanti e altri accessori elettronici per gli uffici della Sede centrale e dei Comitati Territoriali;
- Altro: installazione del sistema di videosorveglianza all’interno del PalaPellicone e allestimento di materiale per la Media Room ed altri interventi residuali.

I decrementi lordi dell’esercizio, pari a € 279.599, sono relativi per € 115.784 alla riclassifica nella categoria impianti sportivi delle immobilizzazioni in corso e acconti rilevati al 31.12.19 e per € 163.815 alla dismissione di beni, già ammortizzati negli anni precedenti per € 115.744, a seguito della ricognizione dell’inventario del Centro Olimpico “Matteo Pellicone” effettuata nel corso del 2020.

## ATTIVO CIRCOLANTE

### *Rimanenze*

Le rimanenze di magazzino, pari ad € 64.510, sono costituite per € 44.874 dall’abbigliamento sportivo acquisito in controprestazione dallo sponsor tecnico e per € 19.636 dall’abbigliamento sportivo acquistato da altri fornitori che, alla data di chiusura dell’esercizio, risulta ancora non utilizzato. Per l’importo di € 44.874 relativo all’abbigliamento acquisito in controprestazione dallo sponsor tecnico, si è proceduto alla rilevazione del risconto passivo di pari importo per la sospensione dei ricavi da sponsorizzazione.

	31/12/2019	Incrementi	Decrementi	31/12/2020
Rimanenze	36.863	64.510	-36.863	64.510
Fondo svalutazione rimanenze				0
Valore netto	36.863	64.510	-36.863	64.510





**Crediti**

Di seguito è illustrata la composizione dei crediti iscritti nell'attivo circolante al 31 dicembre 2020:

	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
<b>Crediti vs clienti</b>	<b>4.462</b>	<b>127.934</b>	<b>-123.472</b>
Crediti vs CONI	179.828	10.750	169.078
Crediti vs Sport e Salute	0	214.833	-214.833
Crediti vs Enti	0	215.735	-215.735
Crediti vs Erario	10.392	8.473	1.919
Crediti vs Altri soggetti	101.028	268.814	-167.786
<b>Crediti vs Altri netti</b>	<b>291.248</b>	<b>718.605</b>	<b>-427.357</b>
Totale crediti	295.710	846.539	-550.829
Totale fondo svalutazione crediti	-19.110	-30.560	11.450
<b>Totale crediti netti</b>	<b>276.600</b>	<b>815.979</b>	<b>-539.379</b>

I crediti verso clienti sono relativi principalmente a crediti verso Società per accordi sottoscritti con la Federazione per l'utilizzo del PalaPellicone per eventi istituzionali.

I crediti verso il CONI sono relativi al contributo per il fondo di previdenza complementare per il personale per il periodo 2010-2012 e al contributo per il Club Olimpico e le Promesse Olimpiche dell'anno 2020.

I crediti verso Erario sono relativi al credito Iva ed Irap dell'anno 2020.

I crediti verso altri soggetti sono così costituiti:

	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
<i>Crediti vs Società e Ass.ni sportive</i>	0	0	0
<i>Crediti vs Tesserati</i>	1.825	900	925
<i>Depositi cauzionali</i>	19.110	19.110	0
<i>Anticipi a Fornitori</i>	48.250	170.229	-121.979
<i>Anticipi a Funzionari Delegati</i>	5.389	19.965	-14.576
<i>Crediti vs altri soggetti</i>	0	12.870	-12.870
<i>Crediti vs Istituti di credito</i>	2.388	26.634	-24.246
<i>Crediti vs terzi propri dei Comitati</i>	24.066	19.106	4.960
<b>Crediti vs Altri soggetti</b>	<b>101.028</b>	<b>268.814</b>	<b>-167.786</b>



Le principali voci incluse tra i crediti verso altri soggetti sono relative a:

- depositi cauzionali costituiti presso Poste Italiane per € 12.679, Comune di Roma per € 5.398 e Istituto per il Credito Sportivo per € 1.033;
- anticipi a fornitori per importi anticipati per la realizzazione di servizi e forniture relativi all'anno 2021;
- anticipi a funzionari delegati per anticipazioni non ancora rendicontate alla data di chiusura dell'esercizio, ma che sono state completamente chiuse nei primi mesi del 2021;
- crediti propri dei Comitati Territoriali verso Enti locali, Tesserati ed altri soggetti.

Il fondo svalutazione crediti ammonta ad € 19.110 a copertura dei crediti, sorti negli esercizi 2017 e precedenti, valutati di dubbia esigibilità ed iscritti nella voce crediti verso altri soggetti. Il decremento rispetto all'esercizio precedente è dovuto principalmente all'utilizzo effettuato nel 2020 per la cancellazione di una posizione pregressa che è stata incassata parzialmente nel 2020 e che è divenuta per il residuo definitivamente inesigibile. Di seguito le movimentazioni del fondo svalutazione crediti intervenute nel corso dell'esercizio:

	31/12/2019	Acc. nti	Utilizzi	Rilascio	31/12/2020
Fondo svalutazione crediti	30.560	0	6.450	5.000	19.110

#### **Disponibilità liquide**

Sono di seguito elencati i saldi dei conti correnti bancari e postali e le giacenze di cassa contante in essere al 31 dicembre 2019 e al 31 dicembre 2020 presso la Sede centrale e i Comitati territoriali:

Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
Ordinario	c/c BNL n. 10108	4.754.744	1.174.910	3.579.834
Risorse umane	c/c BNL n. 90	540.496	357.733	182.763
Vincolato per concessione Palestra di Catania	c/c BNL n. 420016	24.966	24.966	0
Progetto Erasmus+	c/c BNL n. 1080	0	7.186	-7.186
Affiliazioni e Tesseramenti	c/c BNL n. 1432	102.495	754.216	-651.721
Corsi di formazione	c/c BNL n. 1433	75.628	244.571	-168.943
<b>Totale disponibilità liquide Sede centrale</b>		<b>5.498.329</b>	<b>2.563.582</b>	<b>2.934.747</b>
<b>Totale disponibilità liquide Comitati</b>		<b>957.047</b>	<b>725.074</b>	<b>231.973</b>
<b>Totale disponibilità liquide</b>		<b>6.455.376</b>	<b>3.288.656</b>	<b>3.166.720</b>

Nel corso dell'esercizio 2020 è stato estinto il conto corrente 1080 Erasmus+ a seguito del completamento del progetto e all'incasso dalla Commissione Europea del saldo del contributo.

Di seguito il dettaglio dei saldi dei conti correnti bancari e postali e la giacenza di cassa contante presso i Comitati territoriali:



