



## DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO FEDERALE

n° 93/F

del 27 maggio 2022

**OGGETTO: Bilancio d'esercizio 2021**

**INVIATA PER L'ESECUZIONE A: Ufficio Amministrazione**

### IL CONSIGLIO FEDERALE

- Visto l'articolo 18, comma 3 lettera c), dello Statuto Federale;
- Visto l'articolo 41 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità;
- Vista la possibilità di proroga della scadenza ordinaria del 30 aprile prevista dall'art. 41 comma 2 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità per motivate necessità e la comunicazione effettuata in tal senso dalla Segreteria Federale al CONI in data 24 febbraio u.s.;
- Esaminati i documenti e gli schemi di bilancio d'esercizio 2021;
- Sentita al riguardo la relazione del Presidente Federale;
- Esaminata la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti e preso atto del parere favorevole ivi contenuto;
- Esaminata la relazione della Società di Revisione Deloitte & Touche S.p.A e preso atto del giudizio positivo ivi contenuto;

### DELIBERA

- di approvare il bilancio d'esercizio 2021, che si è chiuso con un risultato economico negativo di € 536.738,96, la cui documentazione costituisce parte integrante della presente deliberazione;
- di accogliere la proposta del Presidente Federale di ripianare il risultato economico negativo d'esercizio 2021 di € 536.738,96 con l'utilizzo delle Riserve.

  
Il Segretario Generale  
Massimiliano Benucci

  
Il Presidente Federale  
Domenico Falcone

# BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2021



## **INDICE**

- **Relazione del Presidente Federale**
- **Conto Economico - Quadro riepilogativo e analitico**
- **Stato Patrimoniale**
- **Rendiconto finanziario**
- **Nota integrativa**
- **Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti**
- **Relazione della Società di revisione**

# RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE





## Relazione del Presidente Federale al Bilancio d'Esercizio 2021

### Premessa

Dopo aver vissuto un 2020 contrassegnato dalla drammatica emergenza sanitaria provocata dalla diffusione della pandemia da Covid-19 e dalle gravissime ripercussioni che hanno pesantemente condizionato ogni aspetto della vita sociale ed economica del paese, anche la gestione federale dell'anno 2021 è stata condizionata, anche se in misura meno grave, dagli effetti della pandemia. L'anno 2020 era stato, infatti, fortemente influenzato dall'emergenza sanitaria e, in particolare per quanto attiene il mondo dello sport, si era reso necessario il differimento di un anno dei Giochi Olimpici di Tokyo, che si sono appunto svolti tra luglio ed agosto 2021, e la cancellazione della maggior parte delle manifestazioni agonistiche internazionali e delle attività nazionali (ove nel 2020 non è stato sostanzialmente possibile svolgere i Campionati Italiani e l'attività di formazione a livello Nazionale e Regionale).

L'anno 2021 è stato, invece, caratterizzato da una ripresa progressiva delle attività federali, nonostante la persistenza della pandemia da Covid-19 con investimenti economici molto significativi da parte della Federazione, dovuti all'attuazione ed al rispetto dei vari protocolli anti Covid-19. Infatti, a livello agonistico-organizzativo, va evidenziato il notevole impiego di risorse per l'attività di PO delle Squadre Nazionali, in primis per la migliore preparazione e partecipazione alle gare di qualificazione olimpica da parte dei nostri Atleti con possibilità di qualificazione e poi per la finalizzazione della preparazione ai Giochi Olimpici di Tokyo per gli Atleti qualificati.

In questo quadro è da sottolineare che, al fine di supplire alla cancellazione di molte gare a libera partecipazione a causa della diffusione del Covid, la Federazione si è fatta carico di consentire al maggior numero possibile di Atleti competitivi di partecipare alle gare valide per il conseguimento della qualificazione olimpica. Sforzo premiato da un numero record di Atleti qualificati ai Giochi Olimpici di Tokyo, ma che ha comportato un incremento delle spese per le trasferte a causa dei maggiori costi delle tratte aeree e delle sistemazioni alberghiere, oltre all'incidenza delle spese necessarie a garantire il rispetto delle severe norme di tutela sanitaria prescritte dalle Federazioni Internazionali di riferimento.

Inoltre, a partire dalla primavera 2021, in relazione alle Linee Guida definite dal Governo e dai protocolli di sicurezza Covid varati dalla Federazione, sono progressivamente riprese anche tutte le attività a carattere nazionale con lo svolgimento dei Campionati Nazionali di Classe, oltre che il recupero nei mesi di giugno e luglio di tutte le Finali Nazionali di ripartenza che non era stato possibile svolgere nel 2020 a causa della pandemia. Tutti questi eventi organizzati presso il PalaPellicone di Ostia sono stati caratterizzati da maggiori costi a causa dei protocolli di sicurezza per il contrasto al Covid, come più avanti evidenziato.

Infine -a conferma della "straordinarietà" e della mole di attività svolta, nonostante tutte le difficoltà, in questo anno 2021- nel mese di febbraio si è celebrata anche l'Assemblea Ordinaria Elettiva Nazionale presso la Fiera di Roma, inizialmente programmata per la fine del 2020, con costi organizzativi molto più elevati rispetto alle Assemblee precedenti a causa dei protocolli di sicurezza e per il contrasto al Covid che si sono dovuti mettere in atto.

Tenuto conto di tutte le suddette peculiarità che hanno caratterizzato questo anno, l'esercizio 2021 si è chiuso con un risultato economico negativo di € 536.739 e un patrimonio netto al 31 dicembre 2021 di € 2.635.945 notevolmente al di sopra della soglia minima prevista dai criteri stabiliti dal CONI, che per la nostra Federazione è di circa € 439.000.

Come avviene con esito positivo ormai dal 2016, in base a quanto stabilito nei Principi Fondamentali degli Statuti delle Federazioni Sportive Nazionali approvati dal Consiglio Nazionale CONI l'11 Giugno 2014, il Bilancio d'esercizio 2021 è stato oggetto di revisione da parte della Società Deloitte & Touche SpA. La relazione della Società di revisione è allegata alla documentazione di bilancio.

Anche nel corso del 2021 e di parte del 2022, l'attività di verifica da parte della Deloitte & Touche SpA sul Bilancio in esame è stata puntuale, molto accurata e mirata al massimo livello di controllo in ogni ambito della gestione amministrativo-contabile federale, con una impegnativa mole di

lavoro a carico dell'Ufficio Amministrazione e dei Comitati Regionali, a cui va anche in questa occasione il ringraziamento per il prezioso supporto prestato. Ringraziamenti che vanno estesi, ovviamente, anche al Collegio dei Revisori dei Conti, che con la consueta competenza e professionalità si è affiancato alla Società di Revisione ed all'Ufficio Amministrazione per ottimizzare il lavoro di controllo del Bilancio.

Passando all'analisi a livello generale dei dati del Bilancio 2021 della Federazione, il valore della produzione è pari ad Euro 15.536.279 ed è così articolato per macro voci:

- Contributi Sport e Salute SpA: € 10.098.697 (65%);
- Quote associative Centrali e Periferiche: € 3.792.726 (25%);
- Pubblicità e Sponsorizzazioni Centrali e Periferiche: € 215.798 (1%);
- Altri ricavi propri Centrali e Periferici: € 1.429.058 (9%).

Il valore della produzione di pertinenza della Sede centrale ammonta ad € 14.028.855, pari al 90% del totale, mentre quello di pertinenza dei Comitati Regionali ammonta ad € 1.507.424, pari al 10% del totale.

Analizzando più in dettaglio le entrate federali, la voce preponderante è costituita ovviamente dai contributi assegnati da Sport e Salute SpA e dal CONI. Di seguito la composizione dei contributi per singole categorie contributive:

- Preparazione Olimpica € 5.090.698 (€ 3.900.928 per assegnazione iniziale; € 327.000 relativi alla quota del contributo iniziale di PO 2020 che era stata riscontata al 31 dicembre 2020 e rinviata per competenza economica al 2021; € 862.770 relativi ai contributi integrativi "liberamente allocabili" assegnati in data 20 novembre 2020);
- Attività Sportiva € 323.607 (€ 123.607 relativi alla quota del contributo "5% - Promozione Sportiva" imputata per competenza economica a conto economico 2021; € 200.000 relativi alla quota del contributo integrativo "finalità Covid" assegnato in data 20 novembre 2020 che era stata riscontata al 31 dicembre 2020 e rinviata per competenza economica al 2021);
- Contributo per gli atleti appartenenti al Club Olimpico e alle Promesse Olimpiche (€ 288.000) e per gli atleti medagliati ai Giochi Olimpici di Tokyo (€ 420.000);
- Altri contributi € 3.976.393 (€ 3.846.239 relativi alle assegnazioni iniziali "liberamente allocabili", € 120.543 relativi ai contributi per arretrati contrattuali e € 9.611 per benefici assistenziali).

Le quote degli associati ammontano complessivamente ad € 3.792.726, di cui € 2.841.377 per la Sede centrale (costituite principalmente da affiliazioni e tesseramenti, quote di iscrizione a corsi di formazione e aggiornamento degli Insegnanti Tecnici federali) ed € 951.349 per i Comitati territoriali (costituite principalmente da quote di iscrizione a campionati e gare federali e da quote di iscrizione a corsi di formazione e aggiornamento dei tecnici federali ed esami dan).

Di seguito la tabella riepilogativa dell'andamento nell'ultimo quadriennio delle Affiliazioni e dei Tesseramenti, da cui risulta evidente il netto calo degli Atleti, soprattutto nelle Classi Preagoniste, a causa della crisi pandemica:

*Andamento numero affiliati e tesserati*

ANNO	Nr. Affiliazioni	Nr. Dirigenti	Nr. Atleti	Nr. Tecnici	Nr. Ufficiali di gara
2018	2.764	13.893	112.109	9.514	1.440
2019	2.819	12.820	118.771	9.519	1.520
2020	2.767	12.997	105.932	9.201	1.414
2021	2.823	12.924	75.573	9.327	1.349



*Andamento delle entrate da quote di affiliazione e tesseramenti*

*Importi in euro*

<b>ANNO</b>	<b>Affiliazioni</b>	<b>Dirigenti</b>	<b>Atleti</b>	<b>Tecnici</b>	<b>Ufficiali di gara</b>	<b>Totale complessivo</b>
<b>2017</b>	395.600	105.285	1.148.130	279.380	21.518	<b>1.949.913</b>
<b>2018</b>	394.575	90.180	1.217.817	378.171	20.479	<b>2.101.222</b>
<b>2019</b>	400.800	96.105	1.269.267	386.416	21.120	<b>2.173.708</b>
<b>2020</b>	389.250	259.940	1.393.596	456.033	19.688	<b>2.518.507</b>
<b>2021</b>	376.850	258.500	1.133.219	468.970	18.960	<b>2.256.499</b>

Proseguendo con il commento delle altre principali voci di entrata, i ricavi da Manifestazioni Internazionali, che ammontano ad € 496.374, sono relativi alle quote di iscrizione alla Ranking Series "Matteo Pellicone" e ai Beach Wrestling di Lotta che si sono svolti al Lido di Ostia e quelle relative allo Stage Internazionale e il Training camp di Judo che si sono svolti a Lignano.

Passando, infine, all'analisi dei ricavi da sponsorizzazioni, nel 2021 è continuato il processo di rinnovamento intrapreso da qualche anno e reso ancora più efficace dalla collaborazione con il nuovo advisor commerciale DAO Spa. Sono stati consolidati i rapporti con i partners individuati dalla Federazione nel 2020, due realtà leader di settore come Fastweb, già sponsor dell'Italia Team, e Perdormire, aziende che hanno sposato il progetto FIJLKAM grazie anche all'importante percepito valoriale che le nostre discipline continuano a comunicare, ed attivate nuove *partnership* con una Società statunitense operante nel settore alimentare (*WonderMeats*) e con una società operante nel settore delle attrezzature sportive, con cui è stato siglato un accordo di sponsorizzazione in controprestazione con la fornitura di attrezzature per la sala muscolazione delle palestre del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" (Panatta Srl). La sponsorizzazione tecnica con l'azienda Basic Italia che, attraverso il marchio Kappa, ha vestito le Squadre Nazionali nelle maggiori competizioni internazionali si è concluso alla fine dell'anno 2021. Un meritato ringraziamento a Basic Italia, azienda con la quale la Federazione ha costruito un vero e proprio sodalizio che si è sempre caratterizzato per professionalità e reciproco rispetto nei rapporti umani e lavorativi. Tanti dei successi mondiali e olimpici dei nostri atleti negli ultimi anni saranno ricordati nel segno di Kappa, marchio che farà parte della storia della nostra Federazione. Dal 2022 il nuovo sponsor tecnico sarà Adidas, attraverso la Società Jute Sport (società sub-licenziataria in esclusiva sul territorio italiano del marchio Adidas Combat Sports), con la quale la Federazione ha siglato un rapporto di collaborazione fino al 2025. È stata, inoltre, confermata la *partnership* con Sixtus Italia, leader nel settore di materiale sanitario sportivo che garantisce le attrezzature elettromedicali per il Centro Medico Federale di Ostia nonché Corsi di Formazione e Aggiornamento per tutti i Fisioterapisti, offerti direttamente dallo sponsor. Va infine annoverato tra i ricavi di Marketing anche l'accordo con Lottomatica Spa, accordo di valorizzazione delle attività sportive a sfondo sociale della Federazione, il quale è soggetto ai limiti normativi per le sponsorizzazioni e per la visibilità a scopo commerciale delle Società di Betting disciplinato dal c.d. Decreto Dignità, ma che rappresenta un importante partner per sostenere le attività di sviluppo di marketing e di CSR della Federazione. A tutte queste aziende va un sincero ringraziamento per il prezioso supporto offerto alla Federazione ed alle proprie Squadre Nazionali, auspicando che il proficuo rapporto di collaborazione possa proseguire anche in futuro.

Relativamente all'analisi dei costi, a livello generale, il costo della produzione è pari ad € 15.851.735 e risulta così articolato:

- € 10.548.431 per costi dell'attività sportiva;
- € 5.130.741 per costi del funzionamento;
- € 162.320 per accantonamenti;
- € 10.243 per oneri diversi di gestione.



Passando, infine, all'analisi del risultato d'esercizio, sulla base dei ricavi realizzati e dei costi per l'attività sportiva e di funzionamento sostenuti, la Federazione ha chiuso il bilancio al 31 dicembre 2021 con un risultato economico negativo pari a - € 536.739.

Prima di passare all'analisi dei singoli programmi di attività, si fa notare che nel proseguo della Relazione non verranno commentati gli scostamenti con i valori dell'esercizio precedente. Ciò in quanto tali scostamenti - sia per le voci del valore della produzione sia per le voci dei costi della produzione - sono chiaramente legati alla eccezionalità della gestione federale che aveva caratterizzato l'esercizio 2020.

Ciò premesso, viene illustrata di seguito la relazione sui programmi di attività della Federazione, con l'avvertenza che gli aspetti tecnico-contabili sono trattati nella Nota Integrativa.



**1. SPESE ATTIVITA' SPORTIVA**

<b>1.1 Attività di Preparazione Olimpica</b>	<b>2021</b>
	<b>€ 4.371.885</b>

**Obiettivi e risultati**

Il 2021, nonostante il perdurare dell'emergenza sanitaria a livello globale, è stato contrassegnato dalla indimenticabile edizione dei Giochi Olimpici disputati a Tokyo dal 23 luglio all'8 agosto che hanno visto per la prima volta le tre principali discipline federali in gara.

Se da un punto di vista logistico i Giochi hanno risentito delle severe misure di prevenzione adottate dal Governo Giapponese e dal Comitato Organizzatore Locale con lo svolgimento delle competizioni a porte chiuse, senza la presenza di pubblico, dal punto di vista sportivo per l'Italia sono stati straordinari, con il record di 40 Medaglie complessive per i colori azzurri.

La Federazione si è fatta trovare pronta per l'appuntamento olimpico, portando in Giappone una Squadra mai così numerosa, 15 Atleti delle discipline federali che hanno lavorato duramente, insieme agli Staff Tecnici, per conquistare un posto sul prestigioso palcoscenico a cinque cerchi. In questo contesto, un doveroso ringraziamento alla municipalità della cittadina giapponese di Gotemba che ha ospitato in modo impeccabile le Squadre di Judo e Karate per gli allenamenti preolimpici, mentre la Squadra di Lotta ha svolto la preparazione preolimpica presso la Waseda University di Tokyo.

I nostri Atleti hanno dato il massimo ed i risultati sono da incorniciare: la storica medaglia d'Oro di Luigi Busà nel Karate e le quattro splendide medaglie di Bronzo conquistate da Odette Giuffrida e Maria Centracchio nel Judo, da Abraham Conyedo nella Lotta e da Viviana Bottaro ancora nel Karate, rappresentano la seconda migliore prestazione di sempre della FIJLKAM in una Olimpiade. Da rimarcare come i successi sportivi raggiunti a Tokyo siano il frutto di un grande lavoro di squadra nel quale Staff Tecnico, Staff Sanitario, Società Sportive e strutture federali hanno profuso impegno e dedizione. Un ulteriore motivo di soddisfazione è venuto dalla medaglia di Bronzo conquistata con merito da Carolina Costa nel torneo di Judo dei Giochi Paralimpici disputati sempre a Tokyo. La grande prova degli Atleti e la professionalità di tutta la Delegazione olimpica è stata sottolineata in una suggestiva e festosa cerimonia di premiazione dei protagonisti della trasferta nipponica svolta nel mese di dicembre 2021 presso il Salone D'Onore del CONI alla presenza del Presidente del CONI.

Di seguito, un quadro sintetico dei principali appuntamenti agonistici che hanno visto protagoniste le Squadre Nazionali Seniores delle discipline federali nel corso dell'anno.

Per il Judo, il primo appuntamento agonistico di rilievo si è tenuto agli inizi di gennaio 2021 con il Master Top 36 in programma a Doha (QAT, banco di prova per i migliori Atleti della Ranking).

A seguire le impegnative prove dei Tornei di Grand Slam in calendario, competizioni dall'alto tasso tecnico che hanno dato importanti risposte in merito allo stato di forma dei migliori Atleti e fondamentali per la selezione della Squadra da convocare ai Campionati Europei, di scena a Lisbona (POR). La rassegna continentale, in calendario dal 16 al 18 aprile, ha regalato grandi soddisfazioni con Manuel Lombardo laureatosi Campione Europeo nei 66 kg e Odette Giuffrida e Christian Parlati sul podio continentale, rispettivamente Argento e Bronzo.

Il Campionato Mondiale disputato a Budapest (HUN) dal 6 al 13 giugno, ha confermato lo straordinario talento di Manuel Lombardo, Argento iridato dopo una convincente prova, unica medaglia azzurra nella competizione.

Dopo i Campionati Mondiali sono stati ufficializzati dall'IJF gli Atleti qualificati per i Giochi Olimpici di Tokyo. La Squadra Azzurra, composta da Francesca Milani, Odette Giuffrida, Maria Centracchio, Alice Bellandi, Manuel Lombardo, Fabio Basile, Christian Parlati e Nicholas Mungai, rappresenta una compagine che consente di prendere parte anche al Torneo Mixed-teams, il primo nella storia olimpica della disciplina. Come già evidenziato, sono state Odette Giuffrida e Maria Centracchio a salire con pieno merito sul podio a cinque cerchi di Tokyo, ma tutta la Squadra ha lottato con determinazione, esprimendosi ad altissimi livelli. Con le Olimpiadi si è chiusa la lunga e proficua



collaborazione con il Maestro Kyoshi Murakami, Direttore Tecnico di grande esperienza e carisma al quale va la gratitudine di tutto il mondo federale.

Dopo l'emozionante avventura olimpica, la Direzione Tecnica Nazionale è stata profondamente rinnovata, gettando le basi per un nuovo modello tecnico-organizzativo in vista del percorso in preparazione dei Giochi Olimpici di Parigi 2024 con l'incarico di Direttore Tecnico Nazionale affidato all'esperta Laura Di Toma, affiancata da Tecnici di comprovata capacità e da una struttura manageriale dedicata alla gestione organizzativa delle Squadre Nazionali, volta a favorire un lavoro sinergico dello Staff Tecnico, anche in collaborazione con lo Staff Sanitario.

Per quanto riguarda la Lotta, il primo evento sportivo di grande rilevanza internazionale si è svolto proprio presso il PalaPellicone di Ostia, dal 4 al 7 marzo, con una esaltante tappa di Ranking Series che ha visto sul gradino più alto del podio il "solito" Frank Chamizo, una splendida medaglia d'Argento per Veronica Braschi e ben 5 medaglie di Bronzo con Givi Davidovi, Ambra Campagna, Francesca Indelicato, Rebecca De Leo e Enrica Rinaldi.

Poca fortuna per i nostri portacolori nella gara di Qualificazione Olimpica svolta a Budapest dal 18 al 21 marzo, gara opaca riscattata da un Campionato Europeo con tre medaglie di Bronzo all'attivo. Infatti, nell'appuntamento continentale di Varsavia (POL), disputato a fine aprile, Frank Chamizo, Dalma Caneva e Nikoloz Kakhelashvili hanno messo a segno una tripletta di Bronzo di tutto rispetto. Capolavoro di Abraham Conyedo all'ultima gara di qualificazione olimpica in calendario, il Torneo Mondiale di Sofia (BUL) in programma dal 6 al 9 maggio. Con una prova maiuscola, il gigante di origine cubana ha vinto una medaglia d'Oro che gli ha valso la qualificazione diretta per i Giochi di Tokyo. Da ricordare anche la medaglia di Bronzo conquistata da Mirco Minguzzi.

La partecipazione della Lotta alle Olimpiadi ha vissuto sentimenti contrastanti, da un lato l'emozionante Bronzo fortemente voluto da Abraham Conyedo, dall'altro il rammarico per la prova al di sotto delle aspettative di Frank Chamizo, fermatosi ad un quinto posto, anche a causa di condizioni fisiche non ottimali, che non rende merito allo straordinario talento del campione azzurro.

Dopo i Giochi Olimpici, anche per la Lotta si è provveduto ad una rimodulazione della Direzione Tecnica Nazionale con l'incarico di Direttore Tecnico Nazionale SL/GR/Femm.le affidato a Salvatore Avanzato ed una articolata strutturazione dello Staff Tecnico nel quale Tecnici italiani che hanno maturato significative esperienze nel precedente quadriennio hanno la possibilità di dare il loro competente contributo nel progetto complessivo di crescita del Settore Lotta, affiancati da un rodato team manageriale per gli aspetti organizzativi, individuati anche sulla base delle effettive opportunità di attivare una stretta collaborazione con i Centri di eccellenza sul territorio.

Per quanto riguarda il Karate, il 2021 si è aperto con due gare di Premier League, la prima ad Istanbul (TUR) nel mese di marzo e la seconda a Lisbona a fine aprile.

In entrambe le competizioni il fuoriclasse Luigi Busà si è aggiudicato l'Oro, risultato condiviso con Silvia Semeraro nella gara in Turchia nella quale sono da registrare anche le quattro medaglie di Bronzo per Terryana d'Onofrio e Carola Casale nel Kata e Clio Ferracuti e Michele Martina nel Kumite. Importantissimo il Bronzo conseguito da Angelo Crescenzo nella gara di Lisbona, valido per acquisire la qualificazione matematica per i Giochi di Tokyo.

A fine maggio di scena i Campionati Europei a Porec (CRO) che ancora una volta certificano l'altissimo livello del Karate azzurro: Oro alla Squadra femminile di Kata (D'Onofrio, Casale, Pezzetti) oltre a cinque medaglie di Bronzo appannaggio di Michele Martina, Viviana Bottaro, Mattia Busato a livello individuale ed a livello di Squadra di Kata maschile (Panagia, Gallo, Iodice) e Squadra di Kumite femminile (Mangiacapra, Semeraro, Ferracuti, Busà).

Nel Torneo di Qualificazione diretta per Tokyo, disputato a Parigi dall'11 al 13 giugno, la grinta di Silvia Semeraro ha fatto la differenza e la splendida medaglia d'Argento conseguita le ha consentito di unirsi agli altri qualificati per le Olimpiadi, Viviana Bottaro, Luigi Busà, Mattia Busato ed Angelo Crescenzo.

Come già ricordato la storica impresa di Luigi Busà, trionfatore nella sfida infinita con l'Azero Aghayev, ed il Bronzo di Viviana Bottaro a Tokyo non possono che inorgoglire tutto il movimento sportivo italiano, con l'auspicio che la disciplina del Karate ritrovi presto il posto meritato nel panorama degli sport olimpici. A chiudere lo straordinario 2021 del Karate il Campionato Mondiale disputato a Dubai (UAE) a fine novembre con 10 medaglie complessive conquistate.

Splendido Oro per la Squadra di Kumite Maschile (Maresca, G. De Vivo, El Sharaby, D. De Vivo, Marino, Pietromarchi e Martina) al quale aggiungere le quattro medaglie d'Argento, nel Kumite



individuale per Silvia Semeraro, Simone Marino ed Angelo Crescenzo e nel Parakarate per Matteo Allesina. Infine, le medaglie di Bronzo nel Kata individuale con Viviana Bottaro e Mattia Busato, per la Squadra di Kata femminile (Casale, D'Onofrio, Pezzetti) e la Squadra di Kata maschile (Busato, Gallo, Iodice) e per la Squadra di Kumite femminile (Busà, Mangiacapra, Semeraro e Ferracuti).

Con i Mondiali si è chiuso un ciclo e, anche per il Karate, si è ravvisata l'opportunità di rimodulare la Direzione Tecnica affidando il ruolo di Direttore Tecnico Nazionale a Luca Valdesi che si avvarrà del supporto di validi Allenatori Federali per le specialità di Kumite e Kata. In questo contesto, un doveroso e sentito ringraziamento va al Maestro Pierluigi Aschieri per la sua straordinaria e vincente carriera di Direttore Tecnico del Karate ed un commosso ricordo alla memoria del Maestro Claudio Guazzaroni che all'inizio del 2022 ci ha lasciato prematuramente lasciando un vuoto incalcolabile nel mondo federale.

Infine, è giusto ricordare con gratitudine l'attività svolta dallo Staff Medico della Federazione che ha affrontato anche nel 2021, con grande professionalità costante impegno, il difficile contesto pandemico garantendo il proprio indispensabile supporto per garantire la tutela della salute di Atleti e Tecnici impegnati nei raduni e nelle trasferte internazionali, senza dimenticare il prezioso lavoro dei Covid Manager, figura rivelatasi insostituibile nel contesto emergenziale.

### Attività agonistica

Riportiamo di seguito l'elenco completo delle Manifestazioni (Campionati, Tornei Internazionali e Stage Internazionali) a cui hanno preso parte le Squadre Nazionali Maschili e Femminili delle tre discipline federali nel corso del 2021.

#### **Judo Seniores**

Le rappresentative Seniores Nazionali del Judo hanno preso parte alle manifestazioni internazionali in elenco con n° 115 Atleti tra maschi e femmine.

Ai Raduni di Allenamento Collegiale finalizzati alla partecipazione alle competizioni internazionali si è registrata la presenza di n° 125 Atleti tra maschi e femmine.

#### **Campionati Ufficiali/Tornei Internazionali/Stage Internazionali**

- Master Top 36 M/F – Doha (QA)
- Grand Slam M/F – Tel Aviv (ISR)
- Grand Slam M/F – Tashkent (UZB)
- Grand Slam M/F – Tbilisi (GEO)
- Grand Slam M/F – Antalya (TUR)
- Campionati Europei SE M/F – Lisbona (POR)
- European Open M/F – Zagabria (CRO)
- Grand Slam M/F – Kazan (RUS)
- Campionati Mondiali SE M/F – Budapest (HUN)
- Giochi Olimpici M/F – Tokyo (JAP)
- European Cup M/F – Orenburg (RUS)
- European Open M/F – Sarajevo (BIH)
- Grand Prix M/F – Zagabria (CRO)
- European Cup M/F – Dubrovnik (CRO)
- Grand Slam M/F – Parigi (FRA)
- European Open M/F – Malaga (SPA)
- Campionati Europei U23 M/F – Budapest (HUN)
- Grand Slam M/F – Abu Dhabi (EAU)



## **Lotta Seniores**

Le rappresentative Seniores Nazionali della Lotta hanno preso parte alle manifestazioni internazionali in elenco con n° 145 Atleti tra maschi e femmine di Greco Romana e Stile Libero.