Comitato	Settore	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
Piemonte e Valle d'Aosta	Funzionamento	22.011	32.209	-10.198
Piemonte e Valle d'Aosta	Judo	32.130	20.681	11.449
Piemonte e Valle d'Aosta	Karate	38.893	20.696	18.197
Piemonte e Valle d'Aosta	Lotta	4.292	1.981	2.311
Lombardia	Funzionamento	5.235	2.995	2.240
Lombardia	Judo	29.739	13.293	16.446
Lombardia	Karate	18.675	38.778	-20.103
Lombardia	Lotta	4.098	1.288	2.810
Provincia Autonoma Bolzano	Funzionamento	6.404	3.731	2.673
Provincia Autonoma Bolzano	Judo	6.471	2.693	3.778
Provincia Autonoma Bolzano	Karate	8.322	5.917	2.405
Provincia Autonoma Bolzano	Lotta	2.823	191	2.632
Provincia Autonoma Trento	Funzionamento	8.269	3.652	4.617
Provincia Autonoma Trento	Judo	858	909	-51
Provincia Autonoma Trento	Karate	3.831	2.480	1.351
Provincia Autonoma Trento	Lotta	4.544	3.871	673
Veneto	Funzionamento	2.751	351	2.400
Veneto	Judo	28.970	10.189	18.781
Veneto	Karate	26.972	14.497	12.475
Veneto	Lotta	2.691	1.376	1.315
Friuli Venezia Giulia	Funzionamento	2.285	7.606	-5.321
Friuli Venezia Giulia	Judo	9.058	1.382	7.676
Friuli Venezia Giulia	Karate	30.712	23.742	6.970
Friuli Venezia Giulia	Lotta	6.418	4.526	1.892
Liguria	Funzionamento	12.046	11.479	567
Liguria	Judo	42.508	39.665	2.843
Liguria	Karate	12.243	6.811	5.432
Liguria	Lotta	10.480	7.478	3.002
Emilia Romagna	Funzionamento	5.946	4.551	1.395
Emilia Romagna	Judo	25.543	6.635	18.908
Emilia Romagna	Karate	12.516	13.379	-863
Emilia Romagna	Lotta	11.943	5.598	6.345
Toscana	Funzionamento	8.891	5.747	3.144
Toscana	Judo	18.847	7.785	11.062
Toscana	Karate	6.833	14.967	-8.134
Toscana	Lotta	4.969	2.874	2.095
Umbria	Funzionamento	7.704	4.460	3.244
Umbria	Judo	8.783	5.599	3.184
Umbria	Karate	2.952	4.604	-1.652
Umbria	Lotta	3.407	1.191	2.216
Marche	Funzionamento	9.130	6.669	2.461
Marche	Judo	8.304	10.462	-2.158
Marche	Karate	10.421	11.719	-1.298
Marche	Lotta	2.367	1.713	654



Comitato	Settore	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
Lazio	Funzionamento	14.814	12.983	1.831
Lazio	Judo	24.505	24.164	341
Lazio	Karate	51.230	35.325	15.905
Lazio	Lotta	2.139	1.168	971
Abruzzo	Funzionamento	5.585	2.100	3.485
Abruzzo	Judo	2.079	3.204	-1.125
Abruzzo	Karate	26.086	26.825	-739
Abruzzo	Lotta	449	79	370
Molise	Funzionamento	169	103	66
Molise	Judo	162	85	77
Molise	Karate	2.717	2.165	552
Molise	Lotta	0	0	0
Campania	Funzionamento	10.091	2.678	7.413
Campania	Judo	14.556	20.043	-5.487
Campania	Karate	39.349	43.717	-4.368
Campania	Lotta	14.592	12.184	2.408
Puglia	Funzionamento	5.442	3.410	2.032
Puglia	Judo	27.138	21.814	5.324
Puglia	Karate	29.272	13.109	16.163
Puglia	Lotta	5.789	2.831	2.958
Basilicata	-	9.572	4.222	5.350
Calabria	Funzionamento	4.541	1.278	3.263
Calabria	Judo	1.847	269	1.578
Calabria	Karate	6.993	9.424	-2.431
Calabria	Lotta	1.988	2.337	-349
Sicilia	Funzionamento	30.589	6.420	24.169
Sicilia	Judo	29.204	16.794	12.410
Sicilia	Karate	20.863	29.307	-8.444
Sicilia	Lotta	4.453	1.455	2.998
Sardegna	Funzionamento	4.218	211	4.007
Sardegna	Judo	17.969	19.899	-1.930
Sardegna	Karate	6.920	5.689	1.231
Sardegna	Lotta	2.537	59	2.478
Palestra Playa	Funzionamento	408	253	155
<b>Totale banche e poste Comitati</b>		<b>950.551</b>	<b>718.024</b>	<b>232.527</b>
<b>Totale Cassa contanti Comitati</b>		<b>6.496</b>	<b>7.050</b>	<b>-554</b>
<b>Totale disponibilità liquide Comitati</b>		<b>957.047</b>	<b>725.074</b>	<b>231.973</b>



**Ratei e risconti**

I risconti attivi al 31 dicembre 2020 ammontano ad € 17.153 e si riferiscono alle quote di competenza dell'esercizio 2021 dei costi di polizze assicurative ed altri servizi sostenuti nel 2020.

**PASSIVO**

**Patrimonio netto**

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2020 ammonta ad € 3.172.684.

Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio:

	Fondo di dotazione	Riserve	Utili / Perdite a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
<b>Patrimonio netto al 31/12/2019</b>	<b>1.916.574</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>837.718</b>	<b>2.754.292</b>
Destinazione risultato esercizio precedente	0	837.718	0	-837.718	0
Rettifiche di risultati esercizi precedenti	0	0	0	0	0
Riclassifiche	0	0	0	0	0
Risultato esercizio corrente	0	0	0	418.392	418.392
<b>Patrimonio netto al 31/12/2020</b>	<b>1.916.574</b>	<b>837.718</b>	<b>0</b>	<b>418.392</b>	<b>3.172.684</b>

Il risultato economico positivo dell'esercizio 2019, pari ad € 837.718, è stato imputato a riserve, così come previsto dalla delibera n. 157 del Consiglio Federale del 25 giugno 2020.

Il fondo di dotazione c.d. indisponibile, sulla base delle indicazioni fornite dal CONI con circolare n. 3 dell'11 ottobre 2005 è pari ad € 421.476, risulta dal calcolo di seguito riportato:

Voce	2020	2019	2018
Costi della produzione	13.889.772	13.570.331	14.044.637
Interessi passivi	0	80	6
Interessi passivi su mutui	133.801	135.576	134.448
Imposte sul reddito	45.226	97.802	95.934
<b>Totale costi</b>	<b>14.068.800</b>	<b>13.803.788</b>	<b>14.275.025</b>

Media dei costi 2018-2020 14.049.204

**Fondo di dotazione indisponibile**

**421.476**

3% della media dei costi del triennio 2018-2020

Pertanto il Fondo di dotazione al 31 dicembre 2020 non necessita di essere adeguato.



**Fondo per rischi ed oneri**

I fondi per rischi ed oneri sono riepilogati nella tabella seguente:

	31/12/2019	Acc.anti	Utilizzi	Rilascio	31/12/2020
Fondo contenziosi legali	33.770	0	0	-8.565	25.205
Fondo interventi manutenzione CPO	222.442	165.000	-100.332	0	287.110
Altri fondi rischi	26.613	0	0	-5.274	21.339
<b>Totale fondi rischi e oneri</b>	<b>282.825</b>	<b>165.000</b>	<b>-100.332</b>	<b>-13.839</b>	<b>333.654</b>

**Fondo contenziosi legali**

Sulla base delle indicazioni fornite con proprio parere dal legale della Federazione, il fondo stanziato al 31 dicembre 2020 è relativo alla previsione delle spese per alcuni contenziosi.

**Fondo interventi di manutenzione CPO**

Sulla base di quanto stabilito nel regolamento delle concessioni degli Impianti Sportivi comunali ed in base ai principi contabili OIC 16, 19 e 31, la Federazione ha incrementato il fondo per le necessità legate alle manutenzioni da apportare al Centro Olimpico "Matteo Pellicone", sulla base delle indicazioni contenute nelle relazioni degli addetti tecnici federali. Dopo le movimentazioni intervenute nell'esercizio (utilizzi per € 100.332 per interventi manutentivi effettuati nel corso del 2020 e nuovi accantonamenti), il saldo al 31 dicembre 2020 è pari a € 287.110.

**Altri fondi rischi**

Il fondo, che era stato stanziato in bilancio negli esercizi precedenti, è relativo alla copertura di eventuali rischi futuri inerenti all'assoggettamento all'imposta TASI del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia. Il fondo risulta in linea con le indicazioni contenute nella relazione del consulente fiscale della Federazione aggiornata alla data della presente nota integrativa.