Ai Raduni di Allenamento Collegiale Seniores finalizzati alla partecipazione alle competizioni internazionali si è registrata la presenza di n° 253 Atleti tra maschi e femmine.

### **Campionati Ufficiali/Tornei Internazionali/Stage Internazionali**

- |   |                  |
|---|------------------|
| • Torneo Europeo di Qualificazione Olimpica SL/GR/F         | Budapest (HUN)   |
| • Torneo Mondiale di Qualificazione Olimpica SL/GR/F        | Sofia (BUL)      |
| • Giochi Olimpici Tokyo 2020 SL/GR/F                        | Tokyo (JPN)      |
| • Campionato Europeo SL/GR/F                                | Varsavia (POL)   |
| • Campionato Europeo U23 SL/GR/F                            | Skopje (MKD)     |
| • Campionato Mondiale SL/GR/F                               | Oslo (NOR)       |
| • Campionato Mondiale U23 SL/GR/F                           | Belgrado (SRB)   |
| • Ranking Series Matteo Pellicone SL/GR/F                   | Lido di Ostia/RM |
| • Ranking Series Ziolkowski-Pytlasinski-Poland Open SL/GR/F | Varsavia (POL)   |
| • Grand Prix Henri Deglane FEMM.                            | Nizza (FRA)      |
| • Grand Prix Zagreb Open GR                                 | Zagabria (CRO)   |
| • Torneo Int.le Città di Sassari SL/GR/F                    | Sassari (ITA)    |
| • Stage Internazionale GR                                   | Porec (CRO)      |
| • Stage Internazionale GR                                   | Tata (HUN)       |
| • Stage Internazionale SL/GR/F                              | Budapest (HUN)   |
| • Stage Internazionale GR                                   | Teteven (BUL)    |

## **Karate Seniores**

Le rappresentative Nazionali Seniores del Karate hanno preso parte alle manifestazioni e stage internazionali in elenco con n° 175 Atleti tra maschi e femmine.

Ai Raduni di Allenamento Collegiale finalizzati alla partecipazione alle competizioni internazionali si è registrata la presenza di n° 352 Atleti (di cui 303 Senior) tra maschi e femmine.

### **Campionati Ufficiali/Tornei Internazionali/Stage Internazionali**

- Control Matches Serbia
- International Tournament Olympic Categories
- Wkf PI1 Istanbul
- Karate Test Matches Parigi
- Wkf PI1 Lisbona
- Campionato Europeo Seniores
- Olympic Qualification Tournament Parigi
- Giochi Olimpici Tokyo
- Wkf PI1 Mosca
- Campionati Del Mediterraneo
- Wkf World Championship Seniores
- Parakarate - Wkf World Championship



<b>1.2 Attività Rappresentative Nazionali Juniores e Cadetti</b>	<b>2021</b>
	€ 642.675

Per la disciplina del Judo il Campionato Europeo Juniores si è svolto a Lussemburgo (LUX) dal 9 al 12 settembre. La Squadra ha dato prova di competitività, con un bottino finale di tre medaglie di Bronzo conquistate da Assunta Scutto, Vincenzo Pelligra e Sara Lisciani.

Appuntamento Mondiale di Classe, quest'anno di scena proprio in Italia dal 6 al 10 ottobre al GeoPalace di Olbia, con tanti Atleti di valore, molti dei quali potenziali protagonisti dei Giochi di Parigi 2024. L'Italia, con 33 Atleti in gara, è salita sul gradino più alto del podio con Assunta Scutto conquistando anche una medaglia d'Argento con Giulia Carnà e due medaglie di Bronzo con Asia Avanzato e Luigi Centracchio.

Per la classe Cadetti, Campionati Europei a Riga (LTU) dal 17 al 19 agosto con una brillante Squadra italiana, capace di aggiudicarsi due medaglie d'Argento con Francesco Basso e Giulia Carnà e due medaglie di Bronzo con Valerio Accogli e Michela Terranova. Nel 2021 non si è disputato il Mondiale di classe, così come molte altre gare del circuito Cadetti sempre a causa della pandemia.

Per la disciplina della Lotta, trasferta senza medaglie ai Campionati Europei Juniores disputati a Dortmund (GER) dal 28 giugno al 4 luglio. Riscatto ai Campionati Mondiali Europei svolti ad Ufa (RUS) dal 16 al 22 agosto nei quali una strepitosa Aurora Russo è arrivata ad un soffio dal titolo iridato, conquistando una meritata medaglia d'Argento.

Campionato Europei Cadetti a Samokov (BUL) dal 14 al 20 giugno nel quale da registrare l'acuto di Immacolata Danise che fa sua la medaglia di Bronzo continentale. Campionati Mondiali Cadetti disputati a Budapest (HUN) dal 19 al 25 luglio, competizione nella quale gli Azzurrini si sono dovuti accontentare di due quinti posti.

Per la disciplina del Karate Campionati Europei Giovanili (U21, Juniores e Cadetti) di scena a Tampere (FIN) dal 20 al 22 agosto. La nutrita delegazione Azzurra, con 39 giovani karateka in gara, ha ribadito con i risultati conseguiti il profilo d'eccellenza del Karate italiano anche a livello giovanile. Con 17 medaglie complessive (3 d'Oro, 5 d'Argento e 9 di Bronzo) l'Italia si aggiudica con pieno merito il secondo posto assoluto nel medagliere per Nazioni.

Riportiamo di seguito l'elenco completo delle Manifestazioni (Campionati, Tornei Internazionali e Stage Internazionali) a cui hanno preso parte le Squadre Nazionali Maschili e Femminili delle tre discipline federali:

### **Judo Giovanile**

- European Cup JUN M/F – Coimbra (POR)
- European Cup JUN M/F – Praga (CZE)
- European Cup JUN M/F – Bucarest (ROU)
- European Cup JUN M/F – Udine (ITA)
- Campionati Europei JUN M/F – Lussemburgo (LUX)
- Campionati Mondiali JUN M/F – Olbia (ITA)
- European Cadet Cup M/F – Porec (CRO)
- European Cadet Cup M/F – Teplice (CZE)
- European Cadet Cup M/F – Bucarest (ROU)
- Campionati Europei CAD M/F – Riga (LET)

### **Lotta Giovanile**

- Campionato Europeo Juniores SL/GR/F - Dortmund (GER)
- Campionato Mondiale Juniores SL/GR/F - Ufa (RUS)
- Torneo Int.le Città di Sassari Juniores SL/GR/F - Sassari (ITA)
- Campionato Europeo Cadetti SL/GR/F - Samokov (BUL)
- Campionato Mondiale Cadetti SL/GR/F - Budapest (HUN)



- Campionato Mondiale Under 15 SL/GR/F - Sofia (BUL)

### **Karate Giovanile**

- Campionato Europeo CA/JU/U21
- Istria Cup
- Youth League Jesolo

### **DATI STATISTICI ATTIVITA' SPORTIVA INTERNAZIONALE 2021:**

Di seguito il medagliere della Federazione che evidenzia un numero significativo di importanti risultati conseguiti a livello internazionale, anche in un anno che ha risentito degli effetti dell'emergenza sanitaria con la cancellazione di diverse gare ufficiali, in particolare a livello giovanile.

Spiccano, in questo contesto, le prestigiose medaglie olimpiche nonché il significativo numero di medaglie conseguite nei Tornei Internazionali Ufficiali, dati che testimoniano la competitività degli Atleti e l'ottimo lavoro svolto dagli Staff Tecnici.

## **MEDAGLIERE FIJLKAM 2021**

MANIFESTAZIONI SPORTIVE	ORO	ARGENTO	BRONZO	TOT.
GIOCHI OLIMPICI	1	0	4	5
CAMPIONATI MONDIALI SENIORES	1	4	5	10
CAMPIONATI MONDIALI U23	0	0	2	2
CAMPIONATI MONDIALI JUNIORES	1	2	2	5
CAMPIONATI MONDIALI CADETTI	0	0	0	0
CAMPIONATI EUROPEI SENIORES	2	1	5	8
CAMPIONATI EUROPEI U23	2	2	4	8
CAMPIONATI EUROPEI U21	1	2	5	8
CAMPIONATI EUROPEI JUNIORES	0	2	4	6
CAMPIONATI EUROPEI CADETTI	0	3	7	10
<b>TOTALE CAMPIONATI UFFICIALI</b>	<b>8</b>	<b>16</b>	<b>38</b>	<b>62</b>
TORNEI INTERNAZIONALI (SE/JU/CAD)	76	65	103	244
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>84</b>	<b>81</b>	<b>141</b>	<b>306</b>

<b>1.3 Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali</b>	<b>2021</b>
	€ 600.937

Come già anticipato, nonostante le restrizioni dovute al perdurare dell'emergenza sanitaria che ha comportato l'adozione di severe misure di prevenzione e specifici protocolli operativi, nel corso del 2021 la Federazione è stata protagonista dell'organizzazione di importanti eventi sportivi internazionali.

Dal 4 al 7 marzo da registrare al PalaPellicone di Ostia/RM la gara di Ranking Series di Lotta intitolata a Matteo Pellicone, competizione di alto livello perfettamente riuscita sia dal punto di vista organizzativo sia per gli ottimi risultati agonistici conseguiti. Il rodato Staff messo in campo dalla Federazione, anche nel particolare contesto emergenziale, è stato in grado di assicurare uno svolgimento ordinato ed efficace di tutti gli aspetti legati all'organizzazione.

Da segnalare nel mese di agosto la Judo Junior European Cup disputata ad Udine, competizione

nella quale sono stati testati con successo i protocolli di contrasto al Covid messi a punto dall'EJU. Esperienza importante in vista dei Campionati Mondiali Juniores di Judo, rassegna iridata che l'I.J.F. ha affidato all'Italia e che si è svolta ad Olbia dal 6 al 10 ottobre.

La competizione, alla quale hanno partecipato ben 507 Atleti da 76 Nazioni, ha pienamente messo in luce, ancora una volta, la capacità della FIJLKAM di organizzare e gestire al meglio un evento sportivo di altissimo livello, risultato raggiunto grazie anche all'impegno del Comitato Organizzatore Locale efficacemente supportato dal personale della Federazione.

Degna di nota è stata la tappa italiana della World Series di Beach Wrestling, disputata sul litorale di Ostia il 3 e 4 settembre.

Le due belle medaglie conseguite da Enrica Rinaldi (Oro) e Francesca Indelicato (Argento) hanno acceso i riflettori su di una particolare e spettacolare declinazione della Lotta con ampi margini di crescita in termini di promozione della disciplina.

Altro evento internazionale di rilievo la tappa italiana della Youth League di Karate, la Venice Cup disputata al Lido di Jesolo dal 9 al 12 dicembre 2021. Con circa 2.000 Atleti in gara da 52 Nazioni la competizione si è confermata una vera festa sportiva, coinvolgente e molto apprezzata dai partecipanti, con una organizzazione capace di gestire al meglio i grandi numeri nonostante le necessarie misure anti Covid-19 adottate.

<b>1.4 Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali</b>	<b>2021</b>
	€ 823.965

La Federazione, fin dai primi mesi del 2021, ha individuato come obiettivo primario la ripresa delle attività agonistiche federali compatibilmente con lo scenario pandemico, definendo i calendari degli eventi agonistici nazionali, modulati sulla base delle specificità di ciascuna disciplina e delle esigenze dei rispettivi Staff Tecnici in relazione ai Calendari dell'attività internazionale.

Da sottolineare il costante e qualificato impegno nell'arco dell'anno del Gruppo di Lavoro che ha di volta in volta -sulla base dell'andamento pandemico e delle decisioni assunte dal Governo- provveduto ad aggiornare le Linee Guida individuando le strategie operative per contemperare le esigenze di tutela della salute con l'aspettativa del mondo federale di tornare a gareggiare. L'adozione del controllo preventivo, in sede di gara o di raduno collegiale, con l'utilizzo dei tamponi rapidi si è rivelato una misura efficace e, in questo senso, la Federazione ha raggiunto un accordo quadro valido su tutto il territorio nazionale per l'acquisto di kit di tamponi e DPI che ha consentito di ottenere condizioni economiche vantaggiose a beneficio di tutte le Società Sportive e dei Comitati Regionali.

Altra importante iniziativa assunta è stata la formazione dei Referenti Regionali Covid-19 con il compito di fornire con competenza supporto alle Strutture Territoriali ed agli Organizzatori di gare nella fase di gestione delle competizioni, verificando che durante gli eventi vengano adottate tutte le misure di prevenzione ed il rispetto dei Protocolli.

Dal punto di vista prettamente sportivo, per il Settore Judo e per il Settore Karate sono state inserite in calendario delle gare di ripartenza, denominate Finali Nazionali (Judo) e Coppa Italia (Karate) con iscrizione gratuita che, necessariamente, hanno influito sul budget anche in considerazione dei maggiori costi organizzativi legati all'esigenza del rispetto dei protocolli anticovid.

Si sono svolti regolarmente nell'arco dell'anno i Campionati Italiani di Classe delle discipline federali, eventi molto attesi ed ancor più apprezzati in un generale contesto di progressivo, auspicato, ritorno alla normalità, anche se questo ha comportato un calendario di attività molto congestionato, in particolare nell'ultima parte del 2021.

Di seguito gli eventi sportivi a carattere nazionale disputati nel 2021:

#### **Judo**

- Campionato Italiano Cadetti M/F
- Campionato Italiano Juniores M/F



- Campionato Italiano Assoluto M/F
- Campionato Italiano Esordienti B M/F
- Finale Nazionale Cadetti M/F
- Finale Nazionale Juniores M/F
- Finale Nazionale Seniores M/F
- Finale Nazionale Esordienti B M/F

### **Lotta**

- |  |                    |
|--|--------------------|
| • Campionato Italiano ASS SL/ GR/Femm.         | Lido di Ostia/RM   |
| • Campionato Italiano JUN SL/ GR/Femm.         | Lido di Ostia/RM   |
| • Campionato Italiano CAD SL/ GR/Femm.         | Lido di Ostia/RM   |
| • Campionato Italiano ES e GPG RA SL/ GR/Femm. | Lido di Ostia/RM   |
| • Coppa Italia GR                              | Faenza (RA)        |
| • Coppa Italia SL/F                            | Napoli             |
| • Campionato Italiano Veterani SL/GR           | Lido di Ostia/RM   |
| • Campionati Italiani Assoluti SL/GR/F         | Lido di Ostia (RM) |
| • Campionati Italiani Cadetti GR/F             | Lido di Ostia (RM) |
| • Campionati Italiani Cadetti SL               | Lido di Ostia (RM) |

### **Karate**

- Kumite/Kata – Campionato Italiano U21
- Kumite – Coppa Italia U16
- Kumite – Coppa Italia U18
- Kata – Campionato Italiano Esordienti/Cadetti/Juniores/Assoluto
- Kumite – Campionato Italiano Esordienti
- Kumite – Campionato Italiano Cadetti
- Kumite – Campionato Italiano Juniores
- Kumite – Campionato Italiano Assoluto



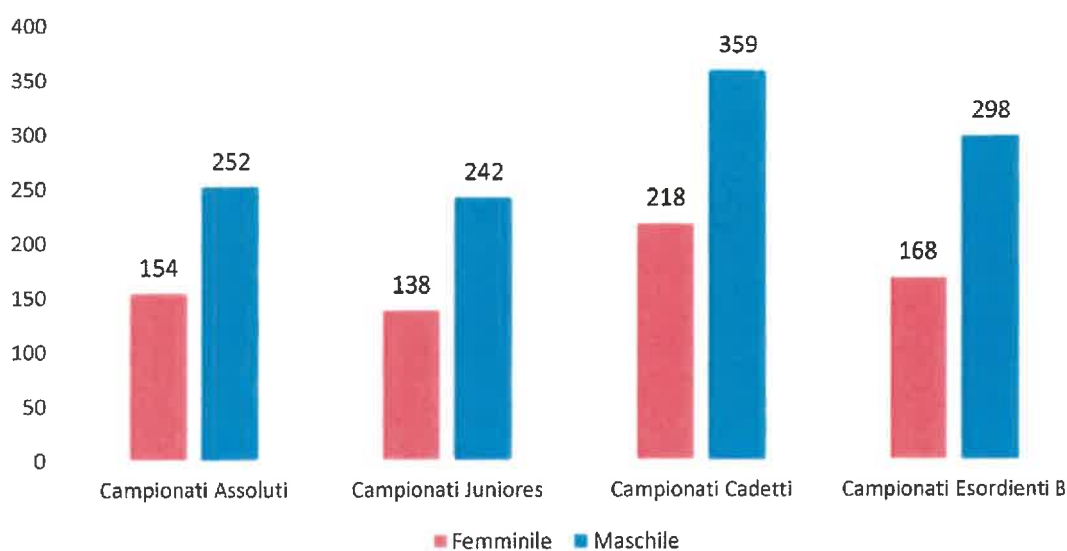


## STATISTICHE ATTIVITA' SPORTIVA NAZIONALE 2021:

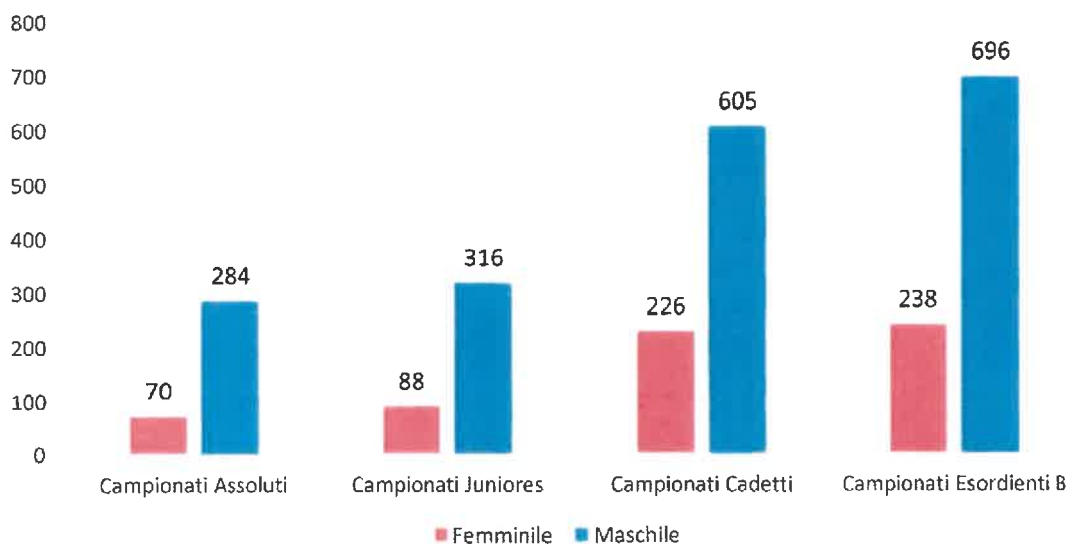


### JUDO

#### Partecipanti Campionati Nazionali 2021



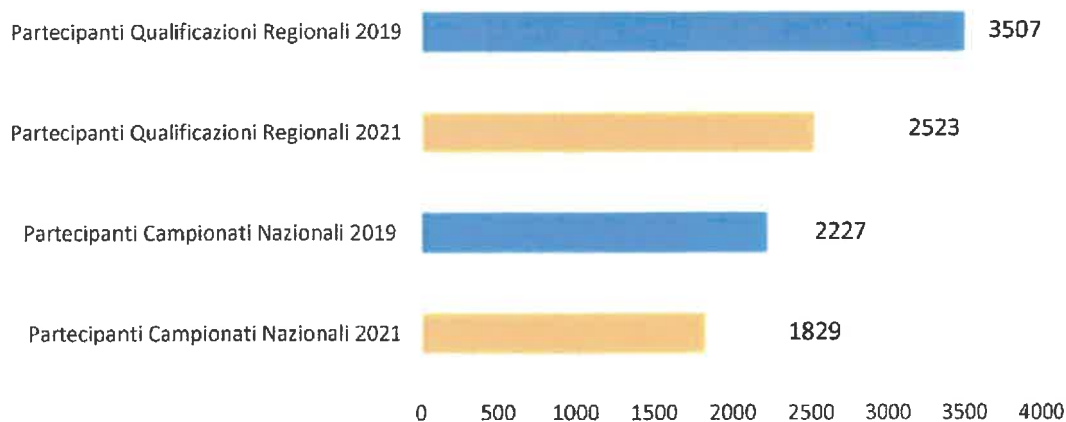
#### Partecipanti Qualificazioni Regionali 2021



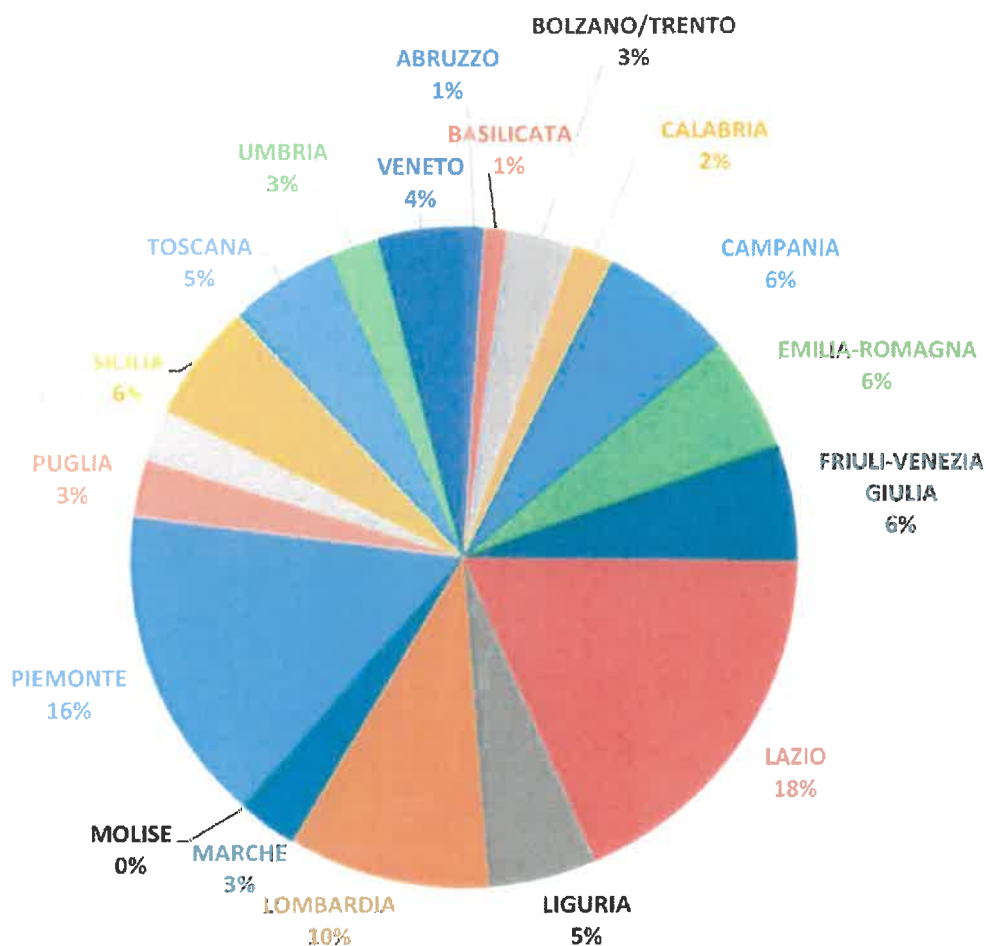


N.B.: da evidenziare che il numero dei qualificati alle Finali Nazionali espresso su base regionale non tiene conto degli Atleti qualificati di diritto.

### Confronto Atleti Partecipanti 2019 - 2021



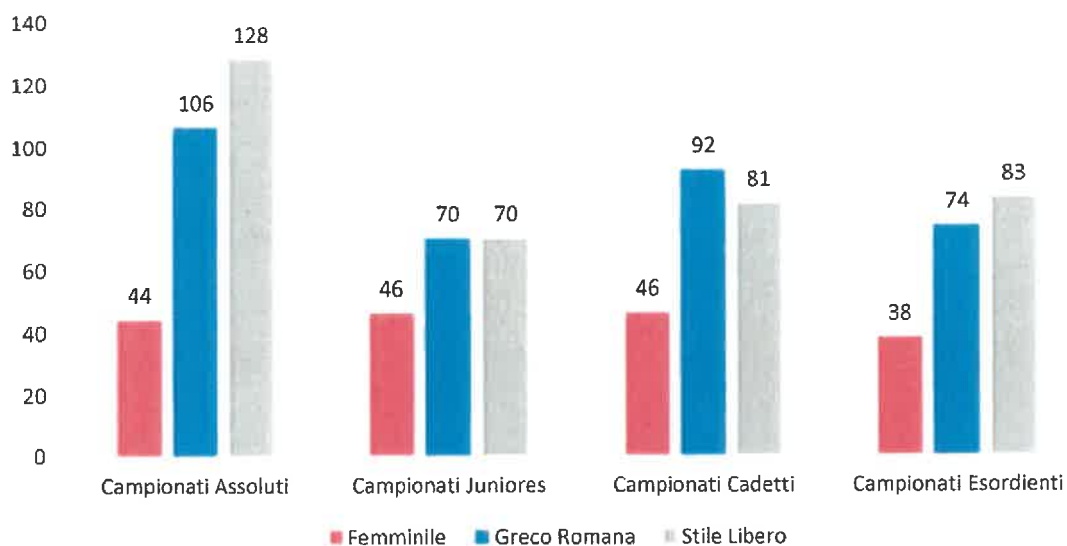
### ATLETI ALLE FINALI NAZIONALI PER REGIONE





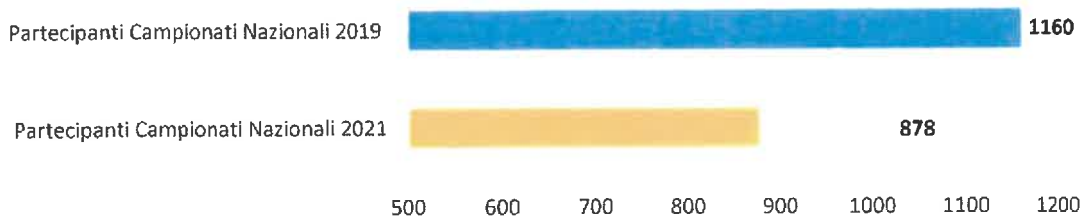
## LOTTA

### Partecipanti Campionati Nazionali 2021



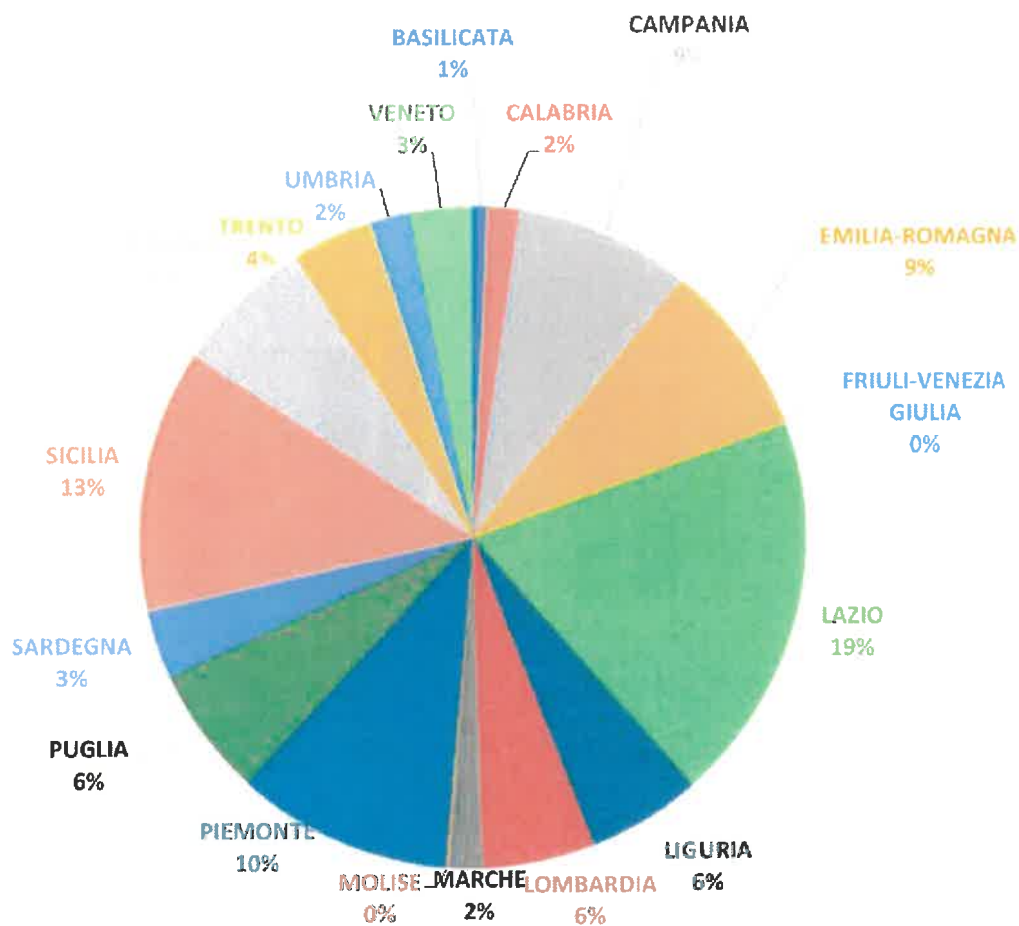
\* nella Lotta non sono previste Qualificazioni Regionali.