**Trattamento di Fine Rapporto**

Il fondo per il trattamento di fine rapporto al 31 dicembre 2020 è stato calcolato dal Service paghe di Sport e Salute S.p.A. sulla base delle vigenti disposizioni legislative e include le quote annue maturate nel 2020 e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT, al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio. Di seguito le movimentazioni del fondo TFR:

	31/12/2019	Acc.anti	Utilizzi	31/12/2020
Trattamento di fine rapporto	785.969	117.185	-7.699	895.455

**Debiti**

Di seguito è illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2020, ripresa poi nelle pagine successive per le principali categorie di debito:



	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
Debiti vs fornitori	537.062	610.358	-73.296
Acconti	2.806.752	1.655.978	1.150.774
Debiti verso banche	2.386	10.205	-7.819
Debiti verso altri finanziatori	4.638.762	4.716.565	-77.803
Debiti Tributari	185.657	172.863	12.794
Debiti verso Istituti Previdenziali	105.940	109.853	-3.913
Debiti vs altri soggetti	852.288	1.002.857	-150.569
<b>Totale Debiti</b>	<b>9.128.847</b>	<b>8.278.679</b>	<b>850.168</b>

### Debiti verso Fornitori

	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
Debiti vs fornitori Sede centrale	308.159	258.628	49.531
Debiti vs fornitori propri dei Comitati	10.316	11.616	-1.300
Fatture da ricevere Sede centrale	205.412	269.433	-64.021
Fatture da ricevere Comitati	13.175	70.681	-57.506
<b>Totale Debiti vs Fornitori</b>	<b>537.062</b>	<b>610.358</b>	<b>-73.296</b>

I debiti verso fornitori della Sede centrale e dei Comitati territoriali sono relativi a servizi ed attività richieste dalla Federazione per lo svolgimento delle attività federali presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" e il territorio nazionale. Tali posizioni risultano quasi interamente pagate alla data di redazione del presente bilancio.

### Acconti

Gli acconti sono relativi agli importi versati dalle Società sportive al 31 dicembre 2020 per le affiliazioni e i tesseramenti per l'anno 2021, oltre che al residuo degli importi versati nel corso dell'esercizio e non utilizzati per la stagione 2020. L'incremento rispetto all'esercizio precedente è dovuto prevalentemente ai *bonus ripartenza* riconosciuti dalla Federazione nel corso del 2020 alle Società Affiliate come sostegno nella fase delicata dell'emergenza Covid.

### Debiti verso banche

I debiti verso banche sono relativi a spese e commissioni bancarie di competenza dell'anno 2020, sia per la tenuta dei conti correnti che per le transazioni di incasso tramite pos virtuale delle quote di affiliazione e tesseramento del mese di dicembre 2020.

### Debiti verso altri finanziatori

I debiti verso altri finanziatori pari ad € 4.638.762 sono relativi alle posizioni verso l'Istituto per il Credito sportivo al 31 dicembre 2020. In particolare, il saldo è così composto:

- € 4.027.176 relativi al debito residuo (quota capitale) per il mutuo acceso nel 2009 per le opere di ampliamento e ristrutturazione del Centro Olimpico "Matteo Pellicone". Sulla base del piano di ammortamento vigente, l'ammontare esigibile entro l'esercizio successivo è pari ad € 199.278 (quote capitale delle rate con scadenza 31 gennaio e 31 luglio 2021), mentre l'ammontare esigibile oltre l'esercizio successivo è di € 3.827.898;



- € 611.586 relativi al debito residuo (quota capitale) per il mutuo acceso nel 2018 per le ulteriori opere di manutenzione e ammodernamento del Centro Olimpico “Matteo Pellicone”. Sulla base del piano di ammortamento vigente, l’ammontare esigibile entro l’esercizio successivo è pari ad € 37.321 (quote capitale delle rate con scadenza 31 marzo e 30 settembre 2021), mentre l’ammontare esigibile oltre l’esercizio successivo è di € 574.265.

La Federazione si avvalsa della facoltà prevista dall’OIC 19 di non applicare il criterio del costo ammortizzato alla voce in esame, dal momento che i suoi effetti non sono significativi.

#### Debiti tributari e verso Istituti Previdenziali

I debiti tributari e verso Istituti Previdenziali sono relativi alle ritenute fiscali e previdenziali operate a dipendenti e collaboratori federali e all’Iva del mese di dicembre 2020 versate ad inizio 2021.

#### Debiti verso Altri soggetti

	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
Federazioni estere	0	85.417	-85.417
Professionisti	87.041	95.887	-8.846
Debiti vs Società e Associazioni sportive	1.100	10.620	-9.520
Debiti vs tesserati, arbitri e commissari	211.959	278.249	-66.290
Debiti vs altri propri dei Comitati	43.511	65.010	-21.499
Debiti vs il personale	496.258	445.289	50.969
Altri debiti, c/ terzi, collaboratori	12.419	22.385	-9.966
<b>Debiti vs Altri soggetti</b>	<b>852.288</b>	<b>1.002.857</b>	<b>-150.569</b>

I debiti verso professionisti sono relativi a prestazioni rese nel corso dell’esercizio 2020, che sono state completamente pagate alla data di redazione del presente bilancio.

I debiti verso Società e Associazioni Sportive sono riferiti a contributi assegnati per l’attività sportiva dell’anno 2020, che sono stati interamente pagati alla data di redazione del presente bilancio.

I debiti verso Tesserati, Arbitri e Commissari sono relativi prevalentemente a diarie e rimborsi spese per l’attività svolta nell’ultima parte dell’anno 2020, che sono state quasi completamente liquidate alla data di redazione del presente bilancio.

I debiti verso altri propri dei Comitati sono riferiti ai debiti verso società ed associazioni sportive, tesserati e altri soggetti.

I debiti verso il personale sono costituiti dal saldo dei premi PAR, dal premio individuale e dalle competenze di dicembre 2020 pagate ai dipendenti nei primi mesi del 2021, oltre che dalle ferie maturate e non godute. La voce include anche l’accantonamento per l’anno 2018, 2019 e 2020 a copertura degli oneri stimati dal *Service* paghe Sport e Salute S.p.A. in relazione al futuro rinnovo del CCNL, dal momento che il precedente accordo concernente la parte economica per il triennio 2015-2017 aveva scadenza al 31 dicembre 2017.

Gli altri debiti si riferiscono a posizioni verso collaboratori e ad altre posizioni residuali.

#### Ratei e risconti passivi

I ratei passivi al 31 dicembre 2020 ammontano a € 53.149 e si riferiscono alla quota di competenza dell’anno 2020 degli interessi passivi relativi alle rate semestrali in scadenza al 31 gennaio e al 31 marzo 2021 dei finanziamenti in essere con l’Istituto per il Credito Sportivo.





I risconti passivi al 31 dicembre 2020 sono pari ad € 2.994.383 ed includono:

- la quota di competenza degli esercizi futuri (€ 937.336) del contributo del Ministero dei Beni Culturali per la realizzazione del Museo per gli Sport di Combattimento all'interno del Centro Olimpico "Matteo Pellicone", imputato a conto economico per quote nei vari esercizi in relazione al periodo di durata della concessione dell'impianto (scadenza 2054);
- le quote dei contributi integrativi finalità "Covid", "Voucher" e "Liberamente allocabili" assegnati da Sport e Salute S.p.A. in data 20 novembre 2020 e riscontate per competenza economica all'esercizio 2021 per € 1.494.155;
- la quota del contributo ordinario 2020 per la Preparazione olimpica (€ 327.000) che, coerentemente con le indicazioni fornite dalla Sport e Salute S.p.A., è stata riscontata per competenza economica all'esercizio 2021 in relazione alle attività annullate nel 2020 - a causa dell'emergenza sanitaria Covid - e riprogrammate nel 2021;
- il contributo di Sport e Salute S.p.A. per gli atleti appartenenti al Club Olimpico e alle Promesse Olimpiche assegnato a fine 2020 (€ 178.000) e riscontato per competenza economica all'esercizio 2021, al momento dell'erogazione dei premi agli atleti;
- la quota di ricavi da sponsorizzazioni erogati in controprestazione di materiale sportivo di € 44.874. Per lo stesso importo sono state rilevate le rimanenze di magazzino;
- altre voci di ricavo per € 13.018.



## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

**Valore della Produzione**

Il valore della produzione dell'esercizio 2020 ammonta complessivamente ad € 14.486.806 e risulta così articolato:

Descrizione	2020	% su tot.	2019	% su tot.	Differenza	Diff.%
Contributi da Sport e Salute	9.237.705	64%	8.028.394	55%	1.209.311	15%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	95.483	1%	39.758	0%	55.725	140%
Quote degli associati	2.731.607	19%	2.986.513	20%	-254.906	-9%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	1.122.446	8%	994.508	7%	127.938	13%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	151.232	1%	128.342	1%	22.890	18%
Altri ricavi della gestione ordinaria	172.782	1%	481.657	3%	-308.875	-64%
<b>Totale attività centrale</b>	<b>13.511.255</b>	<b>93%</b>	<b>12.659.172</b>	<b>86%</b>	<b>852.083</b>	<b>7%</b>
Contributi dello Stato, Enti Locali	317.374	2%	223.414	2%	93.960	42%
Quote degli associati:	644.894	4%	1.636.439	11%	-991.545	-61%
Ricavi da manifestazioni:	2.857	0%	15.938	0%	-13.081	-82%
Altri ricavi della gestione:	10.426	0%	106.380	1%	-95.954	-90%
<b>Totale attività Strutture territoriali</b>	<b>975.551</b>	<b>7%</b>	<b>1.982.171</b>	<b>14%</b>	<b>-1.006.620</b>	<b>-51%</b>
<b>Valore della produzione</b>	<b>14.486.806</b>	<b>100%</b>	<b>14.641.343</b>	<b>100%</b>	<b>-154.537</b>	<b>-1%</b>

Gli scostamenti rispetto all'esercizio precedente - sia per le voci del valore della produzione sia per le voci dei costi della produzione come si vedrà nelle prossime pagine - sono collegate alla straordinarietà della gestione federale dell'esercizio 2020.

L'anno 2020 è stato contrassegnato, come noto, dall'emergenza sanitaria provocata dalla diffusione della pandemia da Covid-19 e dalle gravissime ripercussioni economiche e sociali che hanno pesantemente condizionato ogni aspetto della vita sociale ed economica. Anche il mondo dello sport ha subito le conseguenze della pandemia, con il differimento di un anno dei Giochi Olimpici di Tokyo e la cancellazione della maggior parte delle manifestazioni agonistiche internazionali e delle attività nazionali (ove nel 2020 non è stato sostanzialmente possibile svolgere i Campionati Italiani e l'attività di formazione a livello Nazionale e Regionale).

I valori del conto economico 2020 riflettono, pertanto, tale stravolgimento delle attività federali, con una evidente contrazione dei ricavi da quote associative della Sede centrale e dei Comitati Regionali e delle spese di Preparazione Olimpica delle Squadre Nazionali, per l'Organizzazione di Manifestazioni Nazionali e per la Formazione.

Di seguito la composizione dei contributi da Sport e Salute S.p.A. dell'esercizio 2020 per singole categorie contributive:

- Preparazione Olimpica € 4.603.928 (assegnazione iniziale al netto della quota di € 327.000 rinviata per competenza economica all'esercizio 2021; quota dei contributi integrativi assegnati in data 18 ottobre 2019 di € 1.030.000);
- Attività Sportiva € 440.409 (contributi "Sport di tutti" e "Scuole Aperte allo Sport");
- Contributo per gli atleti appartenenti al Club Olimpico assegnato a fine 2019 (€ 116.000) ed imputato per competenza economica all'esercizio 2020, al momento dell'erogazione dei premi agli atleti;
- Altri contributi € 4.077.368 (assegnazioni iniziali "liberamente allocabili" e quota dei contributi integrativi finalità "Covid" del 20 novembre 2020 di € 231.835).



Le altre voci di ricavo più significative sono costituite da:

- contributi da Stato, Regione ed Enti Locali - sia di pertinenza della Sede centrale che dei Comitati Regionali - per € 412.857, che includono anche la quota di competenza dell'esercizio di € 27.569 del contributo del Ministero per i Beni Culturali per la realizzazione del Museo per gli Sport di Combattimento all'interno del Centro Olimpico "Matteo Pellicone";
- ricavi da quote degli associati, di cui € 2.731.607 per la Sede centrale (costituite principalmente da affiliazioni e tesseramenti) ed € 644.894 per i Comitati territoriali (costituite principalmente da quote di iscrizione a campionati e gare federali che si sono potute svolgere ad inizio 2020 e da quote di iscrizione a corsi di formazione e aggiornamento dei tecnici federali);
- ricavi da manifestazioni internazionali per € 1.122.446 relativi alle quote di iscrizione ai Campionati Europei Senior di Lotta, ai Campionati Europei di Grappling e alla Ranking Series "Matteo Pellicone" svoltisi ad inizio 2020 presso il Centro Federale di Ostia.

### Costi della produzione

I costi della produzione ammontano complessivamente ad € 13.889.772 e risultano così articolati:

- € 9.541.836 per costi dell'attività sportiva;
- € 4.116.970 per costi del funzionamento;
- € 165.000 per accantonamenti;
- € 65.966 per oneri diversi di gestione.

### Attività sportiva

I costi per le attività di PO / AL sono articolati come segue:

Descrizione	2020	% su tot.	2019	% su tot.	Differenza	Diff. %
Partecipazione a manif. sportive naz.li/int.li PO/AL	1.222.211	44%	1.698.731	51%	-476.520	-28%
Allenamenti e stages	553.493	20%	486.639	15%	66.854	14%
Funzionamento Commissioni Tecniche	253	0%	3.915	0%	-3.662	-94%
Compensi per prestazioni contrattuali	552.933	20%	494.392	15%	58.541	12%
Interventi per gli atleti	180.880	7%	112.591	3%	68.289	61%
Spese per antidoping	4.577	0%	7.711	0%	-3.134	-41%
<b>Totale Preparazione Olimpica/Alto livello</b>	<b>2.514.347</b>	<b>91%</b>	<b>2.803.979</b>	<b>84%</b>	<b>-289.632</b>	<b>-10%</b>
Partecipazione a manif. sportive naz.li/int.li	89.273	3%	428.397	13%	-339.124	-79%
Allenamenti e stages	151.271	5%	100.963	3%	50.308	50%
Funzionamento Commissioni Tecniche	3.417	0%	0	0%	3.417	0%
<b>Totale Rappresentative Nazionali</b>	<b>243.961</b>	<b>9%</b>	<b>529.360</b>	<b>16%</b>	<b>-285.399</b>	<b>-54%</b>
<b>Totale Costi PO / AL</b>	<b>2.758.308</b>	<b>100%</b>	<b>3.333.339</b>	<b>100%</b>	<b>-575.031</b>	<b>-17%</b>

I costi delle attività di Preparazione Olimpica e Alto Livello sono relativi alle spese sostenute dalla Federazione per l'attività agonistica delle Squadre Nazionali di Judo, Lotta e Karate.