### Confronto Atleti Partecipanti 2019 - 2021





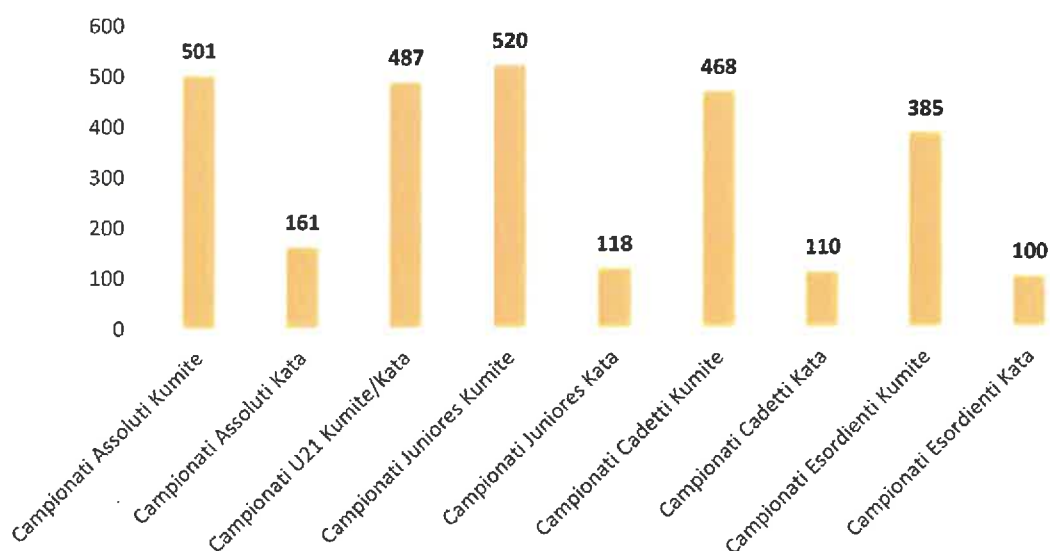
## ATLETI ALLE FINALI NAZIONALI PER REGIONE



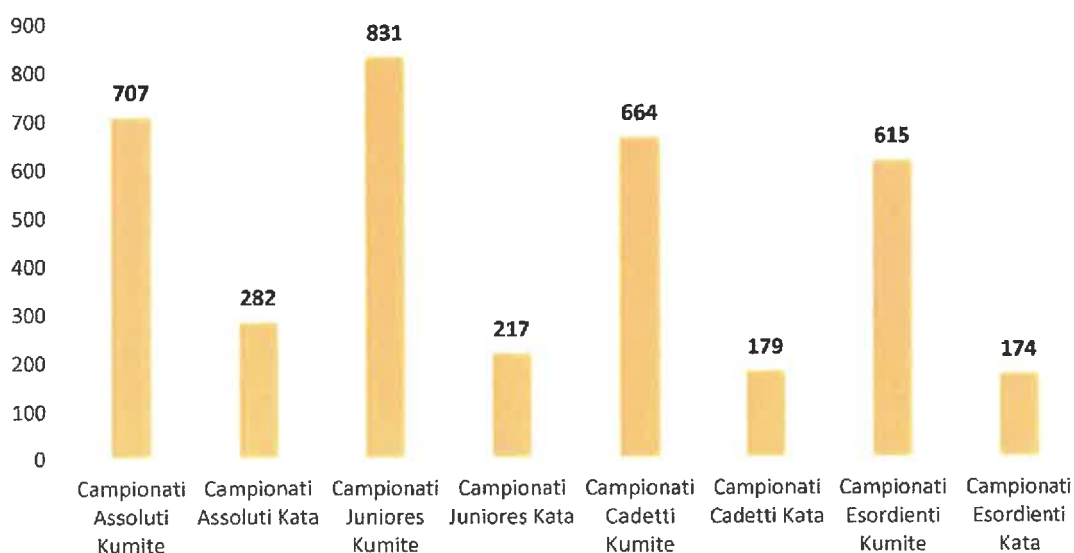


## KARATE

### Partecipanti Campionati Nazionali 2021

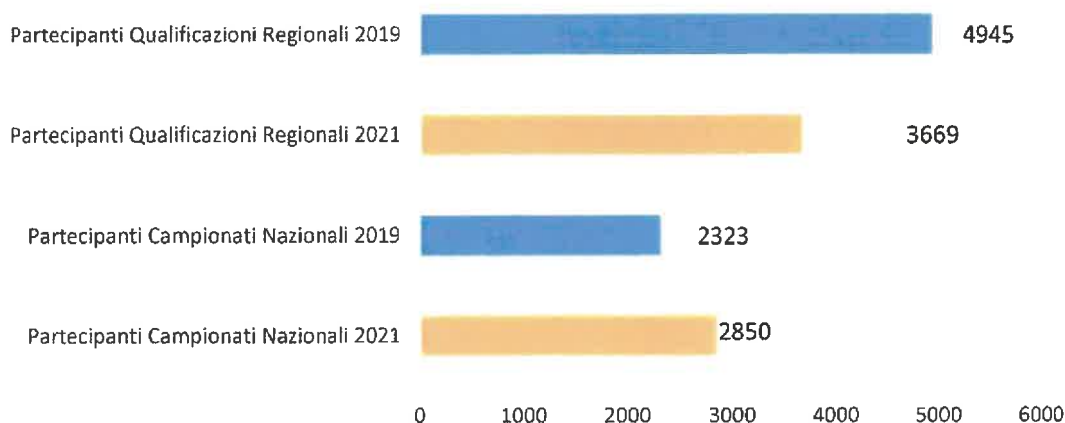


### Partecipanti Qualificazioni Regionali 2021

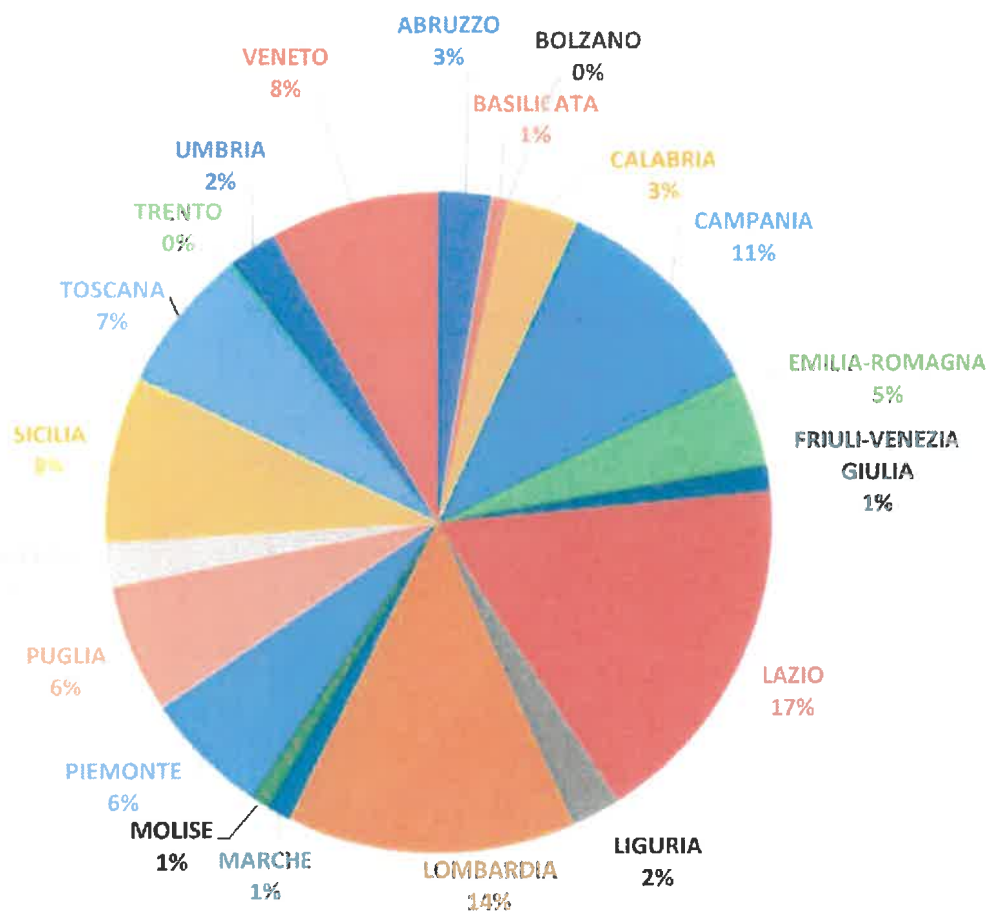




### Confronto Atleti Partecipanti 2019 - 2021



### ATLETI ALLE FINALI NAZIONALI PER REGIONE





	<b>2021</b>
<b>1.5 Formazione, ricerca e documentazione</b>	<b>€ 170.075</b>

Il 2021 ha rappresentato un momento di ripartenza anche per le varie attività didattiche, in modalità on line nel primo semestre ed in presenza nel secondo semestre dell'anno, sia a livello territoriale che nazionale, dando ulteriore seguito al lavoro sinergico con le Istituzioni preposte alla formazione ed alla ricerca in campo sportivo e scientifico, in special modo la Scuola dello Sport del CONI, le Scuole Regionali del CONI e le Università.

Sempre con la Scuola dello Sport del CONI e con le sue emanazioni territoriali è rimasto valido il protocollo d'intesa che prevede lo svolgimento delle parti generali dei Corsi per Aspirante Allenatore (on line), con l'ausilio dei Docenti messi a disposizione dai CONI Regionali. Tale iniziativa si pone l'obiettivo di uniformare sempre più i contenuti dei Programmi Formativi dei Corsi di Primo Livello, che, dal punto di vista didattico, ripropongono l'impostazione che prevede una parte generale comune a tutte le discipline e una parte specifica per ciascuna disciplina, coerentemente con le caratteristiche e con gli obiettivi individuati dal "Sistema Nazionale di Qualifiche dei Tecnici Sportivi" del CONI.

La ripartenza delle attività formative è proseguita, sulla falsariga del 2021, anche attraverso lo strumento dei Seminari Monotematici (Webinar) diversificati per target, a garanzia di un'offerta completa e specifica nell'inquadramento e nella attenzione all'approfondimento di cui beneficiano gli Insegnanti Tecnici. Hanno avuto luogo i seguenti Seminari Monotematici: il primo, di grande attualità, dal titolo "Il sorriso di mio figlio - comportamenti ed atteggiamenti dei giovani al tempo del Covid-19", svoltosi il 20 aprile 2021 e tenuto dal Prof. Roberto Tasciotti; il secondo dal titolo "L'Etica ed il Valore delle Regole" svoltosi il 4 dicembre 2021 e tenuto dal Prof. Emanuele Isidori.

Nell'ottica di semplificare e migliorare la gestione ed organizzazione delle attività didattiche regionali e nazionali, è stata colta l'occasione della sosta forzata a causa della pandemia per porre le basi della messa in esercizio di un nuovo programma di gestione online per le iscrizioni ai Corsi ed Esami istituzionali. Il sistema sviluppato è una implementazione del programma Coninet già utilizzato per il tesseramento da ciascun Comitato Regionale di Settore e le future iscrizioni saranno effettuate telematicamente, come anche i relativi pagamenti, semplificando tutte le operazioni di registrazione e controllo dei requisiti posseduti dai Candidati.

Passando ad altre tematiche didattiche, attraverso l'accordo raggiunto con la Federazione Italiana Sport Paralimpici degli Intellettivo Relazionali (FISDIR) è stato posto in essere il progetto formativo, proposto dalla FISDIR con la collaborazione della Prof.ssa Nicole Maussier (Componente del Comitato Tecnico Scientifico della Scuola Nazionale Federale). Tale importante iniziativa ha l'obiettivo di fornire una formazione specifica nell'ambito della Disabilità ed ottenere la qualifica di Istruttore Tecnico FISDIR. Il Progetto Formativo, rivolto a tutti gli Insegnanti Tecnici delle discipline federali, si articolerà in 24 ore in modalità online (suddivise in moduli registrati ed in diretta) dedicate alla parte generale e 20 ore di tirocinio per ciascuna disciplina di cui una parte online (12 ore) ed una parte in presenza (8 ore) che si svolgeranno in una giornata presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia nel 2022.

Inoltre, come già detto, nell'ambito delle problematiche riscontrate in merito all'emergenza Covid-19, la Federazione, anche alla luce della proficua esperienza dei Covid manager nazionali ed internazionali, è nata l'esigenza di formare anche a livello territoriale uno o più soggetti dedicati a questa specifica tematica. L'obiettivo è stato quello di garantire ai Comitati Regionali la possibilità di dotarsi di Referenti regionali per fungere da supporto organizzativo per lo svolgimento delle varie attività a carattere territoriale a partire dal secondo semestre. Conseguentemente, con l'ausilio dei componenti dell'apposito Gruppo di Lavoro, è stato svolto un Corso di Formazione Nazionale on line per il ruolo di Referente Regionale Covid 19 che ha coinvolto 86 soggetti selezionati fra gli Insegnanti Tecnici della nostra Federazione.

La Lotta, con la collaborazione della Federazione Internazionale (UWW) ha posto in essere il programma di un Corso Internazionale di Specializzazione riservato ad un ristretto numero di Tecnici con Docenti indicati dalla UWW stessa. Tale Corso ha avuto luogo presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" dal 13 al 18 dicembre 2021. Questa iniziativa ha usufruito, in parte, del contributo economico della Solidarietà Olimpica del CIO.

Nel 2021 si è, inoltre, tenuta la seguente attività di tipo istituzionale:

- a) Corso Nazionale Allenatore (Judo/Lotta/Karate): riservato agli Aspiranti Allenatori che affiliavano una Società Sportiva con l'eccezionalità;
- b) Corsi Nazionali Judo: 2 per la promozione alla qualifica Istruttore; 2 per la promozione alla qualifica Maestro;
- c) Corso Nazionale Lotta per la promozione ad Allenatore/Istruttore/Maestro;
- d) Corsi Nazionali Karate: 2 per la promozione alla qualifica Istruttore; 2 per la promozione alla qualifica Maestro;
- e) Esami Nazionali di Graduazione 4°- 5°e 6° Dan (Judo e Karate).

A livello territoriale sono stati annualmente organizzati Corsi per Aspiranti Allenatori, con il supporto delle Scuole Regionali dello Sport, e per Ufficiali di Gara Regionali e hanno avuto luogo i Corsi Regionali Obbligatori di Aggiornamento per Insegnanti Tecnici ed Ufficiali di Gara. Soprattutto durante i Corsi di Aggiornamento, in parte organizzati on line, la Segreteria Federale ha supportato i Comitati Regionali con l'invio di personale federale o di Docenti Nazionali per trattare alcune tematiche strategiche, tra cui Affiliazione e Tesseramento, le novità di tipo fiscale ed amministrativo, le attività promozionali, la prevenzione al doping e la tutela sanitaria, con particolare riferimento alla nutrizione ed al calo peso, oltre alla tematica molto sentita della disabilità.

Per quanto riguarda il Metodo Globale di Autodifesa, ideato dalla Federazione come sistema di difesa personale, da segnalare il prosieguo organizzativo di numerosi progetti realizzati sul territorio in collaborazione con gli Enti Locali e con diversi Corpi dello Stato distribuiti sul territorio nazionale.

Di competenza territoriale, infine, è stato anche lo svolgimento dei Corsi per l'Abilitazione all'insegnamento del Metodo Globale di Autodifesa MGA/FIJLKAM (1° e 2° Livello) e degli Esami di Graduazione a 1°, 2° e 3° Dan di Judo e di Karate sulla base dei programmi contenuti nella Guida all'Attività Didattica Federale. In totale hanno partecipato ai Corsi di Formazione Regionali n.133 Ufficiali di Gara e n. 468 Insegnanti Tecnici, mentre hanno partecipato agli Esami di Graduazione Regionali n. 2.012 Candidati.

#### STATISTICHE FORMAZIONE 2021

	ATTIVITA' DI FORMAZIONE REGIONALE JUDO, LOTTA, KARATE 2021					
	UFFICIALI DI GARA		INSEGNANTI TECNICI	GRADUAZIONE		
	ARBITRI RE G.	PRES. DI G. REG.	ASPIRANTI ALLEN.	1° DAN	2° DAN	3° DAN
PIEMONTE	4	8	24	113	44	18
VALLE D'AOSTA						
LOMBARDIA	6	4	99	193	84	37
BOLZANO						
TRENTO			1	6	11	6
VENETO			43	150	58	29
FRIULI VENEZIA GIULIA			2	46	3	4
LIGURIA			24	41	13	10





EMILIA ROMAGNA			19	64	21	9
TOSCANA	2	6	38	27	7	1
UMBRIA			6	11	5	1
MARCHE	9	5	10	26	6	7
LAZIO	7	9	78	205	70	45
ABRUZZO			1	25	11	3
MOLISE				7	1	
CAMPANIA	17	14	36	153	34	18
PUGLIA	5	12	28	148	36	19
BASILICATA			2	11	2	2
CALABRIA	7	7	7	66	13	5
SICILIA	5	5	29	166	55	17
SARDEGNA		1	21	28	15	6
TOTALI	62	71	468	1486	389	237
	133			2212		

ATTIVITA' DI FORMAZIONE NAZIONALE JUDO, LOTTA, KARATE 2021									
	UFFICIALI DI GARA			INSEGNANTI TECNICI			GRADUAZIONE		
	ARBITRI NAZ. 2^	ARBITRI NAZ. 1^	PRES DI G. NAZ.	ALLENATORI	ISTRUTTORI	MAESTRI	4° DAN	5° DAN	6° DAN
PIEMONTE				9	15	10	5	4	1
VALLE D'AOSTA				0	0	0	0	0	0
LOMBARDIA				2	19	25	18	8	2
BOLZANO				0	1	1	0	0	0
TRENTO				2	0	4	0	0	0
VENETO				3	12	11	15	6	3
FRIULI VENEZIA GIULIA				1	1	5	4	4	0
LIGURIA				3	3	8	4	1	0
EMILIA ROMAGNA				2	7	9	4	2	2
TOSCANA				0	18	10	1	1	1
UMBRIA				0	1	1	0	0	0
MARCHE				1	2	8	0	0	0
LAZIO				9	38	34	3	10	3
ABRUZZO				0	3	5	0	0	1
MOLISE				0	0	0	0	0	0
CAMPANIA				6	9	8	3	4	3
PUGLIA				11	17	13	3	5	3
BASILICATA				0	0	0	0	0	0
CALABRIA				0	4	7	1	2	0
SICILIA				12	20	12	10	5	2
SARDEGNA				2	3	5	2	1	0
TOTALI				65	172	175	73	54	21
					412			148	



<b>1.6 Promozione sportiva</b>	<b>2021</b>
	€ 192.031

Dopo un anno di completa interruzione delle attività promozionali e nonostante tutte le difficoltà che la Pandemia Covid-19 ha provocato nella gestione e nella ripartenza dello sport di base, il 2021 ha visto la Federazione impegnarsi in modo importante per rilanciare le iniziative promozionali di diffusione delle discipline Federali, dando come sempre strategica priorità alle attività nelle Scuole, da sempre considerate un asset fondamentale per la crescita ed il reclutamento di giovani praticanti da attrarre all'interno delle Società Sportive.

In tal senso fondamentale è stato l'apporto di Sport e Salute che, al fine di garantire la ripartenza delle attività promozionali dello sport italiano, ha previsto un piano di sviluppo per tutte le Federazioni prevedendo la destinazione vincolata di una quota dei Contributi ordinari 2021 e di una quota dei Contributi Integrativi 2020 da destinare obbligatoriamente alle attività promozionali e dello sport di base.

Per quanto riguarda il Contributo Ordinario 2021, la Federazione ha ricevuto l'assegnazione di € 407.746,00 per la definizione di progetti promozionali che la FIJLKAM ha voluto destinare alle Scuole Primarie, prevedendo una struttura analoga e ripetibile dei progetti tra loro e delegando a 3 Commissioni nominate ad hoc la definizione dei protocolli tecnici di lavoro.

Sono stati quindi creati 3 ambiti progettuali che, oltre agli aspetti puramente tecnici delle discipline, hanno voluto affiancare alla metodologia didattica degli elementi socio-valoriali che caratterizzano la struttura culturale delle nostre discipline: "a Scuola di Ukemi" nel Judo con focus sull'ambito Salute/Prevenzione, "Lotta al Bullismo" con il focus sociale appunto sul rapporto tra uno sport di contatto ed il controllo delle emozioni in età adolescenziale, "Cinture Bianche" nel Karate con focus sul coordinamento cognitivo-motorio.

Le Commissioni Tecniche (una per ogni Progetto) hanno quindi avuto il ruolo di definire un protocollo tecnico, definire i criteri di selezione dei Tecnici che hanno presentato le candidature, formare i Tecnici selezionati, coordinare e monitorare le attività dei Tecnici nelle Scuole, estrapolare le conclusioni al termine del Progetto Pilota;

I 3 Progetti hanno complessivamente coinvolto 52 Istituti Scolastici e 600 classi distribuiti su tutto il territorio italiano e circa 15.000 bambini e bambine che hanno praticato Judo, Lotta e Karate nell'ambito dei progetti. Il periodo di riferimento progettuale è stato inizialmente previsto in 2 mesi, da ottobre a dicembre 2021, ma la nuova ondata di Covid-19, per quanto non omogenea sul territorio, ha costretto diversi progetti a sospendere le attività in attesa di poterle riattivare ad inizio 2022 con un contesto epidemiologico più favorevole.

Da sottolineare come la Federazione abbia investito i contributi a disposizione non solo nella previsione dei compensi per i tecnici, ma anche nell'acquisto di Tatami (1 Tatami 10x10 per ogni progetto attivato) e Tappeti di Lotta (2 Tappeti 6x6 per ogni progetto attivato), oltre ad un Kit didattico per lo svolgimento delle attività individuate dalle Commissioni. Tali attrezzature saranno poi recuperate dai Comitati Regionali di riferimento a fine attività e garantiranno un lascito strategico importante per la prosecuzione di altre attività promozionali nelle Scuole coordinate dalle Regioni. La Federazione ha inoltre previsto l'invio di un kit promozionale a corredo dell'attrezzatura didattica, contenente le t-shirts con i loghi del progetto per ogni partecipante ed una Brochure di presentazione delle discipline del Judo, della Lotta e del Karate con un Poster assegnato a tutte le Classi.

Sempre nell'ambito dei fondi di Sport e Salute destinati ai progetti promozionali, va inoltre annoverata l'attivazione di due Progetti pilota a tema Sport e Disabilità: Katautism, progetto di promozione alla pratica sportiva per atleti affetti da autismo, coinvolti in un programma didattico integrato di Judo e Karate nelle Scuole, e "L'Avventura di Simone", progetto di diffusione e confronto nelle scuole che parte dall'esperienza di un Tecnico di Judo affetto da Sindrome di Down che, attraverso la condivisione di un libro e di alcuni incontri svolti nelle Scuole, stimola nei bambini un approccio aperto e di piena inclusione per l'attività sportiva di atleti affetti da disabilità intellettiva.



Ancora grazie ai Contributi Integrativi 2020 messi a disposizione da Sport e Salute, la Federazione ha avuto a disposizione un ulteriore budget di € 431.385,00 finalizzato all'emissione di voucher per la popolazione sportiva.

La Federazione, anche per favorire un processo culturale che avvicini giovani ragazze alle discipline federali, ha intenzione di avviare un Progetto di empowerment femminile prevedendo dei voucher da mettere a disposizione di alcune Società Sportive, specificamente selezionate, per poter offrire dei corsi gratuiti a bambine e ragazze non tesserate ed avvicinarle alle nostre discipline.

Tuttavia, per poter avviare in modo efficace il Progetto territoriale nelle Società Sportive, è stato necessario individuare una Commissione Interdisciplinare ad hoc nominata dal Consiglio Federale per stabilire i criteri di accesso delle Società Sportive ed il protocollo progettuale da sviluppare. Per le già succitate vicende elettorali, con la necessità quindi di comporre tutta la struttura periferica e le commissioni tecniche federali dopo le Olimpiadi Estive, la Federazione ha ritenuto opportuno richiedere una deroga, concessa da Sport e Salute, entro il 30 giugno 2022 per l'erogazione dei voucher in oggetto alle Società Sportive ed il completamento delle attività progettuali previste nelle modalità coerenti con gli obiettivi individuati da Sport e Salute.

Sempre nell'ottica dell'utilizzo dei Voucher, la Federazione vorrà anche dare continuità al Progetto IKONS, che si propone di adattare ad individui con Sindrome di Down la metodologia sperimentata con bambini con disordini dello spettro autistico. Tali attività saranno sviluppate con i Tecnici e con Le Società già coinvolte nell'ambito del Progetto co-finanziato dal Programma europeo ERASMUS PLUS SPORT.

Oltre alle suddette progettualità, la Federazione ha partecipato come Partner anche ai Progetti promozionali gestiti direttamente da Sport e Salute: Scuola Attiva "Kids", progetto per le Scuole Primarie per il quale la Federazione ha destinato kit didattici alle Scuole che hanno selezionato FIJLKAM tra le preferenze, mettendoli a disposizione dei Tutor di Sport e Salute; Scuola Attiva "Junior", progetto per le Scuole Secondarie di primo grado, che invece prevedeva una vera e propria attività tecnica, per quanto propedeutica, di Judo, Lotta e Karate, che ha previsto un coinvolgimento della Federazione nel coordinamento tra Strutture territoriali di Sport e Salute e Comitati Regionali FIJLKAM per l'individuazione dei Tecnici.

Un ultimo cenno relativo alla volontà di sviluppare ulteriormente il Progetto di Autodifesa femminile, ambito di estrema rilevanza sociale e particolarmente apprezzato dalle aziende che possono così promuovere dei corsi per le proprie dipendenti, sviluppando in tal senso attività di coesione interna e responsabilità sociale aziendale. La Federazione ha provveduto ad un pieno restyling del Progetto, focalizzato al B2B, che è stato chiamato "Sheru" ed al quale è stato dedicato un portale dedicato.

<b>1.7 Comunicazione</b>	<b>2021</b>
	€ 196.798

Il 2021 è stato un anno peculiare innanzitutto per lo svolgimento dei Giochi Olimpici di Tokyo 2020 posticipati a causa delle restrizioni dovute alla pandemia.

In apertura delle attività annuali della Federazione si è tenuta la 41<sup>a</sup> Assemblea Ordinaria Elettiva alla quale l'Ufficio Stampa ha collaborato sia per la creazione della Relazione programmatica e di quella Quadriennale, che per la realizzazione della diretta streaming nonché per la cura dei rapporti con la Stampa e i giornalisti che è stata svolta con particolare attenzione data la risonanza mediatica e social di cui l'evento ha goduto.

Anche l'attività sportiva ripresa in presenza seppur con le tante restrizioni e attenzioni dovute dalle norme anti-covid in continua evoluzione, ha avuto come conseguenza la messa online sul canale tematico "FIJLKAM Official Channel" delle dirette streaming di tutte le gare delle varie discipline per dare l'opportunità a tutto il pubblico di seguirne in tempo reale lo svolgimento determinando, quindi, un incremento esponenziale delle attività di comunicazione a livello multimediale.

I riscontri sulle piattaforme social sono stati estremamente positivi in tal senso e i dati hanno confermato il trend positivo degli ultimi anni mantenendo il numero di contatti e creando nuovo engagement con un pubblico più generalista.