I costi per l'attività sportiva della Sede centrale sono articolati come segue:



Descrizione	2020	% su tot.	2019	% su tot.	Differenza	Diff.%
Organizzazione Manif. Sportive Intern.li	1.107.522	18%	897.148	23%	210.374	23%
Organizzazione Manif. Sportive Naz.li	167.865	3%	542.194	14%	-374.329	-69%
Partecipazione ad organismi internazionali	22.611	0%	24.246	1%	-1.635	-7%
Formazione ricerca e documentazione	62.463	1%	268.617	7%	-206.154	-77%
Promozione Sportiva	116.899	2%	248.184	6%	-131.285	-53%
Contributi per l'attività sportiva	2.307.426	38%	67.587	2%	2.239.839	3314%
Gestione impianti sportivi	1.141.318	19%	926.489	24%	214.829	23%
Altri costi per l'attività sportiva	617.998	10%	464.503	12%	153.495	33%
Ammortamenti attività sportiva	488.063	8%	466.798	12%	21.265	5%
<b>Costi attività sportiva Sede centrale</b>	<b>6.032.165</b>	<b>100%</b>	<b>3.905.766</b>	<b>100%</b>	<b>2.126.399</b>	<b>54%</b>

La voce Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali include i costi relativi all'organizzazione in Italia da parte della Federazione di eventi sportivi internazionali (Campionati Europei Senior di Lotta, Campionati Europei di Grappling e Ranking Series "Matteo Pellicone". Si veda anche la sezione di analisi del valore della produzione).

La voce Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali include i costi sostenuti a livello centrale per l'organizzazione dei campionati nazionali che si sono potuti svolgere ad inizio 2020 prima dell'emergenza sanitaria provocata dalla diffusione della pandemia da Covid-19.

I costi per la Formazione, ricerca e documentazione riguardano i costi sostenuti per i corsi di formazione e aggiornamento degli Insegnanti Tecnici e degli Ufficiali di Gara svolti a livello nazionale e regionale.

La voce Promozione Sportiva è costituita dai costi relativi alla realizzazione di tutte le attività promozionali finalizzate alla crescita del movimento sportivo federale.

I Contributi per l'attività sportiva sono relativi quasi interamente agli interventi economici denominati "bonus ripartenza" adottati dalla Federazione nel corso del 2020 a sostegno delle Società Affiliate.

La voce Gestione Impianti Sportivi include tutti i costi sostenuti dalla Federazione per la gestione (utenze, servizi di pulizia, verde e sorveglianza, etc.) e la manutenzione del Centro Olimpico "Matteo Pellicone". L'aumento dei costi rispetto all'esercizio precedente è dovuto prevalentemente ai costi necessari per le attività e gli adeguamenti richiesti dai decreti delle autorità governative per il contrasto alla diffusione del Covid-19 (acquisto di materiali e dispositivi di protezione individuale, attività di sanificazione dei vari edifici del Centro Federale, etc.).

Gli altri costi per l'attività sportiva sono quasi del tutto relativi alla polizza assicurativa per i Tesserati.



I costi per l'attività sportiva delle Strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	2020	% su tot.	2019	% su tot.	Differenza	Diff. %
Attività agonistica	143.413	19%	779.210	43%	-635.797	-82%
Organizzazione Manifestazioni Sportive	139.420	19%	472.816	26%	-333.396	-71%
Corsi di formazione	141.693	19%	290.730	16%	-149.037	-51%
Promozione Sportiva	17.149	2%	60.320	3%	-43.171	-72%
Contributi all'attività sportiva	293.228	39%	205.008	11%	88.220	43%
Gestione impianti sportivi	16.460	2%	16.720	1%	-260	-2%
<b>Costi attività sportiva Strutture territoriali</b>	<b>751.363</b>	<b>100%</b>	<b>1.824.804</b>	<b>100%</b>	<b>-1.073.441</b>	<b>-59%</b>

### Funzionamento

I costi per il funzionamento della Sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	2020	% su tot.	2019	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi per il personale e collaborazioni	2.986.831	76%	3.087.612	78%	-100.781	-3%
Organi e Commissioni federali	115.112	3%	163.307	4%	-48.195	-30%
Costi per la comunicazione	261.676	7%	129.606	3%	132.070	102%
Costi generali	452.990	11%	467.370	12%	-14.380	-3%
Ammortamenti per funzionamento	129.876	3%	122.982	3%	6.894	6%
<b>Costi funzionamento Sede centrale</b>	<b>3.946.485</b>	<b>100%</b>	<b>3.970.877</b>	<b>100%</b>	<b>-24.392</b>	<b>-1%</b>

Per maggiori dettagli sulle singole voci, si rimanda a quanto indicato nella Relazione del Presidente Federale.

### Costi per il personale

Descrizione	2020	2019	Differenza
Salari e stipendi	2.114.800	2.125.458	-10.658
Oneri sociali	634.104	638.461	-4.357
TFR	136.755	128.332	8.423
Altri costi	101.172	195.361	-94.189
<b>Totale</b>	<b>2.986.831</b>	<b>3.087.612</b>	<b>-100.781</b>

La riduzione sulla voce altri costi si riferisce alle minori spese sostenute nell'esercizio per l'azzeramento dei rimborsi spese di missione e buoni pasto al personale nel periodo di *lockdown* compreso tra metà marzo e fine maggio 2020 in cui è stata prevista la chiusura totale degli uffici federali e l'attivazione dello *smart working* per il personale dipendente. Anche dopo la riapertura degli uffici federali avvenuta a partire dal mese di giugno, in ottemperanza alle disposizioni governative per il contenimento del contagio da Covid19 e agli accordi sindacali previsti nel corso del 2020, la Federazione ha comunque mantenuto come prioritaria la modalità dello *smart working* per i dipendenti federali.



Di seguito si espone l'andamento del personale in forza al 31 dicembre degli ultimi due esercizi:

Livello	Personale 2020	Personale 2019	2020 vs 2019
Dirigente	2	2	0
Quadro Super	0	0	0
Quadro	7	7	0
Giornalista	1	1	0
D	0	0	0
C	16	16	0
B	24	24	0
A	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	<b>0</b>

I costi per il funzionamento delle Strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	2020	% su tot.	2019	% su tot.	Differenza	Diff.%
Costi per i collaboratori	0	0%	0	0%	0	0%
Organi e Commissioni	17.656	10%	43.532	13%	-25.876	-59%
Costi generali	152.829	90%	292.196	87%	-139.367	-48%
<b>Costi funzionamento Strutt. Territ.li</b>	<b>170.485</b>	<b>100%</b>	<b>335.728</b>	<b>100%</b>	<b>-165.243</b>	<b>-49%</b>

#### Accantonamenti

Descrizione	2020	% su tot.	2019	% su tot.	Differenza	Diff.%
Accantonamenti per rischi ed oneri	165.000	100%	55.055	82%	109.945	200%
Accantonamento a fondo sval. crediti	0	0%	11.737	18%	-11.737	na
<b>Totale accantonamenti</b>	<b>165.000</b>	<b>100%</b>	<b>66.792</b>	<b>100%</b>	<b>98.208</b>	<b>147%</b>

La voce accantonamenti per rischi ed oneri accoglie l'accantonamento di € 165.000 per le necessità legate alle manutenzioni da apportare al Centro Olimpico "Matteo Pellicone", sulla base delle indicazioni contenute nelle relazioni dei tecnici federali.

#### Oneri diversi di gestione

Descrizione	2020	% su tot.	2019	% su tot.	Differenza	Diff.%
Sopravvenienze e insussistenze passive	57.564	87%	122.537	92%	-64.973	-53%
Imposte indirette, tasse e contributi	8.402	13%	10.487	8%	-2.085	-20%
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>65.966</b>	<b>100%</b>	<b>133.024</b>	<b>100%</b>	<b>-67.058</b>	<b>-50%</b>

#### Proventi e oneri finanziari

Descrizione	2020	2019	Differenza
Interessi attivi	386	163	223
Interessi passivi	0	-80	80
Interessi passivi su mutui	-133.801	-135.575	1.774
<b>Totale gestione finanziaria</b>	<b>-133.415</b>	<b>-135.492</b>	<b>2.077</b>



Gli interessi passivi su mutui sono relativi alle quote di interessi passivi di competenza dell'esercizio 2020 per i finanziamenti accesi presso l'Istituto per il Credito Sportivo nel 2009 per le opere di ampliamento e ristrutturazione del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" e nel 2018 gli ulteriori interventi di manutenzione e ammodernamento del Centro.

### **Imposte e tasse**

La voce è così composta:

<b>Descrizione</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Differenza</b>
IRAP	-45.226	-97.802	52.576
IRES	0	0	0
<b>Totale imposte dell'esercizio</b>	<b>-45.226</b>	<b>-97.802</b>	<b>52.576</b>

Le imposte dell'esercizio si riferiscono alle sole imposte correnti. La riduzione dell'IRAP rispetto al precedente esercizio è dovuta all'applicazione delle disposizioni del D.L. 19 maggio 2020 n. 34 e alle indicazioni fornite dall'Agenzia delle Entrate con la circolare 27/E del 19 ottobre 2020.

In particolare l'imposta determinata sulla base dei criteri ordinari, pari ad euro 94.190, è stata ridotta di un importo di euro 47.094 pari al minore tra il I acconto che si sarebbe dovuto versare in base al metodo storico e quello figurativo calcolato sul valore dell'imposta effettivamente dovuta per il 2020. La voce è stata inoltre ridotta per la rettifica del saldo IRAP 2019, pari ad euro 1.869, che è stato cancellato dalla stessa disposizione normativa.

Non sono presenti imposte differite e anticipate.

### **Compensi agli organi di gestione e controllo**

Descrizione	2020			2019			Differenza		
	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale
Presidente Federale			0			0	0	0	0
Consiglio Federale			0			0	0	0	0
Collegio dei Revisori dei Conti	17.568	5.400	22.968	17.568	8.000	25.568	0	-2.600	-2.600
<b>Totale</b>	<b>17.568</b>	<b>5.400</b>	<b>22.968</b>	<b>17.568</b>	<b>8.000</b>	<b>25.568</b>	<b>0</b>	<b>-2.600</b>	<b>-2.600</b>

Gli Organi gestionali e i componenti delle varie Commissioni federali non percepiscono compensi o gettoni, ma hanno unicamente diritto al rimborso delle spese a piè di lista, sostenute in occasione di convocazioni per trasferte per conto della Federazione.

I Revisori dei conti percepiscono i compensi e le indennità previsti dal CONI.

Il Collegio dei Revisori è costituito da tre componenti, in applicazione delle norme contenute nello Statuto Federale.

### **FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Dopo la chiusura dell'esercizio 2020, le attività delle Squadre Nazionali di Judo, Lotta e Karate (collegiali e partecipazione a gare) sono progressivamente riprese in modo continuativo sulla base dei calendari aggiornati da parte delle Federazioni Internazionali di riferimento. Inoltre, a partire dal mese di aprile u.s., in relazione alle linee guida definite dal Governo e dai protocolli di sicurezza Covid varati dalla Federazione, sono progressivamente riprese anche le attività a carattere nazionale con lo svolgimento di alcuni Campionati Nazionali di Classe presso il PalaPellicone.



**IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITA' POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE**

Risultano in essere al 31 dicembre 2020 le polizze fidejussorie rilasciate da BNL in favore di Roma Capitale per € 17.452 e del Comune di Catania per € 25.000 relative, rispettivamente, alle concessioni del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Roma - Lido di Ostia e della palestra La Playa di Catania.

**PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO**

Si propone di destinare a riserve il risultato economico positivo d'esercizio 2020 di € 418.392.

**CONCLUSIONI**

Si conclude la presente Nota Integrativa assicurando che le risultanze del bilancio corrispondono ai saldi delle scritture contabili tenute in ottemperanza alle norme vigenti e che il presente bilancio è conforme alla legge e rappresenta con chiarezza, e in modo veritiero e corretto, la situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione nonché il risultato economico dell'esercizio.

Roma, 10 giugno 2021

  
Il Segretario Generale  
Massimiliano Benucci

  
Il Presidente Federale  
Domenico Falcone





# RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI



**Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti al  
Bilancio dell'esercizio 2020 predisposto dalla  
Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali**

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c.

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione di revisione ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo 27 gennaio 2010 n. 39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c."

**A) Relazione di revisione ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo 27 gennaio 2010 n. 39  
Relazione sul bilancio d'esercizio**

*Giudizio*

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione al 31 dicembre 2020 e del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

*Elementi alla base del giudizio*

Abbiamo svolto la revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio della Federazione chiuso al 31 dicembre 2020 costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla Nota integrativa.

La revisione contabile è stata svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità, ai sensi di tali principi, sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio nella presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

*Responsabilità del Segretario per il bilancio d'esercizio*

Il Segretario, ai sensi dell'art. 23 dello Statuto vigente, è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che sarà sottoposto all'approvazione del Consiglio Federale.

Il Collegio dei Revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

*Responsabilità del revisore*

È nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione legale. Abbiamo svolto la revisione legale in conformità ai principi di revisione (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11, del D. Lgs. n. 39/2010. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione legale al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione legale comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio della Federazione per verificare che siano applicabili le procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione. Il procedimento di revisione legale è stato svolto in modo coerente con la dimensione della Federazione e con il suo assetto organizzativo. La revisione legale comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della

ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Segretario, nonché la valutazione della rappresentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi.

#### *Giudizio sulla coerenza della relazione del Presidente Federale con il bilancio d'esercizio*

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (ISA Italia) n.720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione, la cui responsabilità compete agli amministratori della Federazione, con il bilancio d'esercizio della FIJKAM al 31 dicembre 2020. A nostro giudizio la relazione del Presidente è coerente con il bilancio di esercizio della FIJKAM al 31 dicembre 2020.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia fornita dal Presidente Federale. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

#### **B) Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.**

##### **B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss., c.c.**

#### *Conoscenza della Federazione, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati*

Dato atto dell'ormai consolidata conoscenza che il Collegio dei Revisori dichiara di avere in merito alla Federazione e per quanto concerne:

- i) la tipologia dell'attività svolta;
- ii) la sua struttura organizzativa e contabile;

tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche della Federazione, viene ribadito che la fase di "pianificazione" dell'attività di vigilanza - nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai due parametri sopra citati - è stata attuata mediante il riscontro positivo rispetto a quanto già conosciuto in base alle informazioni acquisite nel tempo.

È possibile confermare che l'attività tipica svolta dalla Federazione non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto all'oggetto sociale e che l'assetto organizzativo è rimasto sostanzialmente invariato.

È inoltre possibile rilevare come la Federazione abbia operato nel 2020 in termini confrontabili con l'esercizio precedente e, di conseguenza, i controlli si sono svolti su tali presupposti avendo verificato la sostanziale confrontabilità dei valori e dei risultati con quelli dell'esercizio precedente.

La presente relazione riassume, quindi, l'attività concernente l'informativa prevista dall'art. 2429, comma 2, c.c. e più precisamente:

- sui risultati dell'esercizio;
- sull'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;
- sulle osservazioni e le proposte in ordine al bilancio, con particolare riferimento all'eventuale utilizzo da parte dell'organo di amministrazione della deroga di cui all'art. 2423, comma 4, c.c.;
- sull'eventuale ricevimento di denunce di cui all'art. 2408 c.c.

Le attività svolte dal Collegio dei Revisori hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, l'intero esercizio e nel corso dell'esercizio stesso sono state regolarmente svolte le verifiche di cui all'art. 2404 c.c. e di tali verifiche sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti.

*Attività svolta*

Durante le verifiche periodiche, il Collegio dei Revisori ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dalla Federazione, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente e/o straordinaria al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura.