Ma è stato il boom olimpico di medaglie con l'oro di Luigi Busà, il primo nell'edizione storica del Karate a cinque cerchi, nonché con i bronzi di Viviana Bottaro, Odette Giuffrida, Maria Centracchio e Abraham Conyedo a creare un enorme interesse mediatico intorno ai nostri sport. A partire dalla conferenza stampa di presentazione dell'appuntamento di Tokyo svolta nel Salone d'Onore del CONI alla presenza del Presidente Giovanni Malagò cui hanno partecipato numerose testate giornalistiche presenti con troupe video per interviste e per finire con la cerimonia di premiazione delle squadre olimpiche, sempre nel Salone d'Onore del CONI in presenza del Presidente Malagò, cui si è aggiunta la nazionale di karate di ritorno dal Mondiale di Dubai, enormemente vincente. Il riscontro della stampa e delle tv è stato grandissimo.

In tema olimpico, accanto ai più usuali contenuti web del sito federale è stata creata una sottopagina specifica per le Olimpiadi contenente le schede degli atleti partecipanti ai Giochi, i programmi, le sedi di gara, le fotogallery specifiche in moda da poter condividere con i professionisti della comunicazione nonché con il resto del pubblico tutte le informazioni specifiche relative all'evento.

Parallelamente sono stati creati appositi contenuti social tra i quali le "notti bianche olimpiche" con nostre troupe che hanno seguito in diretta le gare olimpiche insieme alle famiglie degli atleti. Un addetto dell'Ufficio stampa era presente a Tokyo e, seppur con le limitazioni della "bolla anti-covid", ha garantito supporto e informazioni, oltre che materiale video e fotografico riguardanti i nostri atleti, ai giornalisti presenti nei campi di gara.

A conclusione dell'Olimpiade di Tokyo è stato creato materiale promozionale più "classico" come poster e cartoline.

L'ultimo evento connesso ai Giochi Olimpici di Tokyo è stata la festa di conferimento delle onorificenze della Repubblica agli atleti medagliati, svolta nel Centro Olimpico Federale, che ha avuto ampio spazio mediatico.

Rimanendo nello spazio del virtuale, nonostante il venir meno delle restrizioni anti-covid, dato il grande successo dell'anno precedente anche nel 2021 si è svolta la gara informale di Karate denominata "E-kata", competizione giocosa riservata agli atleti U13 che ha avuto il coinvolgimento dello sponsor PerDormire.

Tra le altre iniziative di comunicazione è stata realizzata una pagina specifica nel sito federale per il progetto Sheru sulla autodifesa femminile, su varie iniziative per lo sport con atleti diversamente abili (l'avventura di Simone e Ikons), la produzione di un video sul Metodo Globale Autodifesa per la Polizia Penitenziaria, la produzione di video tematici per i maggiori eventi agonistici (Mondiali juniores di judo e lotta, Ranking series di lotta, Beach Wrestling, Olimpiadi 2020 e successi olimpici).

Sono stati venduti a media nazionali e aziende del settore delle arti marziali (Rai e Smai) servizi fotografici realizzati su commissione.

D'altro lato sono stati mantenuti gli importanti rapporti con i mezzi tradizionali di comunicazione, quali stampa, web media e tv, sulla scia del lavoro impostato nell'anno precedente e finalizzato alla massimizzazione degli spazi di visibilità per le nostre discipline.

E' stato nuovamente confermato il contratto con "La Gazzetta dello Sport" per la presenza di contenuti redazionali e video/fotografici in una sezione denominata FIGHTING all'interno dell'edizione online Gazzetta.it, dedicata alle discipline FIJLKAM, attraverso una collaborazione tra Federazioni che ha permesso di dare maggiore respiro alla sezione nonché di permettere una compressione dei costi. Sono, inoltre, proseguiti in maniera proficua anche i rapporti con le altre principali testate giornalistiche, soprattutto in occasione dei grandi eventi sportivi internazionali.

Anche per il 2021 è proseguito l'accordo con Sky Sport, che ha avuto nel suo carnet le dirette dei Grand Slam dell'IJF World Judo Tour, gli Europei Seniores di Judo nonché la Individual World Cup di Lotta e le più prestigiose WKF Premier League di karate. Tale accordo è stato reso possibile anche grazie al lavoro di intermediazione della Federazione con le Federazioni Internazionali di Judo, Lotta e Karate e relativi concessionari per l'acquisizione dei diritti internazionali dei principali eventi sportivi e la successiva rinegoziazione con i media partners della Federazione.

Per quanto riguarda il Karate la Federazione ha deciso di proseguire l'investimento sulla disciplina al fine di garantire maggiore visibilità, sempre più tenendo in considerazione che gli eventi sportivi internazionali di Karate non sono liberi sul web, come accade invece per Judo e Lotta.



Per questo motivo la Federazione ha nuovamente trattato i diritti degli eventi del circuito internazionale per rinnovare l'accordo con la piattaforma web PMG Sport, con lo scopo di trasmettere in diretta tutte le finali delle Premier League non in onda su Sky, ridistribuendo il segnale web anche su importanti piattaforme come Repubblica.tv e Gazzetta.tv e quindi garantendo una presenza dell'evento anche su canali di informazione più generalisti.

E', infine, proseguita la collaborazione con RAI Sport anche se in mancanza dell'acquisizione dei diritti televisivi da parte della TV di Stato. E' stato fornito il massimo supporto ai giornalisti RAI che hanno seguito le Olimpiadi e che hanno garantito una costante redazione di servizi giornalistici per i TG sportivi.

Specifico supporto in tema di pubblicizzazione attraverso i nostri canali social è stato fornito dall'Ufficio stampa a Sport e Salute per iniziative promozionali specifiche quali Centri Estivi, giornate dello sport e di promozione sportiva cui hanno partecipato i nostri Campioni e Campionesse olimpiche.

Continua la collaborazione con i Siti dei Comitati Regionali, sviluppati in collaborazione con ConiNet, che ha avuto un nuovo impulso a seguito del rinnovamento degli organici dei Comitati Regionali. Lo scopo è quello di continuare ad avere un strategia comunicativa univoca e di dare ampio spazio alla comunicazione territoriale, di aumentare la diffusione di notizie di carattere locale e di catturare l'attenzione dei media regionali e focalizzarla sulle nostre discipline. E' nuovamente in piena funzione l'apposito gruppo di lavoro creato dall'ufficio stampa federale con il compito di affiancare, formare e supportare le attività dei comunicative telematiche dei singoli siti regionali.

Per quanto riguarda, invece, Athlon, la storica rivista federale, nel 2021 è stato pubblicato 1 numero cartaceo dedicato interamente a temi della scientifici e tecnici. La pubblicazione è stata ideata e curata dal Comitato scientifico della Scuola Nazionale di formazione FIJLKAM a corredo e supporto dei corsi per tecnici svolti nel corso dell'anno.

Anche per il 2021 sono stati confermati i rapporti con la Casa Editrice "Publication and Promotion" che produce e realizza la testata mensile "Samurai" con la pubblicazione, a cadenza mensile e a cura dell'Ufficio Stampa, di articoli promo-redazionali ed inserti speciali che offrono l'opportunità di mantenere un adeguato livello di visibilità delle discipline federali nel variegato mondo delle Arti Marziali.

<b>1.8 Gestione Impianti Sportivi</b>	<b>2021</b>
	€ 1.178.563

Nonostante la ripresa a pieno regime delle attività sportive e didattiche all'interno delle strutture del Centro Olimpico "Matteo Pellicone", anche il 2021 è stato fortemente segnato dall'emergenza Covid-19. In tal senso è stato necessario proseguire con la rigida applicazione dei protocolli anti Covid, predisposti in collaborazione con l'apposito Gruppo di Lavoro, sia per quanto riguarda i Raduni Collegiali ed i Corsi di Formazione, sia per quanto riguarda le competizioni nazionali ed internazionali svolte al PalaPellicone, con la creazione di una apposita "Area Covid", adiacente il Palazzetto, per la verifica e la somministrazione dei tamponi pre gara. Fortunatamente, grazie alla collaborazione di tutti, tutte le numerose attività in questione si sono svolte in sicurezza, nonostante alcune criticità che sono state prontamente gestite dai vari Covid Manager presenti.

L'applicazione di detti protocolli ha comportato anche maggiori oneri organizzativi per la Federazione e per le ditte in appalto, dovendo adempiere a tutte le varie attività, tra cui il controllo della temperatura all'ingresso del Centro, la sanificazione di tutti gli edifici, la compartimentazione degli spazi, la gestione delle fasi di quarantena, l'approvvigionamento dei vari DPI, l'effettuazione dei vari tamponi, ecc... Tutti questi adempimenti organizzativi hanno portato a dei maggiori costi per la gestione del Centro Olimpico legati all'emergenza Covid-19, ove le maggiori spese sostenute sono state dovute prevalentemente all'acquisto di dispositivi di protezione individuale ed all'attività di igienizzazione e sanificazione delle palestre e degli altri edifici, oltre all'aumento dei costi delle utenze energetiche.

In merito al Progetto Sport e Periferie, nel corso del 2021, è stato completato il progetto esecutivo da parte degli uffici tecnici di Sport e Salute ed a fine anno è stata indetta la gara d'appalto per aggiudicare i lavori di riqualificazione strutturale del nostro Centro Olimpico, con le imprese che sono state invitate a presentare l'offerta entro il mese di febbraio 2022.



Dal bando di gara è stato previsto che gli interventi afferenti lo specifico affidamento abbiano una durata complessiva che varia da un minimo di 120gg ad un massimo di 180gg e che, compatibilmente con il calendario degli eventi nazionali ed internazionali già programmati nel Pala Pellicone, abbiano inizio e fine nel 2022. Inoltre, a stralcio del Progetto complessivo, vista la situazione ormai critica dei corpi illuminanti del Palazzetto, è stata anticipata la procedura di gara per questo specifico intervento e, nel corso del periodo estivo 2021, è stata completamente rimodernata l'illuminazione del parterre con nuove lampade a led, performanti anche per le riprese televisive.

Per quanto riguarda gli altri interventi di manutenzione/ristrutturazione del Centro Olimpico, quello più urgente riguarda la manutenzione straordinaria della copertura del PalaPellicone, per cui è stato richiesto un apposito mutuo a tasso agevolato presso l'ICS. In tal senso, nel corso del 2021, dopo aver concluso positivamente l'iter per l'ottenimento del mutuo da parte del Credito Sportivo, sono stati predisposti e completati tutti i documenti progettuali. Lo svolgimento dei lavori –che prevedono la realizzazione di un nuovo strato in guaina bituminosa e l'applicazione a spruzzo della nuova membrana liquida-, a seguito delle apposite procedure di indizione ed aggiudicazione della relativa gara d'appalto, è previsto nel periodo estivo ed autunnale del 2022.

Relativamente ai costi di gestione del Centro Olimpico, oltre a quelli già citati per l'attuazione dei protocolli anti Covid-19, molto significativi sono stati anche quelli inerenti le utenze energetiche che hanno iniziato ad aumentare nel corso del 2021. In tal senso, l'ingresso dal mese di settembre, come nuovo Responsabile dell'Area Centro Olimpico, di un ingegnere esperto di impianti tecnologici e di energy management, è risultato strategico per effettuare una valutazione più approfondita relativamente al progetto di efficientamento energetico dell'impianto di riscaldamento, condizionamento e produzione di acqua calda a servizio del Centro Olimpico, per il quale era in fase di definizione un ulteriore mutuo a tasso agevolato con l'ICS.

Infatti, le verifiche sugli elaborati progettuali prodotti fino a quel momento, hanno evidenziato che per passare ad una fase esecutiva del progetto sarebbero stati necessari degli interventi di revisione ed integrazione degli stessi, con un ulteriore livello di dettaglio indispensabile anche per ottenere le previste certificazioni per gli impianti, oltre ad un approfondimento sugli impatti economici legati ai costi delle utenze.

L'aumento del prezzo dell'energia e la possibilità di poter attingere a nuove forme di finanziamento pubblico per le opere di efficientamento energetico hanno, infatti, portato la Federazione alla decisione di investire sulla realizzazione di un nuovo progetto esecutivo unitario, modulare e completo per tutto il Centro Olimpico, abbandonando quindi l'ipotesi di richiedere un altro mutuo per la realizzazione di una sola parte di progetto.

Pensare, invece, ad un progetto organico e modulare, consente di poter rinnovare gli impianti tecnologici step by step in funzione della disponibilità economica e/o di finanziamenti per lo specifico intervento che la Federazione riuscirà ad intercettare (bandi europei, PNRR, ecc.), anche grazie all'ausilio di apposite società di consulenza, come la LDS Consulting, a cui la Federazione ha affidato apposito incarico nel mese di marzo. Per impostare un progetto di dettaglio è, inoltre, necessaria una analisi energetica completa di tutto il sistema edifici-impianti afferenti il Centro Olimpico, con il calcolo del reale fabbisogno energetico ed analisi dei carichi termici invernali/estivi per l'efficientamento energetico ed una nuova gestione più complessa degli impianti con integrazione di sistemi di *building automation*, per il contenimento dei consumi ed il controllo dei flussi, ovvero dell'affollamento degli edifici.

Un'altra importante implementazione che ha riguardato il Centro Olimpico è stata la completa sostituzione di tutti i macchinari della Palestra di Muscolazione, grazie alla già citata partnership con la azienda Panatta Sport, una delle società leader nel settore delle attrezzature per il fitness. Per quanto riguarda le attività svolte presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone", come detto in precedenza, nel 2021 la ripresa è stata inizialmente graduale ma poi si è tornati completamente a pieno regime. Infatti, le Foresterie del Centro Olimpico nell'arco dell'anno hanno fatto registrare circa 12.500 presenze nell'arco in relazione allo svolgimento di diverse tipologie di attività.

Accanto ai diversi Raduni Collegiali di allenamento pianificati dalle Direzioni Tecniche Nazionali in preparazione delle Gare Internazionali, sono stati organizzati Allenamenti Interforze e Seminari formativi per l'Attività Giovanile.



Presso il PalaPellicone si sono svolti 20 Campionati Italiani oltre alla gara di Ranking Series di Lotta ed un evento sportivo organizzato dalla Federazione Pesistica. L'impianto ha ospitato anche l'Assemblea Nazionale elettiva della Federazione Italiana Hockey e della Federazione FITETREC, l'Assemblea elettiva del Comitato Regionale Lazio FIJLKAM ed un evento celebrativo per i 50 anni dalla fondazione dell'Accademia Nazionale di Judo.

Come di consueto il PalaPellicone, in virtù della convenzione in essere, è stato messo a disposizione per lo svolgimento di alcuni eventi promossi dal Comune di Roma mentre l'Aula Magna, oltre alle diverse attività dei Corsi di Formazione della Scuola Nazionale, ha ospitato l'evento conclusivo del Progetto IKONS, co-finanziato dall'Unione Europea nell'ambito del Programma Erasmus Plus e rivolto all'inclusione di individui affetti da Sindrome di Down attraverso la pratica del Karate. Per quanto riguarda il Museo degli Sport di Combattimento, il 2021 ha visto l'allestimento della Mostra dal titolo "L'Ambiente: ieri, oggi e, forse, domani".

## 2. SPESE FUNZIONAMENTO

2.1 Personale e Collaborazioni	2021
	€ 3.282.392

I costi dell'esercizio 2021 includono gli oneri correlati agli accordi definiti nel corso del 2021 con 3 dipendenti federali in applicazione della *policy* di incentivo all'esodo prevista da Sport e Salute SpA, di cui un accordo per la risoluzione consensuale del rapporto di lavoro e due accordi relativi al pensionamento anticipato. Nel corso dell'anno sono altresì entrate a far parte della struttura organizzativa della Federazione 3 nuove risorse e, pertanto, l'organico è rimasto numericamente invariato.

Alcune voci di spesa "accessorie" (es. buoni pasto, retribuzioni straordinarie e spese di missione) sono in aumento rispetto all'esercizio precedente, dal momento che nel 2020 era stato attivato lo strumento dello *smart working* in modo massiccio per tutto il personale federale ed erano state molto contenute le trasferte del personale, in ottemperanza alle disposizioni governative per il contenimento del contagio da Covid19 e agli accordi sindacali previsti nel corso del 2020.

Nel 2021, anche se in forma più ridotta ed organizzata, la Federazione ha continuato ad utilizzare lo strumento dello *smart working* per i dipendenti federali, portando comunque avanti in maniera puntuale ed efficace tutte le attività federali.

2.2 Organi e Commissioni Federali	2021
	€ 570.081

Come noto, i tempi di intervento da parte del Commissario ad Acta per apportare allo Statuto gli adeguamenti ai Principi Fondamentali del CONI ed i tempi tecnici di stesura del nuovo testo e di approvazione da parte della Giunta CONI nonché le incertezze sulla possibilità di svolgere in piena sicurezza un evento come una Assemblea Nazionale in un contesto pandemico, hanno reso necessario lo slittamento della celebrazione dell'Assemblea a febbraio del 2021.

La Federazione, pertanto, tenuto conto della situazione emergenziale, ha individuato la Nuova Fiera di Roma come struttura che, per caratteristiche logistiche e strutture disponibili, meglio rispondesse alle esigenze correlate alla celebrazione in sicurezza dell'Assemblea Nazionale Elettiva.

L'Assemblea, tenutasi il 27 febbraio, ha visto la partecipazione del numero record di oltre 1.200 Delegati ed è doveroso sottolineare come, nel pieno dell'emergenza sanitaria, in una sede del tutto inedita per la Federazione, i lavori assembleari si siano svolti ordinatamente, nel pieno rispetto delle normative di sicurezza e con l'unanime e convinto apprezzamento di tutti i presenti. Ovviamente la scelta strategica di organizzare l'Assemblea Nazionale presso la Nuova Fiera di Roma, rispetto al PalaPellicone, ha comportato necessariamente maggiori costi, con un investimento complessivo estremamente rilevante da parte della Federazione, pari ad € 412.860, ripagato dal successo di una scelta rivelatasi vincente e pienamente rispondente alle aspettative.



Per quanto riguarda le riunioni degli Organi e delle Commissioni Federali, vista la positiva esperienza maturata nel 2020 ed il perdurare delle esigenze di distanziamento dettate dall'emergenza sanitaria, sono state utilizzate in modo costante le piattaforme informatiche per i collegamenti in videoconferenza da remoto.

Pertanto, tutte le riunioni dei Consigli Federali (nr.5 eccetto l'ultima riunione di dicembre, svolta in presenza presso il Salone d'Onore del CONI) e dei Consigli di Settore (nr. 13) per l'assunzione delle deliberazioni relative alla gestione di indirizzo dell'attività federale e della programmazione tecnico-sportiva dei Settori, si sono svolte attraverso piattaforma informatica, così come la maggior parte delle riunioni del Collegio dei Revisori dei Conti (nr. 9 oltre alle presenze in occasione dei Consigli Federali), le frequenti riunioni con i Presidenti e Vicepresidenti dei Comitati Regionali ed i diversi momenti di confronto collegiale del Gruppo di Lavoro.

In questo contesto, anche gli Organi di Giustizia Sportiva si sono avvalsi dell'opportunità di utilizzare le videoconferenze per le udienze, così come fatto nel 2020.

Nel 2021 gli Organi di Giustizia si sono riuniti complessivamente 25 volte (20 Tribunale Federale, 5 Corte Sportiva e Federale d'Appello); la Procura Federale ha avviato n.14 procedimenti, di n.5 sono giunti a sentenza, n.3 sono stati archiviati e n.6 sono ancora aperti. I Giudici Sportivi hanno aperto 6 procedimenti. Inoltre, in occasione delle Assemblee elettive, Nazionale e Regionali, sono stati presentati n. 3 ricorsi.

<b>2.3 Costi generali</b>	<b>2021</b>
	€ 648.117

I costi generali dell'esercizio 2021, che sono correlati ad una sostanziale complessiva ripresa delle attività a tutti i livelli, includono anche le spese organizzative dell'evento di premiazione degli atleti medagliati ai Giochi Olimpici di Tokyo che si è svolto a dicembre 2021 al Salone di Onore del CONI.

Nel corso dell'anno si è proceduto ad una rimodulazione degli incarichi ai legali, finalizzato ad avere un supporto più puntuale e specializzato nei vari ambiti giuridici della gestione federale (assistenza legale in materia di diritto civile e amministrativo, contrattualistica, consulenza su atti deliberativi e regolamenti in materia civilistica, revisione e adeguamento dei Regolamenti e Carte Federali, gestione dei rapporti con Enti Istituzionali ed Autorità preposte) ed all'affidamento ad una società di servizi dell'incarico di supporto nel monitoraggio e acquisizione delle opportunità di finanziamento pubblico (Piano Nazionale di Rilancio e Resilienza ed altre forme di finanziamento previste dalla normativa nazionale e comunitaria) per la realizzazione di progettualità in ambito istituzionale FIJLKAM.

## 2.4 Organizzazione Territoriale

Fino alla chiusura dell'esercizio 2020, i Comitati Regionali hanno inserito i dati contabili su un'apposita procedura contabile online separata da quella della Sede centrale. I dati inseriti venivano importati mensilmente attraverso flussi automatizzati sul programma di contabilità unica della Federazione (Sede centrale e Comitati).

A partire dal 2021, invece, nell'ambito del percorso di riorganizzazione amministrativo contabile dei Comitati Regionali, la Federazione ha implementato un nuovo programma di contabilità denominato «OT-PLUS» della GESINF che possiede le stesse funzionalità del programma in uso presso la Sede Centrale, ma con funzioni ridotte e più semplificate da utilizzare per la gestione territoriale. Tale programma consente adesso di gestire in modalità integrata in tempo reale la contabilità della Sede centrale e dei Comitati, di automatizzare tutti gli adempimenti contabili e fiscali e di monitorare in modo più puntuale la contabilità e l'avanzamento di budget dei Comitati. Periodicamente, l'Ufficio amministrazione svolge verifiche contabili presso tutti i Comitati Regionali con il supporto dell'Ispettore Federale.

Durante le verifiche contabili vengono effettuate le verifiche delle riconciliazioni bancarie e della cassa contante, oltre che di tutta la documentazione amministrativa a supporto delle rilevazioni contabili effettuate dai Comitati. I versamenti Iva e delle ritenute fiscali vengono effettuati





mensilmente dalla Sede centrale in modo aggregato (Sede centrale e Comitati), previa verifica delle risultanze contabili e dei dati fiscali.

Come previsto dal Regolamento di Amministrazione Contabilità, i Comitati Regionali hanno presentato alla Federazione i documenti per l'approvazione del Conto Economico dell'anno 2021 (schema di conto economico, situazione dei crediti e debiti, disponibilità liquide e relativi estratti conto annuali, delibera del Consiglio Regionale).

Di seguito i dati economici riepilogativi dei Comitati Regionali dell'esercizio 2021 e 2020:

Importi in Euro	2021	2020	Diff. Ass.	Diff. %
Valore della Produzione (A)	1.507.424	975.551	531.873	54,5%
Contributi federali e altri fondi trasferiti da Sede centrale (B)	373.938	336.444	37.494	11,1%
<b>Valore Produzione, contributi e altri fondi federali (C)= (A + B)</b>	<b>1.881.362</b>	<b>1.311.995</b>	569.367	43,4%
Costi attività sportiva (D)	1.355.079	751.363	603.716	80,3%
Costi di funzionamento (E)	291.926	170.485	121.441	71,2%
<b>Costi della Produzione (F) = (D + E)</b>	<b>1.647.005</b>	<b>921.848</b>	725.157	78,7%
<b>Differenza (A - F)</b>	<b>-139.581</b>	<b>53.703</b>	<b>-193.284</b>	<b>-359,9%</b>
<b>Differenza (C - F)</b>	<b>234.357</b>	<b>390.147</b>	<b>-155.790</b>	<b>-39,9%</b>

Come si evince dalla tabella sovrastante, i Comitati Regionali, nel corso dell'esercizio 2021, hanno ricevuto trasferimenti finanziari dalla Federazione per un totale di € 373.938, di cui € 371.387 per contributi istituzionali e attività sportiva ed € 2.551 per altri girofondi (es. sponsorizzazioni gestite centralmente per conto dei Comitati). Le entrate proprie dei Comitati dell'esercizio 2021 ammontano ad € 1.507.424, di cui € 530.223 per contributi da Enti locali, € 951.349 per quote di iscrizione a gare e corsi, € 25.852 per altri ricavi. I costi della produzione dei Comitati ammontano ad € 1.647.005, di cui per l'attività sportiva € 1.355.079 (82%) e per il funzionamento € 291.926 (18%).

Il Presidente Federale  
Domenico Falcone

# **CONTO ECONOMICO QUADRO RIEPILOGATIVO E ANALITICO**





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>				
1.01	Contributi Sport e Salute	10.098.697,03	9.237.705,00	860.992,03	9%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	87.434,23	95.483,07	-8.048,84	-8%
1.03	Quote degli associati:	2.841.376,67	2.731.607,25	109.769,42	4%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	496.374,11	1.122.446,41	-626.072,30	-56%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0,00	0,00	0,00	
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	212.938,46	151.231,62	61.706,84	41%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria	292.034,62	172.782,08	119.252,54	69%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>	<b>14.028.855,12</b>	<b>13.511.255,43</b>	<b>517.599,69</b>	<b>4%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>90,30%</i>	<i>93,27%</i>		
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	530.223,10	317.373,82	212.849,28	67%
2.03	Quote degli associati	951.348,76	644.893,60	306.455,16	48%
2.04	Ricavi da manifestazioni	2.860,00	2.857,00	3,00	0%
2.05	Altri ricavi della gestione	22.991,77	10.426,30	12.565,47	121%
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>	<b>1.507.423,63</b>	<b>975.550,72</b>	<b>531.872,91</b>	<b>55%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>9,70%</i>	<i>6,73%</i>		
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>15.536.278,75</b>	<b>14.486.806,15</b>	<b>1.049.472,60</b>	<b>7%</b>

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	4.371.884,95	2.514.347,17	1.857.537,78	74%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	642.674,55	243.960,75	398.713,80	163%
1.01.01.	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>5.014.559,50</b>	<b>2.758.307,92</b>	<b>2.256.251,58</b>	<b>82%</b>
1.01.02.	<b>Costi attività sportiva</b>				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	600.937,52	1.107.521,68	-506.584,16	-46%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	823.964,75	167.865,21	656.099,54	391%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	24.531,58	22.611,28	1.920,30	8%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	170.075,12	62.462,43	107.612,69	172%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	192.031,12	116.899,35	75.131,77	64%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	107.132,47	2.307.426,00	-2.200.293,53	-95%
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	1.178.563,21	1.141.318,08	37.245,13	3%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	585.734,47	617.997,96	-32.263,49	-5%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	495.823,25	488.063,44	7.759,81	2%
1.01.02.	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	<b>4.178.793,49</b>	<b>6.032.165,43</b>	<b>-1.853.371,94</b>	<b>-31%</b>
1.01.	<b>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>	<b>9.193.352,99</b>	<b>8.790.473,35</b>	<b>402.879,64</b>	<b>5%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>58,00%</b>	<b>63,29%</b>		
1.02.	<b>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</b>				
1.02.	<b>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</b>	<b>1.355.078,93</b>	<b>751.362,59</b>	<b>603.716,34</b>	<b>80%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>8,55%</b>	<b>5,41%</b>		
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>10.548.431,92</b>	<b>9.541.835,94</b>	<b>1.006.595,98</b>	<b>11%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>67,90%</b>	<b>65,87%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>66,54%</b>	<b>68,70%</b>		
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.01.	<b>Funz. e costi generali attività centrale</b>				
2.01.01.	COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI	3.282.392,16	2.986.830,69	295.561,47	10%
2.01.02.	ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI	570.081,47	115.112,40	454.969,07	395%
2.01.03.	COSTI PER LA COMUNICAZIONE	196.798,13	261.675,86	-64.877,73	-25%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
2.01.04.	COSTI GENERALI	648.117,30	452.990,46	195.126,84	43%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	141.425,91	129.876,05	11.549,86	9%
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale	4.838.814,97	3.946.485,46	892.329,51	23%
	In % sul Costo della produzione	30,53%	28,41%		
2.02.	Funzionamento della Struttura Territoriale				
2.02.	Funzionamento della Struttura Territoriale	291.925,78	170.484,73	121.441,05	71%
	In % sul Costo della produzione	1,84%	1,23%		
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>5.130.740,75</b>	<b>4.116.970,19</b>	<b>1.013.770,56</b>	<b>25%</b>
	In % sul Valore della Produzione	33,02%	28,42%		
	In % sul Costo della produzione	32,37%	29,64%		
3.01	Accantonamenti per rischi ed oneri				
3.01	Accantonamenti per rischi ed oneri	161.000,00	165.000,00	-4.000,00	-2%
	In % sul Costo della produzione	1,02%	1,19%		
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	1.320,00	0,00	1.320,00	
	In % sul Costo della produzione	0,01%			
3.	<b>Accantonamenti</b>	<b>162.320,00</b>	<b>165.000,00</b>	<b>-2.680,00</b>	<b>-2%</b>
	In % sul Valore della Produzione	1,04%	1,14%		
	In % sul Costo della produzione	1,02%	1,19%		
4.01	Oneri diversi gestione				
4.01	Oneri diversi gestione	10.242,29	65.966,17	-55.723,88	-84%
	In % sul Costo della produzione	0,06%	0,47%		
4.	<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>10.242,29</b>	<b>65.966,17</b>	<b>-55.723,88</b>	<b>-84%</b>
	In % sul Valore della Produzione	0,07%	0,46%		
	In % sul Costo della produzione	0,06%	0,47%		
GEN.	<b>GENERICO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	In % sul Valore della Produzione				





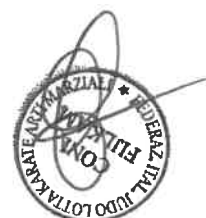
FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>15.851.734,96</b>	<b>13.889.772,30</b>	<b>1.961.962,66</b>	<b>14%</b>
	In % sul Valore della Produzione	<b>102,03%</b>	<b>95,88%</b>		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	<b>-315.456,21</b>	<b>597.033,85</b>	<b>-912.490,06</b>	<b>-153%</b>
	In % sul Valore della Produzione	<b>-2,03%</b>	<b>4,12%</b>		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
CEC.	Proventi e Oneri finanziari	-127.458,75	-133.414,95	5.956,20	-4%
CED.	Proventi e Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito	-93.824,00	-45.226,33	-48.597,67	107%
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>-536.738,96</b>	<b>418.392,57</b>	<b>-955.131,53</b>	<b>-228%</b>





**FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2021**

Mod. S/A

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>				
<b>1.01</b>	<b>Contributi Sport e Salute</b>				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	323.606,88	440.409,00	-116.802,12	-27%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	5.090.698,00	4.603.928,00	486.770,00	11%
CEA.032	Altri contributi Sport e Salute SpA	3.915.805,29	4.077.368,00	-161.562,71	-4%
CEA.100	Contributi CONI per il Club Olimpico	288.000,00	116.000,00	172.000,00	148%
CEA.503	Altri Contributi CONI	480.586,86		480.586,86	
<b>1.01</b>	<b>Totale Contributi Sport e Salute</b>	<b>10.098.697,03</b>	<b>9.237.705,00</b>	<b>860.992,03</b>	<b>9%</b>
<b>1.02</b>	<b>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	87.434,23	95.483,07	-8.048,84	-8%
<b>1.02</b>	<b>Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>	<b>87.434,23</b>	<b>95.483,07</b>	<b>-8.048,84</b>	<b>-8%</b>
<b>1.03</b>	<b>Quote degli associati:</b>				
CEA.007	Quote di affiliazione	376.850,00	389.250,00	-12.400,00	-3%
CEA.008	Quote di tesseramento	1.879.649,00	2.129.257,00	-249.608,00	-12%
CEA.009	Multe e tasse gara	80.663,18	1.215,00	79.448,18	6.539%
CEA.010	Diritti di segreteria	7.490,00	6.530,00	960,00	15%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	447.679,49	150.610,25	297.069,24	197%
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale		90,00	-90,00	-100%
CEA.030	Quote per licenze	49.045,00	54.655,00	-5.610,00	-10%
<b>1.03</b>	<b>Totale Quote degli associati:</b>	<b>2.841.376,67</b>	<b>2.731.607,25</b>	<b>109.769,42</b>	<b>4%</b>
<b>1.04</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	496.374,11	1.122.446,41	-626.072,30	-56%
<b>1.04</b>	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>	<b>496.374,11</b>	<b>1.122.446,41</b>	<b>-626.072,30</b>	<b>-56%</b>
<b>1.05</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>				
<b>1.05</b>	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>1.06</b>	<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>				



**FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2021**

Mod. S/A

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
CEA.020	Sponsors istituzionali	29.167,00	12.500,00	16.667,00	133%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	183.771,46	138.731,62	45.039,84	32%
<b>1.06</b>	<b>Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>	<b>212.938,46</b>	<b>151.231,62</b>	<b>61.706,84</b>	<b>41%</b>
<b>1.07</b>	<b>Altri ricavi della gestione ordinaria</b>				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	1.878,00	60,00	1.818,00	3.030%
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	78.236,36	47.430,81	30.805,55	65%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	100.446,43	25.037,58	75.408,85	301%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	89.691,07	73.335,80	16.355,27	22%
cea.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci	21.782,76	26.917,89	-5.135,13	-19%
<b>1.07</b>	<b>Totale Altri ricavi della gestione ordinaria</b>	<b>292.034,62</b>	<b>172.782,08</b>	<b>119.252,54</b>	<b>69%</b>
<b>1.</b>	<b>Totale Attività Centrale</b>	<b>14.028.855,12</b>	<b>13.511.255,43</b>	<b>517.599,69</b>	<b>4%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<b>90,30%</b>	<b>93,27%</b>		
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
<b>2.02</b>	<b>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	530.223,10	317.373,82	212.849,28	67%
<b>2.02</b>	<b>Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>	<b>530.223,10</b>	<b>317.373,82</b>	<b>212.849,28</b>	<b>67%</b>
<b>2.03</b>	<b>Quote degli associati</b>				
CEA.009	Multe e tasse gara	120.641,13	77.513,50	43.127,63	56%
CEA.010	Diritti di segreteria	6.624,92	4.770,00	1.854,92	39%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	824.082,71	562.610,10	261.472,61	46%
<b>2.03</b>	<b>Totale Quote degli associati</b>	<b>951.348,76</b>	<b>644.893,60</b>	<b>306.455,16</b>	<b>48%</b>
<b>2.04</b>	<b>Ricavi da manifestazioni</b>				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	2.860,00	2.857,00	3,00	0%
<b>2.04</b>	<b>Totale Ricavi da manifestazioni</b>	<b>2.860,00</b>	<b>2.857,00</b>	<b>3,00</b>	<b>0%</b>
<b>2.05</b>	<b>Altri ricavi della gestione</b>				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi		8.040,00	-8.040,00	-100%
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	4.756,35	1.436,30	3.320,05	231%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	18.235,42	950,00	17.285,42	1.820%





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
2.05	<i>Totale Altri ricavi della gestione</i>	22.991,77	10.426,30	12.565,47	121%
2.	<b>Totale Attività Struttura Territoriale</b>	1.507.423,63	975.550,72	531.872,91	55%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	9,70%	6,73%		
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	15.536.278,75	14.486.806,15	1.049.472,60	7%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.01.	<b>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>				
1.01.01.	Costi PO/AL				
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
<u>1.01.01.01.01.</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	813.026,60	377.741,54	435.285,06	115%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	168.036,56	73.776,28	94.260,28	128%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	29.840,32	8.223,72	21.616,60	263%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	157.976,87	104.663,20	53.313,67	51%
CEB.006	Spese mediche	3.330,10	20.766,41	-17.436,31	-84%
CEB.007	Premi di classifica	1.129.378,78	619.055,64	510.323,14	82%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	20.056,79	760,40	19.296,39	2.538%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	49.898,40	13.330,93	36.567,47	274%
CEB.016	Altre spese	7.285,66	3.892,52	3.393,14	87%
1.01.01.01.01.	<b>Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</b>	<b>2.378.830,08</b>	<b>1.222.210,64</b>	<b>1.156.619,44</b>	<b>95%</b>
<u>1.01.01.01.02.</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	544.830,53	350.898,24	193.932,29	55%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	199.751,20	149.788,12	49.963,08	33%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	9.063,90	1.903,93	7.159,97	376%
CEB.006	Spese mediche	29.307,08	26.333,81	2.973,27	11%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	21.424,19	23.836,44	-2.412,25	-10%
CEB.016	Altre spese	1.647,00	732,00	915,00	125%
1.01.01.01.02.	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>806.023,90</b>	<b>553.492,54</b>	<b>252.531,36</b>	<b>46%</b>
<u>1.01.01.01.03.</u>	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.406,58		3.406,58	



**FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2021**

Mod. S/A

***COSTO DELLA PRODUZIONE***

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	3.428,49	253,27	3.175,22	1.254%
1.01.01.01.03.	<b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>	<b>6.835,07</b>	<b>253,27</b>	<b>6.581,80</b>	<b>2.599%</b>
1.01.01.01.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	403.242,28	417.525,34	-14.283,06	-3%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	160.949,77	135.408,15	25.541,62	19%
1.01.01.01.04.	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>564.192,05</b>	<b>552.933,49</b>	<b>11.258,56</b>	<b>2%</b>
1.01.01.01.05.	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche	133.978,16		133.978,16	
CEB.019	Tutela assicurativa	35.134,43	6.816,60	28.317,83	415%
CEB.026	Tutela sanitaria	138.199,53	58.063,33	80.136,20	138%
CEB.400	Premi di rendimento agli atleti del Club Olimpico	288.000,00	116.000,00	172.000,00	148%
1.01.01.01.05.	<b>Totale Interventi per gli atleti</b>	<b>595.312,12</b>	<b>180.879,93</b>	<b>414.432,19</b>	<b>229%</b>
1.01.01.01.06.	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.025	Spese controlli antidoping	20.691,73	4.577,30	16.114,43	352%
1.01.01.01.06.	<b>Totale Spese per antidoping</b>	<b>20.691,73</b>	<b>4.577,30</b>	<b>16.114,43</b>	<b>352%</b>
1.01.01.01.	<b>Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</b>	<b>4.371.884,95</b>	<b>2.514.347,17</b>	<b>1.857.537,78</b>	<b>74%</b>
1.01.01.02.	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
1.01.01.02.01.	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	350.918,06	45.636,73	305.281,33	669%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	42.743,87	6.874,79	35.869,08	522%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	5.514,00	601,98	4.912,02	816%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		3.641,44	-3.641,44	-100%
CEB.007	Premi di classifica	750,00	17.000,00	-16.250,00	-96%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	9.282,81	14.180,00	-4.897,19	-35%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	5.636,13	728,30	4.907,83	674%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	1.098,00		1.098,00	
CEB.016	Altre spese	2.549,75	610,00	1.939,75	318%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	1.423,80		1.423,80	
1.01.01.02.01.	<b>Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</b>	<b>419.916,42</b>	<b>89.273,24</b>	<b>330.643,18</b>	<b>370%</b>
1.01.01.02.02.	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	123.710,25	50.860,01	72.850,24	143%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	68.143,00	54.811,14	13.331,86	24%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	2.006,00		2.006,00	
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	1.453,60		1.453,60	
CEB.016	Altre spese	20.990,18	45.600,00	-24.609,82	-54%
1.01.01.02.02.	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>216.303,03</b>	<b>151.271,15</b>	<b>65.031,88</b>	<b>43%</b>
1.01.01.02.03.	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.638,21	2.401,54	236,67	10%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	3.816,89	1.014,82	2.802,07	276%
1.01.01.02.03.	<b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>	<b>6.455,10</b>	<b>3.416,36</b>	<b>3.038,74</b>	<b>89%</b>
1.01.01.02.	<b>Totale Attività rappresentative nazionali</b>	<b>642.674,55</b>	<b>243.960,75</b>	<b>398.713,80</b>	<b>163%</b>
1.01.01.	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>5.014.559,50</b>	<b>2.758.307,92</b>	<b>2.256.251,58</b>	<b>82%</b>
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
1.01.02.01.	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
1.01.02.01.01.	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	413.795,71	603.781,48	-189.985,77	-31%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	34.213,64	59.159,39	-24.945,75	-42%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	5.153,75	2.736,20	2.417,55	88%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		102.529,74	-102.529,74	-100%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	3.144,74	9.807,26	-6.662,52	-68%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	2.817,17	45.313,86	-42.496,69	-94%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	5.736,06	12.974,95	-7.238,89	-56%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	4.723,12	2.735,96	1.987,16	73%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
CEB.016	Altre spese	62.773,21	108.713,06	-45.939,85	-42%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	19.412,62	83.983,68	-64.571,06	-77%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	42.167,50	51.386,10	-9.218,60	-18%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing		24.400,00	-24.400,00	-100%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	7.000,00		7.000,00	
1.01.02.01.01.	<b>Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b>	<b>600.937,52</b>	<b>1.107.521,68</b>	<b>-506.584,16</b>	<b>-46%</b>
1.01.02.01.	<b>Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b>	<b>600.937,52</b>	<b>1.107.521,68</b>	<b>-506.584,16</b>	<b>-46%</b>
<u>1.01.02.02.</u>	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
<u>1.01.02.02.01.</u>	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	145.024,61	8.932,74	136.091,87	1.524%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	127.680,37	55.142,96	72.537,41	132%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	12.200,00	969,84	11.230,16	1.158%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	14.586,48	6.145,02	8.441,46	137%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	243.014,65	38.807,61	204.207,04	526%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	4.919,04	580,72	4.338,32	747%
CEB.016	Altre spese	109.725,30	1.741,45	107.983,85	6.201%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	298,00		298,00	
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	2.000,00		2.000,00	
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	29.102,00	33.732,47	-4.630,47	-14%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	120.666,40	7.500,00	113.166,40	1.509%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	2.530,00		2.530,00	
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	12.217,90	14.312,40	-2.094,50	-15%
1.01.02.02.01.	<b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</b>	<b>823.964,75</b>	<b>167.865,21</b>	<b>656.099,54</b>	<b>391%</b>
1.01.02.02.	<b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</b>	<b>823.964,75</b>	<b>167.865,21</b>	<b>656.099,54</b>	<b>391%</b>
<u>1.01.02.03.</u>	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
<u>1.01.02.03.01.</u>	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.510,30	3.301,98	-791,68	-24%
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	20.262,14	18.889,60	1.372,54	7%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	1.759,14	419,70	1.339,44	319%
1.01.02.03.01.	<b>Totale Partecipazione ad organismi internazionali</b>	<b>24.531,58</b>	<b>22.611,28</b>	<b>1.920,30</b>	<b>8%</b>
1.01.02.03.	<b>Totale Partecipazione ad organismi internazionali</b>	<b>24.531,58</b>	<b>22.611,28</b>	<b>1.920,30</b>	<b>8%</b>
<u>1.01.02.04.</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
<u>1.01.02.04.01.</u>	<u>Corsi di formazione quadri tecnici e ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	67.653,17	6.877,68	60.775,49	884%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	41.383,04	7.005,09	34.377,95	491%
CEB.016	Altre spese	7.591,24	862,00	6.729,24	781%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	21.284,93	3.632,66	17.652,27	486%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	20.000,00	21.250,00	-1.250,00	-6%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	1.017,20		1.017,20	
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video		21.310,00	-21.310,00	-100%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	11.145,54	1.525,00	9.620,54	631%
1.01.02.04.01.	<b>Totale Corsi di formazione quadri tecnici e ufficiali di gara</b>	<b>170.075,12</b>	<b>62.462,43</b>	<b>107.612,69</b>	<b>172%</b>
1.01.02.04.	<b>Totale Formazione ricerca e documentazione</b>	<b>170.075,12</b>	<b>62.462,43</b>	<b>107.612,69</b>	<b>172%</b>
<u>1.01.02.05.</u>	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.089,11	16.509,09	-12.419,98	-75%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	102.346,41		102.346,41	
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	972,53	3.599,00	-2.626,47	-73%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	150,00		150,00	
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	2.043,50		2.043,50	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	45.374,63	32.322,86	13.051,77	40%



**FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2021**

Mod. S/A

***COSTO DELLA PRODUZIONE***

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
CEB.022	Contributi per gli atleti e la promozione sportiva	5.000,00		5.000,00	
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	19.783,12	30.871,80	-11.088,68	-36%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	5.545,82	3.079,60	2.466,22	80%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	6.726,00	30.517,00	-23.791,00	-78%
1.01.02.05.	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>192.031,12</b>	<b>116.899,35</b>	<b>75.131,77</b>	<b>64%</b>
<u>1.01.02.06.</u>	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
<u>1.01.02.06.01.</u>	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	51.355,00	2.294.658,00	-2.243.303,00	-98%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	55.777,47	12.768,00	43.009,47	337%
1.01.02.06.01.	<b>Totale Contributi per l'attività sportiva</b>	<b>107.132,47</b>	<b>2.307.426,00</b>	<b>-2.200.293,53</b>	<b>-95%</b>
1.01.02.06.	<b>Totale Contributi per l'attività sportiva</b>	<b>107.132,47</b>	<b>2.307.426,00</b>	<b>-2.200.293,53</b>	<b>-95%</b>
<u>1.01.02.07.</u>	<u>Gestione impianti sportivi</u>				
<u>1.01.02.07.01.</u>	<u>GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI E CENTRI TECNICI FEDERALI</u>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		144,81	-144,81	-100%
CEB.008	Premi di assicurazione	8.061,39	17.505,05	-9.443,66	-54%
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili		220,00	-220,00	-100%
CEB.016	Altre spese	84.763,35	42.448,36	42.314,99	100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	76.180,78	122.160,31	-45.979,53	-38%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	40.903,52	40.198,51	705,01	2%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	182.735,08	214.513,62	-31.778,54	-15%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	348.298,63	335.672,21	12.626,42	4%
CEB.064	Utenze e servizi	394.346,06	325.909,13	68.436,93	21%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	43.274,40	42.546,08	728,32	2%
1.01.02.07.01.	<b>Totale GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI E CENTRI TECNICI FEDERALI</b>	<b>1.178.563,21</b>	<b>1.141.318,08</b>	<b>37.245,13</b>	<b>3%</b>
1.01.02.07.	<b>Totale Gestione impianti sportivi</b>	<b>1.178.563,21</b>	<b>1.141.318,08</b>	<b>37.245,13</b>	<b>3%</b>
<u>1.01.02.08.</u>	<u>Altri costi per l'attività sportiva</u>				



**FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2021**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
1.01.02.08.01.	<b>ALTRI COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
CEB.008	Premi di assicurazione	585.425,21	617.330,14	-31.904,93	-5%
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive	309,26	667,82	-358,56	-54%
1.01.02.08.01.	<b>Totale ALTRI COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>585.734,47</b>	<b>617.997,96</b>	<b>-32.263,49</b>	<b>-5%</b>
1.01.02.08.	<b>Totale Altri costi per l'attività sportiva</b>	<b>585.734,47</b>	<b>617.997,96</b>	<b>-32.263,49</b>	<b>-5%</b>
1.01.02.09.	<b>Ammortamenti attività sportiva</b>				
CEB.067	Ammortamento Immobilizzazioni materiali	495.823,25	488.063,44	7.759,81	2%
1.01.02.09.	<b>Totale Ammortamenti attività sportiva</b>	<b>495.823,25</b>	<b>488.063,44</b>	<b>7.759,81</b>	<b>2%</b>
1.01.02.	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	<b>4.178.793,49</b>	<b>6.032.165,43</b>	<b>-1.853.371,94</b>	<b>-31%</b>
1.01.	<b>Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>	<b>9.193.352,99</b>	<b>8.790.473,35</b>	<b>402.879,64</b>	<b>5%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>58,00%</b>	<b>63,29%</b>		
1.02.	<b>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</b>				
1.02.	<b>Totale Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</b>	<b>1.355.078,93</b>	<b>751.362,59</b>	<b>603.716,34</b>	<b>80%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>8,55%</b>	<b>5,41%</b>		
<b>1.</b>	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>10.548.431,92</b>	<b>9.541.835,94</b>	<b>1.006.595,98</b>	<b>11%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>67,90%</b>	<b>65,87%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>66,54%</b>	<b>68,70%</b>		
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.01.	<b>Funz. e costi generali attività centrale</b>				
2.01.01.	<b>COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI</b>				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	848.504,81	798.807,79	49.697,02	6%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	47.013,26	20.590,06	26.423,20	128%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	317.573,63	280.491,59	37.082,04	13%
CEB.076	Premi assicurativi personale	46.370,05	42.473,10	3.896,95	9%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	73.079,19	60.002,04	13.077,15	22%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	40.737,12	20.824,39	19.912,73	96%





**FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2021**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
CEB.080	Collaboratori - compensi	4.307,69		4.307,69	
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	2.337,15		2.337,15	
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	45,90	44,70	1,20	3%
CEB.086	Costi di formazione del personale		330,00	-330,00	-100%
CEB.200	Personale ex Sport e Salute SpA Retribuzione ordinaria	1.062.517,31	1.007.056,90	55.460,41	6%
CEB.201	Personale ex Sport e Salute SpA retribuzione straordinaria	35.450,98	19.868,71	15.582,27	78%
CEB.202	Oneri previdenziali a carico azienda personale ex Sport e Salute SpA	346.312,29	350.120,55	-3.808,26	-1%
CEB.204	Indennità varie ex Sport e Salute SpA	5.100,00		5.100,00	
CEB.205	Premi di produzione ex Sport e Salute SpA	157.632,46	146.436,24	11.196,22	8%
CEB.206	Accantonamento TFR ex Sport e Salute SpA	89.105,54	76.753,27	12.352,27	16%
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	149.006,84	122.039,84	26.967,00	22%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	2.361,50	2.362,49	-0,99	0%
CEB.215	Acc.to Fondo Sirio 1% Sport e Salute SpA	7.874,86	1.129,17	6.745,69	597%
CEB.300	Buoni pasto/ticket restaurant	39.611,58	29.509,85	10.101,73	34%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	7.450,00	7.990,00	-540,00	-7%
<b>2.01.01.</b>	<b>Totale COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI</b>	<b>3.282.392,16</b>	<b>2.986.830,69</b>	<b>295.561,47</b>	<b>10%</b>
<b>2.01.02.</b>	<b>ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.149,30	2.604,61	2.544,69	98%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	13.975,03	10.883,32	3.091,71	28%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	35.271,06	29.199,96	6.071,10	21%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	55.800,24	52.639,48	3.160,76	6%
CEB.090	Assemblea nazionale	412.860,50		412.860,50	
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	47.025,34	19.785,03	27.240,31	138%
<b>2.01.02.</b>	<b>Totale ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI</b>	<b>570.081,47</b>	<b>115.112,40</b>	<b>454.969,07</b>	<b>395%</b>
<b>2.01.03.</b>	<b>COSTI PER LA COMUNICAZIONE</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	229,90	130,00	99,90	77%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	182.062,43	258.956,26	-76.893,83	-30%
CEB.093	Costo rivista federale	10.760,40	2.589,60	8.170,80	316%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	3.745,40		3.745,40	
<b>2.01.03.</b>	<b>Totale COSTI PER LA COMUNICAZIONE</b>	<b>196.798,13</b>	<b>261.675,86</b>	<b>-64.877,73</b>	<b>-25%</b>
<b>2.01.04.</b>	<b>COSTI GENERALI</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.431,90	946,11	4.485,79	474%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	16.692,74	17.249,62	-556,88	-3%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	5.908,86	3.102,27	2.806,59	90%
CEB.016	Altre spese	6.182,83	6.367,92	-185,09	-3%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	119.961,08	58.873,41	61.087,67	104%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	4.267,20	3.599,76	667,44	19%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	501,80		501,80	
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video		1.282,11	-1.282,11	-100%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	17.150,00	16.588,00	562,00	3%
CEB.064	Utenze e servizi	187.668,98	144.186,75	43.482,23	30%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	48.604,40	10.004,00	38.600,40	386%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	68.055,37	68.160,58	-105,21	0%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	92.716,60	66.749,92	25.966,68	39%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	1.403,23		1.403,23	
CEB.101	Spese postali e telefoniche	11.541,98	9.448,42	2.093,56	22%
CEB.105	Spese di rappresentanza	1.183,20		1.183,20	
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	26.442,63	28.091,24	-1.648,61	-6%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	24.296,50	15.696,35	8.600,15	55%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	1,00		1,00	
CEB.600	Costi per sicurezza e sorveglianza medica personale	10.107,00	2.644,00	7.463,00	282%
<b>2.01.04.</b>	<b>Totale COSTI GENERALI</b>	<b>648.117,30</b>	<b>452.990,46</b>	<b>195.126,84</b>	<b>43%</b>



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
 CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
 ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
2.01.05.	<i>Ammortamenti per funzionamento</i>				
CEB.067	Ammortamento Immobilizzazioni materiali	133.622,93	124.213,54	9.409,39	8%
CEB.068	Ammortamento Immobilizzazioni immateriali	7.802,98	5.662,51	2.140,47	38%
2.01.05.	<b>Totale Ammortamenti per funzionamento</b>	<b>141.425,91</b>	<b>129.876,05</b>	<b>11.549,86</b>	<b>9%</b>
2.01.	<b>Totale Funz. e costi generali attività centrale</b>	<b>4.838.814,97</b>	<b>3.946.485,46</b>	<b>892.329,51</b>	<b>23%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>30,53%</b>	<b>28,41%</b>		
2.02.	<b>Funzionamento della Struttura Territoriale</b>				
2.02.	<b>Totale Funzionamento della Struttura Territoriale</b>	<b>291.925,78</b>	<b>170.484,73</b>	<b>121.441,05</b>	<b>71%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>1,84%</b>	<b>1,23%</b>		
<b>2.</b>	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>5.130.740,75</b>	<b>4.116.970,19</b>	<b>1.013.770,56</b>	<b>25%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>33,02%</b>	<b>28,42%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>32,37%</b>	<b>29,64%</b>		
<b>3.</b>	<b>Accantonamenti</b>				
3.01	<b>Accantonamenti per rischi ed oneri</b>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri	161.000,00	165.000,00	-4.000,00	-2%
3.01	<b>Totale Accantonamenti per rischi ed oneri</b>	<b>161.000,00</b>	<b>165.000,00</b>	<b>-4.000,00</b>	<b>-2%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>1,02%</b>	<b>1,19%</b>		
3.02	<b>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti	1.320,00		1.320,00	
3.02	<b>Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>	<b>1.320,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.320,00</b>	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>0,01%</b>			
<b>3.</b>	<b>Totale Accantonamenti</b>	<b>162.320,00</b>	<b>165.000,00</b>	<b>-2.680,00</b>	<b>-2%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>1,04%</b>	<b>1,14%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>1,02%</b>	<b>1,19%</b>		
<b>4.</b>	<b>Oneri diversi di gestione</b>				
4.01	<b>Oneri diversi gestione</b>				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	3.390,42	8.401,78	-5.011,36	-60%
ceb.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	6.851,87	57.564,39	-50.712,52	-88%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
 CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
 ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
4.01	<b>Totale Oneri diversi gestione</b>	10.242,29	65.966,17	-55.723,88	-84%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,06%	0,47%		
4.	<b>Totale Oneri diversi di gestione</b>	10.242,29	65.966,17	-55.723,88	-84%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,07%	0,46%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,06%	0,47%		
GEN.	<b>GENERICO</b>				
GEN.	<b>Totale GENERICO</b>	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	15.851.734,96	13.889.772,30	1.961.962,66	14%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	102,03%	95,88%		
	<b>Diff. Valori e Costi della Produz.</b>	-315.456,21	597.033,85	-912.490,06	-153%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	-2,03%	4,12%		



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
<b>CEC.</b>	<b>Proventi e Oneri finanziari</b>				
CEC.001	Interessi attivi	330,01	386,15	-56,14	-15%
CEC.003	Interessi passivi su mutui	127.788,76	133.801,10	-6.012,34	-4%
<b>CEC.</b>	<b>Totale Proventi e Oneri finanziari</b>	<b>-127.458,75</b>	<b>-133.414,95</b>	<b>5.956,20</b>	<b>-4%</b>
<b>CED.</b>	<b>Proventi e Oneri straordinari</b>				
<b>CED.</b>	<b>Totale Proventi e Oneri straordinari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>CEE.</b>	<b>Imposte sul reddito</b>				
CEE.002	IRAP	93.824,00	45.226,33	48.597,67	107%
<b>CEE.</b>	<b>Totale Imposte sul reddito</b>	<b>-93.824,00</b>	<b>-45.226,33</b>	<b>-48.597,67</b>	<b>107%</b>
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>-536.738,96</b>	<b>418.392,57</b>	<b>-955.131,53</b>	<b>-228%</b>