Il collegio ha quindi periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale della Federazione e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze minime postulate dall'andamento della gestione.

I rapporti con le persone operanti nella citata struttura - Presidente, Segretario, dipendenti e consulenti esterni - si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, il Collegio dei Revisori può affermare che:

- le decisioni assunte dall'organo di amministrazione sono state conformi alla legge e allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio federale;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Federazione;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge e allo statuto federale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea e dal Consiglio Federale o tali da compromettere l'integrità del patrimonio federale;
- non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della Federazione, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;
- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'organo di amministrazione ai sensi dell'art. 2406 c.c.;
- non sono state ricevute denunce ai sensi dell'art. 2408 c.c.;
- non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, co. 7, c.c.;
- nel corso dell'esercizio il collegio non ha rilasciato pareri previsti dalla legge.

## B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 è stato predisposto dal Segretario Generale e risulta costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa.

Inoltre:

- Il Presidente Federale ha altresì predisposto la relazione sulla gestione prevista dal Regolamento di amministrazione e Contabilità;
- tali documenti sono stati consegnati al Collegio dei Revisori in tempo utile affinché siano depositati presso la sede della Federazione corredati dalla presente relazione. Si fa presente che la Federazione si avvalsa della proroga del termine di approvazione del bilancio d'esercizio 2020 prevista dall'articolo 106 del Decreto Legge n. 18 del 17 marzo 2020 e successive proroghe.

Il presente bilancio è soggetto a revisione contabile volontaria da parte della Società di Revisione Deloitte & Touche SpA.

È stato esaminato il progetto di bilancio redatto secondo la struttura e gli schemi previsti dalle norme vigenti.

Vengono fornite le seguenti ulteriori informazioni:

- i criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo soggette a tale necessità inderogabile sono stati controllati e non sono risultati sostanzialmente diversi da quelli adottati negli esercizi precedenti, conformi al disposto dell'art. 2426 c.c.;
- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- i documenti che compongono il bilancio al 31 dicembre 2020 sono stati redatti dall'organo amministrativo tenendo conto degli effetti e delle modifiche del D. Lgs 139/2015.

- l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.
- in merito alla proposta dell'organo di amministrazione sulla destinazione del risultato di esercizio non ha nulla da osservare.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi effettuata sono contenuti nella sezione A della presente relazione.

**Risultato dell'esercizio**

Il risultato netto accertato dall'organo di amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, come anche evidente dalla lettura del bilancio, risulta essere positivo per euro 418.392.

**B3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività svolta, considerando che i programmi e gli obiettivi fissati in sede di previsione sono stati realizzati ed ampiamente illustrati nella relazione del Presidente Federale, il Collegio dei Revisori attesta che non sussistono motivi che possano impedire l'approvazione del progetto bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, così come redatto dal Segretario Generale, nonché alla proposta di destinazione del risultato d'esercizio.

Per quanto sopra rilevato, il Collegio dei Revisori esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2020.

**Il Collegio dei Revisori dei conti**

dr. Demetrio Serra



dr.ssa Cinzia Perugini



dr. Nicola Caccavale



# RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE



## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

### Al Presidente Federale della Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali (la Federazione) costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali al 31 dicembre 2020 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Altri aspetti

La presente relazione è emessa a titolo volontario stante il fatto che lo statuto della Federazione stabilisce che il controllo contabile sia conferito al Collegio dei Revisori dei Conti.

#### Responsabilità del Presidente e del Collegio dei Revisori dei Conti per il bilancio d'esercizio

Il Presidente Federale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa e per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Presidente Federale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Presidente Federale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dallo statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Presidente Federale, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Presidente Federale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento.



Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



**Claudio Martino**  
Director

Roma, 7 giugno 2021

## ALLEGATI

- **Allegato 1:** Conto Economico riclassificato in base al format del Decreto MEF 27.03.2013
- **Allegato 2:** Conto consuntivo in termini di cassa in base al format del Decreto MEF 27.03.2013





**FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TeamFSN)**  
**Conto Economico 2020**

Codice Conto	Descrizione	Anno 2020		Anno 2019	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A.</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>14.486.806,15</b>		<b>14.641.343,28</b>
<b>A.1.</b>	<b>Ricavi e proventi per l'attività istituzionale</b>		<b>10.580.715,86</b>		<b>10.350.799,99</b>
A.1.c.	Contributi in conto esercizio	412.856,89	9.650.561,89	263.172,20	8.291.565,90
A.1.c.1	Contributi dallo Stato				
A.1.c.3	Contributi da altri Enti Pubblici	9.237.705,00		8.028.393,70	
A.1.f.	Ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	930.153,97		2.059.234,09	
<b>A.5.</b>	<b>Altri ricavi e proventi</b>		<b>3.906.090,29</b>		<b>4.290.543,29</b>
A.5.b.	Altri ricavi e proventi	3.906.090,29		4.290.543,29	
	<b>Totale VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>14.486.806,15</b>		<b>14.641.343,28</b>
<b>B.</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>13.889.772,30</b>		<b>13.570.330,75</b>
B.06.	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	492.491,82		462.799,21	
<b>B.07.</b>	<b>Per servizi</b>		<b>5.618.690,58</b>		<b>7.609.401,73</b>
B.07.b.	Acquisizione di servizi	4.656.979,07		6.013.637,08	
B.07.c.	Consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	833.994,02		1.410.699,11	
B.07.d.	Compensi ad organi di amministrazione e di controllo	127.717,49		185.065,54	
B.08.	Per godimento di beni di terzi	225.563,62		212.227,66	
<b>B.09.</b>	<b>Per il personale</b>		<b>2.936.121,75</b>		<b>2.941.942,84</b>
B.09.a.	Salari e stipendi	2.114.799,54		2.125.458,94	
B.09.b.	Oneri sociali	630.612,14		635.058,81	
B.09.c.	Trattamento di fine rapporto	136.755,31		128.331,64	
B.09.d.	Trattamento di quiescenza e simili	3.491,66		3.401,92	
B.09.e.	Altri costi	50.463,10		49.691,53	
<b>B.10.</b>	<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>		<b>617.939,49</b>		<b>601.516,95</b>
B.10.a.	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	5.662,51		2.929,04	
B.10.b.	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	612.276,98		586.850,47	



## FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TeamFSN) Conto Economico 2020

Codice Conto	Descrizione	Anno 2020		Anno 2019	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
B.10.d.	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0,00		11.737,44	
B.12.	Accantonamento per rischi	165.000,00		55.054,80	
<b>B.14.</b>	<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>3.833.965,04</b>	<b>3.833.965,04</b>	<b>1.687.387,56</b>	<b>1.687.387,56</b>
B.14.b.	Altri oneri diversi di gestione	3.833.965,04		1.687.387,56	
	<b>Totale COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>13.889.772,30</b>		<b>13.570.330,75</b>
	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>		<b>597.033,85</b>		<b>1.071.012,53</b>
<b>C.</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		<b>-133.414,95</b>		<b>-135.492,91</b>
C.16.	Altri proventi finanziari		386,15		162,55
C.17.	Interessi ed altri oneri finanziari		0,00		-79,93
C.17.a.	Interessi passivi	-133.801,10		-135.575,53	
	<b>Totale PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		<b>-133.414,95</b>		<b>-135.492,91</b>
	<b>Totale RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
	<b>Totale PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>			<b>463.618,90</b>		<b>935.519,62</b>
<b>Z</b>	<b>Imposte dell'esercizio correnti, differite e anticipate</b>		<b>45.226,33</b>		<b>97.801,67</b>
<b>Avanzo Economico</b>			<b>418.392,57</b>		<b>837.717,95</b>