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.02.	<i>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</i>				
1.02.01.	Attività agonistica	75.376,93	143.413,44	-68.036,51	-47%
1.02.02.	Organizzazione Manifestazione Sportive	392.348,67	139.419,62	252.929,05	181%
1.02.03.	Corsi di formazione	234.751,23	141.692,81	93.058,42	66%
1.02.04.	Promozione Sportiva	69.150,24	17.149,52	52.000,72	303%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva	559.970,09	293.227,66	266.742,43	91%
1.02.06.	Gestione impianti sportivi	23.481,77	16.459,54	7.022,23	43%
1.02.	<i>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</i>	<b>1.355.078,93</b>	<b>751.362,59</b>	<b>603.716,34</b>	<b>80%</b>
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>1.355.078,93</b>	<b>751.362,59</b>	<b>603.716,34</b>	<b>80%</b>
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.02.	<i>Funzionamento della Struttura Territoriale</i>				
2.02.02.	ORGANI E COMMISSIONI	112.993,02	17.655,70	95.337,32	540%
2.02.03.	COSTI GENERALI	178.932,76	152.829,03	26.103,73	17%
2.02.	<i>Funzionamento della Struttura Territoriale</i>	<b>291.925,78</b>	<b>170.484,73</b>	<b>121.441,05</b>	<b>71%</b>
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>291.925,78</b>	<b>170.484,73</b>	<b>121.441,05</b>	<b>71%</b>
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	<b>1.647.004,71</b>	<b>921.847,32</b>	<b>725.157,39</b>	<b>79%</b>



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.02.	<i>Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</i>				
1.02.01.	<i>Attività agonistica</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	26.687,43	32.939,94	-6.252,51	-19%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	27.251,13	58.822,27	-31.571,14	-54%
CEB.003	Compensi per staff tecnico		1.832,00	-1.832,00	-100%
CEB.004	Compensi per staff sanitario		3.607,00	-3.607,00	-100%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	10.750,09	4.943,44	5.806,65	117%
CEB.006	Spese mediche		1.594,00	-1.594,00	-100%
CEB.007	Premi di classifica		2.058,46	-2.058,46	-100%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		25.753,21	-25.753,21	-100%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	10.688,28	11.863,12	-1.174,84	-10%
1.02.01.	<b>Totale Attività agonistica</b>	<b>75.376,93</b>	<b>143.413,44</b>	<b>-68.036,51</b>	<b>-47%</b>
1.02.02.	<i>Organizzazione Manifestazione Sportive</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	23.692,58	24.092,73	-400,15	-2%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	173.193,38	67.873,16	105.320,22	155%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	74,53		74,53	
CEB.007	Premi di classifica		1.564,66	-1.564,66	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	8.403,74	5.018,80	3.384,94	67%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	16.474,76	11.312,21	5.162,55	46%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	86.142,96	2.971,10	83.171,86	2.799%
CEB.016	Altre spese	534,99	14.943,43	-14.408,44	-96%
CEB.022	Contributi per gli atleti e la promozione sportiva		2.600,00	-2.600,00	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche		1.896,52	-1.896,52	-100%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori		3.212,00	-3.212,00	-100%



**FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)**  
**CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI**  
**DELEGATI (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2021**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	54.593,15	1.732,00	52.861,15	3.052%
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	1.224,00		1.224,00	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	28.014,58	2.203,01	25.811,57	1.172%
<b>1.02.02.</b>	<b>Totale Organizzazione Manifestazione Sportive</b>	<b>392.348,67</b>	<b>139.419,62</b>	<b>252.929,05</b>	<b>181%</b>
<b>1.02.03.</b>	<b>Corsi di formazione</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	25.007,95	16.816,03	8.191,92	49%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	147.228,93	101.728,74	45.500,19	45%
CEB.016	Altre spese	38.847,88	18.731,49	20.116,39	107%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	6.825,27	3.132,55	3.692,72	118%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici		244,00	-244,00	-100%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti		1.040,00	-1.040,00	-100%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	16.841,20		16.841,20	
<b>1.02.03.</b>	<b>Totale Corsi di formazione</b>	<b>234.751,23</b>	<b>141.692,81</b>	<b>93.058,42</b>	<b>66%</b>
<b>1.02.04.</b>	<b>Promozione Sportiva</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	38.551,48	6.147,54	32.403,94	527%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	2.107,50		2.107,50	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	139,57	1.295,42	-1.155,85	-89%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	219,11		219,11	
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze		400,16	-400,16	-100%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	1.165,00		1.165,00	
CEB.016	Altre spese	5.274,75		5.274,75	
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche		127,78	-127,78	-100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	403,50		403,50	
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	20.362,92	9.178,62	11.184,30	122%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	926,41		926,41	
<b>1.02.04.</b>	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>69.150,24</b>	<b>17.149,52</b>	<b>52.000,72</b>	<b>303%</b>





**FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2021**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
1.02.05.	<i>Contributi all'attività sportiva</i>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	559.970,09	293.227,66	266.742,43	91%
1.02.05.	<b>Totale Contributi all'attività sportiva</b>	<b>559.970,09</b>	<b>293.227,66</b>	<b>266.742,43</b>	<b>91%</b>
1.02.06.	<i>Gestione impianti sportivi</i>				
CEB.008	Premi di assicurazione	1.511,00		1.511,00	
CEB.016	Altre spese	81,44		81,44	
CEB.030	Manutenzione ordinaria	398,28	695,40	-297,12	-43%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	16.167,49	11.916,27	4.251,22	36%
CEB.064	Utenze e servizi	5.083,56	400,00	4.683,56	1.171%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	240,00	3.447,87	-3.207,87	-93%
1.02.06.	<b>Totale Gestione impianti sportivi</b>	<b>23.481,77</b>	<b>16.459,54</b>	<b>7.022,23</b>	<b>43%</b>
1.02.	<b>Totale Costi per Att. sportiva della Struttura Territoriale</b>	<b>1.355.078,93</b>	<b>751.362,59</b>	<b>603.716,34</b>	<b>80%</b>
1.	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>1.355.078,93</b>	<b>751.362,59</b>	<b>603.716,34</b>	<b>80%</b>
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.02.	<i>Funzionamento della Struttura Territoriale</i>				
2.02.02.	<i>ORGANI E COMMISSIONI</i>				
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	67.944,11	15.209,70	52.734,41	347%
CEB.109	Assemblea regionale	45.048,91	40,00	45.008,91	112.522%
CEB.110	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni regionali		2.406,00	-2.406,00	-100%
2.02.02.	<b>Totale ORGANI E COMMISSIONI</b>	<b>112.993,02</b>	<b>17.655,70</b>	<b>95.337,32</b>	<b>540%</b>
2.02.03.	<i>COSTI GENERALI</i>				
CEB.008	Premi di assicurazione		1.511,00	-1.511,00	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		3.230,80	-3.230,80	-100%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	8.000,99	1.333,03	6.667,96	500%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	58.700,31	22.754,83	35.945,48	158%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	2.780,16	3.417,12	-636,96	-19%



FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	€	%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing		12.819,95	-12.819,95	-100%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	1.003,40	566,99	436,41	77%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	1.253,50		1.253,50	
CEB.064	Utenze e servizi	11.641,09	8.061,37	3.579,72	44%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	11.163,66	12.668,30	-1.504,64	-12%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali		12.743,55	-12.743,55	-100%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet		45.158,27	-45.158,27	-100%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	61.509,36		61.509,36	
CEB.101	Spese postali e telefoniche	12.070,16	17.389,22	-5.319,06	-31%
CEB.105	Spese di rappresentanza		328,50	-328,50	-100%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	9.812,14	9.615,21	196,93	2%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	997,99	1.230,89	-232,90	-19%
2.02.03.	<b>Totale COSTI GENERALI</b>	<b>178.932,76</b>	<b>152.829,03</b>	<b>26.103,73</b>	<b>17%</b>
2.02.	<b>Totale Funzionamento della Struttura Territoriale</b>	<b>291.925,78</b>	<b>170.484,73</b>	<b>121.441,05</b>	<b>71%</b>
2.	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>291.925,78</b>	<b>170.484,73</b>	<b>121.441,05</b>	<b>71%</b>
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	<b>1.647.004,71</b>	<b>921.847,32</b>	<b>725.157,39</b>	<b>79%</b>

# STATO PATRIMONIALE





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

**ATTIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2021	STATO PATRIMONIALE 2020	€	%
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>SPA.B.01 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
SPA.B.01.03 - OPERE DELL'INGEGNO (ROYALTIES), LICENZE D'USO, SOFTWARE	10.781,16	16.948,47	-6.167,31	-36%
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>10.781,16</b>	<b>16.948,47</b>	<b>-6.167,31</b>	<b>-36%</b>
<b>SPA.B.02 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
SPA.B.02.01 - TERRENI E FABBRICATI	8.556.970,05	8.961.217,08	-404.247,03	-5%
SPA.B.02.02 - ATTREZZATURE SPORTIVE	303.705,82	231.917,22	71.788,60	31%
SPA.B.02.03 - ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	56.075,11	66.997,06	-10.921,95	-16%
SPA.B.02.04 - ALTRI BENI	481.756,45	487.453,03	-5.696,58	-1%
SPA.B.02.05 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	10.073,96		10.073,96	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>9.408.581,39</b>	<b>9.747.584,39</b>	<b>-339.003,00</b>	<b>-3%</b>
<b>SPA.B.03 - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>9.419.362,55</b>	<b>9.764.532,86</b>	<b>-345.170,31</b>	<b>-4%</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>SPA.C.01 - RIMANENZE</b>				
SPA.C.01.01 - Rimanenze materiale di consumo	4.107,15	64.510,46	-60.403,31	-94%
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>4.107,15</b>	<b>64.510,46</b>	<b>-60.403,31</b>	<b>-94%</b>
<b>SPA.C.02 - CREDITI</b>				
SPA.C.02.01 - CREDITI VERSO CLIENTI	53.811,09	4.461,50	49.349,59	1.106%
SPA.C.02.05 - CREDITI VERSO ALTRI	488.979,89	291.248,32	197.731,57	68%
SPA.C.02.06 - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI VERSO CLIENTI E VERSO ALTRI	-20.429,94	-19.109,94	-1.320,00	7%
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>522.361,04</b>	<b>276.599,88</b>	<b>245.761,16</b>	<b>89%</b>
<b>SPA.C.03 - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>				





**ATTIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2021	STATO PATRIMONIALE 2020	€	%
<b>SPA.C.04 - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>				
SPA.C.04.01 - DEPOSITI BANCARI E POSTALI	4.021.688,70	6.448.880,46	-2.427.191,76	-38%
SPA.C.04.03 - CASSA	5.974,20	6.495,90	-521,70	-8%
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>4.027.662,90</b>	<b>6.455.376,36</b>	<b>-2.427.713,46</b>	<b>-38%</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>4.554.131,09</b>	<b>6.796.486,70</b>	<b>-2.242.355,61</b>	<b>-33%</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI</b>				
<b>SPA.D.01 - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>				
SPA.D.01.02 - Risconti attivi	32.266,35	17.153,00	15.113,35	88%
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>32.266,35</b>	<b>17.153,00</b>	<b>15.113,35</b>	<b>88%</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>32.266,35</b>	<b>17.153,00</b>	<b>15.113,35</b>	<b>88%</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	<b>14.005.759,99</b>	<b>16.578.172,56</b>	<b>-2.572.412,57</b>	<b>-16%</b>





**PASSIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2021	STATO PATRIMONIALE 2020	€	%
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>SPP.A.01 - FONDO DI DOTAZIONE</b>				
SPP.A.01.01 - Fondo di dotazione	1.916.573,69	1.916.573,69		
<b>TOTALE FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>1.916.573,69</b>	<b>1.916.573,69</b>		
<b>SPP.A.02 - RISERVE</b>				
SPP.A.02.01 - Riserve	1.256.110,52	837.717,95	418.392,57	50%
<b>TOTALE RISERVE</b>	<b>1.256.110,52</b>	<b>837.717,95</b>	<b>418.392,57</b>	<b>50%</b>
<b>SPP.A.03 - UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO</b>				
<b>TOTALE UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO</b>				
<b>SPP.A.04 - RISULTATO D'ESERCIZIO</b>				
SPP.A.04.01 - Risultato d'esercizio	-536.738,96	418.392,57	-955.131,53	-228%
<b>TOTALE RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>-536.738,96</b>	<b>418.392,57</b>	<b>-955.131,53</b>	<b>-228%</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.635.945,25</b>	<b>3.172.684,21</b>	<b>-536.738,96</b>	<b>-17%</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI E ONERI</b>				
<b>SPP.B.03 - ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI</b>				
SPP.B.03.02 - Fondo altri rischi e oneri	15.963,46	21.338,83	-5.375,37	-25%
SPP.B.03.03 - Fondo Cause legali in corso		25.205,20	-25.205,20	-100%
SPP.B.03.03.01 - Fondo Contenziosi Legali	31.866,40		31.866,40	
SPP.B.03.04 - F.do interventi di manutenzione C.P.O.	356.556,99	287.110,06	69.446,93	24%
<b>TOTALE ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>404.386,85</b>	<b>333.654,09</b>	<b>70.732,76</b>	<b>21%</b>
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>404.386,85</b>	<b>333.654,09</b>	<b>70.732,76</b>	<b>21%</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				
SPP.C.01 - Debiti per trattamento di fine rapporto	966.805,93	895.455,12	71.350,81	8%
<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>966.805,93</b>	<b>895.455,12</b>	<b>71.350,81</b>	<b>8%</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>				
SPP.D.03 - DEBITI VERSO BANCHE				





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2021	STATO PATRIMONIALE 2020	€	%
SPP.D.03.01 - DEBITI VERSO BANCHE	8.391,78	1.602,50	6.789,28	424%
SPP.D.03.02 - Debiti Organi Periferici vs/ istituti di credito	447,54	783,75	-336,21	-43%
<b>TOTALE DEBITI VERSO BANCHE</b>	<b>8.839,32</b>	<b>2.386,25</b>	<b>6.453,07</b>	<b>270%</b>
<b>SPP.D.04 - DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI</b>				
SPP.D.04.01 - DEBITI VERSO I.C.S. PER MUTUI PASSIVI	4.402.163,49	4.638.761,89	-236.598,40	-5%
<b>TOTALE DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI</b>	<b>4.402.163,49</b>	<b>4.638.761,89</b>	<b>-236.598,40</b>	<b>-5%</b>
<b>SPP.D.05 - ACCONTI</b>				
SPP.D.05.01 - ACCONTI DA CLIENTI	1.637.262,58	2.806.751,85	-1.169.489,27	-42%
<b>TOTALE ACCONTI</b>	<b>1.637.262,58</b>	<b>2.806.751,85</b>	<b>-1.169.489,27</b>	<b>-42%</b>
<b>SPP.D.06 - DEBITI VERSO FORNITORI</b>				
SPP.D.06.01 - DEBITI VERSO FORNITORI	179.240,70	318.474,82	-139.234,12	-44%
SPP.D.06.02 - FATTURE DA RICEVERE DA FORNITORI	368.296,42	229.879,58	138.416,84	60%
SPP.D.06.03 - NOTE CREDITO DA RICEVERE DA FORNITORI	-747,86	-11.292,86	10.545,00	-93%
<b>TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI</b>	<b>546.789,26</b>	<b>537.061,54</b>	<b>9.727,72</b>	<b>2%</b>
<b>SPP.D.11 - DEBITI Erariali</b>				
SPP.D.11.01 - ERARIO C/IMPOSTE	39.079,92	34.695,63	4.384,29	13%
SPP.D.11.02 - ERARIO C/TRATTENUTE	162.757,31	150.961,09	11.796,22	8%
SPP.D.11.03 - Erario c/ ritenute imp. prev. TFR	4.759,46		4.759,46	
<b>TOTALE DEBITI Erariali</b>	<b>206.596,69</b>	<b>185.656,72</b>	<b>20.939,97</b>	<b>11%</b>
<b>SPP.D.12 - DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE</b>				
SPP.D.12.01 - DEBITI V/INPS	98.925,07	99.321,63	-396,56	0%
SPP.D.12.02 - DEBITI V/INAIL	-99,91	358,25	-458,16	-128%
SPP.D.12.03 - DEBITI V/ENPALS		493,63	-493,63	-100%
SPP.D.12.04 - ALTRI	4.310,82	4.056,25	254,57	6%
SPP.D.12.25 - Debiti vs F.do Sirio acc.prev.compl.	582,82	514,01	68,81	13%
<b>TOTALE DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE</b>	<b>105.259,54</b>	<b>105.939,77</b>	<b>-680,23</b>	<b>-1%</b>





FEDERAZIONE IT. JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZ. (TEAMFSN)  
STATO PATRIMONIALE  
ESERCIZIO 2021

Mod. S/A

**PASSIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2021	STATO PATRIMONIALE 2020	€	%
<b>SPP.D.13 - Debiti verso altri</b>				
SPP.D.13.02 - DEBITI VERSO ALTRE FEDERAZIONI	4.300,00	5.000,00	-700.00	-14%
SPP.D.13.05 - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	645.222,39	351.031,16	294.191,23	84%
SPP.D.13.90 - Debiti verso personale già dipendente federale	312.083,67	212.951,72	99.131,95	47%
SPP.D.13.91 - Debiti verso personale dipendente ex Sport e Salute SpA	410.494,85	276.657,95	133.836,90	48%
SPP.D.13.95 - Debiti vs/ personale per FPCompl.	15.458,15	6.648,03	8.810,12	133%
<b>TOTALE Debiti verso altri</b>	<b>1.387.559,06</b>	<b>852.288,86</b>	<b>535.270,20</b>	<b>63%</b>
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>8.294.469,94</b>	<b>9.128.846,88</b>	<b>-834.376,94</b>	<b>-9%</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI</b>				
<b>SPP.E.01 - RATEI E RISCONTI</b>				
SPP.E.01.01 - Ratei passivi	50.487,41	53.149,15	-2.661,74	-5%
SPP.E.01.02 - Risconti passivi	1.653.664,61	2.994.383,11	-1.340.718,50	-45%
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>1.704.152,02</b>	<b>3.047.532,26</b>	<b>-1.343.380,24</b>	<b>-44%</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>1.704.152,02</b>	<b>3.047.532,26</b>	<b>-1.343.380,24</b>	<b>-44%</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>14.005.759,99</b>	<b>16.578.172,56</b>	<b>-2.572.412,57</b>	<b>-16%</b>





# RENDICONTO FINANZIARIO





# FEDERAZIONE ITALIANA JUDO LOTTA KARATE ARTI MARZIALI

RENDICONTO FINANZIARIO	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>		
Incassi da clienti		
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	77.232	65.861
da ricavi da manifestazioni internazionali	337.431	1.103.645
da ricavi da manifestazioni nazionali	-	45.345
Altri Incassi:		
<i>Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA e CONI</i>	8.895.417	10.127.693
<i>Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti</i>	800.158	446.220
<i>Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li</i>	-	72.423
<i>Quote dagli associati</i>	2.644.096	2.260.645
<i>Da altri ricavi della gestione ordinaria</i>	65.099	193.548
(Pagamenti a fornitori per acquisti)	(340.081)	(335.516)
(Pagamenti a fornitori per servizi)	(7.045.828)	(4.864.738)
(Pagamenti al personale):		
<i>(per retribuzioni)</i>	(1.534.052)	(1.401.807)
<i>(oneri sociali)</i>	(581.001)	(555.197)
(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)		
(Altri pagamenti)	(4.922.527)	(3.403.819)
(Imposte pagate sul reddito)	(92.400)	(55.266)
(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)		
(Versamento IVA a debito)		
Interessi incassati/(Pagati)	(111.926)	(118.088)
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>(1.808.381)</b>	<b>3.580.948</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali:		
<i>(Investimenti)</i>	(382.734)	(318.821)
<i>Disinvestimenti</i>		
Immobilizzazioni immateriali:		
<i>(Investimenti)</i>	0	(17.269)
<i>Disinvestimenti</i>		
<b>Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento (B)</b>	<b>(382.734)</b>	<b>(336.091)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi di terzi		
<i>Incremento (decremento) debiti a breve verso banche</i>		
<i>Accensione finanziamenti</i>	-	133.688
<i>(Rimborso di finanziamenti)</i>	(236.598)	(211.826)
<b>Flussi finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(236.598)</b>	<b>(78.138)</b>
Incremento (decremento) disponibilità liquide (A+B+C)	(2.427.713)	3.166.720
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)</b>	<b>6.455.376</b>	<b>3.288.656</b>
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)</b>	<b>4.027.663</b>	<b>6.455.376</b>

# NOTA INTEGRATIVA





**Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali**

**BILANCIO D'ESERCIZIO  
al 31 dicembre 2021**

**NOTA INTEGRATIVA**



## **PREMESSA**

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile, così come modificata dal D. Lgs. 18 agosto 2015 n. 139, interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI e al regolamento di amministrazione della Federazione.

Al Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione spetta il controllo contabile. Il presente bilancio è soggetto a revisione a titolo volontario da parte della Società di revisione Deloitte & Touche SpA.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario.

Il bilancio è redatto in unità di euro. Gli importi della nota integrativa e del rendiconto finanziario sono espressi in unità di euro senza cifre decimali, mentre lo stato patrimoniale ed il conto economico sono espressi in unità di euro con i decimali.

## **CRITERI DI FORMAZIONE**

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative a riguardo.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del codice civile, da altre disposizioni del codice civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

I criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, tengono conto della versione emessa dall'OIC il 22 dicembre 2016, delle successive modifiche del 29 dicembre 2017 e degli ulteriori emendamenti del 28 gennaio 2019. In osservanza dell'art. 2426 del codice civile e dei principi contabili nazionali elaborati dall'OIC, i più significativi criteri di valutazione adottati sono i seguenti:

### **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo di acquisto, inclusivo degli oneri accessori ed ammortizzate sistematicamente in ogni esercizio a quote costanti in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo, eccezion fatta per la voce avviamento ed "oneri pluriennali" di cui al numero 5 dell'art. 2426 del codice civile.

In particolare, i costi per l'acquisto software e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in 3 anni, in ragione di 1/3 del costo storico, in ossequio ai principi contabili ed alla normativa fiscale.

Gli incrementi dell'esercizio, sono ammortizzati applicando le aliquote ridotte al 50%, ipotizzando che gli acquisti siano omogeneamente distribuiti nell'arco dell'esercizio.



### **Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto, al netto degli ammortamenti effettuati nell'esercizio e nei precedenti. Nel costo sono compresi gli oneri accessori di diretta imputazione. Le immobilizzazioni materiali possono essere rivalutate solo nei casi in cui leggi speciali lo richiedano o lo permettano. Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base delle aliquote previste dalla normativa fiscale, ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo dei beni. Per le immobilizzazioni entrate in funzione nell'esercizio le aliquote sono ridotte al 50%, ipotizzando che gli acquisti siano omogeneamente distribuiti nell'arco dell'esercizio. Per quanto concerne i fabbricati e gli impianti sportivi, classificati nella voce Terreni e Fabbricati, l'ammortamento dell'impianto, costruito sul terreno in concessione dal Comune di Roma, è stato determinato in base alla scadenza della concessione (31 dicembre 2054).

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Gli ammortamenti sono stati calcolati sulla base delle aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

<b>Natura del bene</b>	<b>Aliquota %</b>
Fabbricati e Impianti sportivi *	3%
Attrezzature sportive	15,5%
Mobili e arredi	12%
Macchine d'ufficio ed elettroniche	18%
Apparecchiature tecniche e scientifiche	12,50%
Automezzi	20%
Altre immobilizzazioni materiali	15,50%

*\* L'aliquota indicata nella presente tabella è un'aliquota media poiché le immobilizzazioni materiali incluse nella voce hanno natura omogenea e durata del piano di ammortamento normalmente pari alla durata residua della concessione del Centro Olimpico (o alla residua possibilità di utilizzo dei beni, se inferiore), ma con decorrenza diversa.*

### **Crediti**

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. L'importo della svalutazione è rilevato nel conto economico.



### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio sono esposte al valore nominale e comprendono anche quelle presso i Comitati Territoriali.

### **Ratei e risconti**

Nella voce ratei e risconti sono state iscritte quote di costi e di ricavi di competenza dell'esercizio, ma esigibili in esercizi successivi e quote di costi e i ricavi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi, secondo il principio della competenza temporale.

### **Fondi rischi ed oneri**

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi ed oneri. Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di costo di conto economico delle pertinenti classi. Tutte le volte in cui non è attuabile questa correlazione tra la natura dell'accantonamento ed una delle voci alle suddette classi, gli accantonamenti per rischi e oneri sono iscritti alle sezioni "Accantonamenti" del conto economico.

### **Trattamento di fine rapporto**

Nella voce trattamento di fine rapporto è stato iscritto quanto i dipendenti avrebbero diritto a percepire in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio. Le indennità di anzianità costituenti la suddetta voce, ossia la quota di accantonamento di competenza dell'anno e la rivalutazione annuale del fondo preesistente, sono determinate in conformità alle norme vigenti. Il trattamento di fine rapporto è iscritto nella voce C del passivo ed il relativo accantonamento tra i "Costi per il personale e collaborazioni" della sezione "Funzionamento e costi generali" del conto economico.

### **Debiti**

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato vedasi quanto detto con riferimento ai crediti.

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

### **Ricavi**

I ricavi per le prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base della loro maturazione e/o in base al più generale principio di competenza.

### **Costi**

I costi sono contabilizzati in base al principio di competenza, indipendentemente dalla data di incasso e pagamento, al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei premi.



**Proventi e oneri finanziari**

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza. I costi relativi alle operazioni di smobilizzo crediti a qualsiasi titolo (pro-solvendo e pro-soluto) e di qualsiasi natura (commerciali, finanziarie, altro) sono imputati nell'esercizio di competenza.

**Imposte sul reddito dell'esercizio**

Sono iscritte in base al reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni ed agevolazioni applicabili.

**ALTRE INFORMAZIONI**

Deroghe ai sensi del 4° comma art. 2423 - Si precisa che non si sono verificati casi eccezionali che abbiano richiesto deroghe alle norme di legge relative al bilancio ai sensi del 4° comma dell'art. 2423.

**INFORMAZIONI CON PARTI CORRELATE**

La Federazione non ha posto in essere operazioni con entità correlate (art. 2427, c. 1, n. 22-bis).





**ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE****ATTIVO****IMMOBILIZZAZIONI***Immobilizzazioni immateriali*

Le immobilizzazioni immateriali, al netto degli ammortamenti, ammontano al 31 dicembre 2020 ed al 31 dicembre 2021 rispettivamente a € 16.948 e a € 10.781.

Nei seguenti prospetti sono evidenziate le movimentazioni della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2020	Incrementi	Decrementi	31/12/2021
Software	144.610	1.641	-1.899	144.352
Opere dell'ingegno				0
Migliorie su beni di terzi				0
Immobilizzazioni in corso				0
Altro				0
<b>Totale</b>	<b>144.610</b>	<b>1.641</b>	<b>-1.899</b>	<b>144.352</b>

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2020	Incrementi	Decrementi	31/12/2021
Software	127.662	7.803	-1.894	133.571
Opere dell'ingegno				0
Migliorie su beni di terzi				0
Altro				0
<b>Totale</b>	<b>127.662</b>	<b>7.803</b>	<b>-1.894</b>	<b>133.571</b>

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2020	31/12/2021
Software	16.948	10.781
Opere dell'ingegno	0	0
Migliorie su beni di terzi	0	0
Immobilizzazioni in corso	0	0
Altro	0	0
<b>Totale</b>	<b>16.948</b>	<b>10.781</b>

Gli incrementi dell'esercizio, pari a € 1.641, sono relativi all'acquisto di alcune licenze software.



**Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali, al netto degli ammortamenti, ammontano al 31 dicembre 2020 ed al 31 dicembre 2021 rispettivamente a € 9.747.584 e € 9.408.581.