## ENTRATE

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE 2020
I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0
II	Tributi	0
III	Imposte, tasse e proventi assimilati	
II	Contributi sociali e premi	0
III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	
III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	
I	Trasferimenti correnti	11.794.166
II	Trasferimenti correnti	11.794.166
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	10.619.258
III	Trasferimenti correnti da Famiglie	
III	Trasferimenti correnti da Imprese	
III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	1.174.908
III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
I	Entrate extratributarie	2.521.385
II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.427.274
III	Vendita di beni	10
III	Vendita di servizi	2.427.264
III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	
II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0
III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
II	Interessi attivi	172
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine	
III	Altri interessi attivi	172
II	Altre entrate da redditi da capitale	0
III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	
III	Altre entrate da redditi da capitale	
II	Rimborsi e altre entrate correnti	93.940
III	Indennizzi di assicurazione	
III	Rimborsi in entrata	
III	Altre entrate correnti n.a.c.	93.940
I	Entrate in conto capitale	0
II	Tributi in conto capitale	0
III	Altre imposte in conto capitale	
II	Contributi agli investimenti	0
III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	



Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE 2020
III	Contributi agli investimenti da Famiglie	
III	Contributi agli investimenti da Imprese	
III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	
III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Trasferimenti in conto capitale	0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazione pubbliche	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	
III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0
III	Alienazione di beni materiali	
III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	
III	Alienazione di beni immateriali	
II	Entrate entrate in conto capitale	0
III	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	
III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	
I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0



Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE 2020
II	Alienazione di attività finanziarie	0
III	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	
III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	Riscossione crediti di breve termine	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	



Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE 2020
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	
III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	
III	Prelievi da depositi bancari	
I	<b>Accensione Prestiti</b>	<b>133.688</b>
II	Emissione di titoli obbligazionari	0
III	Emissione titoli obbligazionari a breve termine	
III	Emissione titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	Accensione prestiti a breve termine	0
III	Finanziamenti a breve termine	
III	Anticipazioni	
II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	133.688
III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	133.688
III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	
III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	
II	Altre forme di indebitamento	0
III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	
III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	
III	Accensione Prestiti - Derivati	
I	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0</b>
I	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>0</b>
II	Entrate per partite di giro	0
III	Altre ritenute	
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	
III	Altre entrate per partite di giro	
II	Entrate per conto terzi	0
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni Pubbliche	
III	Trasferimenti per conto terzi da altri settori	
III	Depositi di/presso terzi	
III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	
III	Altre entrate per conto terzi	

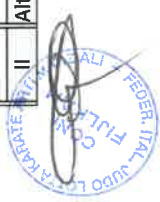
<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>14.449.239</b>
--------------------------------	-------------------





**USCITE**

Classificazione per missioni - programmi - COGOG				TOTALE SPESE 2020	
Livello	Descrizione codice economico	Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
I	Spese correnti	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(9.722.916)
II	Redditi da lavoro dipendente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(1.957.004)
III	Retribuzioni lorde	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(1.401.807)
III	Contributi sociali a carico dell'Ente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(555.197)
II	Imposte e tasse a carico dell'Ente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(55.266)
III	Imposte e tasse a carico dell'Ente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(55.266)
II	Acquisto di beni e servizi	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(5.200.254)
III	Acquisto di beni non sanitari	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(335.516)
III	Acquisto di beni sanitari				
III	Acquisto di servizi non sanitari	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(4.590.791)
III	Acquisto di servizi sanitari e socio assistenziali	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(273.947)
II	Trasferimenti correnti				-
III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche				
III	Trasferimenti correnti a Famiglie				
III	Trasferimenti correnti a Imprese				
III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private				
III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	Interessi passivi	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(118.260)
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine				
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine				
III	Interessi su finanziamenti a breve termine				
III	Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(118.260)
III	Altri interessi passivi	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	
II	Altre spese per redditi da capitale				-



		Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE 2020
Livello	Descrizione codice economico	Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
III	Utili e avanzi distribuiti in uscita				
III	Diritti reali di godimento e servizi onerose				
III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.				
II	Rimborsi e poste correttive delle entrate				
III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, etc.)				
III	Rimborsi di imposte in uscita				
III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea				
III	Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso				
II	Altre spese correnti	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(2.392.132)
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti				
III	Versamenti IVA a debito	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(501.047)
III	Premi di assicurazione	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(669.268)
III	Spese dovute a sanzioni				
III	Altre spese correnti n.a.c.	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(1.221.818)
I	Spese in conto capitale	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(336.091)
II	Tributi in conto capitale a carico dell'ente				0
III	Tributi su lasciti e donazioni				
III	Altri tributi in conto capitale a carico dell'ente				
II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(336.091)
III	Beni materiali	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(318.821)
III	Terreni e beni materiali non prodotti				
III	Beni immateriali	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(17.269)
III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario				
III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario				
III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario				
II	Contributi agli investimenti				
III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Pubbliche				
III	Contributi agli investimenti a Famiglie				
III	Contributi agli investimenti a Imprese				
III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private				



Classificazione per missioni - programmi - COGOG				TOTALE SPESE 2020
Livello	Descrizione codice economico	Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello
III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo			
II	Trasferimenti in conto capitale			-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Amministrazioni Pubbliche			
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie			
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese			
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private			
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e al Resto del Mondo			
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Amministrazioni Pubbliche			
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie			
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese			
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private			
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e al Resto del Mondo			
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Amministrazioni Pubbliche			
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie			
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese			
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private			
III	Altri trasferimenti in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondo			
II	Altre spese in conto capitale			
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale			
III	Altre spese in conto capitale n.a.c.			
I	Spese per incremento attività finanziarie			
II	Acquisizioni di attività finanziarie			
III	Acquisizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale			
III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento			
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a breve termine			
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a medio-lungo termine			
II	Concessione crediti di breve termine			
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche			
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie			
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese			



Classificazione per missioni - programmi - COGOG				TOTALE SPESE 2020
Livello	Descrizione codice economico	Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private			
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo			
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche			
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie			
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese			
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private			
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo			
II	Concessione crediti di medio-lungo termine			
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche			
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie			
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese			
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private			
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo			
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche			
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie			
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese			
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private			
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo			
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche			
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie			
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese			



Classificazione per missioni - programmi - COGOG				TOTALE SPESE 2020
Livello	Descrizione codice economico	Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private			
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo			
II	Altre spese per incremento di attività finanziarie			-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche			
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie			
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese			
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private			
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo			
III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)			
III	Versamenti ai depositi bancari			
I	<b>Rimborso prestiti</b>	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	<b>(211.826)</b>
II	Rimborso di titoli obbligazionari			-
III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine			
III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine			
II	Rimborso prestiti a breve termine			-
III	Rimborso finanziamenti a breve termine			
III	Chiusura anticipazioni			
II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	(211.826)
III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	(211.826)
III	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali			
III	Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione			
II	Rimborso di altre forme di indebitamento			
III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario			-
III	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione			
III	Rimborso Prestiti - Derivati			
I	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere</b>			
I	<b>Uscite per conto di terzi e partite di giro</b>	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	<b>(1.011.687)</b>
II	Uscite per partite di giro	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	(1.011.687)
III	Versamenti di altre ritenute	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	

Classificazione per missioni - programmi - COGOG						TOTALE SPESE 2020
Livello	Descrizione codice economico	Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello		
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative		(802.635)
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative		(209.052)
III	Altre uscite per partite di giro					
II	Uscite per conto terzi					
III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi					
III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Pubbliche					
III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori					
III	Depositi di/prezzo terzi					
III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi					
III	Altre uscite per conto terzi					
<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>						<b>(11.282.519)</b>
<b>SALDO ENTRATE - USCITE</b>						<b>3.166.720</b>