Nei seguenti prospetti sono evidenziate le movimentazioni della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2020	Incrementi	Decrementi	31/12/2021
Fabbricati - Impianti sportivi	16.421.840	0	0	16.421.840
Attrezzature sportive	1.027.109	149.033	-57.572	1.118.570
Apparecchiature scientifiche	411.279	5.475	-762	415.992
Mobili e arredi	599.039	13.707	0	612.746
Automezzi	42.440	0	0	42.440
Macchine d'ufficio ed elettroniche	556.800	60.540	-12.428	604.912
Altro	692.326	54.993	-753	746.566
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	10.074	0	10.074
<b>Totale</b>	<b>19.750.833</b>	<b>293.822</b>	<b>-71.515</b>	<b>19.973.140</b>

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2020	Incrementi	Decrementi	31/12/2021
Fabbricati - Impianti sportivi	7.460.624	404.247	0	7.864.871
Attrezzature sportive	795.192	75.222	-55.550	814.864
Apparecchiature scientifiche	344.282	16.353	-718	359.917
Mobili e arredi	466.596	29.988	0	496.584
Automezzi	42.440	0	0	42.440
Macchine d'ufficio ed elettroniche	408.514	48.319	-11.113	445.720
Altro	485.601	55.315	-753	540.163
<b>Totale</b>	<b>10.003.249</b>	<b>629.444</b>	<b>-68.134</b>	<b>10.564.559</b>

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2020	31/12/2021
Fabbricati - Impianti sportivi	8.961.216	8.556.969
Attrezzature sportive	231.917	303.706
Apparecchiature scientifiche	66.997	56.075
Mobili e arredi	132.443	116.162
Automezzi	0	0
Macchine d'ufficio ed elettroniche	148.286	159.192
Altro	206.725	206.403
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	10.074
<b>Totale</b>	<b>9.747.584</b>	<b>9.408.581</b>

Gli incrementi lordi dell'esercizio, pari a € 293.822, sono riferiti principalmente ai seguenti interventi ed acquisti:

- Attrezzature sportive: acquisto di tappeti e tatami, macchine per il potenziamento muscolare per le palestre del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" acquistate dal partner commerciale Panatta Srl con il quale è stato siglato nel 2021 un accordo di sponsorizzazione, oltre che acquisto di attrezzature sportive da parte dei Comitati Territoriali;
- Apparecchiature scientifiche: acquisto di strumentazione medica e altro materiale da parte della Sede e dei Comitati;



- Mobili e arredi: arredi per le foresterie e gli uffici federali;
- Macchine d'ufficio ed elettroniche: principalmente pc, stampanti e altri accessori elettronici per gli uffici della Sede centrale e dei Comitati Territoriali, oltre che le apparecchiature informatiche per la *video review* delle gare di Karate;
- Altro: installazione di un nuovo centralino e apparecchi telefonici, di un nuovo cancello di ingresso del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" e degli archi con le grafiche per gli ingressi del PalaPellicone ed altri interventi residuali.

I decrementi lordi dell'esercizio, pari a € 71.515, sono relativi alla dismissione di beni, già ammortizzati negli anni precedenti per € 68.134, a seguito della ricognizione effettuata nel corso del 2021 dell'inventario del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" e da parte dei Comitati Territoriali.

## ATTIVO CIRCOLANTE

### *Rimanenze*

Le rimanenze di magazzino, pari ad € 4.107, sono costituite dall'abbigliamento sportivo acquistato dalla Federazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulta ancora non utilizzato.

	31/12/2020	Incrementi	Decrementi	31/12/2021
Rimanenze	64.510	4.107	-64.510	4.107
Fondo svalutazione rimanenze				0
Valore netto	64.510	4.107	-64.510	4.107



**Crediti**

Di seguito è illustrata la composizione dei crediti iscritti nell'attivo circolante al 31 dicembre 2021:

	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Differenza</b>
<b>Crediti vs clienti</b>	<b>53.811</b>	<b>4.462</b>	<b>49.349</b>
Crediti vs CONI	56.910	179.828	-122.918
Crediti vs Sport e Salute	224.307	0	224.307
Crediti vs Enti	0	0	0
Crediti vs Erario	1.280	10.392	-9.112
Crediti vs Altri soggetti	206.483	101.028	105.455
<b>Crediti vs Altri</b>	<b>488.980</b>	<b>291.248</b>	<b>197.732</b>
Totale crediti	542.791	295.710	247.081
Totale fondo svalutazione crediti	-20.430	-19.110	-1.320
<b>Totale crediti netti</b>	<b>522.361</b>	<b>276.600</b>	<b>245.761</b>

I crediti verso clienti sono relativi principalmente a crediti derivanti da accordi di sponsorizzazione ed accordi sottoscritti con altre Federazioni e soggetti terzi per l'utilizzo del PalaPellicone per eventi istituzionali.

I crediti verso CONI sono relativi al contributo per il fondo di previdenza complementare per il personale per il periodo 2010-2012 e al contributo per arretrati contrattuali a seguito del rinnovo del contratto collettivo nazionale del personale dirigente e non dirigente.

I crediti verso Sport e Salute sono relativi alle assegnazioni per il piano formazione e il piano tech-digitalizzazione, ai contributi integrativi per la progettualità "Sport di Tutti – Inclusione" ed alle assegnazioni per i benefici assistenziali e per arretrati contrattuali a seguito del rinnovo del contratto collettivo nazionale del personale dirigente e non dirigente.

I crediti verso Erario sono relativi al credito Iva ed Irap dell'anno 2021.

I crediti verso altri soggetti sono così costituiti:

	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
<i>Crediti vs Società e Ass.ni sportive</i>	4.750	0	4.750
<i>Crediti vs Tesserati</i>	3.190	1.825	1.365
<i>Depositi cauzionali</i>	19.110	19.110	0
<i>Anticipi a Fornitori</i>	46.612	48.250	-1.638
<i>Anticipi a Funzionari Delegati</i>	1.089	5.389	-4.300
<i>Crediti vs altri soggetti</i>	12.273	0	12.273
<i>Crediti vs Istituti di credito</i>	16.158	2.388	13.770
<i>Crediti vs terzi propri dei Comitati</i>	103.301	24.066	79.235
<b>Crediti vs Altri soggetti</b>	<b>206.483</b>	<b>101.028</b>	<b>105.455</b>
<i>F.do sval. crediti vs Altri</i>	-19.110	-19.110	0
<b>Crediti vs Altri soggetti netti</b>	<b>187.373</b>	<b>81.918</b>	<b>105.455</b>

Le principali voci incluse tra i crediti verso altri soggetti sono relative a:

- depositi cauzionali costituiti presso Poste Italiane per € 12.679, Comune di Roma per € 5.398 e Istituto per il Credito Sportivo per € 1.033;
- anticipi a fornitori per importi anticipati per la realizzazione di servizi e forniture relativi all'anno 2022;
- anticipi a funzionari delegati per anticipazioni non ancora rendicontate alla data di chiusura dell'esercizio, ma che sono state completamente chiuse nei primi mesi del 2021;
- crediti propri dei Comitati Territoriali verso Enti locali, Tesserati ed altri soggetti.

Il fondo svalutazione crediti ammonta ad € 20.430 a copertura dei crediti, sorti negli esercizi 2020 e precedenti, valutati di dubbia esigibilità ed iscritti nella voce crediti verso clienti (€ 1.320) e crediti altri soggetti (€ 19.110).

Di seguito le movimentazioni del fondo svalutazione crediti intervenute nel corso dell'esercizio:

	31/12/2020	Acc.nti	Utilizzi	Rilascio	31/12/2021
Fondo svalutazione crediti	19.110	1.320	0	0	20.430



**Disponibilità liquide**

Sono di seguito elencati i saldi dei conti correnti bancari e postali e le giacenze di cassa contante in essere al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2021 presso la Sede centrale e i Comitati territoriali:

Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
Ordinario	c/c BNL n. 10108	1.091.863	4.754.744	-3.662.881
Risorse umane	c/c BNL n. 90	426.752	540.496	-113.744
Vincolato per concessione Palestra di Catania	c/c BNL n. 420016	24.966	24.966	0
Affiliazioni e Tesseramenti	c/c BNL n. 1432	706.860	102.495	604.365
Corsi di formazione	c/c BNL n. 1433	472.508	75.628	396.880
Ordinario	c/c Popolare Sondrio n. 6192X77	43.867	0	43.867
<b>Totale disponibilità liquide Sede centrale</b>		<b>2.766.816</b>	<b>5.498.329</b>	<b>-2.731.513</b>
<b>Totale disponibilità liquide Comitati</b>		<b>1.260.846</b>	<b>957.047</b>	<b>303.799</b>
<b>Totale disponibilità liquide</b>		<b>4.027.662</b>	<b>6.455.376</b>	<b>-2.427.714</b>

Nel corso dell'esercizio 2021 è stato acceso un nuovo conto corrente ordinario della Sede centrale presso la Banca Popolare di Sondrio.

Il saldo delle disponibilità liquide dei Comitati territoriali al 31 dicembre 2021 evidenzia un aumento di € 303.799 rispetto all'esercizio precedente dovuto alla eccezionalità della gestione ordinaria 2021 che è stata ancora caratterizzata dalla pandemia da Covid-19, anche se in misura più lieve rispetto al 2020. I Comitati territoriali hanno, infatti, potuto portare avanti nel 2021 buona parte delle attività istituzionali (organizzazione gare federali e attività didattica) realizzando i ricavi da quote associative ma, in modo particolare per la parte formativa, le attività sono state svolte soprattutto da remoto, con un sostenimento di costi ridotto.

Di seguito il dettaglio dei saldi dei conti correnti bancari e postali e la giacenza di cassa contante presso i Comitati territoriali:



Comitato	Settore	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
Piemonte e Valle d'Aosta	Funzionamento	34.427	22.011	<b>12.416</b>
Piemonte e Valle d'Aosta	Judo	36.705	32.130	<b>4.575</b>
Piemonte e Valle d'Aosta	Karate	42.244	38.893	<b>3.351</b>
Piemonte e Valle d'Aosta	Lotta	5.538	4.292	<b>1.246</b>
Lombardia	Funzionamento	6.700	5.235	<b>1.465</b>
Lombardia	Judo	22.744	29.739	<b>-6.995</b>
Lombardia	Karate	49.679	18.675	<b>31.004</b>
Lombardia	Lotta	3.171	4.098	<b>-927</b>
Provincia Autonoma Bolzano	Funzionamento	37.652	6.404	<b>31.248</b>
Provincia Autonoma Bolzano	Judo	0	6.471	<b>-6.471</b>
Provincia Autonoma Bolzano	Karate	0	8.322	<b>-8.322</b>
Provincia Autonoma Bolzano	Lotta	0	2.823	<b>-2.823</b>
Provincia Autonoma Trento	Funzionamento	7.614	8.269	<b>-655</b>
Provincia Autonoma Trento	Judo	1.782	858	<b>924</b>
Provincia Autonoma Trento	Karate	3.086	3.831	<b>-745</b>
Provincia Autonoma Trento	Lotta	8.153	4.544	<b>3.609</b>
Veneto	Funzionamento	3.084	2.751	<b>333</b>
Veneto	Judo	23.979	28.970	<b>-4.991</b>
Veneto	Karate	26.048	26.972	<b>-924</b>
Veneto	Lotta	5.955	2.691	<b>3.264</b>
Friuli Venezia Giulia	Funzionamento	4.577	2.285	<b>2.292</b>
Friuli Venezia Giulia	Judo	17.738	9.058	<b>8.680</b>
Friuli Venezia Giulia	Karate	2.462	30.712	<b>-28.250</b>
Friuli Venezia Giulia	Lotta	7.096	6.418	<b>678</b>
Liguria	Funzionamento	11.248	12.046	<b>-798</b>
Liguria	Judo	40.212	42.508	<b>-2.296</b>
Liguria	Karate	5.628	12.243	<b>-6.615</b>
Liguria	Lotta	15.762	10.480	<b>5.282</b>
Emilia Romagna	Funzionamento	7.658	5.946	<b>1.712</b>
Emilia Romagna	Judo	31.511	25.543	<b>5.968</b>
Emilia Romagna	Karate	9.567	12.516	<b>-2.949</b>
Emilia Romagna	Lotta	13.118	11.943	<b>1.175</b>
Toscana	Funzionamento	17.940	8.891	<b>9.049</b>
Toscana	Judo	45.931	18.847	<b>27.084</b>
Toscana	Karate	24.839	6.833	<b>18.006</b>
Toscana	Lotta	8.970	4.969	<b>4.001</b>
Umbria	Funzionamento	11.450	7.704	<b>3.746</b>
Umbria	Judo	12.904	8.783	<b>4.121</b>
Umbria	Karate	2.657	2.952	<b>-295</b>
Umbria	Lotta	991	3.407	<b>-2.416</b>
Marche	Funzionamento	11.508	9.130	<b>2.378</b>
Marche	Judo	10.285	8.304	<b>1.981</b>
Marche	Karate	12.491	10.421	<b>2.070</b>
Marche	Lotta	1.786	2.367	<b>-581</b>



Comitato	Settore	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
Lazio	Funzionamento	17.413	14.814	2.599
Lazio	Judo	31.064	24.505	6.559
Lazio	Karate	42.347	51.230	-8.883
Lazio	Lotta	9.568	2.139	7.429
Abruzzo	Funzionamento	7.506	5.585	1.921
Abruzzo	Judo	7.091	2.079	5.012
Abruzzo	Karate	26.685	26.086	599
Abruzzo	Lotta	449	449	0
Molise	Funzionamento	5.026	169	4.857
Molise	Judo	0	162	-162
Molise	Karate	0	2.717	-2.717
Molise	Lotta	0	0	0
Campania	Funzionamento	8.040	10.091	-2.051
Campania	Judo	24.680	14.556	10.124
Campania	Karate	43.763	39.349	4.414
Campania	Lotta	11.667	14.592	-2.925
Puglia	Funzionamento	7.229	5.442	1.787
Puglia	Judo	24.131	27.138	-3.007
Puglia	Karate	31.812	29.272	2.540
Puglia	Lotta	8.862	5.789	3.073
Basilicata	-	11.407	9.572	1.835
Calabria	Funzionamento	8.420	4.541	3.879
Calabria	Judo	6.337	1.847	4.490
Calabria	Karate	15.148	6.993	8.155
Calabria	Lotta	6.179	1.988	4.191
Sicilia	Funzionamento	99.022	30.589	68.433
Sicilia	Judo	57.185	29.204	27.981
Sicilia	Karate	27.004	20.863	6.141
Sicilia	Lotta	18.207	4.453	13.754
Sardegna	Funzionamento	6.084	4.218	1.866
Sardegna	Judo	24.477	17.969	6.508
Sardegna	Karate	5.446	6.920	-1.474
Sardegna	Lotta	4.843	2.537	2.306
Palestra Playa	-	339	408	-69
Palestra Savona	-	10.551	0	10.551
<b>Totale banche e poste Comitati</b>		<b>1.254.872</b>	<b>950.551</b>	<b>304.321</b>
<b>Totale Cassa contanti Comitati</b>		<b>5.974</b>	<b>6.496</b>	<b>-522</b>
<b>Totale disponibilità liquide Comitati</b>		<b>1.260.846</b>	<b>957.047</b>	<b>303.799</b>





**Ratei e risconti**

I risconti attivi al 31 dicembre 2021 ammontano ad € 32.266 e si riferiscono alle quote di competenza dell'esercizio 2022 dei costi di polizze assicurative ed altri servizi sostenuti nel 2021.

**PASSIVO**

**Patrimonio netto**

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2021 ammonta ad € 2.635.945.

Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio:

	Fondo di dotazione	Riserve	Utili / Perdite a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
<b>Patrimonio netto al 31/12/2020</b>	<b>1.916.574</b>	<b>837.718</b>	<b>0</b>	<b>418.392</b>	<b>3.172.684</b>
Destinazione risultato esercizio precedente	0	418.392	0	-418.392	0
Rettifiche di risultati esercizi precedenti	0	0	0	0	0
Riclassifiche	0	0	0	0	0
Risultato esercizio corrente	0	0	0	-536.739	-536.739
<b>Patrimonio netto al 31/12/2021</b>	<b>1.916.574</b>	<b>1.256.110</b>	<b>0</b>	<b>-536.739</b>	<b>2.635.945</b>

Il risultato economico positivo dell'esercizio 2020, pari ad € 418.392, è stato imputato a riserve, così come previsto dalla delibera n. 19 del Consiglio Federale del 10 giugno 2021.

Il fondo di dotazione c.d. indisponibile, sulla base delle indicazioni fornite dal CONI con circolare n. 3 dell'11 ottobre 2005 è pari ad € 439.459, risulta dal calcolo di seguito riportato:

Voce	2021	2020	2019
Costi della produzione	15.851.735	13.889.772	13.570.331
Interessi passivi	0	0	80
Interessi passivi su mutui	127.789	133.801	135.576
Imposte sul reddito	93.824	45.226	97.802
<b>Totale costi</b>	<b>16.073.348</b>	<b>14.068.800</b>	<b>13.803.788</b>

Media dei costi 2019-2021 

14.648.645
------------

**Fondo di dotazione indisponibile**

<b>439.459</b>
----------------

 3% della media dei costi del triennio 2019-2021

Il fondo di dotazione al 31 dicembre 2021 risulta superiore all'importo minimo previsto dalla citata circolare. Pertanto, non necessita di essere adeguato.



**Fondo per rischi ed oneri**

I fondi per rischi ed oneri sono riepilogati nella tabella seguente:

	31/12/2020	Acc.nti	Utilizzi	Rilascio	31/12/2021
Fondo contenziosi legali	25.205	7.613	0	-952	31.866
Fondo interventi manutenzione CPO	287.110	161.000	-91.553	0	356.557
Altri fondi rischi	21.339	0	0	-5.375	15.964
<b>Totale fondi rischi e oneri</b>	<b>333.654</b>	<b>168.613</b>	<b>-91.553</b>	<b>-6.327</b>	<b>404.387</b>

**Fondo contenziosi legali**

Sulla base delle indicazioni fornite con proprio parere dal legale della Federazione, il fondo stanziato al 31 dicembre 2021 è relativo alla previsione delle passività per alcuni contenziosi.

**Fondo interventi di manutenzione CPO**

Sulla base di quanto stabilito nel regolamento delle concessioni degli Impianti Sportivi comunali ed in base ai principi contabili OIC 16, 19 e 31, la Federazione ha incrementato il fondo per le necessità legate alle manutenzioni da eseguire nel Centro Olimpico "Matteo Pellicone", sulla base delle indicazioni contenute nelle relazioni degli addetti tecnici federali. Dopo le movimentazioni intervenute nell'esercizio (utilizzi per € 91.553 per interventi manutentivi effettuati nel corso del 2021 e nuovi accantonamenti per € 161.000), il saldo al 31 dicembre 2021 è pari a € 356.557.

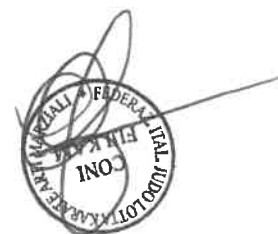
**Altri fondi rischi**

Il fondo, che era stato stanziato in bilancio negli esercizi precedenti, è relativo alla copertura di eventuali rischi futuri inerenti all'assoggettamento all'imposta TASI del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Ostia. Il fondo risulta in linea con le indicazioni contenute nella relazione del consulente fiscale della Federazione aggiornata alla data della presente nota integrativa.

**Trattamento di Fine Rapporto**

Il fondo per il trattamento di fine rapporto al 31 dicembre 2021 è stato calcolato dal Service paghe di Sport e Salute S.p.A. sulla base delle vigenti disposizioni legislative e include le quote annue maturate nel 2021 e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT, al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio. Di seguito le movimentazioni del fondo TFR:

	31/12/2020	Acc.nti	Utilizzi	31/12/2021
Trattamento di fine rapporto	895.455	138.716	-67.365	966.806



**Debiti**

Di seguito è illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2021, ripresa poi nelle pagine successive per le principali categorie di debito:

	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Differenza</b>
Debiti vs fornitori	546.789	537.062	9.727
Acconti	1.637.263	2.806.752	-1.169.489
Debiti verso banche	8.839	2.386	6.453
Debiti verso altri finanziatori	4.402.163	4.638.762	-236.599
Debiti Tributari	206.597	185.657	20.940
Debiti verso Istituti Previdenziali	105.260	105.940	-680
Debiti vs altri soggetti	1.387.559	852.288	535.271
<b>Totale Debiti</b>	<b>8.294.470</b>	<b>9.128.847</b>	<b>-834.377</b>

**Debiti verso Fornitori**

	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Differenza</b>
Debiti vs fornitori Sede centrale	166.387	308.159	-141.772
Debiti vs fornitori propri dei Comitati	12.854	10.316	2.538
Fatture da ricevere Sede centrale	336.593	205.412	131.181
Fatture da ricevere Comitati	30.955	13.175	17.780
<b>Totale Debiti vs Fornitori</b>	<b>546.789</b>	<b>537.062</b>	<b>9.727</b>

I debiti verso fornitori della Sede centrale e dei Comitati territoriali sono relativi a servizi ed attività richieste dalla Federazione per lo svolgimento delle attività federali presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" e il territorio nazionale. Tali posizioni risultano quasi interamente pagate alla data di redazione del presente bilancio.

**Acconti**

Gli acconti sono relativi agli importi versati dalle Società sportive al 31 dicembre 2021 per le affiliazioni e i tesseramenti per l'anno 2022, oltre che al residuo degli importi versati nel corso dell'esercizio e non utilizzati per la stagione 2021. Il decremento rispetto all'esercizio precedente è dovuto prevalentemente al fatto che il saldo al 31 dicembre 2020 includeva i *bonus ripartenza* riconosciuti dalla Federazione nel corso del 2020 alle Società Affiliate come sostegno nella fase delicata dell'emergenza Covid.

**Debiti verso banche**

I debiti verso banche sono relativi a spese e commissioni bancarie di competenza dell'anno 2021, sia per la tenuta dei conti correnti che per le transazioni di incasso tramite POS virtuale delle quote di affiliazione e tesseramento del mese di dicembre 2021.

**Debiti verso altri finanziatori**

I debiti verso altri finanziatori pari ad € 4.402.163 sono relativi alle posizioni verso l'Istituto per il Credito Sportivo al 31 dicembre 2021. In particolare, il saldo è così composto:



- € 3.827.898 relativi al debito residuo (quota capitale) per il mutuo acceso nel 2009 per le opere di ampliamento e ristrutturazione del Centro Olimpico “Matteo Pellicone”. Sulla base del piano di ammortamento vigente, l’ammontare esigibile entro l’esercizio successivo è pari ad € 205.321 (quote capitale delle rate con scadenza 31 gennaio e 31 luglio 2022), mentre l’ammontare esigibile oltre l’esercizio successivo è di € 3.622.577;
- € 574.265 relativi al debito residuo (quota capitale) per il mutuo acceso nel 2018 per le ulteriori opere di manutenzione e ammodernamento del Centro Olimpico “Matteo Pellicone”. Sulla base del piano di ammortamento vigente, l’ammontare esigibile entro l’esercizio successivo è pari ad € 37.988 (quote capitale delle rate con scadenza 31 marzo e 30 settembre 2022), mentre l’ammontare esigibile oltre l’esercizio successivo è di € 536.277.

La Federazione si avvalsa della facoltà prevista dall’OIC 19 di non applicare il criterio del costo ammortizzato alla voce in esame, dal momento che i suoi effetti non sono significativi.

### Debiti tributari e verso Istituti Previdenziali

I debiti tributari e verso Istituti Previdenziali sono relativi alle ritenute fiscali e previdenziali operate a dipendenti e collaboratori federali e all’Iva del mese di dicembre 2021 versate ad inizio 2022.

### Debiti verso Altri soggetti

	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
Federazioni estere	4.300	0	4.300
Professionisti	136.586	87.041	49.545
Debiti vs Società e Associazioni sportive	18.380	1.100	17.280
Debiti vs tesserati, arbitri e commissari	250.487	211.959	38.528
Debiti vs altri propri dei Comitati	190.716	43.511	147.205
Debiti vs il personale	738.037	496.258	241.779
Altri debiti, c/ terzi, collaboratori	49.053	12.419	36.634
<b>Debiti vs Altri soggetti</b>	<b>1.387.559</b>	<b>852.288</b>	<b>535.271</b>

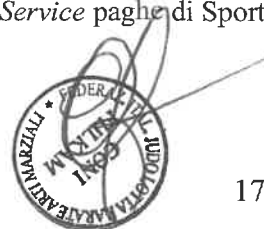
I debiti verso professionisti sono relativi a prestazioni rese nel corso dell’esercizio 2021, che sono state quasi completamente pagate alla data di redazione del presente bilancio.

I debiti verso Società e Associazioni Sportive sono riferiti a contributi assegnati per l’attività sportiva dell’anno 2021, che sono stati interamente pagati alla data di redazione del presente bilancio.

I debiti verso Tesserati, Arbitri e Commissari sono relativi prevalentemente a diarie e rimborsi spese per l’attività svolta nell’ultima parte dell’anno 2021, che sono state quasi completamente liquidate alla data di redazione del presente bilancio.

I debiti verso altri propri dei Comitati sono riferiti ai debiti verso società ed associazioni sportive, tesserati e altri soggetti.

I debiti verso il personale sono costituiti dal saldo dei premi PAR, dal premio individuale e dalle competenze di dicembre 2021 pagate ai dipendenti nei primi mesi del 2022, oltre che dalle ferie maturate e non godute. La voce include anche il debito verso il personale per gli arretrati contrattuali calcolati dal Service paghe di Sport e Salute S.p.A. in relazione al rinnovo del CCNL del personale dirigente e non dirigente siglato a dicembre 2021 (che in buona parte era stato già rilevato nei bilanci degli esercizi precedenti sulla base degli accantonamenti che erano stati stimati e comunicati negli esercizi 2018, 2019 e 2020 dallo stesso Service paghe di Sport



e Salute S.p.A.) e per il residuo da erogare per le risoluzioni consensuali dei rapporti di lavoro definite nel corso del 2021 con 3 dipendenti federali.

Gli altri debiti si riferiscono a posizioni verso collaboratori e ad altre posizioni residuali.

***Ratei e risconti passivi***

I ratei passivi al 31 dicembre 2021 ammontano a € 50.487 e si riferiscono alla quota di competenza dell'anno 2021 degli interessi passivi relativi alle rate semestrali in scadenza al 31 gennaio e al 31 marzo 2022 dei finanziamenti in essere con l'Istituto per il Credito Sportivo.

I risconti passivi al 31 dicembre 2021 sono pari ad € 1.653.665 ed includono:

- la quota di competenza degli esercizi futuri (€ 909.768) del contributo del Ministero dei Beni Culturali per la realizzazione del Museo per gli Sport di Combattimento all'interno del Centro Olimpico "Matteo Pellicone", imputato a conto economico per quote nei vari esercizi in relazione al periodo di durata della concessione dell'impianto (scadenza 2054);
- i contributi integrativi finalità "Voucher" assegnati da Sport e Salute S.p.A. in data 20 novembre 2020 e riscontate in quanto di competenza economica all'esercizio 2022 per € 431.385;
- i contributi integrativi finalità "piano di formazione" e "piano tech-digitalizzazione" assegnati da Sport e Salute S.p.A. in data 29 settembre 2021 e finalità "Sport per Tutti - Inclusione" assegnati da Sport e Salute S.p.A. in data 27 ottobre 2021 e riscontate per competenza economica all'esercizio 2022 per complessivi € 181.740;
- la quota del contributo ordinario 2021 con finalità "5% - Promozione Sportiva" riscontate per competenza economica all'esercizio 2022 per € 116.700 a copertura delle spese per le attività da realizzare nel 2022 per le progettualità "Ukemi di Judo, Lotta al Bullismo e Cinture Bianche di Karate", "L'avventura di Simone" e "Katautism" avviate dalla Federazione a fine 2021;
- altre voci di ricavo di competenza 2022 per € 14.072.



**ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO****Valore della Produzione**

Il valore della produzione dell'esercizio 2021 ammonta complessivamente ad € 15.536.279 e risulta così articolato:

Descrizione	2021	% su tot.	2020	% su tot.	Differenza	Diff %
Contributi da Sport e Salute	10.098.697	65%	9.237.705	64%	860.992	9%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	87.434	1%	95.483	1%	-8.049	-8%
Quote degli associati	2.841.377	18%	2.731.607	19%	109.770	4%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	496.374	3%	1.122.446	8%	-626.072	-56%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	212.938	1%	151.232	1%	61.706	41%
Altri ricavi della gestione ordinaria	292.035	2%	172.782	1%	119.253	69%
<b>Totale attività centrale</b>	<b>14.028.855</b>	<b>90%</b>	<b>13.511.255</b>	<b>93%</b>	<b>517.600</b>	<b>4%</b>
Contributi dello Stato, Enti Locali	530.223	3%	317.374	2%	212.849	67%
Quote degli associati:	951.349	6%	644.894	4%	306.455	48%
Ricavi da manifestazioni:	2.860	0%	2.857	0%	3	0%
Altri ricavi della gestione:	22.992	0%	10.426	0%	12.566	121%
<b>Totale attività Strutture territoriali</b>	<b>1.507.424</b>	<b>10%</b>	<b>975.551</b>	<b>7%</b>	<b>531.873</b>	<b>55%</b>
<b>Valore della produzione</b>	<b>15.536.279</b>	<b>100%</b>	<b>14.486.806</b>	<b>100%</b>	<b>1.049.473</b>	<b>7%</b>

L'incremento del Valore della Produzione rispetto al 2020 è relativo principalmente ai contributi da Sport e Salute (+9%), alle quote degli associati della Sede centrale (+4%) e dei Comitati Territoriali (+48%) e alle altre voci di ricavo concernenti l'attività territoriale.

Gli scostamenti rispetto all'esercizio precedente - sia per le voci del valore della produzione sia per le voci dei costi della produzione come si vedrà nelle prossime pagine - sono legati alla straordinarietà della gestione federale che aveva caratterizzato l'esercizio 2020.

L'anno 2020 era stato fortemente contrassegnato dall'emergenza sanitaria provocata dalla diffusione della pandemia da Covid-19 e, in particolare per quanto attiene il mondo dello sport, l'emergenza sanitaria aveva comportato il differimento di un anno dei Giochi Olimpici di Tokyo, che si sono appunto svolti a luglio e agosto 2021, e la cancellazione della maggior parte delle manifestazioni agonistiche internazionali e delle attività nazionali (ove nel 2020 non è stato sostanzialmente possibile svolgere i Campionati Italiani e l'attività di formazione a livello Nazionale e Regionale).

I valori del conto economico 2020 riflettevano, pertanto, lo stravolgimento che avevano subito le attività federali, con la contrazione dei ricavi da quote associative della Sede centrale e dei Comitati Regionali e delle spese di Preparazione Olimpica delle Squadre Nazionali, per l'Organizzazione di Manifestazioni Nazionali e per la Formazione.

L'anno 2021 è stato invece caratterizzato da una ripresa sostanzialmente a pieno regime delle attività federali, pur se contrassegnate dalla persistenza della pandemia da Covid-19. Inoltre, a febbraio 2021 si è celebrata l'Assemblea Ordinaria Elettiva Nazionale presso la Fiera di Roma, con costi organizzativi molto più elevati rispetto alle Assemblee precedenti a causa dei protocolli di sicurezza e per il contrasto al Covid che si sono dovuti mettere in atto, e nel primo semestre 2021 sono state organizzate una serie di gare nazionali di ripartenza, soprattutto per il recupero di tutte le Finali Nazionali di Classe di Judo che non era stato possibile svolgere nel 2020 a causa della pandemia.

Di seguito la composizione dei contributi da Sport e Salute S.p.A. e CONI dell'esercizio 2021 per singole categorie contributive:



- Preparazione Olimpica € 5.090.698 (€ 3.900.928 per assegnazione iniziale; € 327.000 relativi alla quota del contributo iniziale di PO 2020 che era stata riscontata al 31 dicembre 2020 e rinviata per competenza economica al 2021; € 862.770 relativi ai contributi integrativi “liberamente allocabili” assegnati in data 20 novembre 2020);
- Attività Sportiva € 323.607 (€ 123.607 relativi alla quota del contributo “5% - Promozione Sportiva” imputata per competenza economica a conto economico 2021; € 200.000 relativi alla quota del contributo integrativo “finalità Covid” assegnato in data 20 novembre 2020 che era stata riscontata al 31 dicembre 2020 e rinviata per competenza economica al 2021);
- Contributo per gli atleti appartenenti al Club Olimpico e alle Promesse Olimpiche (€ 288.000) e per gli atleti medagliati ai Giochi Olimpici di Tokyo (€ 420.000);
- Altri contributi € 3.976.393 (€ 3.846.239 relativi alle assegnazioni iniziali “liberamente allocabili”, € 120.543 relativi ai contributi per arretrati contrattuali e € 9.611 per benefici assistenziali).

Le altre voci di ricavo più significative sono costituite da:

- contributi da Stato, Regione ed Enti Locali - sia di pertinenza della Sede centrale che dei Comitati Regionali - per € 617.657, che includono anche la quota di competenza dell’esercizio di € 27.569 del contributo del Ministero per i Beni Culturali per la realizzazione del Museo per gli Sport di Combattimento all’interno del Centro Olimpico “Matteo Pellicone”;
- ricavi da quote degli associati, di cui € 2.841.377 per la Sede centrale (costituite principalmente da affiliazioni e tesseramenti) ed € 951.349 per i Comitati territoriali (costituite principalmente da quote di iscrizione a campionati e gare federali e da quote di iscrizione a corsi di formazione e aggiornamento dei tecnici federali ed esami dan);
- ricavi da manifestazioni internazionali per € 496.374 relativi alle quote di iscrizione alla *Ranking Series* “Matteo Pellicone” e ai *Beach Wrestling* di Lotta che si sono svolti al Lido di Ostia e quelle relative allo Stage Internazionale e il *Training camp* di Judo che si sono svolti a Lignano.

### **Costi della produzione**

I costi della produzione ammontano complessivamente ad € 15.851.735 e risultano così articolati:

- € 10.548.432 per costi dell’attività sportiva;
- € 5.130.741 per costi del funzionamento;
- € 162.320 per accantonamenti;
- € 10.242 per oneri diversi di gestione.

### **Attività sportiva**

I costi per le attività di PO / AL sono articolati come segue:



Descrizione	2021	% su tot.	2020	% su tot.	Differenza	Diff. %
Partecipazione a manif. sportive naz.li/int.li PO/AL	2.378.830	47%	1.222.211	44%	1.156.619	95%
Allenamenti e stages	806.024	16%	553.493	20%	252.531	46%
Funzionamento Commissioni Tecniche	6.835	0%	253	0%	6.582	2602%
Compensi per prestazioni contrattuali	564.192	11%	552.933	20%	11.259	2%
Interventi per gli atleti	595.312	12%	180.880	7%	414.432	229%
Spese per antidoping	20.692	0%	4.577	0%	16.115	352%
<b>Totale Preparazione Olimpica/Alto livello</b>	<b>4.371.885</b>	<b>87%</b>	<b>2.514.347</b>	<b>91%</b>	<b>1.857.538</b>	<b>74%</b>
Partecipazione a manif. sportive naz.li/int.li	419.916	8%	89.273	3%	330.643	370%
Allenamenti e stages	216.303	4%	151.271	5%	65.032	43%
Funzionamento Commissioni Tecniche	6.455	0%	3.417	0%	3.038	0%
<b>Totale Rappresentative Nazionali</b>	<b>642.674</b>	<b>13%</b>	<b>243.961</b>	<b>9%</b>	<b>398.713</b>	<b>163%</b>
<b>Totale Costi PO / AL</b>	<b>5.014.559</b>	<b>100%</b>	<b>2.758.308</b>	<b>100%</b>	<b>2.256.251</b>	<b>82%</b>

I costi delle attività di Preparazione Olimpica e Alto Livello sono relativi alle spese sostenute dalla Federazione per l'attività agonistica delle Squadre Nazionali di Judo, Lotta e Karate. L'anno 2021 è stato caratterizzato da notevoli investimenti di risorse economiche da parte della Federazione per l'attività di PO delle Squadre Nazionali, prima per la migliore preparazione e partecipazione alle gare di qualificazione olimpica da parte dei nostri Atleti con possibilità di qualificazione e poi per la finalizzazione della preparazione ai Giochi Olimpici di Tokyo per gli Atleti qualificati. In questo quadro è da sottolineare che, al fine di supplire alla cancellazione di molte gare a libera partecipazione a causa della diffusione del Covid, la Federazione si è fatta carico di consentire al maggior numero possibile di Atleti competitivi l'opportunità di partecipare alle gare valide per il conseguimento della qualificazione olimpica.

I costi per l'attività sportiva della Sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	2021	% su tot.	2020	% su tot.	Differenza	Diff. %
Organizzazione Manif. Sportive Intern.li	600.938	14%	1.107.522	18%	-506.584	-46%
Organizzazione Manif. Sportive Naz.li	823.965	20%	167.865	3%	656.100	391%
Partecipazione ad organismi internazionali	24.532	1%	22.611	0%	1.921	8%
Formazione ricerca e documentazione	170.075	4%	62.463	1%	107.612	172%
Promozione Sportiva	192.031	5%	116.899	2%	75.132	64%
Contributi per l'attività sportiva	107.132	3%	2.307.426	38%	-2.200.294	-95%
Gestione impianti sportivi	1.178.563	28%	1.141.318	19%	37.245	3%
Altri costi per l'attività sportiva	585.734	14%	617.998	10%	-32.264	-5%
Ammortamenti attività sportiva	495.823	12%	488.063	8%	7.760	2%
<b>Costi attività sportiva Sede centrale</b>	<b>4.178.793</b>	<b>100%</b>	<b>6.032.165</b>	<b>100%</b>	<b>-1.853.372</b>	<b>-31%</b>

Di seguito vengono commentate le voci più significative.

La voce Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali include i costi relativi all'organizzazione in Italia da parte della Federazione di eventi sportivi internazionali (*Ranking Series "Matteo Pellicone"* e *Beach Wrestling* di Lotta, Stage Internazionale e *Training camp* di Judo. Si veda anche la sezione di analisi del valore della produzione).

La voce Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali include i costi sostenuti a livello centrale per l'organizzazione dei campionati italiani e delle altre gare nazionali. La voce include anche i costi per l'organizzazione di una serie di gare nazionali di ripartenza svolte nel primo





semestre 2021, soprattutto per il recupero di tutte le Finali Nazionali di Classe di Judo che non era stato possibile svolgere nel 2020 a causa della pandemia.

I costi per la Formazione, ricerca e documentazione riguardano i costi sostenuti per i corsi di formazione e aggiornamento degli Insegnanti Tecnici e degli Ufficiali di Gara.

La voce Promozione Sportiva è costituita dai costi relativi alla realizzazione di tutte le attività promozionali finalizzate alla crescita del movimento sportivo federale.

I Contributi per l'attività sportiva presentano un significativo decremento rispetto all'esercizio precedente poiché la voce include nel 2020 gli interventi economici denominati "bonus ripartenza", per un valore complessivo pari a circa € 2.260.000, a sostegno delle Società Affiliate per fronteggiare l'emergenza da Covid-19.

La voce Gestione Impianti Sportivi include tutti i costi sostenuti dalla Federazione per la gestione (utenze, servizi di pulizia, verde e sorveglianza, etc.) e la manutenzione del Centro Olimpico "Matteo Pellicone".

Gli altri costi per l'attività sportiva sono quasi del tutto relativi alla polizza assicurativa per i Tesserati.

I costi per l'attività sportiva delle Strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	2021	% su tot.	2020	% su tot.	Differenza	Diff. %
Attività agonistica	75.377	6%	143.413	19%	-68.036	-47%
Organizzazione Manifestazioni Sportive	392.349	29%	139.420	19%	252.929	181%
Corsi di formazione	234.751	17%	141.693	19%	93.058	66%
Promozione Sportiva	69.150	5%	17.149	2%	52.001	303%
Contributi all'attività sportiva	559.970	41%	293.228	39%	266.742	91%
Gestione impianti sportivi	23.482	2%	16.460	2%	7.022	43%
<b>Costi attività sportiva Strutture territoriali</b>	<b>1.355.079</b>	<b>100%</b>	<b>751.363</b>	<b>100%</b>	<b>603.716</b>	<b>80%</b>

## Funzionamento

I costi per il funzionamento della Sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	2021	% su tot.	2020	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi per il personale e collaborazioni	3.282.392	68%	2.986.831	76%	295.561	10%
Organi e Commissioni federali	570.082	12%	115.112	3%	454.970	395%
Costi per la comunicazione	196.798	4%	261.676	7%	-64.878	-25%
Costi generali	648.117	13%	452.990	11%	195.127	43%
Ammortamenti per funzionamento	141.426	3%	129.876	3%	11.550	9%
<b>Costi funzionamento Sede centrale</b>	<b>4.838.815</b>	<b>100%</b>	<b>3.946.485</b>	<b>100%</b>	<b>892.330</b>	<b>23%</b>

La voce Organi e Commissioni federali mostra un incremento di € 454.970 relativo alle spese sostenute per lo svolgimento dell'Assemblea Ordinaria Elettiva Nazionale che si è celebrata presso la Fiera di Roma a fine febbraio 2021, con costi organizzativi molto più elevati rispetto alle Assemblee precedenti a causa dei protocolli di sicurezza e di tutela sanitaria che si sono dovuti mettere in atto per il contrasto al Covid-19.



Per maggiori dettagli sulle singole voci, si rimanda a quanto indicato nella Relazione del Presidente Federale.

### Costi per il personale

Descrizione	2021	2020	Differenza
Salari e stipendi	2.300.126	2.114.800	185.326
Oneri sociali	674.122	634.104	40.018
TFR	162.185	136.755	25.430
Altri costi	145.959	101.172	44.787
<b>Totale</b>	<b>3.282.392</b>	<b>2.986.831</b>	<b>295.561</b>

L'aumento sulla voce "salari e stipendi" è relativo principalmente agli accordi definiti nel corso del 2021 con 3 dipendenti federali in applicazione della *policy* di incentivo all'esodo prevista da Sport e Salute SpA, di cui un accordo per la risoluzione consensuale del rapporto di lavoro e due accordi relativi al pensionamento anticipato. Nel corso dell'anno sono altresì entrate a far parte della struttura organizzativa della Federazione 3 nuove risorse e, pertanto, l'organico è rimasto numericamente invariato.

Di seguito la situazione del personale in forza al 31 dicembre degli ultimi due esercizi:

Livello	Personale 2021	Personale 2020	2021 vs 2020
Dirigente	2	2	0
Quadro Super	0	0	0
Quadro	6	7	-1
Giornalista	1	1	0
D	0	0	0
C	17	16	1
B	24	24	0
A	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	<b>0</b>

I costi per il funzionamento delle Strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	2021	% su tot.	2020	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi per i collaboratori	0	0%	0	0%	0	0%
Organi e Commissioni	112.993	39%	17.656	10%	95.337	540%
Costi generali	178.933	61%	152.829	90%	26.104	17%
<b>Costi funzionamento Strutt. Territ.li</b>	<b>291.926</b>	<b>100%</b>	<b>170.485</b>	<b>100%</b>	<b>121.441</b>	<b>71%</b>

### Accantonamenti

Descrizione	2021	% su tot.	2020	% su tot.	Differenza	Diff. %
Accantonamenti per rischi ed oneri	161.000	99%	165.000	100%	-4.000	-2%
Accantonamento a fondo sval. crediti	1.320	1%	0	0%	1.320	na
<b>Totale accantonamenti</b>	<b>162.320</b>	<b>100%</b>	<b>165.000</b>	<b>100%</b>	<b>-2.680</b>	<b>-2%</b>



La voce accantonamenti per rischi ed oneri accoglie l'accantonamento di € 161.000 per le necessità legate alle manutenzioni da eseguire al Centro Olimpico "Matteo Pellicone", sulla base delle indicazioni contenute nelle relazioni dei tecnici federali.

### Oneri diversi di gestione

Descrizione	2021	% su tot.	2020	% su tot.	Differenza	Diff. %
Sopravvenienze e insussistenze passive	6.852	67%	57.564	87%	-50.712	-88%
Imposte indirette, tasse e contributi	3.390	33%	8.402	13%	-5.012	-60%
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>10.242</b>	<b>100%</b>	<b>65.966</b>	<b>100%</b>	<b>-55.724</b>	<b>-84%</b>

### Proventi e oneri finanziari

Descrizione	2021	2020	Differenza
Interessi attivi	330	386	-56
Interessi passivi	0	0	0
Interessi passivi su mutui	-127.789	-133.801	6.012
<b>Totale gestione finanziaria</b>	<b>-127.459</b>	<b>-133.415</b>	<b>5.956</b>

Gli interessi passivi su mutui sono relativi alle quote di interessi passivi di competenza dell'esercizio 2021 per i finanziamenti accesi presso l'Istituto per il Credito Sportivo nel 2009 per le opere di ampliamento e ristrutturazione del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" e nel 2018 gli ulteriori interventi di manutenzione e ammodernamento del Centro.

### Imposte e tasse

La voce è così composta:

Descrizione	2021	2020	Differenza
IRAP	-93.824	-45.226	-48.598
IRES	0	0	0
<b>Totale imposte dell'esercizio</b>	<b>-93.824</b>	<b>-45.226</b>	<b>-48.598</b>

Le imposte dell'esercizio si riferiscono alle sole imposte correnti. Non sono presenti imposte differite e anticipate.

L'incremento rispetto all'esercizio precedente è dovuto al fatto che il D.L. 19 maggio 2020 n. 34 aveva previsto l'esonero del pagamento del primo acconto IRAP 2020, determinando pertanto un'imposta inferiore a carico dell'esercizio 2020.

### Compensi agli organi di gestione e controllo

Descrizione	2021			2020			Differenza		
	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale
Presidente Federale			0			0	0	0	0
Consiglio Federale			0			0	0	0	0
Collegio dei Revisori dei Conti	17.568	8.400	25.968	17.568	5.400	22.968	0	3.000	3.000
<b>Totale</b>	<b>17.568</b>	<b>8.400</b>	<b>25.968</b>	<b>17.568</b>	<b>5.400</b>	<b>22.968</b>	<b>0</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>



Gli Organi gestionali e i componenti delle varie Commissioni federali non percepiscono compensi o gettoni, ma hanno unicamente diritto al rimborso delle spese a piè di lista, sostenute in occasione di convocazioni per trasferte per conto della Federazione.

I componenti del Collegio dei Revisori dei Conti percepiscono i compensi e le indennità previsti dal CONI.

Il Collegio dei Revisori dei Conti è costituito da tre componenti, in applicazione delle norme contenute nello Statuto Federale.

#### **FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Dopo la chiusura dell'esercizio, i decreti legge che si sono succeduti nei primi mesi dell'anno 2022 hanno ridotto le restrizioni imposte nel 2020 e 2021 per contenere la diffusione della pandemia da Covid-19.

Nei primi mesi del 2022 si è assistito, tuttavia, ad una nuova crisi internazionale dovuta al conflitto tra la Russia e l'Ucraina che sta comportando incrementi dei costi energetici per i Paesi Europei, tra cui l'Italia.

Le caratteristiche delle nostre discipline sportive ci consentono di affermare che la situazione internazionale non avrà conseguenze sullo svolgimento delle attività delle Società e Associazioni affiliate, né sulla continuità delle attività federali considerate le consistenze delle disponibilità liquide e la solidità patrimoniale della Federazione.

#### **IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITA' POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE**

Risultano in essere al 31 dicembre 2021 le polizze fidejussorie rilasciate da BNL in favore di Roma Capitale per € 17.452 e del Comune di Catania per € 25.000 relative, rispettivamente, alle concessioni del Centro Olimpico "Matteo Pellicone" di Roma - Lido di Ostia e della palestra La Playa di Catania.

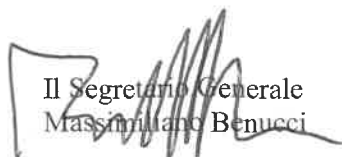
#### **PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO**

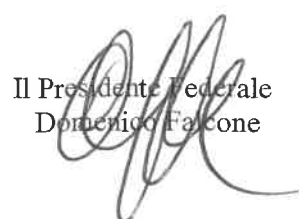
Si propone di ripianare il risultato economico d'esercizio 2021 di - € 536.739 con l'utilizzo delle Riserve.

#### **CONCLUSIONI**

Si conclude la presente Nota Integrativa assicurando che le risultanze del bilancio corrispondono ai saldi delle scritture contabili tenute in ottemperanza alle norme vigenti e che il presente bilancio è conforme alla legge e rappresenta con chiarezza, e in modo veritiero e corretto, la situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione nonché il risultato economico dell'esercizio.

Roma, 27 maggio 2022

  
Il Segretario Generale  
Massimiliano Benucci

  
Il Presidente Federale  
Domenico Falcone

# RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI



**Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti al  
Bilancio dell'esercizio 2021 predisposto dalla  
Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali**

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c..

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione di revisione ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo 27 gennaio 2010 n. 39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.".

**A) Relazione di revisione ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo 27 gennaio 2010 n. 39  
Relazione sul bilancio d'esercizio**

*Giudizio*

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione al 31 dicembre 2021 e del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

*Elementi alla base del giudizio*

Abbiamo svolto la revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio della Federazione chiuso al 31 dicembre 2021 costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla Nota integrativa.

La revisione contabile è stata svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità, ai sensi di tali principi, sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio nella presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

*Responsabilità del Segretario per il bilancio d'esercizio*

Il Segretario, ai sensi dell'art. 23 dello Statuto vigente, è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che sarà sottoposto all'approvazione del Consiglio Federale.

Il Collegio dei Revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

*Responsabilità del revisore*

È nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione legale. Abbiamo svolto la revisione legale in conformità ai principi di revisione (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11, del D. Lgs. n. 39/2010. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione legale al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione legale comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio della Federazione per verificare che siano applicabili le procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione. Il procedimento di revisione legale è stato svolto in modo coerente con la dimensione della Federazione e con il suo assetto organizzativo. La revisione legale comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della

AR  
11  
Q

ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Segretario, nonché la valutazione della rappresentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi.

#### *Giudizio sulla coerenza della relazione del Presidente Federale con il bilancio d'esercizio*

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (ISA Italia) n.720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione, la cui responsabilità compete agli amministratori della Federazione, con il bilancio d'esercizio della FIJKAM al 31 dicembre 2021. A nostro giudizio la relazione del Presidente è coerente con il bilancio di esercizio della FIJKAM al 31 dicembre 2021.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia fornita dal Presidente Federale. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

#### **B) Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.**

##### **BI) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss., c.c.**

#### *Conoscenza della Federazione, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati*

Dato atto dell'ormai consolidata conoscenza che il Collegio dei Revisori dichiara di avere in merito alla Federazione e per quanto concerne:

- i) la tipologia dell'attività svolta;
- ii) la sua struttura organizzativa e contabile;

tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche della Federazione, viene ribadito che la fase di "pianificazione" dell'attività di vigilanza - nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai due parametri sopra citati - è stata attuata mediante il riscontro positivo rispetto a quanto già conosciuto in base alle informazioni acquisite nel tempo.

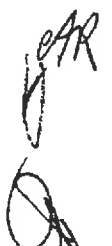
È possibile confermare che l'attività tipica svolta dalla Federazione non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto all'oggetto sociale e che l'assetto organizzativo è rimasto sostanzialmente invariato.

È inoltre possibile rilevare come la Federazione abbia operato nel 2021 in termini confrontabili con l'esercizio precedente e, di conseguenza, i controlli si sono svolti su tali presupposti avendo verificato la sostanziale confrontabilità dei valori e dei risultati con quelli dell'esercizio precedente.

La presente relazione riassume, quindi, l'attività concernente l'informativa prevista dall'art. 2429, comma 2, c.c. e più precisamente:

- sui risultati dell'esercizio;
- sull'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;
- sulle osservazioni e le proposte in ordine al bilancio, con particolare riferimento all'eventuale utilizzo da parte dell'organo di amministrazione della deroga di cui all'art. 2423, comma 4, c.c.;
- sull'eventuale ricevimento di denunce di cui all'art. 2408 c.c.

Le attività svolte dal Collegio dei Revisori hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, l'intero esercizio e nel corso dell'esercizio stesso sono state regolarmente svolte le verifiche di cui all'art. 2404 c.c. e di tali verifiche sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti.

AR  


*Attività svolta*

Durante le verifiche periodiche, il Collegio dei Revisori ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dalla Federazione, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente e/o straordinaria al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura.

Il collegio ha quindi periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale della Federazione e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze minime postulate dall'andamento della gestione.

I rapporti con le persone operanti nella citata struttura – Presidente, Segretario, dipendenti e consulenti esterni - si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, il Collegio dei Revisori può affermare che:

- le decisioni assunte dall'organo di amministrazione sono state conformi alla legge e allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio federale;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Federazione;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge e allo statuto federale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea e dal Consiglio Federale o tali da compromettere l'integrità del patrimonio federale;
- non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della Federazione, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;
- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'organo di amministrazione ai sensi dell'art. 2406 c.c.;
- non sono state ricevute denunce ai sensi dell'art. 2408 c.c.;
- non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, co. 7, c.c.;
- nel corso dell'esercizio il collegio non ha rilasciato pareri previsti dalla legge.

**B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 è stato predisposto dal Segretario Generale e risulta costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa.

Inoltre:

- Il Presidente Federale ha altresì predisposto la relazione sulla gestione prevista dal Regolamento di amministrazione e Contabilità;
- tali documenti sono stati consegnati al Collegio dei Revisori in tempo utile affinché siano depositati presso la sede della Federazione corredati dalla presente relazione. Si fa presente che la Federazione si avvalsa della proroga del termine di approvazione del bilancio d'esercizio 2021, per motivate necessità così come previsto dal regolamento di amministrazione e contabilità ed in linea con il comunicato stampa del 09.03.2022 del CNDCEC. Inoltre ne è stata data comunicazione al CONI.

Il presente bilancio è soggetto a revisione contabile volontaria da parte della Società di Revisione Deloitte & Touche SpA.

È stato esaminato il progetto di bilancio redatto secondo la struttura e gli schemi previsti dalle norme vigenti.

Vengono fornite le seguenti ulteriori informazioni:

- i criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo soggette a tale necessità inderogabile sono stati controllati e non sono risultati sostanzialmente diversi da quelli adottati negli esercizi precedenti, conformi al disposto dell'art. 2426 c.c.;



- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- i documenti che compongono il bilancio al 31 dicembre 2021 sono stati redatti dall'organo amministrativo tenendo conto degli effetti e delle modifiche del D. Lgs 139/2015.
- l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.
- in merito alla proposta dell'organo di amministrazione sulla destinazione del risultato di esercizio non ha nulla da osservare.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi effettuata sono contenuti nella sezione A della presente relazione.

*Risultato dell'esercizio*

Il risultato netto accertato dall'organo di amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, come anche evidente dalla lettura del bilancio, risulta essere negativo per euro 536.739.

**B3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività svolta, considerando che i programmi e gli obiettivi fissati in sede di previsione sono stati realizzati ed ampiamente illustrati nella relazione del Presidente Federale, il Collegio dei Revisori attesta che non sussistono motivi che possano impedire l'approvazione del progetto bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, così come redatto dal Segretario Generale, nonché alla proposta di destinazione del risultato d'esercizio.

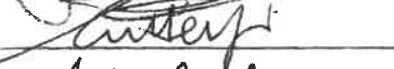
Per quanto sopra rilevato, il Collegio dei Revisori esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2021.

*Il Collegio dei Revisori dei conti*

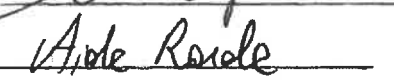
dr. Demetrio Serra



dr.ssa Cinzia Perugini



dr.ssa Aida Raiola



# RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE



## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

### Al Presidente Federale della Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali (la Federazione) costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali al 31 dicembre 2021 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Altri aspetti

La presente relazione è emessa a titolo volontario stante il fatto che lo statuto della Federazione stabilisce che il controllo contabile sia conferito al Collegio dei Revisori dei Conti.

#### Responsabilità del Presidente e del Collegio dei Revisori dei Conti per il bilancio d'esercizio

Il Presidente Federale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa e per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Presidente Federale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Presidente Federale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dallo statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

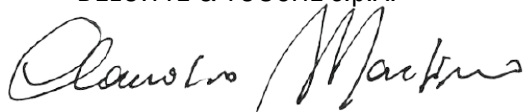
I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Presidente Federale, inclusa la relativa informativa;
- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Presidente Federale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Claudio Martino', written in a cursive style.

**Claudio Martino**  
Director

Roma, 26 maggio 2022